

中国东风汽车公司志丛书

铸造一厂分卷

1984-1999.6



东风汽车公司铸造一厂史志办

中国东风汽车公司志丛书

铸造一厂分卷

1984-1999.6



东风汽车公司铸造一厂史志办

准印证号: [1999]鄂十图内字第 042 号

中国东风汽车公司志丛书
《铸造一厂分卷》

东风汽车公司铸造一厂史志办 编
深圳市蓝天鹰企业形象策划有限公司 制版印刷

787 × 1092 毫米 16 开本 印张 34 插页 77

540 千字

1999 年 9 月第一版 1999 年 9 月第一次印刷

印数: 1-700 册 工本费: 人民币 143 元整

中国东风汽车公司志丛书《铸造一厂分卷》

编纂委员会

主 任 杨少杰

副主任 殷世成

编 委 王文才 毛以仁

主 编 张培林

副主编 丰 超

编 辑 田兴志 黄承林 赵新虎

摄 影 赵新虎

编 务 孟繁荣 兰玉梅 张 静 王文清

序

在建国 50 周年，东风汽车公司建厂 30 周年和喜迎澳门回归之际，中国东风汽车公司志丛书《铸造一厂分卷》（第二册）付梓了。这是全厂三千职工政治生活中的一件大事，对铸造一厂建设和发展具有承上启下的现实意义和历史意义。

《铸造一厂分卷》（第二册）是铸造一厂 1984 年至 1999 年建设发展的历史记载；是铸造一厂以“生产优质铸件、培养四有新人”，发扬“争一夺冠，开拓创新”精神的真实反映。

《史志学》指出：“史以纵写竖记，重在探求规律。志以横排竖写，重在挖掘史料”。《铸造一厂分卷》第二册篇目纵横交错，内容丰富翔实，章节脉络清晰，文字通俗简练；取材多方考证，筛选谨守背景，记事而不夹议，写史而不述评。基本上达到志书要求，并体现了以下 4 个特点：

1. 结构比较合理。在结构上与第一册《铸造一厂志》既有承前启后的特点，又有拓展创新的风格。本册志书坚持突出工厂能力建设，工厂管理这一重点，还新增转机建制这一紧扣时代旋律的新篇章，既使本期厂志重点突出而丰富完整，又具有铸造一厂的特色。

2. 内容比较丰富。这册史志是第一册厂志的“续篇”（本厂曾于 1984 年出版第一册厂志），记叙铸造一厂后 15 年间的工厂发展史，对重大事件、人物、过程与效果等方方面面的工作叙述基本准确完整。几经上下反复，被不同层次的经历者认为“少有遗漏”。

3. 史料比较可靠。此志书搜集了 1984 年以来的各部门、各单位的材料。为了核对一个数据的真伪、核实一个事件的始末，编辑组不厌其烦、多方查证、反复甄别、去伪存真，确保了史料的真实性、客观性。

4. 文字比较简练。通篇志书，避免了概念模糊、用语歧意，语言沉赘、文字含混等笔误，并大量使用照片、图表，使文字表达更为简练，发展对比更为直观。

史志具有存史、资治、教化的作用。在即将跨入 21 世纪的重要时刻，《铸造一厂分卷》如实记载本厂走过的每一步足迹，反映本厂的业绩，这对企业领导决策，开展厂史教育，昭示后人都具有重要的参考作用。

在《铸造一厂分卷》（第二册）的编纂过程中，由于时间跨度长，人员变动广，导

致有些部门的资料缺乏延续性、规范性、甚至断档现象。加之本届修志编辑组人员新、时间紧、任务重等诸多不利因素，给编纂工作带来很大困难。厂党委、厂部将续写《铸造一厂分卷》列入重要议事日程，作为一件大事来抓，成立厂志编修领导小组，为编纂厂志提供必要的条件。东风汽车公司史志办的领导和专家也多次进行业务辅导。厂编辑组的同志本着对历史负责、让后人满意的态度，以编好厂志为己任，夜以继日、兢兢业业，牺牲了大量的休息时间，仅用3个月的时间就编纂成书，其速度是惊人的，且质量优于第一册志书。诚然，此书也难免会有诸多缺陷和错误，但总体来说是比较成功的。

