

· 政治之部 ·

整 風

乘風破浪，加速建設社会主义的新上海！	柯 庆 施 (1)
打掉官气 (人民日报社論)	(15)
鼓起革命劲头，掀起深入整改高潮！	習 仲 勛 (16)
我們的行动口号——反对浪费，勤俭建国！ (人民日报社論)	(19)
高等学校也有浪费可反 (人民日报社論)	(21)
站在反浪费运动的前面 (北京日报社論)	(22)
应该正确認識妇女干部的退职問題	安 子 文 (24)
天津市全民整風运动声势浩大，出現“以整風为綱、推动一切”的新形势	(26)
陈叔通答“大公报”記者問	(28)
上海是怎样組織工商界整風的？	周 文 (29)
三类社坚决整改飞躍前进，一类社自滿保守进展緩慢	(31)
两个高潮的匯合	朱 威 (33)

反右派斗争

章罗联盟批判	史 良 (35)
在高等学校执行知識分子政策的問題	韓 明 (41)

民主党派

对于“长期共存、互相监督”方針的認識	张 执 一 (45)
从思想上根本改造盟員是民主同盟当前最中心的問題	邓 初 民 (51)

青年工作

中国共产主义青年团三届二中全会扩大會議	(55)
---------------------	------

中国共产主义青年团三届二中全会关于召开第二次

全国青年社会主义建设积极分子大会的决定	(57)
充分发挥青年在革命中的促进作用 (人民日报社论)	(58)

· 經 济 之 部 ·

工农业同时并举和农业机械化的问题	黄 敬 (59)
新型城乡关系的榜样	(65)
全国的城镇都来向宋埠看齐 (人民日报社论)	(66)

农 業

毛主席在浙江农业科学研究所	呂 諸 羽 (67)
关于赶上或超过富裕中农的生产水平和收入水平的调查	中共浙江省委农村工作部 (68)
社的计划和社员的计划结合起来	白 兴 华 (70)
要使先进经验遍地开花	馬 明 (71)
“金皇后事件”说明了什么?	馮 建 伟 (73)
搞試驗田是最好的领导方法	(74)
麻城县委书记种試驗田的始末	方 堤 (75)
远耕队上山种“飞地”	(76)
远耕队和“飞地”	人民日报編者 (77)
把一亩地当作三亩地种	李 吉 平 (77)
渤海边沙荒地也能亩产千斤	张 宗 蔭 (80)
自力更生, 向大自然索取肥料	黄 晋 德 (82)
江西省发展农村副业生产的几点经验	中共江西省委农村工作部 (84)

林 業

第一个五年计划期间林业建设成就巨大	(85)
讓荒山更快地綠化 (人民日报社论)	(86)
又快又好地进行四旁綠化工作	刘 清 泉 (87)

水 利

依靠群众 战胜自然	商 榷 (89)
-----------	----------

开发山区 建设山区

水土保持是发展山区生产的生命线 (人民日报社论)	(90)
发展山区交通 支援山区生产	张 文 昂 (92)
动员劳动力上山的几个途径	刘 耕 农 (94)
我国山区的基本情况	(95)

工 業

发展化学肥料工业, 提高农业产量 (人民日报社论)	(96)
十七个大化肥厂今年兴建	(97)

增产节约

北京市轻汽材料厂快马追先进	(98)
虚心学习兄弟城市兄弟工厂先进经验 (北京日报社论)	(99)
革新技术就能大大节约	(100)

勤俭建国

解放军官兵节约劲头足成绩大	(101)
为什么职工对生活福利的意见很多?	(102)

· 文化之部 ·

文 艺

再批判	(104)
王实味的“野百合花”	林 默 涵 (106)
种瓜得瓜, 种豆得豆	王 子 野 (109)
莎菲女士在延安	张 光 年 (111)
斥“论同志之‘爱’与‘耐’”	馬 铁 丁 (117)

罗烽的“短剑”指向哪里?	严文井(120)
殷艾青的“了解作家, 尊重作家”	馮至(128)

教 育

中国共产主义青年团中央委员会关于在学生中提倡勤工俭学的决定	(125)
两个好榜样 (人民日报社论)	(126)
长葛和仁怀两所中学的办学方法值得提倡	(127)
土地和教室一样需要	张学清(129)
河南学生广泛开展勤工俭学活动	(131)
西安第一航空技工学校贯彻勤工俭学方针, 实行半工半读自给自足	(132)
中共陕西省委负责人就西安第一航空技工学校勤俭办校的做法发表的谈话	(133)
应该怎样培养农业技术人材?	邓子恢(133)
西张耿乡的业余文化技术学校	佟力 寇廷祥(137)

衛 生

全民总动员开展爱国卫生运动 (人民日报社论)	(138)
毛主席在杭州查看卫生工作	伊心恬 戚佑中(140)

体 育

1957年各项运动全国纪录	(140)
1957年中国体育运动的新成就	(144)

· 国际之部 ·

现代资本主义和社会主义的发展趋势	瓦尔加(146)
兄弟共产党反对现代修正主义的斗争 (摘要)	謝夫利亚金(151)

国际关系

塔斯社就巴格达集团理事会即将举行会议发表的声明	(154)
-------------------------------	-------

中东应该成为和平地区.....	人民日报評論員(156)
杜勒斯往返徒劳.....	人民日报評論員(157)
赫魯晓夫在白俄罗斯农业先进生产者會議上关于国际問題的講話(摘要).....	(157)
国际政治的基本問題.....	苏联“消息报”編輯部(161)
赫魯晓夫答“丹麦民主”杂志編輯辛內貝克問(摘要).....	(164)

德 国

德意志民主共和国經濟情况.....	瑪格丽泰·庫欽斯基(165)
-------------------	----------------

中 近 东

叙利亚—黎巴嫩共产党中央委员会會議通过的五項決議(摘要).....	(168)
近东石油和塞斯組織.....	苏联 尤·馬魯諾夫(169)

亚洲 非洲

馬來亞共产党宣言.....	(172)
印度尼西亚人民反对荷兰殖民者的斗争.....	謝林風 沈定一(173)
当前的日本經濟局势.....	閻 伯 綠(175)
非洲民族独立运动在高涨中.....	刘 桐 昆(177)

美 国

美国的动向 (人民日报社論)	(178)
----------------------	-------

西 欧

法国共产党中央委员会全体會議.....	(179)
西德的經濟状况.....	席 林 生(180)
报刊参考資料索引.....	(183)
国内外大事記.....	(187)
更正.....	(108)

政治之部

乘风破浪，加速建設社会主义的新上海！

(1957年12月25日在中共上海市第一届代表大会第二次會議上的報告)

柯 庆 施

“人民日报”编者按：柯庆施同志的这个报告，虽然大部分是关于上海的情况和问题，但是这些情况和问题性质，特别是报告的第一部分和第四部分，是具有普遍意义的。柯庆施同志在报告的第一部分中，根据党中央的指示，对于国内的主要矛盾，对于人民内部矛盾及其正确的处理，都作了详细的分析和阐明。这一部分中还提到了对1956年工作的评价，批判了那种认为1956年各项工作都“冒进”了的错误的说法，说明了多、快、好、省勤俭建国的方针的正确性。这是值得大家重视的。报告的第四部分分析了党内干部的思想状况，提出了发扬革命朝气，打掉官气，实行劳动锻炼、深入基层、联系群众的制度，以及培养又红又专的红色专家等重要措施。

代表同志们！

根据代表大会所通过的议程，我们这次会议的主要议题是讨论目前我们工作中的形势，讨论和决定上海党组织如何整顿作风、改进工作的问题。

关于国内外的形势，党中央经常给我们作出全面的分析。在这次会议上，周恩来同志作了“世界形势和重工业任务”的政治报告，使我们对于形势、对全局有了进一步的認識。我們做各种工作都要看一看全局。全国有全国的全局，全市有全市的全局，一个部門、一个单位也都有各自的全局。懂得了全局，才能心中有数，不致迷失方向。我們有些同志往往不經常注意形势，不注意全局，不注意对事物进行全面的分析。有时看到成绩，看不到缺点；有时看到缺点，又看不到成绩；对成绩和缺点，有时又分不清楚主次。为了使整改进行得好，也需要先看看全局。因此，我們有必要先来談談形势，特别是过去一个时期发生过争论的一些問題。

首先，我們談談国内的主要矛盾問題。

这个問題，中央已經作过明确的指示。但是，过去一个时期，我們一部分同志被资产阶级右派分子刮起来的一阵妖风吹昏了头脑，对于党提出的正确处理人民内部矛盾的方针发生了怀疑，好像党的某些基本政策是右了。这一股风虽然不很大，但很值得注意。

大家知道：在中华人民共和国成立以前，中国人民同帝国主义、封建主义、官僚资本主义三大敌人的矛盾是主要矛盾。在中华人民共和国成立以后，开始了我国的过渡时期，上面说的这个主要矛盾在国内基本上解决了。资产阶级同无产阶级的矛盾，社会主义同资本主义两条道路的斗争，成了国内的主要矛盾。

