

Japan in the Coming Decade

**SURVIVING IN
AN INFORMATION-INTENSIVE
SOCIETY**

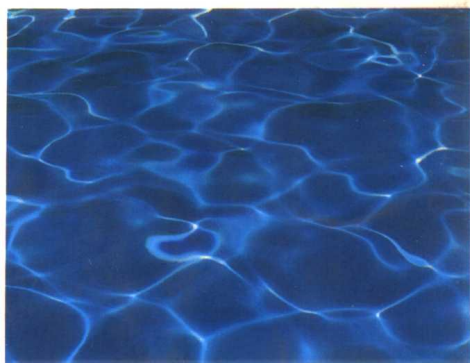
大予測

十年後の

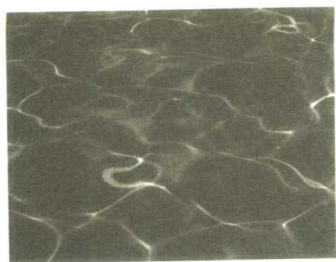
日本

**高度情報社会の
トレンドと本質を読む**

前野和久



112
J31
647



大予測

江苏工业学院图书馆

藏书章

十年後の

日本

高度情報社会の
トレンドと本質を読む

前野和久

Japan in the Coming Decade

SURVIVING IN
AN INFORMATION-INTENSIVE
SOCIETY

PHP研究所

〈著者紹介〉

前野和久（まえの かずひさ）

1939年（昭和14年）横浜生れ。東京教育大学文学部卒業後、東京大学新聞研究所修了。毎日新聞社入社後、盛岡支局、社会部編集委員を経て、プロモーション本部兼メディア企画室委員。郵政省、NTT、KDDの各記者会を担当。昭和51年、『宗教を現代に問う』（共著、毎日新聞社）で菊池寛賞受賞。同63年、『情報社会 これからこうなる』（PHP研究所）で、テレコム社会科学賞を受賞。

他に、『I N Sのことがわかる本』（日本実業出版社）、『ニューメディア』（共著、第一法規出版）、『I N Sで変わる仕事と暮らし』『超発想集団・ナムコ』『高く売れる「価値」とは何か』（以上、PHP研究所）などがある。

