

経営学の基礎知識

編集代表

小川英次・北野利信・後藤幸男・高柳 晓・村田昭治



* 正確な基礎・応用知識の修得のために *

現代経営学の各分野から基本的な問題を精選し、正確な基礎知識の把握と応用力の涵養に役立つよう、Q & A方式により解説されています。講義・各種試験・ゼミの参考書として好適です。

経営学の基礎知識

—補習と復習のために—

編集代表

小川英次・北野利信・後藤幸男・高柳 晓・村田昭治



有斐閣ブックス



経営学の基礎知識 <有斐閣ブックス>

昭和48年6月15日 初版 第1刷発行

昭和53年1月20日 新装版第1刷印刷

昭和53年1月30日 新装版第1刷発行

¥ 1,900.

編集代表

発行者

発行所

株式会社 有斐閣

東京都千代田区神田神保町2~17
電話 東京 (264) 1311 (大代表)
郵便番号 [101] 振替口座東京 6-370 番
本郷支店 [113] 文京区東京大学正門前
京都支店 [606] 左京区田中門前町 44

印 刷 株式会社 精興社

製 本 株式会社 高陽堂

© 1973, 小川英次・北野利信・後藤幸男・高柳暁・村田昭治.

Printed in Japan

落丁・乱丁本はお取替えいたします

1334-083520-8611

■ 本書を利用する方へ

►本書は、経営学の各分野から446の基本問題を精選し、経営学の基礎的な知識を正確に把握できるよう、明快・簡潔に解説しています。

►本書の設問は、さまざまな角度から作られています。したがって、基礎的な知識の検証にとどまることなく、さらに進んで応用力の涵養にも大いに役立ちます。

►本書を読むにあたり、つきのような方法をとられることをおすすめします。

① まず設問をよく読み、すぐ解答をみるのではなく、自分の頭でそのポイントを整理してみてください。

② そのうえできれば解答を書いてみてください。

③ 解答を読んで、自分の解答と比較し、ちがいがでた場合、その原因を十分に考えてみてください。

このようなステップを踏むことにより、問題解決のポイントがわかり、経営学的な思考の修練に役立ちます。

►本書は、基本的な内容をやさしく解説することはもちろんですが、専門的な問題や最新の問題をも取りあげましたから、教養課程の学生から専門コースの学生、さらには社会人の方々にも広く利用していただくことができます。

►解答中にあらわれた関連項目には、一印を付してありますから、1項目だけで終わらず、幅広い読み方が可能です。またより深い知識を必要とする場合は各設問の後に記した参考文献を利用してください。

