



古代政治家传记

中国历史小
丛书合订本

ZHONGGUO
LISHI
XIAOCONGSHU
HEDINGBEN

中华书局

中国历史小丛书

古代政治家传记

合订本

上

中华书局

中国历史小丛书

古代政治家传记

合订本
(全二册)

中华书局出版

(北京王府井大街36号)

新华书店北京发行所发行

北京石景山区中华书局印刷厂印刷

*

787×1092毫米1/32·21 3/4印张·443千字

1988年1月第1版 1988年1月北京第1次印刷

印数 0,001—6,000 册

统一书号：11018·1431 定价：3.75 元

ISBN 7-101-00337-O/K·154

编 者 的 话

中国历史小丛书是一套普及性历史知识读物。其选题范围主要包括商代以前的文化，古代著名战役，重要历史事件和历代农民起义；名胜古迹史话，名城史话，经济、文化专题史话以及历史上著名人物，如政治家、思想家、文学家、军事家、科学家、旅行家等。在编写上，力求史实准确，内容丰富，文字通俗，篇幅短小，图文并茂，雅俗共赏。

根据读者需要，我们在出版单行本的基础上，现把古代史部分的选题，按内容分类，编为合订本，从1982年起陆续出版（合订本暂定篇目见本书附录）。

本书《古代政治家传记》共收文二十三篇，分别介绍了上起周公、管仲，下迄海瑞、张居正，即自西周到明代中叶具有代表性的政治人物的生平和业绩。这些人物在我国历史上曾起过进步作用，政治上有所作为。他们的革新措施和创新精神，都可给我们以一定的启发。

目 录

上册

| | |
|-------|--------------|
| 周公 | 宋 峻(1) |
| 管仲 | 王业猷(27) |
| 子产 | 周 干(53) |
| 晏婴的故事 | 秋 楠(81) |
| 商鞅 | 冯惠民(105) |
| 李斯 | 冯惠民(139) |
| 张良 | 郭文富(163) |
| 萧何 | 邓经元(191) |
| 贾谊 | 吴忠烈(217) |
| 曹操 | 张习孔(239) |
| 诸葛亮 | 曹增祥 李家林(271) |
| 魏征 | 宋国柱(299) |

周 公

宋 峻



周公姓姬〔jī〕名旦，是周文王的儿子，周武王的弟弟，周成王的叔父，鲁国的始祖。因为他原来受封的土地在周^①，所以称周公。出生年月不详。据说，武王出生于公元前1169年左右，周公的生年不会比这早。周公死于公元前1104年前后。这样算起来，周公大约活了六十来岁。他一生经历了文王、武王、成王三代，正是周由商朝的属国发展到建立强盛的奴隶制国家——周王朝时期。

一、辅助武王灭商

周族大约在夏朝末期就已在我国陕西、甘肃一带活动。那时，他们穴居野处，处于原始部落阶段。后来古公亶〔dǎn〕父在陕西岐山（今岐山县）南周原一带定居下来，修建城邑，设立官职，建立国家，改号称周，使用奴隶生产，进入阶级社会，势力逐渐发展起来。古公亶父为了借助商的力量对付鬼方^②，就臣服于商，成了商的属国。

古公亶父的孙子周文王叫姬昌，是个有名的政治家。他在位的五十年中，吸收了姜太公^③、太颠、闳夭〔chōng-yáo〕、宏

① 周，在今陕西岐山以南，是周人的祖先太王古公亶父定居的一片平原沃野。

② 鬼方，古部族名，商周时候，活动于今陕西西北。

③ 姜太公，姓姜，名子牙，最初封于吕（今河南南阳县），又称吕尚。周武王尊称他为师尚父。

妖」、散宜生等一大批有才干的臣子。周文王在这些人的帮助下，先后灭了周围许多小国，势力逐渐强大起来，成了商朝西方各小属国的伯长（首领），号称西伯。

商朝是殷族奴隶主贵族统治的国家。周文王要向商纣_{E zhōu}（帝辛）缴纳珍宝和土产等贡品，凡事都得听纣王指派，有时候还得替纣王出兵打仗。打胜了，利益是纣王的；打败了，损失是自己的。利害不同，双方经常明争暗斗。

