

1507



棲霞文史資料

工业专辑

第五輯

栖霞文史资料

第五辑

工业专辑

栖霞县政协文史资料委员会编

一九九五年十二月

封面设计：王志勇

封面题字：衣培焕

栖霞文史资料

第五辑

烟台新华印刷厂蓬莱厂印刷

烟台市新闻出版局准印证

L·Y·Z(1995)-68

定价：8.80元

面向世界市场

发展栖霞工业

张以谦

栖霞县政协主席张以谦题词

发
扬
继
续
攀
登
高
峰
创
业
精
神

林世忠题

世忠

栖霞县政协副主席林世忠题词

崇德尚才

業隆育名牌

产品

乙亥年冬 刘玉法



栖霞县政协副主席刘玉法题词

深
化
企
业
改
革
发
展
步
伐
快
速
加
快

娄诚然

栖霞县政协副主席娄诚然题词

前　　言

在党的十一届三中全会精神指引下,栖霞县委、县政府坚持以经济建设为中心,坚持“稳定粮油、发展工业、振兴果业、突破畜牧、搞活流通”全面振兴栖霞经济的基本思路,使全县的经济工作逐步走上了健康发展的轨道。特别是县、乡(镇)、村三级工业,在改革开放和市场经济的大潮涌动下,更是如鱼得水,如虎添翼,展开了腾飞的金翅膀。“三资”企业悄然崛起,龙头企业蜚声中外;骨干工程落地生花,名牌产品走向世界。一幅发展栖霞、繁荣栖霞的美好前景展现在人们的眼前。

文史资料是人类生产活动的真实记载。根据中央北戴河会议精神,栖霞文史委本着“存史、资政、服务四化建设”的宗旨,自一九九四年下半年开始,通过对全县一千多个工业企业的调查摸底,然后开展了广泛地征集资料活动。到九五年底,终于编辑出版了栖霞工业专辑——《栖霞文史资料》(第五辑)。

本辑资料所收录的三十二篇文章,从不同的侧面详实地反映了栖霞工业艰苦创业和发展的历史,并讴歌了奋斗在工业战线上的干部、工人和科技人员们在强化企业管理、科技兴厂、提高产品质量、增加经济效益等诸方面所创下的丰功伟绩。他们当中既有长年累月辛辛苦苦

忘我工作在工业生产第一线上的政协委员；又有救企业于水火，将企业推上飞速发展快车道的企业家；还有敢于搏击国际市场风浪，扬起“大高外”经济风帆奋勇直前的创业健儿们。他们的足迹，他们的风采，他们谱写的壮丽诗篇，虽不象战争年代的英雄们那样可歌可泣，但他们所创下的业绩，同样感人至深，同样值得人们去赞颂。

我们将此书奉献给读者，目的是为了弘扬他们这种创业、敬业精神，鼓舞人们在跨入二十一世纪的时候，为栖霞工业经济的发展上新台阶，再创辉煌！

本书在征集资料过程中，承蒙各级党组织及经济委员会、乡镇企业局等单位领导的大力支持和乡镇政协办主任的鼎力协助，使该书得以顺利完成。在此，表示衷心的感谢。由于我们水平所限，缺点错误在所难免，敬请领导、同志们批评指正。

文史资料委员会

一九九五年十二月

目 录

- “三峰”勇攀高峰 孙厚平(1)
- 栖霞液压工业的崛起
..... 王锡纯供稿 蒋家来 纪强整理(9)
- 成功来之“三追求”
..... 衣成章供稿 蒋家来 由绿整理(19)
- 栖霞橡胶工业的沧桑巨变
... 徐德文供稿 蒋家来 王洪坤整理(25)
- 白洋河畔的一颗明珠
——记山东栖霞金河集团公司创业史
- ... 赵旭光 王文豪供稿 周瑞庆整理(35)
- 改革征途领头雁
——记天津大桥集团烟台电焊条厂厂长卢华忠 ...
..... 胡乃浩(52)
- 扬帆市场铸辉煌
——山东省服装进出口栖霞有限公司创业记.....
..... 孙瑜供稿 蒋家来整理(67)
- 蓬勃发展的栖霞黄金集团公司
..... 刘志杰供稿 蒋家来整理(89)