►本書の末尾に詳細な事項索引と人名索引を付けましたから、手頃な経営学辞典としても利用できます。

►本書は、設問と解答をあわせて、原則として1ページに収められていますから、各種受験の前の知識の整理に、またレポート作成時の参考書としてご利用いただけます。

►最後に、本書が読者のお役に立つことを念じると同時に、本書を通じ読者の経営学に対する関心がより高まるることを期待してやみません。

編者・執筆者一覧（五十音順）

【編 者】

いな ば もと きち
稻葉元吉

1935年生まれ
1963年 東京大学経済学部卒
現在 横浜国立大学助教授
専攻 経営学・経営組織論

いな ば やし すつ とし
梅林光寿

1933年生まれ
1956年 東京工業大学理工学部卒
前神戸商科大学教授（故人）

こ がわ えい じ
小川英次

1931年生まれ
1955年 名古屋大学経済学部卒
現在 名古屋大学助教授
専攻 生産管理論

きた の とし のぶ
北野利信

1928年生まれ
1951年 神戸経済大学（旧制）卒
現在 学習院大学教授
専攻 経営管理論・経営組織論

こう とう ゆき お
後藤幸男

1928年生まれ
1951年 名古屋大学経済学部卒
現在 神戸商科大学教授
専攻 経営管理論・経営財務論

しら き た せき
白木他石

1920年生まれ
1941年 東京商科大学卒
現在 東京都立大学教授
専攻 経営労務論

たか りゅう さとる
高柳暁

1931年生まれ
1957年 東京大学経済学部卒
現在 中央大学教授
専攻 経営組織論・経営戦略論

はら さわ よし た ろう
原沢芳太郎

1928年生まれ
1961年 武藏大学経済学部卒
現在 東北大大学教授
専攻 経営組織論・意思決定論

むら た しよう じ
村田昭治

1932年生まれ
1955年 慶應義塾大学経済学部卒
現在 慶應義塾大学教授
専攻 マーケティング論

わく た ひろ あき
涌田宏昭

1930年生まれ
1953年 早稲田大学第一商学部卒
現在 東洋大学教授
専攻 情報論・事務管理論・情報システム論

【執筆者】

青木茂男	早稲田大学教授	加藤勝彦	東北大学教授
赤石雅弘	山口大学助教授	河合忠彦	学習院大学講師
赤岡功	京都大学助教授	川嶺進一	東洋大学教授
荒川祐吉	神戸大学教授	川嶋彦彦	国際商科大学講師
有田恭助	(株) 経営調査社長	菅野康雄	東洋大学教授
池上和男	立正大学助教授	儀我壮一郎	大阪市立大学教授
生駒道弘	和歌山大学教授	菊地和聖	東北大学助教授
石井雅弘	立正大学助教授	菊地大輔	東京理科大学助教授
石坂巖	慶應義塾大学教授	衣笠洋輔	横浜市立大学教授
井関利明	慶應義塾大学助教授	木村勤	前東洋大学助教授(故人)
市橋英世	大阪府立大学教授	久保村隆祐	横浜国立大学教授
市原季三	神戸大学教授	倉井武夫	(社) 日本 CIOS 協会 研究調査部長
市村昭三	九州大学教授		
伊東博樹	横浜国立大学助教授	神代欣弘	横浜国立大学教授
今村秀樹	神戸商科大学助教授	小嶋弘	同志社大学教授
岩崎日出男	近畿大学助手	小嶋尚人	金沢経済大学教授
宇野博二	学習院大学教授	小林太三郎	早稲田大学教授
宇野雄二	早稲田大学教授	小林規威	慶應義塾大学教授
遠藤健児	武藏工業大学教授	坂井幸三郎	青山学院大学教授
大池長人	名古屋工業大学教授	阪柳豊秋	明治学院大学教授
大須賀政夫	電気通信大学教授	佐藤尚志	東京経済大学助教授
岡本康雄	東京大学教授	佐藤慶幸	早稲田大学教授
奥村憲一	横浜国立大学助教授	柴川林也	青山学院大学教授
小野二郎	神戸大学教授	島弘也	同志社大学教授
加久間岩夫	岐阜経済大学教授	清水晶滋	前明治大学教授(故人)
影山喜一	東京経済大学助教授	清水猛	東海大学教授
笠井章弘	(財) 政策科学研究所 常務理事	清川進	慶應義塾大学助教授
片岡一郎	慶應義塾大学教授	菅原正博	滋賀大学教授
片岡善治	システム研究センター 理事長	菅原關口	関西学院大学助教授
			慶應義塾大学教授

高 順	大阪大学教授	原 俊	早稲田大学教授
竹 志郎	大東文化大学助教授	士 文一郎	立教大学教授
竹 憲郎	専修大学助教授	二 村敏子	東京都立大学教授
田 島義博	学習院大学教授	星 孝雄	成蹊大学助教授
橋 幸一	大阪市立大学教授	堀 一善	慶應義塾大学助教授
田 内 祐一	一橋大学教授	本 壮一	亞細亞大学教授
田 村 正紀	神戸大学助教授	本 郁一	中央大学教授
木 俊昭	法政大学教授	増 地昭男	成蹊大学教授
辻 吉彦	公正取引委員会 事務局審判官	眞 野脩	北海道大学教授
津 真濬	一橋大学教授	万 成博	関西学院大学教授
土 喜重	専修大学教授	三 浦武	東北学院大学教授
津 直躬	東京大学助教授	三 浦一	日本大学教授
津 村英文	専修大学助教授	三 浦信	(株)ビジネス・リサーチ 代表取締役
牛 正芳	専修大学教授	上 富三郎	明治大学教授
力 根晴	明治大学教授	宅 眩	福島大学教授
富 永裕	東京経済大学教授	宮 崎	東京大学大学院
中 西陸	早稲田大学教授	宮 原	横浜商科大学助教授
中 村秀一郎	専修大学教授	村 松	成蹊大学教授
中 山孝二	成蹊大学教授	森 昭夫	神戸大学教授
名 東仙	日本大学教授	岡 こう	慶應義塾大学講師
西 泽脩	神戸商科大学助教授	山 勝	東洋大学講師
西 田耕三	早稲田大学教授	山 一	小樽商科大学助教授
西 宮輝明	名古屋市立大学助教授	山 珠夫	甲南大学教授
野 村順一	早稲田大学教授	山 雄一	明治大学教授
橋 本勲	京都大学教授	山 均	甲南大学教授
橋 本仁	早稲田大学教授	山 朗	大阪市立大学助教授
濱 本泰	大阪経済大学教授	川 伸一	一橋大学教授
濱 村章二	広島大学助教授		
林 周二	東京大学教授		