纣王怕文王起来造反，有一次找了个借口，把文王扣了起来，押在羑_{yǒu}里（今河南汤阴）。文王的大臣闳夭是个有见识的人，他知道纣王是个贪婪_{lán}腐败的家伙，就投其所好，用美女骏马、奇珍异宝把文王赎了出来。文王吃了苦头，也学到了乖巧。从这以后，就改变了策略，表面上对纣王百般恭顺，暗地里却努力积蓄力量，准备推翻商朝。

当纣王全力征伐东方各族，没有力量顾及西方的时候，文王就趁机攻打周围小国，扩大自己的领土，先后打败密（今甘肃灵台西）、黎（今山西黎城）、邘_{yū}（今河南沁阳）、崇（今陕西沣水一带）等，并把都城从岐山迁到丰（今西安附近），向商朝都城朝歌（今河南淇县）步步进逼。周的领土迅速伸展到长江、汉水、汝水流域，商朝的天下差不多有三分之二成了周的势力范围。

周的势力在蓬蓬勃勃地发展，商朝却加速地腐败下去。纣王连年发动征服东方各族的战争，耗费了大量人力物力，加重了人民的负担。他大量增加赋税，搜刮钱财，过着极端奢侈腐化的生活。为了跟自己宠爱的妃子妲_{dá}己取乐，竟剖开孕妇的肚子，看胎儿是男是女；砍断老人的腿，看骨头里有没

有血髓，拿人的生命当儿戏。为了镇压人民的反抗，维持摇摇欲坠的统治，纣王还制定了极其残酷的刑罚，有炮烙^①、剖腹、活埋、灭族等等。在这种情况下，奴隶、平民和奴隶主贵族之间的矛盾，殷族统治阶级和其他各族人民之间的矛盾，都达到了空前尖锐的程度。社会动荡不安，奴隶暴动此起彼伏。人民活不下去了，商朝统治也到了穷途末路。

正在这个时候，文王死了。

文王有十个儿子：长子伯邑考、次子武王发、三子管叔鲜、四子周公旦、五子蔡叔度、六子曹叔振铎duō、夺、七子成叔武、八子霍叔处、九子康叔封、十子jiān染季载。伯邑考早死。文王喜欢武王发，立他为太子^②。周公能敬爱父母，为人诚实忠厚，多才多艺，是个有政治和军事才干的人，所以也深得文王的喜爱。文王在世的时候，武王和周公常在他的左右，帮助处理些政务。文王死后，武王继位，周公成为武王的助手。这时候，周公的地位已经和老臣姜太公相当，都是武王左右最得力的大臣，共同筹划灭商大计，完成文王未完成的大业。

武王作了周的国君，承袭了西伯的职位，并且仍旧担任着西方各小国的伯长。他遵照文王的遗训，兢兢业业，积蓄力量，准备一旦条件成熟，机会到来，就推翻商朝。

过了两年，周公和武王一起到盟津（今河南孟津），和联合伐商的各国诸侯订立盟约，检阅武装力量。盟津距商朝的首都很近。在这里检阅，就是向商朝示威，试探商朝的虚实和反

① 炮烙是逼迫犯人在下面烧着炭火的铜柱上行走，跌下去被烧死的一种惨无人道的刑罚。

② 皇帝或国君的儿子，被确定为皇位的继承人，称做太子或皇太子。

应。据史书上说，当时有八百诸侯背叛了商朝，赶到盟津和武王会盟，和周站到一起，把商朝推翻。他们都说：“商朝可以打倒了！”但是，武王觉得时机尚未成熟。他说：“你们不懂得天命，现在还不是时候。”那时，人们很迷信，都讲“天命”。其实，武王心里有数，商朝的实力还不可轻视，需要再等待一个时期，到纣王完全孤立，没有人替他出力的时候，就可以一战而胜。所以武王在大会诸侯之后，并没有马上向商朝进兵，而是回到了周的都城。