- 一位农民企业家的风采
- 记野夼工业总公司经理于世广
..... 朱可海供稿 周瑞庆整理(95)
- 栖霞灯具照全球
杜学龙供稿 蒋家来 隋万玲整理(112)
- 一枝红杏出墙来
- 记烟台市塔峰实业有限公司和董事长孙永才
..... 朱可海供稿 周瑞庆整理(125)
- “山城”扩音机响飘云天外
刘原江供稿 蒋家来 赵文东整理(138)
- 建材行业一颗星
- 记烟台工艺美术建材厂
..... 桃村政协办供稿 王瑞永整理(153)
- 花生制品总厂创业之路
范明月供稿 蒋家来 李翠燕整理(162)
- 改制拓出新天地 膨胀规模求发展
- 记栖霞县纸箱股份有限公司和经理宋元章 ...
..... 柳金鹏供稿 周瑞庆整理(169)
- 梅花香自苦寒来
..... 张海燕供稿 周瑞庆整理(178)

艰苦创业的十年	王瑞永采访并整理(185)
路——在拓荒者脚下延伸	
——烟台桃村化肥厂发展纪实
柳昱利供稿	周瑞庆整理(193)
从衰弱走向兴盛
姜泽庆供稿	蒋家来 王建庆整理(206)
腾飞的栖霞印染厂
范永胜供稿	蒋家来整理(216)
棉纺之歌
刘德君供稿	蒋家来 蔡长春整理(225)
黄金山谷的变迁 宫本谦(236)
牙山脚下一枝花	
——记栖霞县第二针织厂
王君兰供稿	王瑞永整理(244)
在拼搏中前进	
——栖霞锅炉厂发展纪实
杨岳曦供稿	蒋家来 刘桐琦整理(255)
蚕山的品格	
——记山东省栖霞县农机配件厂厂长潘中堂
韩学能(269)	

- “霞玉”——石材行业一颗璀璨的明珠
——记山东省霞玉建材集团公司
..... 朱可海供稿 周瑞庆整理(274)
- “鲁霞”魂
——栖霞县鲁霞纺织股份有限公司发展纪实
蛇窝泊镇政府办供稿 周瑞庆整理(283)
- 管理使烟台华荣制衣有限公司走上振兴路
徐秀兰供稿 蒋家来 祝茂强整理(293)
- 群雄凿玉
——栖霞县滑石矿创业回忆录
..... 高继春供稿 周瑞庆整理(302)
- 企业振兴之路
——栖霞纺织机械厂科技兴企纪实
张世武 祝茂强供稿 周瑞庆整理(318)
- 谱写抽纱工业新篇章
..... 于建波供稿 蒋家来整理(331)
- 踏平坎坷成大道
·记栖霞丝绸之路 宋前修(341)

“三峰”勇攀高峰

孙厚平

烟台三峰瓷业有限公司是桃村三行实业总公司与近年来迅速崛起的国际大型陶瓷企业集团——兆峰陶瓷集团公司，于 1992 年合资兴建的。它坐落在胶东腹地卫星城镇——桃村。介于青岛、烟台、威海三个对外开放城市之间，位于蓝烟铁路、桃威铁路和烟青一级公路、烟凤二级公路的两侧，是烟台、威海两市的重要交通枢纽和物资集散地。该公司总投资额达 3.2 亿人民币，是生产高档上釉瓷质玛赛克、瓷质长条砖和西式瓦等装饰材料的合资企业。设备全部引进西德、意大利九十年代国际最先进的全自动生产线，年产上釉玛赛克、瓷质长条砖 300 万平方米，西式瓦 1000 万件，产值达 2.8 亿人民币，是目前山东省最大的乡镇合资企业。