編集代表／芦部信喜・鴻常夫・
福田平・水本浩・山田幸男
法 學
の基礎知識

監修／谷口知平
法 律 用 語
の基礎知識

編集／河本一郎・窪田隼人・荒秀・
西原春夫・石田喜久夫・野村好弘
法 律 問 題
の基礎知識

編集／五十嵐清・遠藤浩・
川井健・島津一郎
民 法 學
の基礎知識
(1)民法の基礎・総則・物権
(2)債 権
(3)不法行為・親族・相続

編集／荒秀・稻本洋之助・
篠原弘志・成田頼明・山本進一
不 動 產 法
の基礎知識

編集代表／金子宏・武田昌輔
税 法
の基礎知識

編集代表／内田潤・内山秀夫・
河中二講・武者小路公秀
現 代 政 治 学
の基礎知識

編集／有賀弘・内山秀夫・
鶴見誠一・田中治男・藤原保信
政 治 思 想 史
の基礎知識

編集／河原宏・藤井昇三
日 中 関 係 史
の基礎知識

編集代表／新開陽一・根岸隆・
藤田晴・宮沢健一・渡部福太郎
近 代 経 济 学
の基礎知識

編集代表／種瀬茂・川鍋正敏・
深町郁弥・村岡後三
マ ル ク ス 経 济 学
の基礎知識

編集代表／荒憲治郎・種瀬茂
經 济 学 用 語
の基礎知識

編集代表／森原三代平・肥後和夫・
島野卓爾・小池和男・清成忠男
現 代 経 济 問 題
の基礎知識

編集代表／伊藤善市
都 市 問 題
の基礎知識

編集／大石嘉一郎・宮本憲一
日本資本主義
発達史の基礎知識

編集／中川敬一郎・森川英正・
由井常彦
近 代 日 本 経 営 史
の基礎知識

編集代表／小川英次・北野利信・
後藤幸男・高柳暁・村田昭治
經 営 学
の基礎知識

編集／白木他石・津田真澂
人 事 ・ 労 務 管 理
の基礎知識

編集／久保村隆祐・田内幸一・
村田昭治
マ ー ケ テ ィ ン グ
(1) (2) の基礎知識

編集代表／塙原勉・松原治郎・
大橋幸
社 会 学
の基礎知識

編集代表／小倉襄二・小松源助・
高島進
社 会 福 祉
の基礎知識

編集代表／小松源助・山崎美貴子
ケ ース ワ ー ク
の基礎知識

編集／西嶋定生・護雅夫・
木村尚三郎・猿谷要
世 界 歷 史
(1) (2) の基礎知識

編集代表／杉原莊介・黛弘道・
羽下徳彦・金井圓・鳥海靖
日 本 史
の基礎知識

編集／藤原彰・今井清一・
大江志乃夫
近 代 日 本 史
の基礎知識

編集／生松敬三・木田元・
伊東俊太郎・岩田靖夫
西 洋 哲 学 史
の基礎知識

編集／田村圓澄・黒田俊雄・
相良亨・源了圓
日 本 思 想 史
の基礎知識

編集／橋川文三・鹿野政直・
平岡敏夫
近 代 日 本 思 想 史
の基礎知識

編集代表／東洋・大山正・
詫摩武俊・藤永保
心 理 学
の基礎知識

編集代表／東洋・大山正・
詫摩武俊・藤永保
心 理 用 語
の基礎知識

編集代表／佐治守夫・水島恵一
臨 床 心 理 学
の基礎知識

編集代表／佐治守夫・水島恵一
心 理 療 法
の基礎知識

編集代表／中内敏夫・堀尾輝久・
吉田章宏
现 代 教 育 学
(1) (2) の基礎知識

編集／秋山虔・神保五弥・
佐竹昭広
日 本 古 典 文 学 史
の基礎知識

以下続刊

目 次

1 経営学の歴史と方法 編集／北野利信

- | | |
|---------------------|--------------------|
| 1 経営学とは | 7 テーラーの学説 |
| 2 ドイツ経営学の研究対象 | 8 ファヨールの学説 |
| 3 ドイツ経営学の諸分野 | 9 経営管理機能の重要性 |
| 4 ドイツ経営経済学の系譜 | 10 伝統的経営管理論の今日的妥当性 |
| 5 アメリカ経営学の研究対象 | 11 アメリカ経営学の分化と統合 |
| 6 「経営の管理」と「経営」と「管理」 | 12 管理原則の普遍妥当性 |