这时，商朝的统治更加腐败了。纣王的暴虐有增无已。大臣比干进谏说：“淫乱不止，随便杀人，是要亡国的！”纣王不听，反而挖了比干的心，说要看看圣人的心有没有“七窍 qīqì 俏”！另一个大臣箕 jī 机 jī 子看到这种情形，大失所望，便装疯卖傻，想离开朝廷，结果被纣王扣押起来。朝中还有些大官，如太师疵 cī 雉 zhì 、少师强等，见商朝大势已去，不可救药，就干脆弃商投周。纣王就这样众叛亲离了。

武王继位的第四年，也就是盟津会盟后的第二年，灭商的各项准备工作已经做好，武王便派人到商朝打探情况。打探的人回来说：“坏人执政当权，昏乱极了，当官的人没有不搜刮钱财的，老百姓没有不骂他们的。”武王认为时机还没有到。过了些时候，又得到报告说：“忠正廉洁的人，不是被杀，就是被关，好人都跑光了。”武王认为时机还是没有到。又过了一些时候，得到报告说：“比干死后，百姓都闭口不敢说话了。”这时候，武王才认为商朝可以推翻，伐纣的时机已经成熟了。又加上这一年周遭到很大的饥荒，武王和周公都希望能战争中夺得商朝积蓄的财富，解决自己的困难。这样，武王便由周公

和姜太公辅佐，载着文王的木主(牌位)，自称“太子发”，兴师动众，大举伐商。武王率领兵车三百乘，士卒四万五千人，虎贲(bēn)三千人，加上庸、蜀、羌(qiāng)、髳(mǎo)毛、微、卢、彭、濮等南方小国的配合，组成了一支力量很可观的联合部队，浩浩荡荡，直向商朝都城朝歌进发。

兵到牧野(今河南汲县)，距朝歌只有七十里，武王同各国诸侯将士举行了一个誓师大会。在誓师辞中，武王宣布了纣王的四大罪状：一、听信妲己的话，残害贤臣；二、恣意挥霍，不祭祀自己的祖宗；三、败家乱国，不信任同祖兄弟；四、招诱四方的罪人和逃奴。

四大罪状中的最后一条，很能博得从征各国的支持。早先，纣王为了本国奴隶主的利益，从其它小国招诱了不少奴隶，损害了小国奴隶主的利益，引起了他们的不满和怨恨。周文王在世的时候，为了巩固正在形成和发展着的奴隶制度，并争取各小国同商朝对抗，曾经制定过一条保护各小国奴隶主利益的法律，叫：“有亡(奴隶逃亡)荒(大)阅(搜索)”，意思是：奴隶逃跑了，就实行联合大搜捕，谁的奴隶归还谁，不准隐藏。这条法律，深受各小国奴隶主欢迎。因为在当时，奴隶是社会的主要生产力，是奴隶主手中的财富，是物质和精神财富的来源。武王特地提出“招诱四方的罪人和逃奴”，作为纣王的一大罪状，是为了激起各国诸侯对纣王的仇恨。这个目的达到了，各国诸侯都表示效忠武王，要跟纣王决一死战。

既然纣王有四大罪状，就是罪不可赦(sè)，万死有余；因此武王兴师动众，是名正言顺的，推翻商朝，是理所当然的。

① 虎贲，同王卫队。

誓师辞号召大家，要齐心协力，奋勇杀敌，严守军纪。誓师辞还规定，不得虐杀由商朝军队里逃来投降的士兵，谁要违犯了，就将受到杀身的惩处。这个誓师辞起了组织和动员小国奴隶主和瓦解商朝军队的作用。这篇有名的牧野誓师辞，是周公作的，叫《牧誓》，至今还保存在我国最古的典籍之一《尚书》里。从这里可以看出周公在武王灭商过程中所起的重要作用。

武王大举伐商的时候，纣王正在征伐东方各族，大部分兵力留在东南战场，一时抽调不回来。为了抵抗武王的联军，纣王把大批奴隶和从东南战场上抓来的俘虏武装起来，组成一支奴隶大军，开到牧野。这些奴隶和俘虏对商朝早已心怀怨恨，和武王的联军刚一交锋，就掉转枪头，举行阵前起义。武王顺利地占领了朝歌，纣王兵败自杀，商朝灭亡。从此，我国历史上建立了一个新王朝——周朝。