一、抓住机遇 三峰创业

桃村三行实业总公司是改革开放初成立的农工商一体化的总公司。经过十余年的艰难创业，截止 1992 年，公司已冲破往年零打碎敲的传统经营方式，成为拥有职工

2700 多人,总产值达 2.5 亿元,实现利税 2300 万元的骨干企业,一举被评为“烟台市小康村”和“全国十佳村”之一的企业实体。随着经济发展的突飞猛进,“步伐不大年年有”的守旧思想已不满足公司领导们的现状,而是立足当前,放眼未来,坚持近期效益与远景规划并举的方针,积极开拓,寻求时机与国际市场接轨,努力实现构筑“大高外”的经济格局。“苍天不负有心人”,1992 年 3 月,桃村镇镇长吴德宝同志、烟台工艺美术建材厂厂长孙厚连同志了解到兆峰陶瓷集团的核心企业——香港李兆峰创建有限公司准备在中国北方投资建设高档建材企业时,当即与三行实业总公司董事长孙玉香联系,并且交换了意见,孙董事长马上召开了董事会,大家对此进行了多方面的分析,一致认为:建材行业是目前我国新兴的一支不可估量的行业,在经济发展中占有举足轻重的地位,特别是该项目在桃村占有天时、地利、人和三大优势,是一条可取之路,希望之路。

敢想敢做是祖先赋予我们山东汉子的率直个性,以孙玉香董事长、孙厚连厂长(现任三峰、西式瓦有限公司总经理)为首的一班人马立即对该产品的销路、工艺技术、原材料来源等进行了认真考察和科学评估,并且对香港李兆峰创建有限公司的情况作了深入了解后,初步决定与香港兆峰公司投资合营 100 万平方米上釉玛赛克。为把意向中的合资企业尽快办成,也为了使合资企业有

一个好的开端、高的起点,三行总公司成立了合资企业中方筹备组,从总公司下属各厂中选调了孙厚连同志(时任烟台工艺美术建材厂厂长)、孙仁宝同志(时任桃村服装厂厂长)、孙昭成同志(时任桃村大理石厂厂长)、孙昭琪同志(时任桃村玻璃纤维厂厂长)等一批精兵强将与栖霞设计院的主要负责人下佛山,深入细致地再次了解并剖析了该产品的销售形势、设备的使用状况、生产能力及厂家的经济核算等情况,并与李兆峰公司佛山办事处负责人进行了多次洽谈后,于 1992 年 4 月 28 日在天津正式签订了合资意向书。

被命名为兆峰陶瓷(烟台)三峰有限公司的合资企业诞生了。在企业申请经营阶段,市、县领导及各级政府和部门给予了大力支持,92 年 5 月 15 日在县委副书记、县长吴继祥同志的亲自主持下,由外经委、电业局、建材局、计委、水资委、土地管理局、环保局、金融等有关部门联合办公,仅用一天时间就把在县内办理的手续全部办理完毕。这种雷厉风行的工作作风,使该项目手续进行的异常迅速,92 年 7 月 27 日,国家工商局正式批准成立“兆峰陶瓷(烟台)三峰有限公司”,同时企业的土建工程破土动工。92 年冬,天气异常寒冷,土建工程进入到紧张的施工阶段,担负施工任务的三行建筑公司的全体员工不畏天寒地冻,加紧施工,各级领导亲临现场指挥,总经理孙厚连更是废寝忘食,忘我工作(难怪他妻子说:“这个家不如

一个普通旅店),建筑面积达 12281 平方米的一期工程以惊人的速度,优质的质量,赢得了港方的高度赞扬,李兆峰先生感到非常满意。桃村人的朴实、工作热情和追求事业的精神,得到了上帝的恩赐,李兆峰先生决定追加投资再上二期、三期工程,生产年产 200 万平方米的长条砖和 1000 万件的西式瓦,总投资额达 3500 万美元,约合人民币 3.2 亿元,外方合资比例由原订 50% 增加到 70%,成为目前全省最大的乡镇合资企业。西式瓦更是全国最大生产厂家之一。

二、科技为先 人才第一

现代企业的竞争不外乎产品质量、价格的竞争。但归根到底,最重要的还是人才的竞争。公司的设备达世界先进水平,自动化程度高,安装程序极其复杂,所以人才也必须是高素质的。在企业筹建过程中,三行总公司就意识到选拔人才的重要性,先后从各厂抽调了 11 名厂级干部,29 名技术骨干,在没有完整工艺、设备布置图的情况下,总经理孙厚连、副总经理孙仁宝、总工程师王桂民等公司领导,带领公司的精兵强将和全体职工不分昼夜,精密计算,不拘泥于正统的先设计后施工的方式,而是边干边设计,终于于 94 年 6 月将一期工程全部安装完毕,同年 7 月投入试产阶段。二期、三期工程也不同程度的迅速猛进,创造了大型企业安装调试工作的奇迹。以上的业