2 企業と経営者 編集／北野利信

- | | |
|------------------------------------|----------------------------|
| 13 企業の経済理論 | 33 経営史学の新しい展開 |
| 14 企業の行動理論 | 34 経営理念の意義と構造 |
| 15 企業のシステム理論 | 35 経営参加の理念 |
| 16 企業と環境 | 36 経営理念と人間関係論 |
| 17 企業者・経営者・管理者・指導者 | 37 経営理念とXY理論 |
| 18 経営者機能の基本的過程 | 38 わが国の経営理念の特色 |
| 19 トップ・マネジメントの構成と機能 | 39 票議制度による意思決定の特徴と長
短 |
| 20 ミドル・マネジメントの構成と機能 | 40 企業の社会的責任 |
| 21 所有と経営の分離 | 41 公害と企業責任 |
| 22 最高経営者機能の芸術性と倫理性 | 42 企業形態の分類 |
| 23 最高経営者機能の政治性 | 43 合名会社、合資会社、有限会社、株
式会社 |
| 24 経営者の権威の源泉 | 44 株式会社の特質 |
| 25 テクノストラクチャ | 45 公企業 |
| 26 「個人スタッフ」「専門スタッフ」「セ
ネラル・スタッフ」 | 46 協同組合 |
| 27 規模の経済と成長の経済 | 47 社会主義企業 |
| 28 零細企業 | 48 企業集中の分類 |
| 29 中小企業 | 49 戦後の企業集中 |
| 30 大企業 | 50 企業集中と法律 |
| 31 ベンチャー・ビジネス | 51 國際的規模の企業の種類と経営管理 |
| 32 伝統的経営史の方法 | |

目 次

52 シンクタンクの成立条件

3 経営計画・統制

編集／高柳 晓

53 計画と統制	75 長期経営計画
54 意思決定と計画	76 長期計画作成上の留意点
55 計画・統制の学説	77 長期計画と資本予算
56 経営者職能と計画・統制	78 予算統制と長期計画
57 テーラーの計画職能論	79 予算統制の長所と限界
58 経営計画	80 予算統制の役割と方法
59 計画立案の手続	81 予算統制の担当部門
60 計画職能担当部門	82 变動予算と固定予算
61 計画立案上の留意点	83 予算と計画
62 計画の種類	84 統制の過程
63 計画の必要性と限界	85 統制の技術と組織
64 計画と予測	86 経営原則と統制
65 計画と目標	87 例外原理と統制
66 経営目標	88 スパン・オブ・コントロール
67 経営方針と目標	89 コントローラーと内部監査制
68 目標管理	90 統制手段
69 全体目標と部門目標	91 取締役会と監査役
70 経営目標・政策・計画	92 取締役会の構成
71 計画の用語	93 常務会
72 経営戦略	94 スタッフとゼネラル・スタッフ
73 経営多角化	95 事業部制
74 企業成長	96 事業部制の業績評価

4 意思決定論

編集／原沢芳太郎

97 意思決定の一般的プロセス	ル
98 意思決定前提・価値前提・事実前提	104 基本的目標の役割
99 限定された合理性による意思決定	105 合理性の意味
100 「目的-手段の連鎖」	106 要求水準の変動と探索活動
101 「目的-手段の連鎖」「価値と事実」	107 探索活動
102 「確実性」「危険」「不確実性」	108 組織的意思決定
103 「危険」「不確実性」下での決定ルー	109 意思決定への影響機構

- | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 110 「組織の決定」の特徴 | 127 計画におけるグレシャムの法則 |
| 111 共同決定 | 128 コンフリクトの類型 |
| 112 共同決定のルール | 129 組織におけるコンフリクト |
| 113 影響力 | 130 コンフリクトの解決 |
| 114 「オーソリティ」「権限」「命令」 | 131 「意思決定のネットワーク」と「意思決定システム」 |
| 115 オーソリティの受諾圈 | 132 意思決定の集権化と分権化 |
| 116 コミュニケーション | 133 組織階層における価値判断と事実判断 |
| 117 帰属意識（一体感） | |
| 118 能率の規準 | 134 スペシャリスト |
| 119 非公式組織の作用 | 135 投資計画の決定プロセス |
| 120 意思決定と環境 | 136 組織における意思決定の観察 |
| 121 状況の定義 | 137 意思決定論の意義 |
| 122 意思決定の具体的手順 | 138 影響の機構 |
| 123 意思決定の3段階 | 139 経営人としての人間像 |
| 124 戦略的意思決定 | 140 オーソリティの役割 |
| 125 意思決定のプログラム化 | |
| 126 プログラム化された意思決定の手法 | |

5 経営組織論

編集／稻葉元吉

- | | |
|---------------------------|-----------------------------|
| 141 組織の出現と組織理論 | 157 職務・責任・権限 |
| 142 組織の重要性 | 158 ライン組織とファンクショナル組織 |
| 143 組織行動の意味 | 159 ライン・アンド・スタッフ組織 |
| 144 組織理論と管理理論の相互関連 | 160 集権と分権 |
| 145 古典的な組織理論 | 161 インフォーマルな集団と個人の態度 |
| 146 人間関係論の組織觀 | 162 非公式組織と公式組織 |
| 147 システム理論 | 163 MIS の有効利用 |
| 148 システム設計 | 164 生産現場の技術的条件と組織問題 |
| 149 個人間の伝達過程 | 165 コンピュータ導入と管理者 |
| 150 協働体系の概念 | 166 情報のロスと組織の規模 |
| 151 公式組織と組織の3要素 | 167 組織の動態 |
| 152 企業の利害者集団 | 168 単位組織と複合組織 |
| 153 組織目標の概念・形成過程 | 169 組織スラック |
| 154 組織内専門化の分類基準 | 170 委員会制度 |
| 155 各管理者層の意思決定内容 | 171 プロジェクト組織 |
| 156 権限の委譲と責任の所在 | 172 組織開発論の意義 |

目 次

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 173 国際企業の管理組織形態 | 180 Dupont 型と GM 型 |
| 174 集団主義的組織行動 | 181 組織革新 |
| 175 リーダーシップ | 182 組織革新と問題解決過程 |
| 176 組織の均衡 | 183 組織に関する実証的研究 |
| 177 環境に対する組織の適応 | 184 コンピュータ・シミュレーション |
| 178 官僚制の理念型 | 185 組織行動と文化構造 |
| 179 官僚制組織の病理 | 186 寡頭制の鉄則 |

6 人事・労務管理論

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 187 労務計画 | 212 アージリス・マグレガー・ハーズバ
ーグの理論 |
| 188 科学的管理 | 213 教育訓練の歴史 |
| 189 職務分析と職務情報 | 214 教育訓練の方法 |
| 190 職務評価の方法 | 215 監督者教育 |
| 191 職務評価と人事考課 | 216 人材開発と企業成長 |
| 192 パートタイマーと正規従業員 | 217 賃金問題の特色 |
| 193 中小企業の省力化 | 218 賃金水準決定の原則 |
| 194 海外技術協力の問題 | 219 賃金体系のポイント |
| 195 自己申告制度 | 220 成果分配制度 |
| 196 人事考課の方法 | 221 職務給 |
| 197 定年制の目的・内容・効果 | 222 賞与 |
| 198 新しい労務管理 | 223 退職金 |
| 199 人と業績 | 224 労働時間 |
| 200 人間関係管理の技術 | 225 余暇活用管理 |
| 201 人間の欲求の分析 | 226 福利厚生 |
| 202 労働生産性の諸要因 | 227 労資関係の型 |
| 203 職場士気 | 228 労資関係の特色 |
| 204 提案制度の目的・効果・意義 | 229 労資間の問題解決の方法 |
| 205 経営内におけるコミュニケーション | 230 経営参加の方式 |
| 206 カウンセリング（人事相談） | 231 労働争議の調整方法 |
| 207 従業員 PR と社内報 | 232 不当労働行為の諸類型 |
| 208 若年従業員の定着性 | 233 労務監査 |
| 209 動機づけの管理 | 234 中小企業の労務管理 |
| 210 「組織のなかの人間」 | |
| 211 マズローの 5 段階説 | |