大予測・十年後の日本

高度情報社会のトレンドと本質を読む

1989年10月4日

第1版第1刷発行

1990年2月21日

第1版第5刷発行

著 者 前 野 和 久

発行者 江 口 克 彦

発行所 P H P 研 究 所

東京本部 03-239-6221

〒102 千代田区三番町3番地10

京都本部 075-681-4431

〒601 京都市南区西九条北ノ内町11

印刷所

大日本印刷株式会社

製本所

© Kazuhisa Maeno 1989 Printed in Japan

落丁・乱丁本の場合はお取り替えいたします

ISBN4-569-52583-0

PHPの本

10年後のT O K Y O
世界最強都市の未来を展望する

上之郷利昭

東京はすでに世界一の都であるが、その東京の十年後の姿はどうなっているのか？ 衣食住からビジネスまでを全予測する

* 1100円

情報社会

これからこうなる

前野和久

情報社会の進展は予想以上に速く、数年後には個人までがネットワークされていく。迎へ来る高度情報社会の行方を大胆に予測する

* 1200円

日本経済

これからこうなる

宮崎 勇

新しい局面を迎えた日本経済——円・ドルレート、構造調整、国際収支……はこうなるか。最も注目を集める著者がその行方を説く。

* 1200円

サラリーマン

これからこうなる

江坂 彰

日本の経営の崩壊、高失業・賃金格差……など、激震の最中にあるビジネス社会を鋭く分析し、今後のサラリーマンの生き方を説く。

* 1200円

東京これからこうなる

平本 一雄

東京の経済規模は今や先進国並みとなったこの巨大な経済力とそこに潜む地価高騰や東京集中のひずみ——10年後の東京の姿とは？

* 1200円

*印のものは消費税が加算されます
なお、定価は将来、改定される事があります

PHPの本

昭和史を読む50のポイント
保阪正康

人類が歴史上で体験する一切の事が凝縮された昭和史。この時代を、著者独自の史観をまじえ、50のポイントから解き明かす

* 980円

ビジネスマンのための
一〇〇冊の本
谷沢永一監修
PHP研究所編

時代を見直すために、自らを高めるために、ビジネスマンは何を読むべきか？ 名著・話題の書、〇〇冊を厳選し紹介する

* 980円

ゼミナール
現代日本の政治経済
高坂正典「編著」
山崎真一

戦後日本の歩みから90年代の課題までを、政治・経済、思想の観点から説く。日本の座標軸を見つめ直す上での格好のテキスト！

* 1100円

21世紀へのグランドデザイン
新・技術文明の創造
石井威望
山崎敏夫
日本再活性化への道を探る

日本再活性化には、産業構造の転換と日本社会に新しいインフラストラクチャーを構築する必要がある。21世紀への日本のグランドデザインを描く

* 1300円

陸奥宗光（上巻・下巻）
岡崎久彦

条約改正、日清戦争と下関条約、そして三國干渉と、激動の時代にあつて日本の命運をになつた男の生涯を描いた記念碑的労作

上巻 * 1500円
下巻 * 1700円

* 印のものは消費税が加算されます
なお、定価は将来、改定される事があります

PHPの本

麻雀・カラオケ・ゴルフは、
おやめなさい。

長谷川慶太郎

「これからの日本経済とサラリーマンの戦略」とは何か? 経済・社会・企業・消費に表わ
れる「大変革」を大胆に予測する

定価1200円
(本体1165円)

「日本の世紀」の読み方

渡部昇一

「欧米の世紀」から、日本を中心とするアジア
発展の時代へ——世界史的に見た「日本の世
紀」に、日本は何をなすべきか

定価1300円
(本体1262円)

天皇とその時代

江藤 淳

日本人にとって、天皇とは、そして昭和とは
何であったのか——さまざまな思いをこめて
同時代の精神を綴った著者会心の評論集

定価1300円
(本体1262円)

ニューハード文明論

石井威望

情報が極度に高度化されたニューハード時代
——西欧型技術文明からの離陸に成功した日
本は、いかなる文明を世界に発信するのか

定価1300円
(本体1262円)

ある通商国家の興亡

森本哲郎

何が経済大国を滅ぼしたのか? 古代、地中
海を舞台に繁栄をきわめた小さな国・カルタ
ゴの興亡が、現代日本に語りかけるものとは

定価1300円
(本体1262円)

カルタゴの遺跡

定価は将来・改定される場合があります

まえかき

筆者は、こう書名をつけたかった。

「二十一世紀文明の方向」——。もっともこのタイトルは、美をいうと借用したものである。

その原名は、A・ノーグフリート著『現代——二十世紀文明の方向——』である。

フランスの文明評論家である、A・ノーグフリート氏が、九五四（昭和二十九）年に講演した内容を、一冊の本にまとめたのを、一九五六（昭和三十一年）に仏文学者の杉捷夫・東人教授が訳し、東京の紀伊國屋書店から出版したのか、この書であつた。

この本には深い思い出がある。当時、というのは、昭和三十年代後半なか、前田美波里嬢をモデルに使用して、化粧品メーカーの資生堂の大ポスターを撮影、一躍有名になったコマリーナル・カメラマンの横須賀巧光氏に、就職の世話をお願いしたことかあつた。

筆者は、東京教育大学文学部で言語学を専攻し、東京大学新聞研究所でジャーナリズム論を学んでいた。

横須賀氏は、広告制作会社の日本テサインセンターにいた当時日本一のコピーライターと称された西尾純久氏を紹介して下さり、筆者は同社のテストにパスし、コピーライターになろうと思つた。

しかし、新聞社の入社試験にも合格してしまつたので、第二次日米安保改定問題の時、世論形成にパワーを発揮した新聞に魅力を感じ、新聞記者への道を選んだのである。

その時、横須賀氏が「先を見る目かないな。世の中は、こんなふうになるよ。この本を読んでくらん」と、記念に渡してくれたのか、この本『現代——二十世紀文明の方向——』であつた。