1956年初达到高潮的资本主义工商业、农业、手工业三大改造运动，标志着我国经济战线上（在生产资料所有制方面）的社会主义革命取得了决定性胜利，无产阶级同资产阶级在这方面的矛盾基本上解决了。但是，社会主义革命是经济上、政治上、思想上最彻底、最深刻、最广泛的革命，所有制的基本改变，不但还没有完全解决经济战线上的問題（所有制还没有完全改变，社会主义的物质基础即社会主义的现代工业和现代农业的发展还很不充分），尤其还没有完全解决政治战线和思想战线上的社会主义革命問題。在我們党的第八次全国代表大会所通过的党章的总纲里，就着重地指出：党仍然面对着“彻底消灭剥削制度，并且杜绝产生剥削制度的根源”的严重任务，仍然面对着“继续注意从经济方面、政治方面和思想方面克服资本主义的因素和影响”的严重任务。因此，阶级斗争还没有结束，社会主义同资本主义谁战胜谁的問題还没有完全解决，斗争还是长时期的、曲折的，有时甚至是很激烈的。无产阶级同资产阶级的矛盾，社会主义同资本主义两条道路的斗争，在整个过渡时期，仍然是国内的主要矛盾。不过在所有制基本改变以前，这种矛盾突出地表现在生产关系同生产力之间，即生产资料的私人所有制限制着社会生产力的发展；而在所有制基本改变以后，两个阶级、两条道路之间的矛盾就突出地表现在上层建筑同经济基础之间，即资产阶级的政治活动和资产阶级的意识形态同社会主义的社会制度不相适应，一部分资产阶级分子和资产阶级知识分子在政治战线上和思想战线上还不承認无产阶级的领导权，甚至还企图夺取这种领导权，从而破坏社会主义的社会制度。

在我国目前的具体条件下，两个阶级、两条道路之间的这个矛盾，在某些范围内表现为敌我矛盾，在

其他範圍內則表現為人民內部的矛盾，而且大量現象表現為人民內部的矛盾，只有在少數情況下才表現為敵我矛盾。旧的地主、富农、反革命分子，他們同人民的矛盾当然是敌我矛盾，但是他們在人民群众中已經徹底孤立了。還有一些政治資本的反社会主义力量是資產階級的一部分，即尚未被揭發出來的資產階級和資產階級知識分子頭里的右派分子。他們同無產階級的矛盾也是敌我矛盾，但是不論是在全國人民中，或是在資產階級中，他們也只占極少數。當他們一旦暴露出自己的反社会主义面貌，他們很快就陷於廣大人民的包圍之中。至於資產階級分子和資產階級知識分子的多數（中間派），對於所有制的改變和無產階級的領導雖然也不完全心服，但是一般說來，他們還是傾向於接受社会主义道路和無產階級領導的，他們同無產階級的矛盾一般地表現為人民內部的矛盾。不論就全國來看，或是就上海這個資產階級和資產階級知識分子比較集中的地方來看，情況都是這樣。

我們可以舉出兩個摆在眼前的現實例子，證明党中央對基本形勢所作的分析的正确。一個例子是：這次所領導的上海工商界的反右派斗争，主要是由工商界自己進行的。第一批六千人，經過一個時期的學習，提高了認識，學會了大鳴大放、提意見、講道理的方法，在進入反右派斗争階段以後，揭露出右派分子248人，整個工作做得很不坏。目前運動正逐步推广到整個工商界去。另一個例子是：复旦大學六百多個教師中，劃別家庭出身好的占60%，上層小資產階級家庭出身的占34.5%，工農家庭出身的只有4.5%，但是，在政治上，左派加中左分子却占44%（這個比例在全市是比較高的，一般大學占80%左右），右派只占8.5%。這兩個例子難道還不能說明，就以商業兩界而論，近幾年來，特別是近兩年來，他們的改造工作做得还不坏，他們自我改造的成績是顯著的嗎？這難道還不能說明情況已經發生了有利於無產階級、有利於社会主义的變化嗎？難道還不能說明他們的大多數經過教育是可以進步的，認為他們同勞動人民之間的矛盾屬於人民內部矛盾是完全正确的嗎？

我們有些同志不去認真研究党中央和毛澤東同志的教導，即是：在我國的具體條件下，如果我們處理得當，如果資產階級接受無產階級的政策，無產階級同資產階級的對抗性矛盾可以轉變為非對抗性矛盾。他們看不見人民內部階級关系的巨大變化，不認真研究周圍事物的新發展，把自己的思想固定化了。他們錯誤地把我國無產階級同資產階級的矛盾、社会主义同資本主义兩條道路的斗争一概看做敌我矛盾，把不屬於右派的資產階級分子和資產階級知識分子的中間派對社会主义的動搖和不滿也看做敌我矛盾，企圖用處理敌我矛盾的方法來處理這些矛盾，而不懂得必須用不同的方法處理不同性質的矛盾，必須根據新的情況採取新的形式來處理階級斗争的必要。

當然，看不到敌我矛盾是完全錯誤和非常危險的。既然敌我矛盾還存在，否認或者忽視敌我斗争，

把兩個階級、兩條道路的斗争中所包含的一部分敌我矛盾，即我們和右派之間的斗争，也看做人民內部的矛盾，就要犯右傾錯誤。由於階級关系时而尖銳（例如當資產階級右派猖狂進攻的時候），时而緩和（例如當反右派斗争取得勝利，階級敌人被迫退却的時候），我們必須繼續保持警惕，注視這方面的發展變化。當階級关系尖銳化起來的時候，我們必須強調這方面的斗争，并且堅決粉碎一切反社会主义、反勞動人民的分子的進攻，如同這次反右派斗争所做的那樣。但是，鑒於資產階級分子和資產階級知識分子的大多數（中間派）是能够接受社会主义改造和無產階級領導的，我們仍然應該信任他們中間的多數，幫助他們進行徹底的改造，使他們在政治上思想上同右派划清界限，克服在資本主义立場和社会主义立場中間搖搖不定的兩面性，过好社会主义这一关，并且爭取他們中的許多人逐步從中間派轉向左派，擴大左派的隊伍。當然，這是一個長時期的反复的過程，中間還會起變化，也會有一部分改造不好，但是數量不會很多。

我們說兩個階級、兩條道路之間的矛盾，包括敌我矛盾和人民內部矛盾兩類，這並不是說，目前我國人民內部的矛盾都屬於兩個階級、兩條道路之間的矛盾，而勞動人民內部就不矛盾了。党中央和毛澤東同志指示我們：人民內部的矛盾除了存在於一般的資產階級分子同勞動人民之間的以外，還更广泛地存在於勞動人民內部和人民內部階級內部。毛澤東同志的报告“关于正确处理人民內部矛盾的問題”，以及人民日報編輯部的文章“关于無產階級專政的歷史經驗”和“再論無產階級專政的歷史經驗”，對於這個問題都有全面的深刻的分析。毛澤東同志指出：“在社会主义社會中，基本的矛盾仍然是生產关系和生產力之間的矛盾，上層建築和經濟基礎之間的矛盾。……我國的社会主义制度剛剛建立，還沒有完全建成，還不完全巩固。在工商業的公私合營企業中，資本家還拿取定息，也就是還有剝削，就所有制這點上說，這類企業還不是完全的社会主义性質的。農業生產合作社和手工業生產合作社有一部分也還是半社会主义性質的；完全社会主义的合作制在所有制的某些個別問題上，還需要繼續解決。在各經濟部門中的生產和交換的相互关系，還在按照社会主义的原則逐步建立，逐步找寻比較適當的形式。在全民所有制經濟和集体所有制經濟里面，在這種社会主义經濟形式之間，積累和消費的分配問題是一個复杂的問題，也不容易一下子解決得完全合理。總之，社会主义生產关系已經建立起來，它是和生產力的發展相適應的；但是，它又還很不完善，這些不完善的方面和生產力的發展又是相矛盾的。除了生產关系和生產力發展的這種又相適應又相矛盾的情況以外，還有上層建築和經濟基礎的又相適應又相矛盾的情況。人民民主專政的國家制度和法律，以馬克思列寧主義為指導的社会主义意識形態，這些上層建築對於我國社会主义改造的勝利

和社会主义劳动组织的建立起了积极的推动作用，它是和社会主义的经济基础即社会主义的生产关系相适应的；但是，资产阶级意识形态的存在，国家机关中某些官僚主义作风的存在，国家制度中某些环节上缺陷的存在，又是和社会主义的经济基础相矛盾的。我们今后必须按照具体的情况，继续解决上述的各种矛盾。”毛泽东同志在这里所指出的种种矛盾，一部分属于资产阶级同无产阶级之间的矛盾，一部分属于无产阶级同无产阶级的矛盾，一部分是由于资产阶级、小资产阶级阶层的思想作风传染到无产阶级中的许多人，因而在无产阶级内部产生的矛盾，但是还有许多矛盾却不是由于阶级的存在或者阶级影响的存在，而是由于人们的主观认识不符合于客观实际，人们的领导工作落后于群众需要。这是一种主观同客观、先进同落后的矛盾，这类矛盾就是在阶级和阶级影响完全消灭以后也仍然会继续产生。在过渡时期比较起来称得上完全巩固的社会主义社会中，以及在往后亿万斯年的共产主义社会中，生产关系的发展到了一定时期仍然会落后于生产力的发展，上层建筑的发展到了一定时期也仍然会落后于经济基础的发展。因此，仍然需要及时地发现经济制度和政治制度中的日常性质和特殊性质的矛盾，及时加以调整。有了正确的制度，还需要正确地运用这种制度，还需要有正确的政策，正确的工作方法和工作作风。在所有这些方面，领导工作情况怎样，是好还是坏，是采取唯知唯物论的思想方法还是采取主观唯心的思想方法，是走在客观实际和群众觉悟的前面还是落在后面，具有很大的作用。总之，在阶级矛盾消灭以后，正确和错误、革新和守旧、先进和落后、积极和消极这类矛盾，仍将不断地在各种不同的条件下和各种不同的情况中出现。而人类社会也将在不断地克服这类矛盾的过程中不断前进。矛盾永远是推动人类社会前进的动力。