7 生産管理論 編集／小川英次

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 235 システムの意義 | 258 オートメーションの高度化 |
| 236 生産管理と生産統制 | 259 組立工程の自動化 |
| 237 生産形態の特質 | 260 オートメーションの利点・不利点 |
| 238 連続生産形態の特質 | 261 数値制御工作機械 |
| 239 製造部門の行なう計画活動 | 262 規格化＝標準化 |
| 240 生産管理形態の特質 | 263 標準化運動 |
| 241 生産体制の決定 | 264 VA の手法 |
| 242 技術予測 | 265 モデュラー・プロダクションの意図 |
| 243 工場増設に関する方針決定 | 266 グループ・テクノロジーの狙い |
| 244 外注加工の存在理由 | 267 作業標準化の歴史 |
| 245 PERT の要点 | 268 職務設計とジョブ・エンリッチメント |
| 246 工場立地要因 | 269 生産コントロール・システムの総合化 |
| 247 工場配置 | 270 短期的総合計画とその手法 |
| 248 IDEALS の特質 | 271 日程管理システム |
| 249 CRAFT の概要 | 272 機械負荷の決定 |
| 250 ライン・バランスシングの考え方 | 273 日程管理システムと進捗係 |
| 251 運搬手段と生産形態 | 274 日程管理のコンピュータ化(問題点) |
| 252 マテリアルズ・マネジメント | 275 日程管理のコンピュータ化(注意点) |
| 253 運搬手段の決定とその要因 | 276 在庫管理システム |
| 254 プラント・エンジニアリング部門の職務 | 277 インダストリアル・ダイナミックスと在庫管理 |
| 255 修理・保全の今日的特質 | 278 品質管理と検査法 |
| 256 信頼性工学と設備故障特性曲線 | |
| 257 オートメーションの分類 | |

8 マーケティング論 編集／村田昭治

- | | |
|--------------------------------|---------------------------|
| 279 マーケティングの展開過程・領域 | 284 マーケティング・コンセプト |
| 280 マーケティングとシステムズ・アプローチ | 285 マーケティングの社会的責任 |
| 281 マーケティングの機能 | 286 コンシューマリズム |
| 282 マーケティング管理組織 | 287 消費者行動の分析 |
| 283 マーケティング用語 (1) | 288 マーチャンダイジングの問題点 |
| | 289 総合商社の機能 |

目 次

- | | |
|---|-----------------------------------|
| 290 流通近代化の促進要因・阻害要因 | 309 再販売価格維持制度 |
| 291 卸売業の機能と特殊性 | 310 物的流通システムの構築 |
| 292 チェーン・マネジメント | 311 系列化と流通政策 |
| 293 フランチャイズ・システム | 312 流通近代化の方向 |
| 294 マーケティングにおける競争概念 | 313 広告計画および広告予算 |
| 295 政府規制とマーケティング活動 | 314 パッケージング戦略 |
| 296 マーケティング情報システムの領域 | 315 POP広告と店頭活動 |
| 297 マーケティング・リサーチの領域と
方法 | 316 広告費の社会的意義 |
| 298 マーケティング戦略 | 317 狹義の販売促進 |
| 299 企業イメージの構成 | 318 パブリシティ |
| 300 プッシュ戦略とプル戦略 | 319 マーケティング・コスト・コントロ
ール |
| 301 市場細分化戦略 | 320 ワールド・マーケティング |
| 302 プライベート・ブランドとナショナ
ル・ブランド | 321 資本自由化と企業 |
| 303 ブランド・ロイヤルティとストア・
ロイヤルティ | 322 産業財マーケティング |
| 304 R & D部門と他部門 | 323 ファッション・マーケティング戦略 |
| 305 製品企画における製品分類基準とブ
ロダクト・マネジャー | 324 産業構造とマーケティングの関係 |
| 306 製品（経営）多角化戦略 | 325 マーケティング用語（2） |
| 307 プロダクト・ライフ・サイクル | 326 人と業績 |
| 308 多段階的価格決定方式 | 327 マーケティング用語（3） |
| | 328 マーケティングに関する語彙 |
| | 329 マーケティングの展開の方向 |