回顾1984年以来的15年，铸造一厂曾有过“出经验、出成果、出人才”的辉煌，饱尝了兴旺发达的喜悦；也有过“低产量、低效益、低收入”的滑坡，经历过艰难爬坡的苦涩。但从总体上看，这15年来，是铸造一厂生产经营稳步发展的15年，是工厂建设兴旺发达的15年，是深化改革有序推进的15年。铸造一厂已从原来单一生产EQ140东风铸件的专业厂发展到重、中、轻、轿系列齐全的现代化铸造厂。铸造一厂先后荣获“东风汽车公司双文明单位”、“湖北省清洁无公害工厂”、国家“二级企业”、国家“一级企业”；铸造一厂党委荣获“东风汽车公司先进党委”7连冠、湖北省经贸工委“基层先进党委”等荣誉称号！

“以史为鉴知兴衰，以人为镜知得失”。15年来，铸造一厂塑造的宏伟画卷，无论是成功的经验，还是失败的教训，都已定格成为历史。今天，我们面临的是市场经济条件下国有企业改革的不断深入，市场竞争的日趋激烈，东风汽车公司第三次创业进入攻坚阶段的严峻形势。企业调整品种结构，创造精品名牌，降低生产成本，实现效益最大化等多方面的工作更加艰巨。但是，我深信：只要我们面对现实，上下同心，坚定不移地高举邓小平理论之风帆，乘改革开放之长风，众人划浆、劈波斩浪，就一定能驶向胜利的彼岸，把一个充满生机、具有国际竞争实力的铸造一厂带入21世纪。

待到东风三次腾飞时，《铸造一厂分卷》（第三册）必将再创新的佳篇！

铸造一厂厂长、党委书记：
一九九九年八月十六日



凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，实事求是地记述铸造一厂的历史与现状。坚持思想性、科学性和资料性相统一的原则，力争全面、完整、翔实。

二、本志为铸造一厂志书第二册，记事始于1984年1月，止于1999年6月。志书中生产实体和职能部门的章节一律以1999年工厂改制后的基层单位为编排单元，但在叙事中则仍然以当时的名称为称谓或以原某某单位的形式出现。

三、本志的资料主要来源于本厂档案室、各基层单位撰写资料、有关领导记录和职工口碑资料以及东风汽车公司档案馆、东风汽车公司组织部的有关资料和《东风汽车报》（《二汽建设》）所登载的本厂稿件，经慎重精选复核后录入。

四、本志体例严格执行东风汽车公司史志办的修志大纲要求，但在不违反基本原则的情况下也作了一些微调。共设概述、大事记、工厂发展、机构沿革、企业管理、生产经营、技术质量、党群工作、社区服务、企业文化、人物志、外事往来、余志13个篇、53章195节、约42万字。

五、本志以述、记、志、图、表、录为主要表达形式，志为主体，余以辅之。图表随文附置，人物随志排列，以收一目了然之效。

六、本志记述的荣誉称号，工厂以部、省级以上荣誉称号为主；基层单位以工厂年度综合性荣誉称号和公司（系统）级以上荣誉称号为主；个人则以厂级标兵以上和公司（系统）专项荣誉称号为主。一般性单项荣誉称号免于录入。

七、本志按照“人物生不立传”的修志原则，只对厂级领导、劳动模范、高级人才等分别以简介、照片、名录的方式在《人物志》篇加以记述，而将自学成才、能工巧匠者纳入《企业文化》篇中作叙。

目 录

第一篇 概 述

.....	(1)
-------	-----

第二篇 大 事 记

.....	(7)
-------	-----

第三篇 工厂发展

第一章	“七.五”建设	(37)
第二章	“八.五”建设	(39)
第三章	“九.五”建设	(45)

第四篇 机构沿革

第一章	机构设置与沿革	(51)
第一节	机构演变	(51)
第二节	演变过程	(53)
第二章	厂级领导班子	(55)
第一节	现任领导班子	(55)
第二节	历任领导班子及其变化	(55)
第三章	办事机构与中层干部	(61)
第一节	总师室	(61)
第二节	厂部办公室	(62)
第三节	中层干部	(63)