由此可见，人民内部的矛盾需要加以分析。以我们党的整风为例。我们在整风中着重反对的官僚主义、宗派主义作风，着重批判的个人主义、自由主义、无政府主义，绝对平均主义和民族主义思想，这些都是资产阶级、小资产阶级思想影响的反映。但是我们要反对的主要主义作风，却是认识上的问题。我们要解决许多先进和落后的矛盾，例如对于工业发展速度和农业发展速度的某些争论，对于形势发展快慢的不同估计的某些争论。这种争论将来永远也是会有。对于这种矛盾，就不能看作阶级矛盾的反映，更不必说当作敌我矛盾来处理了。

我们有些同志过去一个时期怀疑或及时地提出正确处理人民内部矛盾问题，怀疑的若干基本政策的正确性，主要地就是由于没有具体地分析国内的阶级关系和主要矛盾，对不同性质的矛盾又缺乏具体分析。

我们有一些同志喜欢用压服的方法处理人民内部矛盾，总觉得压服的方法收效慢，或者收效小。这是没有根据的。看来他们好像很“左”，其实，恰巧说明了他们很右。事实证明，对人民采取说服的方法，是

马克思主义的最积极、最有效的方法。我们同志们相信马克思主义、相信共产主义事业的最后胜利，难道不是被说服的结果而是被压服的结果吗？为什么我们可以被先进的同志们说服了，而我们就不能用同样的方法说服别人呢？对人民采取压服的方法，这不是目的，正是历史上一切剥削阶级对待被剥削阶级的方法，正是国民党反动派的方法。国民党蒋介石是最会向帝国主义屈服、向人民施“威福”的。我们必须要向国民党作风的影响，不许向人民施“威福”。我们一定要相信群众的大多数，一定要相信党能够说服大多数，团结一切可能团结的人，改造旧社会，创造新社会，并且在这个过程中，把旧社会的人改造成社会主义社会的人。在剥削制度下，旧社会的人训练成自私自利，而在新社会的条件下，随着政治、思想上的斗争的逐步深入，随着社会主义经济基础的日益强大和巩固，就有可能最后肃清资产阶级思想的影响，使旧社会来的人改造成成为具有无产阶级大公无私的思想和人。这当然是一个长期的过程。但是，我国的社会运动和社会主义发展的规律告诉我们，局势是更有利于我们这样做的。

整风运动的经验，最有力地说明对人民采取说服方法的伟大效力。经过今年的全民整风和反右派斗争，我们很多同志学会了用大鸣大放、大争大辩、贴大字报、开辩论会等等一长方法，正确地处理了我们工人阶级内部、劳动人民内部的大批问题，以及同资产阶级的阶级矛盾中的大批问题，取得很宝贵的经验。同时，我们还取得了用大鸣大放、大争大辩、摆事实、讲道理的一套方法，就是说，也用处理人民内部矛盾的方法，处理我们同资产阶级右派这一种敌我矛盾的。这是极为重要的收获。但是，我们还有不少同志没有学会或者没有完全学会这套办法，不少同志对实事求是的群众路线的工作方法还有抵触。因此，我们各级党组织和各级领导同志要下定决心，不但自己要当前的阶级关系和国内的主要矛盾和大量存在的矛盾有一个清楚的了解，还要帮助各级党组织直到基层党组织，基层干部都能认清形势，分别各类矛盾，并且能够正确地加以处理。只要我们大家有了经验，并且把大鸣大放、大争大辩、大字报、座谈会、辩论会、摆事实、讲道理、边整边改等等这一套办法完全学会，并且把它变成经常的制度，经常的方法，今后许多事情就好办了。无论是革命问题或者建设问题，无论是大是大非或者是小是小非问题，都可以运用这一套办法迅速地加以解决。

其次，需要估计一下我们工作的成就。

尽管资产阶级右派说我们这也搞糟了，那也搞糟了，但是，经过反右派斗争和全民大鸣放，人们已经清楚地看到：我们的党领导全国人民实现了各族人民的团结，进行了惊天动地的大革命，展开了突飞猛进的大建设，这是连社会主义的敌人也无法否认的，因为这是铁一般的事实。经过1956年达到高潮的三大改造运动，我国基本上完成了经济战线上（在生产资

料所有制方面)的社会主义革命。这样一个中国历史上最深刻的革命,是用和平的方法实现的,在经济上和社会秩序上没有发生波动和破坏,这是一个伟大的成功。今年的全民暴风和反右派斗争,又取得了政治战线上和思想战线上的巨大胜利,这又是一个伟大的成功。我国第一个五年计划已经完成 and 超额完成。事实上,其中一些重要任务和重要指标早在1956年就已经完成和超额完成了。我国工业化的初步基础已经奠定。我国的农业在合作化以后的新条件下正在向前跃进。我国的科学文化事业日益繁荣。我国的面貌已经根本改变,我国的国际地位已经空前提高。由于党中央关于正确处理人民内部矛盾的指示和“百花齐放、百家争鸣”“长期共存、互相监督”等一系列政策的贯彻执行,全国一切可以调动的力量,正在调动起来为社会主义服务。我国人民的团结,在党的领导下日益加强和巩固。我国人民正以愚公移山、精卫填海的精神,改造旧社会,建设新中国,这都是任何人也否认不了的事实。

就我们上海各个战线上的工作来说,也是一样。其中最重要的是,我们已经把占全国比重很大的上海资本主义工商业基本上改造成为社会主义经济,同时基本上完成了农业和手工业的社会主义改造,这就改变了上海的政治和经济面貌,为上海的建设开辟了广阔的道路。国家第一个五年计划所规定的上海经济和文化建设的各项指标也已经完成和超额完成。今年上海工业总产值原计划是一百二十七亿元,其中除去手工业产值三亿元外,工业产值是一百二十四亿元,占全国工业产值的20%左右,超过第一个五年计划指标的16.3%,比解放初期的1949年增加297.51%,比第一个五年计划开始前的1952年增加96%,平均每年增长14.5%。在工业总产值中,重工业、一般轻工业和纺织工业的比重,也分别从1949年的16.7%、22.6%、60%,变为1957年的41.2%、26.2%、32.6%。这是一个很重要的变化。随着全国经济建设的进展,随着上海经济的改造,上海工业制造了大批的新产品,机器制造业也从过去只能进行装配变为可以独立制造,许多产品的质量达到了国际水平,这就使上海这个工业基地能够供应全国人民更多的生产资料和生活资料,能够为发展国内外贸易供应更多的物资,能够为国家积累更多的建设资金。这又是一个很重要的变化。郊区农业合作化的胜利,加上上海的有利条件,为争取郊区提前实现“全国农业发展纲要(修正草案)”所规定的任务准备了条件。文化教育战线和其他各个战线也有了很大的成绩。劳动就业逐步扩大的结果,已经基本上消除了历史上遗留下来的失业现象。更重要的是人的变化。几年来的各项政治运动和社会主义改革运动,不但锻炼了上海工人阶级,使上海工人的政治觉悟、组织程度和技术水平都有了提高,能够担负起领导阶级的重要任务,而且也推动了各界人民的思想改造。今年的反右派斗争,证明了光荣的上海工人,首先是老工人,是维护社会主义的最

坚决的力量;证明了其他各界人民年来有了很大的进步,他们中间已经形成了一个有力量的左派;中间分子也有程度不同的进步;右派只占极少数。没有广大人民社会主义觉悟的提高,在短期间的时间里,使得右派分子遭到孤立和分化,遭到严重的失败,是不可能的。全民暴风运动虽然还没有结束,但是也已经给我们带来了无可比拟的力量,促使上海各个战线上的工作都大大地前进了一步。谁也可以看到今天的上海,已经不是殖民地半殖民地的旧上海了。冒险家乐园的旧上海已经随着黑暗的时代一去不复返了。新人民的上海已经在社会主义革命的暴风雨中成长起来。明天的上海,将是我们的祖国社会主义经济和文化建设的更加强大的基地,屹立在东海岸国防前线的更加强大的堡垒。

我们上海的工作所以取得这些成绩,是上海百万工人英勇斗争和忘我劳动的结果,是上海七百万人民团结一致共同奋斗的结果,是全国人民全力支援的结果,是中央和毛泽东同志英明领导的结果,也是上海各被党领导和广大干部努力、积极认真地贯彻执行党中央各项正确政策的结果。在回顾我们取得的这些伟大成就的时候,我们向全市的工人同志和各界人民表示热烈的祝贺,向全国人民表示深深的感谢。同时,我们上海工人阶级和上海人民同全国工人阶级和全国人民一样,大家都以有中央和毛泽东同志的英明领导而自豪。

在这里,我们还要答复一个问题:上海各方面工作发展得这样快,是不是“冒进”了?