9 経営財務論

編集／後藤幸男

- | | |
|---|-------------------------|
| 330 経営財務の概念 | 339 株式 |
| 331 経営財務の体系 | 340 社債の諸形態 |
| 332 財務活動の定義と領域 | 341 企業間信用 |
| 333 企業の資金循環過程 | 342 減価償却 |
| 334 経営財務の目的と企業目的観 | 343 運転資本・所要運転資本量 |
| 335 経営財務論の学問的立場 | 344 資金繰表 |
| 336 経営財務という言葉 | 345 現金管理 |
| 337 経営財務とインターディシプリンアリ
ー・アプローチ | 346 設備投資計画の立案 |
| 338 資本調達の源泉 | 347 設備投資の経済計算 |
| | 348 リースとその特質 |

目 次

- | | |
|------------------------------|-----------------------------|
| 349 資本コスト | 363 収益性・活動性・安定性の分析比率 |
| 350 資本構成 | 364 業績の推移をみる経営分析 |
| 351 企業評価の方法(1) | 365 他社比較による経営分析 |
| 352 企業評価の方法(2) | 366 コントローラー |
| 353 企業財務と投資家 | 367 内部統制制度 |
| 354 財務と企業成長(モデル)・投資価値 | 368 日本語に訳しにくい用語 |
| 355 配当政策 | 369 わが国企業金融の問題点 |
| 356 配当の利子化 | 370 財政投融資と経営分析 |
| 357 ストック・ディビデンド | 371 企業金融の新動向 |
| 358 自己金融 | 372 証券市場にみる種々の現象 |
| 359 財務計画の重要性・立案上の留意点 | 373 人と業績 |
| 360 損益分岐点・資本回収点 | 374 モチベーション・バジェット |
| 361 目標総資本(営業) 利益率の算出 | 375 財務管理シミュレーション |
| 362 収支分岐点 | |

10 情 報 管 理 論

編集／涌田宏昭

- | | |
|--|----------------------------|
| 376 情報科学の体系 | 393 トータル・システム |
| 377 情報機能の役割と構造 | 394 経営情報システム(MIS) |
| 378 データと情報 | 395 トータル・システムとMIS |
| 379 情報管理の意義と領域 | 396 情報会計 |
| 380 情報マネジメントの命題 | 397 情報のネットワーク |
| 381 会計と情報 | 398 情報システムとコンピュータ |
| 382 情報の価値と効果測定 | 399 用語と解説 |
| 383 情報管理と事務管理 | 400 データ通信システム |
| 384 情報機能に対する制度的アプローチ | 401 データ・ベース |
| 385 システム | 402 データ・バンク |
| 386 システムズ・アプローチとシステム
設計 | 403 情報検索(IR) |
| 387 システム、組織、制度 | 404 情報コストの測定 |
| 388 情報集中処理の意義 | 405 EDP |
| 389 情報機能の役割(分権化型組織) | 406 事務のオートメーション |
| 390 情報機能の役割(意思決定システム) | 407 事務機械化と経営機械化 |
| 391 コミュニケーション・システムと情
報処理システム | 408 EDP利用の得失と適用可能条件 |
| 392 情報理論 | 409 組織活動と情報 |
| | 410 生産形態と情報システム |
| | 411 販売形態と情報システム |

目 次

- | | |
|----------------------|----------------------------|
| 412 コンピュータ用語 | 415 中央処理装置 (CPU) |
| 413 ソフトウェアの体系 | 416 プログラミングの手順 |
| 414 人と業績 | 417 COBOL と FORTRAN |

11 経 営 工 学

編集／梅林光寿

- | | |
|---------------------------|------------------------------|
| 418 オペレーションズ・リサーチ | 433 数理計画法 |
| 419 品質管理 | 434 順序づけ問題 |
| 420 システムズ・エンジニアリング | 435 ジョブ・ショップ・スケジューリング |
| 421 OR で用いられるモデル | 436 待ち行列理論とその応用 |
| 422 正規分布 | 437 シミュレーション |
| 423 統計的推定・検定 | 438 乱数のシミュレーションへの応用 |
| 424 抽取検査法 | 439 PERT |
| 425 実験計画法における模型 | 440 在庫モデル |
| 426 時系列分析の手法 | 441 発注点法・定期発注法 |
| 427 支払（利得）行列 | 442 経済発注量の公式 |
| 428 意思決定の方法（1） | 443 ゲームの理論 |
| 429 意思決定の方法（2） | 444 信頼度 |
| 430 線型計画法 | 445 ABC 分析 |
| 431 輸送型の問題の特徴と最適解 | 446 エンジニアリング・エコノミー |
| 432 輸送型問題の解法と機械負荷 | |



1 経営学の歴史と方法

編 集

北野 利信