周朝也是一个奴隶主阶级专政的国家。周灭商，主人换了，但奴隶大众仍旧处于被压迫、被剥削的地位。虽然这样，周朝取代商朝，在历史上还是有进步意义的。因为商朝末期的政权是个腐败透顶的政权，周朝统治集团比较旧的商朝统治集团来说，要好一些，商朝灭亡的教训就摆在眼前，他们不得不实行一些顺应历史要求的政策。武王、周公攻入朝歌以后，从监狱中释放了纣王关押的罪犯，还把鹿台（纣王贮藏财宝的府库）的财宝和巨桥（纣王的粮仓）的粮食，散发给殷人，以迅速安定社会秩序，这对人民是有一定好处的。此外，周朝是在比商朝更大的范围内建立的统一而强大的国家，这对我们多民族国家的形成和发展，对生产力的提高，都起了重要作用。

作用。

二、东 征

牧野之战以后，商朝的腐朽统治虽然被推翻了，但纣王的后代和殷族奴隶主却没有完全屈服，他们要寻找机会，恢复自己的统治地位。商朝的许多旧属国，也并不马上承认武王是他们新的共主。还有，商朝政权存在了数百年，旧的传统势力和影响很大，不容易一下子铲除。在这种情况下，怎么对殷族奴隶主和它的旧属国实行统治，就成了周朝统治者面临的严重问题。

为了统治商朝的遗民，武王把原来商王直接控制的领地——殷王畿^{即京畿}分成三个区：北面地区，封给纣王的儿子武庚，东面和西面地区，封给自己的两个亲弟弟管叔鲜和蔡叔度，用管叔和蔡叔协助武庚统治殷民，并对武庚实行监视。

武王这样做，是基于周朝统治阶级利益的考虑。他觉得，用“以殷制殷”的办法，比周人直接统治要好些，殷王畿是商朝统治的中心，这个地区的殷族奴隶主，比任何地区的都顽固，他们一直反对周朝的统治。当时交通不方便，这里离周的大本营丰、岐较远，很不容易对付。把武庚留下来，就是想让他当周朝奴隶主统治殷人的工具，借此缓和殷族奴隶主对周朝的反抗。不料弄巧成拙，反而留下一条祸根。

武王灭了商朝，完成了表面上的统一，就回到西方本土上去了。第二年，天下还没有安定，就得了一场大病。群臣无不惊恐，他们都担心武王刚刚取得天下，脚跟还没有站稳，一旦病

死了，这么大的一个国家，可怎么得了，谁能管理得好？周公亲眼看见，并亲自参加了文王、武王从纣王手里夺取统治权力的斗争，深深懂得创业的艰难，所以比别人更着急。

周公设坛祷告太王、王季（文王父）、文王，其祷词说：“你们的宗嗣武王发，勤政得疾。如果你们三王受命让武王发归天，就请你们把我姬旦召去。我心灵手巧，多才多艺，能事鬼神。武王发不能事鬼神，他能秉承天命，布道四方，使你们的子孙安处乐土，让四方之民无不敬畏周国，因此，他能长享社稷，先王们也可长受宗庙血食。”祷告以后，周公占卜^①，得了个吉卦。周公把祷词收藏在金縢柜中，入宫祝贺武王说：“王兄的病不要紧，刚才我得到先王的旨意，让你长享王位，治理天下。”对于武王来说，周公的祷词是没有用处的。他不久就病死了。

武王的死给周朝统治集团增加了新的困难。首先，统治阶级内部发生了分裂，武王死后，周公立武王的儿子诵继位，这就是成王。成王当时还是个小孩子，不懂事；而周朝天下初定，政权还没有巩固。为了应付这个复杂的局面，周公毅然担当起代成王执掌政权的重任，成为周朝实际上的最高统治者。这样一来，受封在东方监视武庚的管叔和蔡叔，就对周公很不满意。文王的长子伯邑考早死，次子武王发继位，这是兄死弟继的例子。按照这个先例办事，管叔排行第三，周公排行第四，管叔是兄，周公是弟，不论是继位或摄政，管叔都比周公有优先权。所以管叔不服。蔡叔也是这个态度。他们散布谣言，