有一部分同志曾经认为我们上海的各项工作都“冒进”了。在对上海工业方针的争论中,就突出地表现了这一点。大家记得,1956年,市的党代表大会第一次会议曾经确定了“充分利用、合理发展”上海工业的方针。这个方针,一方面反对了忽视上海这个工业基地的作用,不注意利用这个基地为国家的社会主义建设服务的思想;另一方面也反对了不顾全国的统筹安排和当地的具体条件,盲目发展的思想。事实证明:这个方针,给上海的工作带来了朝气,推动了各个方面的工作蓬勃地开展起来。有的同志说,由于有了这个方针,上海各方面的工作“冒进”了。这种意见,是不符合实际情况的。就全局来说,还是因为有了这个方针,才调动了各种积极因素,又限制了各方面的盲目发展。一年来上海工作的发展是正常的。问题是对于什么叫正常、什么叫冒进,有完全不同的了解。

毛泽东同志在1956年12月27日为“中国农村的社会主义高潮”一书的序言中,对于我国的社会主义建设的基本形势曾经作过这样的分析:“现在提到全党全国人民面前的问题,已经不是批判在农业的社会主义改造速度方面的右倾保守思想的问题,这个问题已经解决了。也不是在资本主义工商业实行行业全面公私合营的速度方面的问题,这个问题也已经解决了。手工业的社会主义改造的速度问题,在1956年上

半年应当談一談，這個問題也會容易解決的。現在的問題，不是在這些方面，而在其他方面。這具有農業的生產，工業（包括國營、公私合營和合作社營）和手工業生產，工業和交通運輸業的基本建設的規模和速度，商業同其他經濟部門的配合，科學、文化、教育、衛生等工作同各種經濟事業的配合等等方面。在這些方面，都是存在着對於情況估計不足的缺點的，都應當加以批判和克服，使之適應整個情況的發展。人們的思想必須適應已經變化了的情況。當然，任何人不可以無根據地胡思亂想，不可以超越客觀情況所許可的條件去計劃自己的行動，不要勉強地去做那些實在做不到的事情。但是現在的問題，還是右傾保守思想在許多方面作怪，使許多方面的工作不能適應客觀情況的發展。現在的問題是經過努力本來可以做到的事情，却有很多人認為做不到。因此，不斷地批判那些確實存在的右傾保守思想，就有完全的必要了。”毛澤東同志這段話，使得我們反復地閱讀和思索。“現在的問題是經過努力本來可以做到的事情，却有很多人認為做不到，我們有些同志的思想竟敢不是這樣的嗎？”

我們認為，既然是干社會主義革命、干社會主義建設，干這種前無古人的事業，干這種同帝國主義爭時間，比速度的事業，那就必須有一股革命的干劲。那就必須對主觀的各種有利於社會主義的因素採取積極的態度，並且爭取消滅因主觀因素為不利因素，根據同樣的執掌安排，千方百計，出主意、想辦法，充分地利用上海地帶為社會主義服務。因此，在我們看來，凡是經過努力可以做到的事情，就努力做到，這才是正常現象，不去努力做到，這才是不正常現象。否則，就談不到革命態度，革命氣概和革命速度，就談不到儘可能快地把我國建設成一個社會主義強國。因此，我們應該堅決貫徹執行多、快、好、省的數個總方針。這是一個統一的不可分割的方針。為了多、快、好，就需要勁，就需要努力，就需要認真；為了省，就需要他，也需要努力，也需要認真。這個方針，是既反對了右傾保守，又反對了急躍冒進。這是一個促進的而不是“促退”的方針；是在現在的國際環境中，我國社會主義建設所應該採取的唯一正確方針，而且是一個已經在實踐中證明行之有效的正確方針。在執行這個方針的過程中，也可能發生個別缺點和錯誤，但是決不能因此對整個方針發生動搖。曾經有些人同黨的看法相反，他們把這種革命態度、革命氣概和革命速度，看作是冒進，看作是“好大喜功”。他們總是說這也办多了，那也办快了，這也冒進了，那也冒進了。他們就是不看一看到底是社會主義前進了，還是資本主義前進了；到底是社會主義多了、快了，還是資本主義多了、快了；到底是“好”社會主義之“大”、“富”社會主義之“功”，還是相反。試問，經過一番努力能够使社會主義前進得快一些、多一些，這難道是錯誤嗎？寧願我們能够說，經過一番努力就能够做到的也不去做，以便使社會主義事業前進得慢一

些、少一些，才是正確的吗？難道我們應該執行多、快、好、省的方針，就叫做“好大喜功”，就要受到責備，而執行相反的方針才应当受到贊揚嗎？當然，贊揚的人是有的，但決不會來自渴望早日建成社會主義社會的廣大人民。因此，我們必須批判這種實際存在的右傾保守思想。這種思想已經給我們造成了一些損失。去年下半年以後，多、快、好、省的方針不大提了，貫徹“全國農業發展綱要”的規劃也執行得不帶勁了，不少人的革命干劲低落了。這才叫作不正常現象。在整風運動中，必須批判這種右傾保守觀點，改正各種不正常現象，以便迎接新的建設高潮，促進建設事業的新高漲。

二

我們的工作是得到了偉大成就的，這是主要方面，這是完全肯定的，不應當有任何懷疑。如有懷疑，應予解釋。但是在我們的工作中也有很多的缺點和錯誤。現在要談一談這些缺點和錯誤。

今年4月份以來，在各大馬大放中黨內外提出了幾百萬批評和意見（其中有許多是重複的）。這些批評和意見，有批評各級黨組織和干部的，其中也有不少是批評我們市委和市委領導同志的。對各級黨組織和黨員干部的批評，實際上也是對我們市委的批評。這些批評，除去屬於資產階級有派進攻性質的以外，絕大多數是善意的、正確或者基本正確的。雖然有些不完全正確，甚至大部分不正確，却只是由於認識問題，不是由於惡意。這些批評，對於幫助我們了解了許多我們平時不了解的事情，使我們了解提意見者的心理狀態，使我們更清楚地看到了我們工作的全貌，仍然有好处。對於所有為了幫助整風而提意見批評的黨內外的同志們和朋友们，市委特向他們表示誠摯的感謝。

群眾的批評，千條萬案，總起來說就是要我們改掉我們在工作上、組織上、作風上的官僚主義、宗派主義和主觀主義的壞現象。大家知道：官僚主義、宗派主義和主觀主義，都是脫離群眾、脫離實際的，都是妨害我們同志進步，妨害我們的團結，妨害我們的事業前進的，都是同我們黨和人民的根本利益不相容的。我們的黨，一不怕帝國主義，二不怕國內反動勢力，三不怕向自然界作鬥爭中的艱難困苦，就是怕脫離群眾。脫離群眾也必然脫離實際。黨和人民緊密地團結在一起，就沒有不可戰勝的敵人，就沒有不可攻破的堡壘。如果我們不去掉官僚主義、宗派主義和主觀主義等等缺點錯誤，我們就不可能團結一切可能團結的力量，我們就不能順利前進。不但如此，如果缺點錯誤不去掉，還會繼續發展，甚至致人死命。馬克思列寧主義的、無產階級的思想作風是在同非馬克思主義的、非無產階級的思想作風作爭鬥中發展起來的。我們的黨現在是一個政治上成熟的偉大的馬克思列寧主義的政黨，任何歪風邪氣不倒伏。但這並不是說，也不可能壓倒我們個別的黨員干部和個別的黨組

機。整風運動正是為了幫助我們全黨所有真正願意為共產主義事業奮鬥到底的同志，用馬克思列寧主義的、無產階級的思想武裝起來，戰勝非無產階級的、非馬克思列寧主義的思想作風，成為堅強的共產主義戰士。同現在的缺點錯誤作鬥爭，我們同志學到教訓，就可以取得免疫力，就可以使我們的思想水平和工作水平大大提高。1942年的整風運動為我國1949年的勝利準備了條件。1957年到1958年的整風，就是為我國社會主義革命和社會主義建設的徹底的全面的勝利準備條件。因此，我們必須大膽地放，堅決地放，徹底地放；大興地改，堅決地改，徹底地改。

群眾在整風中所提出的意見，可以分為三類：一是工作上的問題，二是組織上的問題，三是作風上的問題。

群眾對工作上的意見，重要的有以下几个方面：

(1) 批評我們有些同志自從1956年下半年以來干劲不夠旺盛。有些重大工作，開始時雷聲很大，後來雨點很小，有的甚至“有始無終”。他們說，多快好省的方針提出來的時候，起勁地宣傳了一陣，後來就沒有下文了；增產節約運動和農業發展綱要四十條的執行，開始時搞得很熱烈，後來也鬆了勁，不知被甚麼吹來的冷風吹垮了。

(2) 對於一些幹部強調業務第一，認為“業務就是政治”、不看報、不讀書、不關心國家大事、只管業務不問政治的非政治傾向，以及另一方面，有一些黨群聯繫的政治工作幹部空談政治、不鑽研業務、甚至拒絕學習、不求進步的傾向，群眾都表示不滿。近幾年來，由於一部分幹部不認真鑽研業務，影响到某些工業產品質量不降，或者是停滯不前，為其他省區所超過，工人群眾和消費者對這種情況都有意見。至於個別同志對業務、政治兩不關心，更受到群眾的指責。

(3) 對執行勤儉建國、勤儉辦企業、勤儉辦一切事業的方針不夠認真，對嚴重的浪費現象無動于衷的狀況也引起群眾的不滿。我們不少單位的鋪張浪費現象確實是驚人的。復旦大學生物系養了一批狗供學生實驗用，特地蓋了一座“狗宮”，設備十分講究，可與西郊公園的象房比美。梅縣罐頭食品廠工日揭露，該廠1954年以來浪費的食料達四十五萬元，約占該廠現有流動資金的一半。

(4) 在政法戰線上，過去貫徹執行中央的肅反政策是有很大成績的，但也有若干案件處理不妥，有粗糙簡單的缺點。可是政法部門少數領導人員，在糾正這種缺點錯誤的時候，又犯了寬大無邊的錯誤。旧法观点在某些政法工作人員中，還嚴重地存在。