第五篇 企业管理

第一章	概况	(67)
第一节	发展演变	(67)
第二节	管理标准	(70)
第三节	现代化管理	(71)
第四节	计算机管理	(72)
第二章	计划管理	(75)
第一节	概况	(75)
第二节	方针目标管理与考核	(76)
第三节	投资计划管理及实施	(77)
第四节	信息统计与分析	(78)
第三章	财务管理	(79)
第一节	概况	(79)
第二节	成本管理	(82)
第三节	固定资产投资及管理	(84)
第四节	资金管理	(85)
第五节	合同管理	(87)
第六节	审计与监督	(88)
第四章	劳动人事管理	(89)
第一节	概况	(89)
第二节	劳动工资管理	(90)
第三节	定员定额管理	(92)
第四节	工人专业技术职称管理	(96)
第五节	劳动纪律管理	(97)
第六节	社会保险与统筹	(98)
第七节	劳动合同管理	(100)
第八节	职工教育与培训	(101)

第九节	主要荣誉	(112)
第五章	设备管理	(114)
第一节	概况	(114)
第二节	设备管理制度	(118)
第三节	设备维修与保养	(118)
第四节	备件管理	(119)
第五节	设备更新与技术改造	(121)
第六节	维修费用	(125)
第七节	设备统计	(125)
第六章	物资管理	(127)
第一节	概况	(127)
第二节	物资采购	(129)
第三节	物资仓库管理	(132)
第四节	废旧物资回收	(134)
第七章	能源管理	(136)
第一节	概况	(136)
第二节	能源种类、用途与来源	(138)
第三节	能源管理与考核	(139)
第四节	主要成效和荣誉	(142)

第六篇 生产经营

第一章	生产管理	(145)
第一节	生产组织概况	(145)
第二节	生产调度	(146)
第三节	生产特点	(148)
第四节	生产计划	(149)
第五节	工位器具管理	(151)
第六节	在制品与库房管理	(152)

第七节	文明生产和现场管理	(154)
第八节	荣誉称号	(157)
第二章	安全环保管理	(158)
第一节	机构演变	(158)
第二节	安全教育与管理	(161)
第三节	安全性评价	(165)
第四节	劳动保护	(166)
第五节	环境保护	(168)
第六节	职业病防治	(175)
第七节	工伤事故	(175)
第八节	主要荣誉称号	(176)
第三章	经营管理	(178)
第一节	概况	(178)
第二节	铸件销售与外贸件业务	(179)
第四章	生产实体	(180)
第一节	一分厂	(180)
第二节	二分厂	(191)
第三节	三分厂	(198)
第四节	四分厂	(204)
第五节	试制车间	(210)
第五章	生产服务	(214)
第一节	铸模分厂	(214)
第二节	工模具管理	(218)
第三节	设备维修	(221)
第四节	运输管理	(226)
第五节	机电设备安装	(231)

第七篇 技术质量

第一章	技术管理	(237)
第一节	概况	(237)
第二节	零件铸造工艺	(240)
第三节	生产准备新产品开发与试制	(242)
第四节	工装设计	(244)
第五节	技术攻关	(245)
第六节	科协与技术革新	(246)
第七节	科技情报	(249)
第八节	科技档案	(250)
第九节	科技政策与科技投入	(251)
第十节	主要科技成果	(253)
第二章	质量管理	(257)
第一节	概述	(257)
第二节	机构设置及演变	(258)
第三节	全面质量管理	(259)
第四节	铸件质量检查	(264)
第五节	计量管理	(266)
第六节	理化检验	(267)

第八篇 党群工作

第一章	机构设置与演变	(271)
第一节	概况	(271)
第二节	历任领导及其演变	(273)
第三节	历次党代会	(274)
第二章	党的组织建设	(277)

第一节	党委中心工作	(277)
第二节	党内竞赛	(280)
第三节	基层党支部设置与分类	(282)
第四节	主要荣誉	(282)
第三章	党委办公室	(284)
第四章	组织工作	(285)
第一节	机构沿革	(285)
第二节	党员发展与党费管理	(287)
第三节	干部培养管理	(288)
第四节	专业技术职称管理	(289)
第五节	人事档案管理	(292)
第六节	统战工作	(292)
第七节	荣誉称号	(293)
第五章	宣传工作	(294)
第一节	组织机构	(294)
第二节	宣传业务	(294)
第三节	主要成绩	(297)
第六章	纪检监察工作	(300)
第一节	历任领导及人员构成	(300)
第二节	党风政纪建设	(301)
第三节	反腐倡廉与制度建设	(302)
第四节	案件查处、审理及信访	(303)
第五节	主要荣誉称号	(304)
第七章	工会工作	(305)
第一节	职工代表大会	(305)
第二节	工会会员代表会议及工会机构	(306)
第三节	先代会	(307)
第四节	工会宣传	(308)
第五节	劳动竞赛	(309)
第六节	班组建设	(310)