その内容は「第一章、管理の時代」から始まって「第二章、秘書の時代」「第三章、広告の時代」と続き「第六章、速度の時代」「第九章、技術の時代」まで、二十世紀後半はどのような時代になるかを、分析した文明評論の書であつた。

横須賀氏は、これからは「広告の時代になるのに……」という意味を込めて、この本を下さつたのたろう。まさにその通りになって、今や電通、博報堂……と広告会社でなければ夜も明けない世の中となっている。

商品売るのに広告を出すのはむろんのこと、政治家の選挙キャンペーンまで、広告代理店の知恵を借りるほどである。

という具合に、この『現代』に書いてある二十世紀の時代分析は、まさにぴつたりなのである。完全に当たっているのである。

重役のやるべきことが多くなり秘書なしでは仕事をこなせなくなるから「秘書の時代」であり、超音速旅客機、コンコルトに代表される「速度の時代」、技術革新により産業構造がガラリと変貌する「技術の時代」……というようにまさにマトを射た本である。

このA・ノグフリート氏のあとにも、未来予測の本はいろいろ出版されている。A・トフラー氏の『第三の波』に代表されるような書物は多いが、それらはいずれも技術論を先行させた本であり、ミクロ的な分析、予測が多すぎて、今すぐには信じ難い占か多い。情報通信機器が発達、普及して、「在宅勤務」となり、会社に出勤しなくなる——というような手の本である。

ところか、A・ノーグフリート氏の予測は、マクロ的に時代状況の変化を予測したものであり、その内容は今みても前述の通りほとんどか当たっている。

昭和三十年前後というのは、現代の怪物、コンピュータかやと計算の道具として使用されたばかりの時。ところかそのコンピュータか、ある程度、人間の頭脳の代用さえしかねないほど発達して、それから中心となって社会構造や産業構造が大きく変化し出してきたのか現代であり、二十一世紀なのである。それをひと言って高度情報社会とか、情報化社会というのたか、実際にという時代になるかを考えてみようというのか、この書の狙いである。

そこで題名を借りて「二十一世紀文明の方向」としようとしたのである。

ます二十一世紀は必ず高度情報社会になるのは間違いない。

それでは同社会は、どのような社会になるのたろうか。ハイテクか、我々人間をおしつぶしてしまふ社会になるのたろうか。政治、経済、私たちの暮らしふりは、社会組織は、とう変貌するのたろうか。

その変貌は、現在の延長線の上にあるのか、はたまた逆転して、先祖返りをするような社会になるのたろうか。その社会を生き抜くために、企業は、私たちは、とうしたらよいかを、大胆に予測したのかこの一書である。

高度情報社会は、必ずやってきて、世の中を大きく変化させるたろう。

その変化は突然やってくる訳ではない。徐々に変化していき、気がついた時には大きく変化しているのである。筆者か新聞社に入社した昭和三十八年には、また原稿を送るのに、電話網か不備であつたので、伝書鳩に背負わせていたのである。それからまた四分の一世紀余しか経っていないのに、い

つの間にか地球の裏側から通信衛星の回線によりファクンミリて送稿できるのである。

日本列島ならとこへても、ダイヤルを回すだけで電話をかけられるようになったのは昭和五十四年のこと。わずか十年ほど前のことだ。それまでは山村や離島への電話は、電話局で交換手か手で接続していた。この十年間に、レーサーと光ファイバーケーブルを使うディジタル通信が突如、出現して、「話し」て「聞く」たけたった電話を、スケノチホンやテレビ電話を可能にして「読み」「書き」「見る」電話に変化させたのである。

このように電気通信の世界での技術の進歩は速い。したかつて、それによって引き起こされる社会の変貌も、また速い。二十一世紀といっても私か伝書鳩を使っていた時代より、身近に迫っているのである。筆者は、我が国のテレコム行政を担当する郵政省と、その実施機関であるNTTとKDDの記者クラブに足かけ九年いて、この電気通信の変貌をウォッチしてきた。その体験をもとに、独断と偏見によって、予測したのか、この一書である。二十一世紀を考える参考になれば幸いである。