(5) 在文教工作中，對提高教學質量的要求重視不夠；培養工人階級知識分子隊伍，缺乏明確的目標和具體的措施，長期放縱對青年的政治思想工作。

(6) 在對資本主義工商業進行社會主義改造方面，合資以後有所放鬆，沒有特別重視企業改造必須同對人的改造相結合。

此外，在有關部門的具體工作中，如生产管理

工作、幹部工作等，還提出了許多意見。這些都需要在整改中加以解決。

二是組織上的問題。組織方面的缺點主要表现在下列几个方面：

(1) 機構臃腫。為了適應社會主義建設的需要，近幾年來，增設了一些機關，擴大了一些機構，補充了一些工作人員，這是必要的。但是，由於一部分領導幹部不從實際需要出發，造成了機關、企業機構臃腫、層次重疊，非生產人員過多的嚴重現象。僅以筑港工程來說，本市就有四個筑港工程局，形成“四局分肥”的局面，而工效有限，浪費了許多人力。蓬萊區只有五家水果店共十個員工，也建立了一個分店，配備了三個幹部，大家都無事可做。機構臃腫、層次重疊的現象，也助長了領導幹部脫離群眾、脫離實際的官僚主義作風。許多領導幹部浮在上面，成天沉湎於報表、會議、文件之中，很少有時能深入下層了解下情，幫助基層解決問題。因此，人們批評這種現象為“頭重腳輕視淺”。

(2) 統一集中和分工負責的關係不夠協調。黨、政、群眾團體之間，既存在着應該由黨統一領導而沒有統一起來的现象，也存在着應該由有關方面分頭去辦而沒有人辦的现象；部門與部門之間，既存在着應該協同配合却互不相讓的現象，也存在着應該獨立負責却互相推諉的現象。在上下級之間，既存在着部分權力應該下放却干涉過多的現象，也存在着應該統一指揮却多头多腦的現象。

(3) 對基層工作的領導還很薄弱。有時候管得太死，沒有充分發揮基層組織應起的作用。特別是對基層幹部政治上幫助太少，表現在交代任務多，進行革命形勢的教育少，使得許多幹部成天忙忙碌碌，但摸不清當前政治方向；並且在交代任務之後，進行政策教育也不夠，也使得許多幹部很難推展政策的精神實質，在執行時發生了困難，又未能及時予以具體的支持。此外，基層基層黨組織、純潔隊伍的工作，平時也注意不夠。

(4) 在幹部配備方面，有一部分幹部用非所长或者能力與職務不太相稱；沒有及時加以調整；有許多薄弱環節，特別是文教系統，急需補充骨幹，長期沒有加強。

第三個問題是作風上的問題，尤其是黨員領導幹部的作風問題。群眾在大鳴大放中，對於這方面的意見是最集中、最發出的。據黨群、政法、財貿、工業、市政交通各系統開展整風的單位和市民、人民委員會機關、區級機關大鳴大放中所提出的二百零二萬六千七百九十五條意見中，屬於領導作風方面的意見，占總數的50%以上。二百一十七個大工廠，三十一萬職工所提出的意見，領導作風方面也占35%。領導作風問題，主要是一部分黨員領導幹部同群眾的關係問題。群眾對領導作風的意見，實際上反映了他們對一部分黨員領導幹部在不同程度上脫離群眾的“官氣”的不滿。這次整改，首先就要狠狠地整掉這種“官氣”。少

少数領導幹部脫離群眾的情況，大致表現在以下幾個方面：

生活上的特殊化，住房子，用家具都要好；工資級別、獎金、補助費的較高，領的較多；個別幹部幾年沒有工作還要提級，生活並無困難，還經常領補助費。不遵守人事制度，自開方便之門，隨意介紹私人。不遵守規章組織制度，不遵守勞動紀律。有的領導幹部不參加支部生活，有的不長，党委書記和黨員幹部不參加工會。這類特殊化現象，雖然不是普遍的，特別嚴重的也不多，但影響很壞。

不接近群眾，對群眾態度不好；許多同志批評我們黨的領導同志，包括市委的領導同志，同群眾見面少，到車間、到工地、到田間、到連隊、到課堂、到基層少，甚至說只能在報上見到我們。有些單位的群眾，連本單位的領導同志也不容易見到。有些領導幹部見了群眾也不熱絡，“兩只手機在褲袋裏，笑也不笑一下”；有些領導同志缺乏應有的謙虛，對群眾傲慢，盛氣凌人，官氣十足。群眾還批評我們領導幹部的工作，只會開會，辦公文，有的就只開會這一個，有時候弄得上下下一天到晚開會。不但領導幹部不能深入群眾，許多基層幹部，積極分子經常被拉來開會，也很少時間在群眾中間活動。許多積極分子，一入黨反而同群眾疏遠了。黨員只同黨員在一起，群眾的呼聲不大容易及時地傳到黨內來，而領導同志並沒有把這當作一個大問題，幫助黨員改善同群眾的聯繫。

在工作中民主作風不鮮；有的同志遇事很少認真同群眾商量，或者不同群眾商量，只是愛好行政命令。決定問題的時候，從領導的主觀意圖考慮多，認真分析群眾意見少，沒有把兩方面統一起來。自上而下的布置工作多，自下而上的听取群眾的意見少。群眾有時候對領導布置的工作有意見，合理的意見不採納，亦不聽的不解釋或者不及時解釋，不合理的不能駁，錯誤的不教育。有些領導幹部同群眾談話，總是指示、命令的口氣多，叫人望而生畏；久而久之，群眾有了意見也不願意提了。他們說，提了沒有用，還提它干什么？在這種情況下，群眾的積極性得不到發揮，領導工作很吃力，又得不到好的效果。

辦事馬虎拖拉；有許多問題，早就應該解決也可以解決，但是平時不辦，直到這次鳴放中受到群眾批評才辦。特別是有關群眾真正存在的疾苦問題解決不及時，平時熱忱地關心群眾各方面的需要也不够。第二毛紡厂帆布車間一塊地板壞了一尺左右，妨礙生產，工人提了幾年的意見，領導一直置之不理，直到這次鳴放才得到解決。1956年8月20日，有一個机关向机关事務管理局請求撥給一輛汽車，公文到了局的辦公室，主任批給總務處，處長批給交通科，交通科簽具意見到了處，處長報局長，局長批送秘書長，秘書長批要請示副市長，于是又原封不動從局長——辦公室主任——總務處長——交通科長，要交通科長寫報告，然后又回到局長。局長批：“已用電話請示副市長，指示按制度辦理。”于是又將公文送副秘書長，批了“同意”，送秘書長閱，再按上述辦公室——總務處——交通科次序，最後歸結，時已10月22日。來回批了十三次，用時兩個月，始終沒有走出市人民委員會大樓。

為什麼在我們黨內會出現這樣一些缺點錯誤呢？在一方面，這是由於舊社會的習慣勢力、資產階級的、國民黨的思想作風對我們隊伍的侵染。在上海的二十六萬七千名幹部（不包括中小學和公私合營企業的幹部）中，有80%左右是解放後參加工作的。在三萬七千名科長級以上的幹部中，也有56%以上是解放後參加工作的。他們是我們干部隊伍中的新血液，對工作是作了很多貢獻的。但是他們多數出身於非無產階級，沒有經過生產勞動和嚴厲的階級鬥爭的鍛煉，還保持著不少非無產階級思想作風。老干部中也有一些人，或多或少地滋養了驕傲自滿情緒，沾染了舊社會的壞思想、壞作風。

在另一方面，這也是由於我們還缺乏經驗。我們正在進行的社會主義革命和社會主義建設事業，在中國歷史上是破天荒的事業。雖然黨中央和毛澤東同志是善于將馬克思列寧主義的普遍真理同中國革命具體實踐相結合的，但是，就我們“大干部”說來，畢竟是沒有經驗或者經驗不足的。因此，在貫徹執行黨中央制定的各種正確政策時，仍然難以避免發生這種或那種偏差，也難以完全及時地認識和糾正這些偏差。如上所述，許多缺點和錯誤的存在，反映了市委領導上的缺點。從总的方面來說，市委是貫徹執行中央的方針政策的，缺點在於根據中央的方針政策結合上海干部的思想實際反覆地進行教育不够；在部署重大工作任務時，有前緊後松、時緊時松的毛病；在工作過程中，深入地檢查執行的情況，重點地總結成功和失敗的經驗，借以提高干部，帶動全面工作，做得不够經常。我們願意下定決心同大家一起來克服這些缺點。

三

改正缺點錯誤的關鍵首先在干沒有決心，其次還在於下了決心之後，有沒有一套正確的整改辦法。

可以肯定地說，群眾提的意見雖然很多，但是歸納起來，絕大部分是完全應該而且能夠由我們本市各級黨組織自己來改正的。水產學院對群眾提的三千四百零四條意見，作了系統分析，其中基本上對和部分對部分不對的這兩項，占總數的91%以上。這些意見中屬於自己能夠立即改正的占64%以上，屬于意見正確但需要創造條件才能改正的占20%弱，兩者合計，即占總數的84%以上。真正需要上級幫助解決的很少，只占6%強；另有9%的意見是屬于做不到的。其他單位的情況也大體類似。這是因為大多數問題都是由於自己工作上、作風上的毛病產生的，“解鈴還是系鈴人”，只要自己下定決心把繩子一解，鈴就拿下來了。

卢湾区、交通局、房地局、第一机床公司等四个单位的经验就是最有力的证明。据这四个单位的统计，鸣放中共提出一万九千条意见，已经解决的占78.4%，正在改的占13.7%，两者合计占92%以上。可见只要下定决心，90%左右的问题并不难解决。

比如說，群众对特殊化最不满意，改起来有没有困难呢？房子住多了，家具用多了，派出来就是了；房租低了，适当增加就是了；私事用了公家汽车，以后不用就是了；补助费领多了，退回去，以后不再多领；有关生活福利的问题，为了防止处理不公平、不适当，以后加强领导，好好走群众路线也就好办了；个别党员的甄别确属过高，自动地适当降低也就解决了（但是不要形成普遍调整级别）。这样做，难道不是很容易的吗？