第七节	职工疗养、困难补助	(313)
第八节	技协工作	(315)
第九节	女工工作	(317)
第八章	共青团工作	(319)
第一节	历届团代会	(319)
第二节	团组织发展与团内推优	(320)
第三节	团的活动	(321)
第四节	团员、团支部统计表	(322)
第五节	历年主要荣誉称号	(323)
第九章	武装保卫工作	(326)
第一节	组织沿革	(326)
第二节	保卫工作	(328)
第三节	消防工作	(331)
第四节	综合治理	(332)
第五节	主要荣誉称号	(334)
第六节	重特大案件与火灾纪实	(335)

第九篇 社区服务

第一章	生活服务机构及主要生活设施	(341)
第一节	组织机构	(341)
第二节	主要生活设施	(343)
第三节	生活服务	(344)
第四节	防暑降温	(344)
第五节	户籍管理	(345)
第六节	幼儿园	(345)
第七节	单身公寓	(347)
第二章	医疗卫生	(349)
第一节	概况	(349)

第二节	医疗管理	(349)
第三节	计划生育	(351)
第三章	基建房产	(353)
第一节	组织领导	(353)
第二节	公用设施建设	(353)
第三节	职工住宅楼建设	(354)
第四节	房产管理	(355)
第五节	工厂绿化	(356)
第六节	居委会工作	(357)
第四章	开发分公司	(358)
第一节	概况	(358)
第二节	历任领导	(359)
第三节	劳动工资管理	(360)
第四节	项目投资与历年主要经济指标	(362)
第五节	财务管理	(363)
第六节	生产与安全	(365)
第七节	质量管理	(366)
第八节	设备管理	(368)
第九节	技术改造与新产品开发	(369)
第十节	生活服务与经营管理	(370)
第十一节	主要荣誉	(372)
第五章	离退休职工管理	(373)
第一节	概述	(373)
第二节	人员构成	(373)
第三节	主要工作与活动	(375)
第四节	主要荣誉	(379)
第六章	铸造一厂学校	(380)
第一节	学校的设置	(380)
第二节	教师队伍建设	(381)
第三节	教育教学成果	(381)

第十篇 企业文化

第一章	企业文化的兴起与发展	(389)
第一节	企业精神的形成和升华	(389)
第二章	职工教育	(391)
第三章	文体活动	(394)
第一节	文体设施	(394)
第二节	职工业余文化生活	(395)
第三节	厂内文艺活动	(398)
第四章	企业文化建设成果	(400)
第一节	文书文献	(400)
第二节	各种协会	(400)
第三节	自学成才、特技专长职工	(402)

第十一篇 人物

第一章	现任领导班子	(407)
第二章	历任主要领导	(411)
第一节	历任厂长	(411)
第二节	历任党委书记	(413)
第三节	历任总工程师	(415)
第四节	历任副厂长	(416)
第五节	历任纪委书记	(419)
第六节	历任工会主席	(419)
第三章	劳动模范	(420)
第一节	全国劳动模范	(420)
第二节	湖北省劳动模范	(421)

第三节	东风汽车公司劳动模范	(421)
第四章	有突出贡献的专家	(428)
第一节	国家级荣誉专家	(428)
第二节	部、省级荣誉专家	(429)
第三节	公司级有突出贡献专家	(430)
第四节	优秀科技青年	(432)
第五章	高知高技	(433)
第一节	研究员级高级工程师	(433)
第二节	高级知识分子名册	(434)
第三节	高级技师名册	(434)
第四节	在职中级职称名册	(435)
第六章	历任省、市人大代表	(436)
第七章	走出铸造一厂的名人	(437)

第十二篇 外事往来

第一章	走出国门	(441)
第二章	迎进厂门	(447)

第十三篇 余志

第一章	回顾与展望	(453)
第一节	五年规划构想	(453)
第二节	科技工作报告	(460)
第二章	改革实践	(467)
第一节	概况	(467)
第二节	辅助剥离	(469)
第三节	主体改革	(471)