^① 当时的人们迷信鬼神，什么事情都要向鬼神卜问。卜问的过程叫占卜。占卜所得的结果叫卜兆。

说周公“将不利于孺子”，想谋害成王，篡夺他的王位。这些谣言传到成王和大臣召公奭（shí 士）的耳朵里，他们也猜忌起周公来了。

其次，被征服的殷族和东方各族的奴隶主们，对周的统治也怀有不满和仇恨，他们早就在等待时机，准备复国。一听说武王死了，便以为时机已到，蠢蠢欲动。商朝统治时东方的属国奄（今山东曲阜）、蒲姑（今山东博兴）二国的国君也唆使武庚：“武王已经去世，现在成王年幼，周公被怀疑，这是千载难逢的时机，请赶快举兵起事。”于是武庚联络奄、蒲姑和淮水下游的淮夷等，积极准备发动复辟战争。

管叔和蔡叔想利用商朝旧势力打倒周公，取得王位；武庚则想借周族统治阶级内部互相残杀的机会，灭周重建商王朝。尽管管叔、蔡叔和武庚各有各的打算，但他们在反对周公这一点上，是一致的。于是，管叔、蔡叔、武庚就联合起来，发动了武装叛乱。

管叔、蔡叔、武庚的联合武装叛乱，使周公处境十分困难。从内部说，不满周公，同情管叔、蔡叔的，大有人在，他们或者是和管叔、蔡叔有利害关系，或者是对周公还不信任，这些人很可能成为叛乱者的内应。从外部说，管叔、蔡叔、武庚联合力量占着相当的优势，叛乱集团中，有些人还是周朝统治者的亲戚，平定这次叛乱，不大好下手，也不可能轻易取得胜利。

这一年秋天刮大风，拔树毁屋，禾稼全都倒伏。这在当时来说是不祥之兆，于是武王的儿子成王带领朝臣去开金縢柜，打算借鉴前事，应付灾变。不料意外地发现了周公愿意代替武王而死的祷词，因此对周公的猜疑少许消除了些。

周公为了巩固自己内部的团结，分化瓦解敌人，在这紧急关头，采取了果断措施。对内，他首先向姜太公和召公奭恳切解释：他代成王执掌政权，完全是为了保护周朝基业，没有半点私心歹意。用这个来戳穿谋害成王、篡夺王位的谣言，稳定了领导集团。同时，他又求助于鬼神，用占卜来传达所谓“上帝”的意旨，说“上帝会帮助我们打败东方的叛乱，我们一定会取得胜利”，以此来鼓励周族内部团结对敌。对外，周公以优厚的条件收买一些殷族奴隶主，分化和瓦解他们，而对那些死硬的叛乱分子，则实行坚决的武装镇压。

这时候，一部分周朝的臣子同意了周公的做法，一些殷族奴隶主也接受了周公的收买，愿意和周公一起平定叛乱。这就更加坚定了周公东征的决心。周公为了迫使那些还没有接受自己意见的臣子们一起东征，在出征之前，向臣子们讲了一番话，他说：“殷人刚刚恢复了一点儿力量，就想乘着我们内部混乱，起来造反，重新收回他们已经失掉的权位，说什么他们‘光复旧业的机会到了！’妄图再让我们成为他们的属国。这是白日做梦！我告诉大家，殷人里头有一伙人，愿意出来帮助我们，有了他们的帮助，我们一定能够平定叛乱，一定能保住文王和武王的功业。”又说：“我们小小的周邦，是靠了上天的保佑才兴盛起来的，我们承受的是天命。为了这次出征，我又占卜了一次，卜兆表明，上天又要来帮助我们了，这是上天显示的威严，谁都不能违抗，你们应该顺从天意，帮助我成就这个伟大的事业。”这是动员，也是命令。臣子们听了，大都同意随周公一起东征。周公的话，史官记载下来，这就是《尚书》里的《大诰〔gào 告〕》。