又如，群众批评领导目下不接近群众，改起来有没有困难呢？比起上边说的不接近群众，好像复杂一些，但是，只要我们大家下决心，改进工作方法，认真地精雕细琢，直接到工农兵群众和知识分子群众中去，调查研究，解决问题，就不算困难了。而且一旦大家下去了，同群众在一起，有了味道，冗长的会议就会减少，必要召开的会议，也能更有准备，更能解决问题了。旧习惯是可以打破的，新习惯、新风气是可以养成的。见了群众“铁板着脸孔”，这难道还不容易改吗？两只手插在裤袋里，惹人討厭，拿出来就是了，这又有什么困难呢？

工作中的许多问题，方针政策执行中的许多问题，组织机构问题，可能更加复杂些。但是只要我们认真听从中央的指示，遇事多同群众商量，多动脑筋，多动手，亲自下去检查总结工作，把同类性质的好坏典型认真地作一番对比研究，取得解决问题的直接经验，不要把什么事务交给做替代，不要只靠第三手、第四手不可靠的材料过日子，问题就解决了一大批。

有的同志说：这样讲，把整改说得太容易了。其实，并不是说整改容易，而是说只要下了决心，就容易了。常言说：“世上无难事，只怕有心人。”世界上的事情，只怕不认真，认真起来，就没有克服不了的困难。两只手插在裤袋里，拿出来好像容易，但这里实际上是一个群众关系问题。采取不认真的态度，只是把手从裤袋里拿出来，当然并没有解决根本问题。但是，如果采取认真的态度，不单是把手拿出来，而是从这里开始，认真地去加强同群众的联系，问题就可以从根本解决了。至于有些或者由于一时没有经验，或者由于一时没有条件，不能马上解决的，只要采取认真的态度，也就能够早一些取得经验，早一些创造出条件。总之，最大多数的问题是可以、也必须由我们自己解决，需要中央解决的为数很少。这里说的我们，就是指各级领导干部，包括市委领导同志在内。只要我们下定决心，就一定能够大胆地改，坚决地改，彻底地改。

有些同志下不了决心，一是因为把整改神秘化，

他们还没把问题排排队，分析分析，只感觉到问题一大堆，不知从何下手；二是因为畏难，怕痛，怕群众，怕怕火烧身；三是因为缺乏共产党员应有的任劳任怨精神，对群众的批评不服气，以为自己做的是对的，只是方式不好，就给我贴了这么多大字报，实在冤枉得很。因此，有些人想用形式主义的办法进行整改，以便通过整改这一关。但是这是注定要失败的。过去的缺点错误还没有改，旧债未还又欠下新债。这种债是高利贷，“越打滚”，利上加利，愈滚愈大。我们劝这些同志不要欠这种债。只要把群众提的意见认真地分析一下，就有了“底”，就有了信心。只要对党、对群众、对自己都采取老老实实的认真的态度，不迷信自己，相信群众的多数，就比较容易下决心。有了这种决心，解决一批问题，我们同志就会尝到整改的甜头了，就会感觉到心情舒畅，认识到这一课非上不可，整改非做彻底不可了。

当然，矛盾是永远存在的。旧矛盾解决了，又会产生新矛盾，问题总是需要不断解决的。但是这次通过整改，取得了经验，下次再来解决新问题，办法就多了，信心就大了，决心也就容易下了。

有了决心，还要有正确的方法，根据先行单位的经验，正确的方法仍然是实事求是，群众路线。

各个单位的领导同志，应该把鸣放以来群众的意见，加以整理分析，定出一个大致的规划，明确整改的步骤。由于各个单位鸣放中的问题不同，整改的规划步骤也不可能千篇一律。根据多数单位的情况，由于领导作风问题比较突出，先从整顿领导作风开始，从改变特殊化、脱离群众的宗派主义现象开始，比较适当。一方面，群众对这方面的意见最多，总要占意见总数的35%—50%左右；首先改，就有力地体现了领导同志整饬自己的决心，鼓舞起群众帮助领导整风的积极性；另一方面，这一类问题并不太复杂，只要有决心，容易改，收效快；同时领导作风问题，又是带根本性质的关键性问题，这个问题改得好，群众的工作、学习、生活方面的许多问题就跟着解决了。已有的经验证明，只要解决了一批这类问题，领导和被领导、党员和非党员、党组织和群众的关系就大大改善，整个单位的政治空气就变得生动活泼起来，造成了进一步整改的良好条件。

在处理了一大批领导作风问题以后，就可以根据工作上、组织上存在的问题，根据各单位不同情况，逐步进入各种专题整改。如结合干部下放，加强基层和薄弱环节，可以先解决组织方面的问题，结合整改工作，就可以适当建立和健全民主制度，扩大民主生活，体制改革问题，自己能解决的先解决，牵涉到全市和中央有关部门的放在后面解决。这种专题鸣放，以逐渐搞透为宜，也可以适当交叉。

对于群众提出的对浪费的批评，必须认真对待。各个机关、企业、学校、团体，在整改过程中，应当抽出七天到十天时间，对浪费现象进行一次专题鸣放和整改，使勤俭建国的方针，能够真正深入贯彻执行。

起来。

有了决心，有了规划，还必须坚决依靠群众，不是关在房子里改，而是在群众参加和监督下改。有的单位只由少数领导干部讨论，每天关门开会，急得头昏脑胀，晚上也不能睡觉，问题还是没有解决几条。当他们改变这种脱离群众的做法，同群众一起商量，大家一齐动脑筋，很快就解决了。所以要坚决走群众路线，不能用官僚主义反官僚主义。为了在整改中貫徹执行群众路线，每个单位的领导人应当向群众作报告，宣布整改的要求和大体规划，对领导上所有存在的缺点錯誤进行自我批评，交代前两阶段边整边改的情况，号召群众积极协助、参加和监督整改。整改报告应在党委会上进行认真的讨论。党委委员和書記之間、党委委員之間的不同意見應該展开爭論，否則报告敷衍塞責，不能鼓舞起整改的热忱。

对于那些可以立即整改的問題，应分層分批立即动手进行，并且随时把整改的情况，向群众公布，做到多数群众满意为止。凡是受批评的党员干部，都应当向群众作出公开交代。

各种整改方案，不但应当在群众鸣放的基础上拟定，而且要在群众反复討論中和监督下执行。每个問題的整改，都要充分运用大字报、座談会、辯論会的形式，而且可以組織各种檢查小組、方案小組，吸引群众参加，领导和群众相結合，可以使方案比較切合实际，如有錯誤，也比较容易改。

整改阶段也是领导和群众进行自我教育和互相教育的过程。在整改鸣放中，什么叫正确，什么叫錯誤，怎么有利于社会主义，怎么不利于社会主义，这对领导和群众都是教育。有一个单位，在討論取消特殊化問題的时候，有些人提出了领导干部住的房子应当根据平均主义原則一律紧缩的口号，经过群众实地調查和实事求是的討論，既糾正了个別人确实住房过多的特殊化現象，又糾正了一部分人的平均主义思想，这比起由领导人出面批評平均主义思想收效大多了。所以，各级党委都要坚持群众路线，学会走群众路线。事实证明，凡是充分貫徹执行群众路线的单位，整改都进行得又快又好。

现在，真正抗拒整改的人畢竟是个别的。对于那些整改决心不大，怕引火燒身的同志，要督促他們上陣，推到火热的斗争舞台上。对于那些盛气凌人、官气十足的，必须坚决督促他們改正。对于那些不善于走群众路线的人，要帮助他們进行实事求是的分析。特别是对少数不願展开自己缺点錯誤的党员，要坚决帮他們展开，这才是真正帮助同志，爱护同志，推动同志前进。我们一定要懂得：帮助一个同志，一定要帮徹底，不要为他袒护錯誤。在他不覺悟的时候，你袒护他，他会感谢你；但是等他因此而吃了大亏，或者覺悟提高的时候，他就会怪你为什么在当时不帮他一把手。你现在帮他展开問題，在他不覺悟的时候，他会怪你，以为你同他为难；但是等他因此而提高了覺悟，他会感谢你的。我們决不能把同志关系庸俗化。

在整改阶段，各个单位都要下放一批干部，目的——是为了使干部經受劳动锻炼逐步与工农結合，二是充实基層和加强薄弱环节，三是紧缩机构，使人力充分發揮作用。这三个目的是統一的，不可分割的，都有重大革命意义。而最重要的，是使我們的干部经过参加体力劳动锻炼，具有完全的劳动观点和群众观点，造成一支对劳动人民無微不至的能够經受風險的干部队伍。

以上是說的着重整改阶段的問題。

全市的整風运动，根据先行单位的經驗，只要不走弯路，時間并不拖得很长。因此，市委認為，在已經全部或部分地开展整風运动的单位，应该根据中央关于整風运动的既定方針、政策，繼續深入展开运动，有始有終地完成整風任务。在尚未展开运动的单位，应该積極做好开展运动的各项准备工作。各个单位（除行政机构外）应该根据运动开展的先后，分别在1958年1、2、3、4、5月，最迟在6月左右，陸續地全部完成整風任务。

市区兩級机关的整風运动，应抓紧进行，要求大部分在2月底完成整風任务，爭取在3月底全部完成，以便騰出手来领导工厂、商店和單户的整風运动，并且从已經进行整風的市区机关、大工厂中抽調干部組成工作組帮助他們进行。我們一定要重視基層单位的整風运动，决不要像过去各次政治运动那样，往往把一些小的单位遺漏掉，致使它们不到社会主义教育。

大专学校、科学研究机关和中等专业学校完成整風任务的时间，至迟不应超过5月底；中小学校的整風运动，应该在寒暑假期間集中进行，必要时可适当延長寒假期間。民办学校和补习学校的社会主义思想教育，也应该从1958年上半年起进行。