なおこの書は、毎日新聞社や電気通信普及財団が出しているテレコム社会科学賞を受賞した拙著『情報社会 これからこうなる』（PHP研究所）、名古屋市のヘンチャー・ヒンネス「メイテック」の社内報「SHORYU」などに発表したものを、集大成した本である。

一九八九年 八月

前野 和久

✚ 大予劇・十年後の日本——目次

まえがき

第一部 高度情報社会を徹底分析する

1 高度情報社会は「C & D 社会」である

17

情報か売り買いされる時代／一欠アノブ による第三欠産業の激増／産業は
七欠まで 高欠化 する

2 産業を七次まで細分すると

23

特色に亘した産業分類の時代

3

産業は高次化するほど利益が上がる

27

薄利多売の一次・二次産業／第三次産業の違いは知恵で決まる／付加価値による高次化が高収益を生む

4

高次化産業のもうかるヒミツ

37

付加価値は「知的情報」から「心的情報」へ／高次化産業は古い皮質に訴える

5

やってくる女性の時代

41

性差別の原因は産業構造にあり／母系社会かなせ父系社会に変わったか／高次情報社会か女性の時代を到来させる／女性の感性が高度な付加価値を実現する

6

情報過多は易占の時代を招く

56

統計が証明した 情報過多／「占い」か決定の手段となる時代

7

高度情報社会は宗教の時代

64

占いはやかつて宗教へ／科学が発達するほと人は宇教に走る／有名人と宇教活動

8

街を卑弥呼がかつ歩する

74

易占て女王となつた卑弥呼／目立ち始めた 卑弥呼現象／ 卑弥呼 時代の
長所と危険

第二部

徹底予測!!二十一世紀の日本

9

やってくる地方の時代

85

〈地方・国土開発①〉

距離と時間 かつていく／ニューメディアが地方を振興する／地方から都
しへ知恵を送る時代

10

〈建設業〉

さよならTOKYOも夢ではない

96

オフィスは地方へと拡散する／インテリノエント化が建設業をテレコム事業にする／電気通信回線が地価を決める

11

〈地方・国土開発②〉

工場より人材誘致で地方開発。頭脳が生産工場

104

工場誘致は完全な時代遅れ 人間こそ 情報生産工場 と考えよ 人口五〇〇万のアイルラントが人材を輩出した理由／人材の集まった街が発展する

12

〈戦争〉

高度情報社会の市民戦争は「総選挙」である

112

かつて戦争は何を目的としたか／激化する戦争目的

13

〈高齢化〉

警察署に「老人課」の誕生する日

119

進む高齢化／多様化する高齢者向けサービス／情報社会に老人は対応できるか？

14

〈行政〉

デグレ化し政治家は時の氏神

133

モノトワーク化が境界線を消滅させる／規制緩和で欠々と誕生する新たなモノ
ケロ／情報化がટેイレギュラー／ヨンを必然にする／一層顕著になる 政高官
低

15

〈教育〉

夕陽の法学部から日の出の文学部へ

143

法律が現実よりも遅れ始めた／モノトワーク型メテアと法概念の食い違い／
いの問題を去律で扱う難しさ／先端技術が去律を乗り越える／去律的発想より
文学部的発想が求められる

16

〈産業構造〉

異業種参入、翻訳会社がVAN企業に早変わり

156

警備保障業を兼ねるタクノゝ会社の登場／小さな会社でもVAN事業が自前で
できる

17

マスコミ①

『大新聞』は先祖返りし、DMが注目の的に

165

中央紙と地方紙との争いか激化する／新聞社は一情報のテパ一ト一に变身する
 ／新聞販売店かニューメディアを修理する？／進む広告の多样化・詳細化

18

マスコミ②

テレビ局が、携帯電話会社になるのも可能

178

木国並みハ〇チャノアル時代カ到来？／年増殺しの高品位テレビ／国際関係
 をテレビが変える？／電皮は移動体通信に使え／地方TV局は炭焼小屋か

19

生き方・人生①

「チリ積」で節約、山を築く時代

190

コノビュータとは一節約の道具／マイコンか 全食を生む