文艺界、新聞界、出版界、民主党派、工商界的整風和工业工人、商業职工以及汉族宗親界、少数民族中的社会主义教育运动，要求在1958年6月底完成。市政交通企业、事業单位的职工的社会主义教育运动，要求在1958年5月底完成。农民中的社会主义教育，应力求在1958年8月底以前完成，以便及时轉入春耕生产。

在这次会議以后，各区委应该根据上述部署，全面安排各区工业、商業、医疗卫生机构和中小学校的整風运动。在机关整風告一段落后，就应分出一部分力量，从1958年3月份开始，进行里弄居民的社会主义教育工作，爭取里弄居民的社会主义教育运动在6月左右基本完成。

人民解放軍駐沪部队的整風，按既定计划进行。全市的反右派斗争虽已取得决定性胜利，但是并没有完全結束。我們必須繼續把反右派斗争进行到底，爭取徹底的胜利。凡是已經开展反右派斗争、尚未取得全胜的单位，应该結合全民整風运动的第三阶段和第四阶段的工作，繼續深入反右派斗争。已冒头的右派分子必須全部揭露出来，已揭露但未低头認罪的右

派分子必須割脫階級、徹底孤立。反右派鬥爭是美利堅生命死存亡的一件大事，我們的同志切不能被勝利冲昏頭腦，松馳斗志，草草了事。在防止草率收兵、前緊后松傾向的同時，還必須防止另外一種因急于結束鬥爭而放棄實事、譫說理的方法，形成鬥爭方法簡單化的傾向。凡是已經開始鳴放、尚未發現右派的單位，必須保持冷靜，切忌麻痺大意。一方面應該認識到經過今年春季的大暴動後，即使留下一些右派分子，但也為數不多了。某些單位經過實事求是的全面分析後，如果確實沒有發現右派分子，那就不要去進行反右派鬥爭。另一方面，要認識到目前留下的右派分子雖然為數不多，而且也不可能再像1957年春季那樣大量冒出來，但是，右派分子不多，總不等于沒有。何況，階級鬥爭的形勢是時起時伏、曲折發展的，右派分子現在不冒頭，總不等于將來永遠也不會向黨進攻。所以，不能說不經心，過松太平觀念。此外，右派分子的問題，也必須在最近時期經過群眾討論，加以妥善解決。

對黨風中提出的需要全市統一安排的問題，如體制問題、精簡機構、下放幹部問題、加強基層領導問題、工資福利問題、貫徹執行“全國農業發展綱要（修正草案）”問題，以及其他一些重要問題，市委根據各方面的意見，準備了幾個報告和發言，請代表大會審議，不在這裏重復。

四

暴風運動勝利的標誌，不僅是右派被孤立分化了，我們工作中的缺點克服了，而且我們的幹部必須是愈整革命意志愈旺盛，愈整階級迷信愈高，使我們的工作愈做愈情緒高，愈做愈好。

我們共產黨人應該是階級覺悟最高、革命意志最旺盛的人。當資本主義看來還很強大的時候，馬克思和恩格斯却看到了資產階級的滅亡和無產階級的勝利不可避免，看到了在社會主義革命中，無產階級只會失去自己頭上的一條鎖鏈，獲得的却是整個世界。他們赤手空拳，百折不撓地為革命奮鬥了一生。當列寧和他的同志們開始下決心在俄國實現無產階級革命、建立社會主義社會的時候，他們只是人數不多的共產主義小組，但是到了1917年，他們終於領導了偉大的十月革命，創造了世界上第一個社會主義國家。當中國處在最黑暗的反動統治下的時候，中國共產主義者卻在上海宣告中國共產黨的成立，宣告共產主義必然在中國勝利。當蔣介石瘋狂地屠殺革命人民，以為他的江山已經坐定了的時候，我們中國共產黨却在井岡山升起了勝利的紅旗。當時有多少人嘲笑馬克思和恩格斯，嘲笑列寧，嘲笑中國共產黨人，說他們是“白日作夢”。歷史的發展卻證明了，被嘲笑的不是共產黨人，而是那些以為資本主義會萬世長存的人們。我們共產黨人講究實事求是。實事求是的結果，證明了共產主義的勝利是歷史發展的規律，誰也阻止不了世界向著共產主義過渡。因此，我們的革命

意志不是來自空想，而是建立在科學共產主義理論的可靠的基礎上。正因為把個人的命運同廣大共產主義事業聯繫在一起，我們共產黨人就鄙視資產階級個人主義。我們的黨員不是普通的人，而是覺悟的無產階級的先進戰士，他應該成為自覺的階級利益、階級意識的代表者之一，因此他的個人利益完全不應該在黨和階級的利益之外突出出來。正因為如此，我們共產黨人永遠是樂見主義者，我們的革命意志永遠是旺盛的，是任何力量所不能摧毀的。在階級鬥爭中，在戰爭中，在需要犧牲自己的時候，我們視死如歸；在同自然界作鬥爭中，在進行建設的時候，我們要請高山低頭，河水讓路。這才是我們共產黨人旺盛的革命意志的表現。

就整個說來，我們上海黨組織的革命意志是旺盛的，是有戰鬥力的。但是，從整風運動中暴露出來的情況看，不能說我們所有的幹部革命意志都旺盛。根據粗略的分析，幹部情況有以下三種：

第一種人，革命意志旺盛。他們在工作中積極努力，艱苦奮鬥，努力學習，有上进心。他們在複雜的環境中，能夠密切聯繫群眾，開動腦筋，調查研究，鑽研問題，苦思多想，不怕困難，任勞任怨，富于主動性和創造性。在這樣的幹部領導人的地方，那裏的工作一定是朝氣勃勃地比較迅速地向前發展的，雖然也有缺點錯誤，但比較容易克服。在那裏，幹部和積極分子的成長也比較快。

第二種人，能够工作，也不願作坏事，但是缺乏積極鬥爭、頑強進取的精神。他們的特點是一經他能够完成黨給他們的任務，可是堅守成規，很少有所創造。在工作中對政治不够關心，因而缺乏一種強大的政治動力。這些同志往往對於“經過努力本來可以做到”的事情，不願意或不去千方百計想辦法，認真努力去做，一遇困難，就“認為做不到”，也就不去做了。他們中間有知識分子，自以為有知識，就不積極努力去同工農群眾相結合。他們中間也有工農出身的同志，自己文化水平不高，却又不積極努力學習。他們中間也有老幹部，有一定的鬥爭經驗，有一定的工作能力，但是因而自滿自大，認為自己差不多了，也就不再積極努力提高自己的本領。他們中間有些同志有時也自覺到自己的落後，時有苦悶，又沒有決心鼓起勁來干。因此，在他們擔任領導工作的地方，工作就遲緩，他們自己的進步也慢。

第三種人，個人主義包袱較重，思想上開始發霉。他們還是想作革命工作的，但是他們或者以為自己是老資格，或者以為自己有功勞，或者雖然不是老資格，却自以為特別有本領，常常把個人同群眾、個人同黨的位置擺不對。他們對群眾，自以為高人一等，官氣冲天。他們考慮問題往往是把個人利益放在前面，把黨和人民的利益放在後面。有的人只要有機會，就爭名于朝，爭利于市，爭到一些就高興，爭不到就悶悶不樂。這些人對待工作，沾染了“官氣”，照例辦公，言不及義，對他個人的問題很有興趣，對政治

問題、工作問題、群眾疾苦問題興輕淡薄，好像不值得他認真關心似的。他們有時候也很積極，但多半是以個人得失作標準。個人主義的毒點，有時晒晒太陽，比如經過黨和群眾的批評教育就少一些；黨和群眾的監督管教放鬆，就會繼續發展。因此，他們如果不痛下決心，改正缺點錯誤，就有不能繼續作共產黨員的危險。

以上三種情況，只是就最突出的表現說的。第一、第二兩種情況的人，在我們的同志中占大多數，第三種情況的人雖有一定的數量，但在幹部中只占少數。當然，也有的人有時進步，有時落後，在兩種情況之間搖擺，不很穩定。我們所以作這樣一種分析，只是為了便於說明情況。希望更多的同志經過努力，不斷進步，大家都成為革命意志旺盛的人。

此外，在整風中還揭露出一些黨內有派分子、混入党內的壞分子、嚴重違法亂紀分子、不可救藥的腐化墮落分子，有嚴重的資產階級個人主義思想和行為、屢教不改的分子。他們確是思想上政治上已經腐爛了的人，他們是什麼性質都有，就是沒有党性，什麼主義都有，就是沒有共產主義。在他們看來，他們無負於任何人，倒是黨和人民一百個對他們不起。他們經常胡作非為，利用各種機會損害黨和人民的利益。這種人雖然在黨內占極少數，但是往往為害很大。黨在廣大群眾的幫助下，揭露了并且從黨內清除了這些壞分子，這是整風運動的一個重要收穫。

黨的十屆的這種情況說明，我國正处在社會大變動時期，改造舊社會的鬥爭不可避免地反映到黨內來。在社會上有過社會主義這一關的問題，在我們黨內也有過社會主義這一關的問題。那些右派分子和其他壞分子過了這一關，這已經為事實所証明；另外一些同志，比如思想上開始發霉的人，不能不過這一關，也是一個值得他們加以思索的問題。

我們黨的幹部絕大多數對黨和人民是忠誠的，他們早已立志為共產主義事業奮鬥到底。他們中間的許多人經過了長時期鬥爭的鍛煉和考驗，在社會主義革命時期的表現也很好。他們對過社會主義這一關是有比較充分的精神準備的。但是，不能認為我們全體黨員對過社會主義這一關都有了充分的精神準備。有些人，他們原來就是混進黨內來的坏人，他們只想混過去，現在被揭露出來了，就不過去了。還有些人，原來是抱着贊同我們黨的民主革命綱領的態度來參加黨的，一到過黨定下了民主革命這段路，他們便不願前進了。有一些同志雖然接受了社會主義革命綱領，但是由於驕傲自滿，不認真研究中央的方針政策，不接近勞動群眾，不接近基層工作，思想水平和工作水平总是不高，在革命的大風浪中，有時被勝利沖昏頭腦，有時又被勝利吓倒頭腦。還有一些人，在新的條件下經受不住資產階級思想的腐蝕，變成資產階級個人主義、資產階級陰謀手段和資產階級生活方式的俘虜。

不能說黨對這種現象沒有發出過警號。黨中央和

毛澤東同志早就指出過，社會主義這一關并不是很容易過的。還在1949年人民民主革命勝利的前夕，毛澤東同志在黨的七屆二中全會上就警告過我們，要預防在資產階級的糖衣炮彈前打敗仗。毛澤東同志指出：“敵人是不會被拿槍的敵人征服過的，他們在這些敵人面前不愧英雄的称号；但是經不起人們用鎗衣裏著的炮彈的攻擊，他們在糖彈面前要打敗仗。”毛澤東同志這段話，顯然是就全國勝利後我們要遇到資產階級的殲滅說的，而實際的含義，也就是指明社會主義這一歷史关头就要到來了，比較資產階級民主革命的歷史关头，對相當多的一些同志說來，是更嚴重的考驗。因為我們在社會主義革命這一歷史关头所遇到的對手是資產階級。資產階級不但可以拿糖彈、拿陰謀手段來打敗我們隊伍中的某些人，而且還可以憑它的廣泛的社會關係，憑它同小資產階級上層分子和小資產階級广大群众中一部分至今尚未覺悟的人們一起對我們的黨的包圍，憑資產階級個人主義和資產階級生活方式在社會上的影響，憑黨內有派分子和其他壞分子在黨內向黨的進攻和腐蝕作用，征服我們隊伍中的那些意志薄弱的人，征服那些在政治上不堅定的共產黨人。

大家知道，目前的國際環境和國內條件，总的說來，是有利於我們在十五年左右的時間內把我國建設成為一個社會主義強國的。南英美的帝國主義也不得不承認不到十五年左右我國就要落在我們後面。但是，天下事要人去做的，在客觀條件具備之後，成功和失敗的關鍵，就在主觀能動作用了。這就是我們不惜花許多時間來討論革命意志問題的緣故。我們共產黨人要繼續推動社會主義事業前進的促進派，不能做促退派。所以，必須時刻克服資產階級個人主義的侵襲，保持旺盛的革命意志，為社會主義事業貢獻出我們的一切，努力做一個無愧於共產黨人光榮称号的好黨員。為此，我們認為採取下列措施是完全必要的。

第一、必須通過整風運動和經常工作，認真地加強對黨員幹部的政治思想教育。

為了使所有的幹部，能够勝利地過社會主義這一關，除了叛徒和嚴重違法亂紀分子之外，在整風運動中，黨必須保護一切黨員，用大力用誠心幫助他們改正缺點錯誤。必須教育所有黨員、幹部一定要有朝氣，一定要有旺盛的革命意志，一定要有大公無私，全心全意地為人民服務的精神，對所有黨員，要幫助他們改善工作方法，提高工作能力，提高思想政治水平。也就是說，必須使我們全體同志再經受一次深刻的實際的社會主義的鍛煉，以適應社會主義革命和社會主義建設的需要。

在目前的着重整政階段和即將到來的第四階段，必須着重地反對官僚主義、宗派主義（包括地方主義和本位主義）和主觀主義，同時還要徹底地批判右傾思想，批判個人主義、自由主義、無政府主義和平均

主义，批判民族主义。对于革命意志衰退、消沉落后的党员，也必须严加批判，严重者还应绳之以纪律。对党內右派分子及其他坏分子，必须按照中央规定的原则和手續，同党外右派分子及其他坏分子一視同仁地严肃处理。但是对于一切受处分的人，也仍然要关怀他們，帮助他們进步。

总之，在这次整風中，每个党员都要从政治上、思想上普遍地进行一次自我检查。全民整風运动已被实践证明是一个发动群众、依靠群众进行自我教育和自我改进的最好方法。今后应按照中央指示，每年或每两年整風一次，以便保证我們党经常处于广大群众的监督中，永远不脱离群众，不脱离实际，永远朝气蓬勃地前进。

但是，我們知道，过渡时期是一个大转变的时期，革命形势的发展是日新月异的，干部的政治思想情况也在經常不断地变化，所以，除了依靠整風运动外，更重要的是在平時認真抓紧干部的政治思想教育工作。应该認真組織全体干部学习时事、学习党的重大政策方针，并須深入地开展辯論，借以帮助干部深刻地了解当前政治方向和領会党的重大政策方针的深刻实质；应该引导干部（特别是各级领导干部）把剩余精力主要放在钻研馬克思列宁主义、丰富科学文化知识上；应该协助领导干部每年划出一定的工作时间，到先进工作单位参观，到邻近省区交流經驗，借以取得生动的实际工作知識，扩大眼界，开拓胸襟。凡是政治生活不能健全的地方必須健全起来；凡是纪律松懈的地方必須加强；凡是成分不純的基层党組織必須整顿。

第二、要使全党所有干部，首先是领导干部，密切同基層群众的联系，密切同斗争实际的联系，借以不断地改造自己的主观世界。今后除了按照中央指示權限从工人、农民中的优秀分子中选拔干部外，同样应当从經过生产鍛炼的、同劳动群众有密切联系的知識分子中选拔干部。根据“全面鍛炼、统一安排”的方针，各级领导干部，都必须經过体力劳动和实际斗争的鍛炼，取得基層工作的經驗，缺这一课的必須补上这一课。凡是沒有經过体力劳动和实际斗争鍛炼、沒有基層工作經驗的知識分子干部和其他干部都应当到农村、工厂去劳动几年，或者到某基層去做几年工作，真正同工农群众打成一片。

应当強調指出：这是一項重大的革命措施。只有認真地貫徹执行这个方针，我們才能够建立一支为共产主义奋斗到底的經得起風浪的干部队伍。我們相信，大多数下放干部不但自己可以鍛炼得很好，他們还会帮助党外同志也鍛炼得很好。但是，我們也应当向下放干部說清楚，到农村、到基層去鍛炼，这对每个同志本人來說是一个思想革命，沒有充分的革命自觉和坚决的改造自己的决心，就不能收到预期的效果。多数人是在自觉地下去的，他們迫切地要求下去，在得到批准以后，他們兴高采烈地投入到火热的体力劳动和实际斗争中，投入到广大群众中去下。但也有些人不光

全自觉，或者是带着一些不正确的思想下去的。比如說：“反正薪金照發，下去几年錢就全再回来。”我們說：下去是可以鍛炼人的，但結果如何，在很大程度上决定于自己的革命自觉、革命决心和革命毅力。我們相信大多数可以在鍛炼中得到巨大的进步，但也有少数人，如果不下决心認真改正自己的毛病，他們就不但不能“几年后回来”，而且将失去当干部的資格。我們应当采取各种措施，加强对下放干部的政治思想教育，帮助他們，使所有下去的同志，都抱定坚强的决心，把自己鍛炼成生龙活虎般的共产主义战士。不但对現在已經下去的同志，对于将来下去的也應該这样做，应当对他們負責，决不允许放任不管。

在职干部也必须解决这个重新鍛炼自己的問題。除了应当采取輪流下去劳动鍛炼外，对在在职干部也应当定出一些办法，使他們在工作崗位上也能参加体力劳动，也能接近实际，接近基層。因此，市委認為，应当首先规定：每个领导干部，包括市领导同志，每年应有四个月深入基層，联系群众，联系实际，直接帮助下級，取得經驗。半年各下去两个月或一次下去四个月或每周下去兩天都可以，但必須作为固定制度，坚决执行。领导干部每星期四不开会，下基層工作和参加一部分体力劳动的制度，除极少数特殊情况外，必須坚持。各个机关、学校、部队、企业的負責同志，必須建立一个經常同基層联系的制度，經常了解他們的情况，研究他們的工作，在他們有困难的时候，帮助他們想办法解决。

第三、要使广大干部逐步地作到“又紅又专”，成为紅色专家。紅指政治，专指業務，政治和業務是对立的統一。但政治是統帥，政治要統率業務；政治又是業務的保證，上層建築是为經濟基礎服务的。只专不紅，沒有正确的政治观点，等于沒有灵魂。只重業務，不注意政治，光会算賬，不講思想，光搞物質基础，不进行社会主义教育，就迷失了政治方向，成为资产階級思想的俘虏。因此，必須批判不问政治的傾向，使所有業務干部注意政治，不作迷失方向的經濟专家、技术专家。同时也必須批判不學習業務的傾向，使所有干部努力鑽研業務，力求成为業務上的內行，不作空头政治家。我們需要一支宏大的又紅又专的干部队伍，否則，業務部門許多問題上的两条道路的斗争，資本主义同社会主义非敌非友的問題，就难于真正解决。現在有些同志以为自己已經紅了，或者已經专了，或者自己已經又紅又专了，其实又紅又专是沒有止境的，大多數就会退步。我們的同志必須有革命的雄心，振作精神，下苦功，学习馬克思主义，学习政治，学习科学文化，学习業務，不是为了追逐个人名利，而是为了無产階級的事业。黨总是要求人的，时间是靠人挤的，除了到学校进修，主要靠在职学习。各个部門都应作出规划，多期在十年內造就一大批又紅又专的紅色专家，以便在各个战綫上真正建立和进一步巩固無产階級的領導权。

第四、我們还要从組織上保证干部的積極性和創