

屢遭坎坷，立下不世之功

宦海沉浮，是非后人评说

曾国藩为官

ZENG GUO FAN
WEI GUAN 50 NIAN

王 峰◎编著

50年

中国华侨出版社

屡遭坎坷，立下不世之功

宦海沉浮，是非后人评说

曾国藩为官

王峰◎编著

50年

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩为官50年/王峰编著. —北京: 中国华侨出版社,
2011.5 (修订)

ISBN 978-7-80222-370-7

I. 曾… II. 王… III. 曾国藩 (1811~1872) —人生哲学

IV. K827.52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第076242号

● 曾国藩为官50年

编 著/王 峰

责任编辑/晓 晖

经 销/全国新华书店

开 本/700×1000毫米 1/16开 印张/20.5 字数/280千字

印 刷/北京中创彩色印刷有限公司

版 次/2011年5月第2版 2011年5月第1次印刷

书 号/ISBN 978-7-80222-370-7

定 价/29.80元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010)64443056 64443979

发行部: (010)64443051 传真: (010)64439708

网址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

前言

曾国藩去世已经一百多年了，但是他影响了几代人，人们至今仍然对其顶礼膜拜。很多名人都对他推崇备至。梁启超说：“吾谓曾文正集，不可不日三复也。”毛泽东年轻时说：“愚于近人，独服曾文正。”即使是晚年，他还曾说：曾国藩是地主阶级最厉害的人物。而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，他把《曾胡治兵语录》当做教导高级将领的教科书，又将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。

的确，曾国藩是中国历史上的一个异数，尤其是他独到的思想见解，集中体现了他对中国五千年智慧的独到感悟，而且这些见解是他历经官场、战场磨难之后提炼出来的，不空洞、不浮夸，有积极的实用价值。

曾国藩一生官至总督，在风雨飘摇的晚清王朝，曾国藩经历了道光、咸丰、同治（实际是慈禧太后）三代君王，历时34年。

曾国藩与三代君王打交道颇费心机，有时奴颜媚骨，有时抗旨犯上；有时当面一套、背后一套，因为对方是一言九鼎的皇上。封建社会，皇上拥有至高无上的权力，但是这种至高无上的权力一旦落入昏君或无能之帝的手中，很多人就要遭殃。曾国藩所侍奉的三代君王虽不是昏君，却是无能之帝，事实上皇上可以无能，但是他却不愿意别人说自己无能。曾国藩就是在这种情况下与三代君王打交道的！

曾国藩为官始终铭记“忠”字，尤其是他同太平天国的斗争。洪秀全与曾国藩的出身、学历一样，都是秀才，同属清朝道光年间。但二人的结局不同，一个得第进京；另一个不得志，扯旗造反，结果一呼百应，一路东进北上，势

如破竹。为满清打江山的八旗兵已不堪一击，满朝文武大臣束手无策，于是曾国藩以书生带兵，同太平天国展开了你死我活的斗争。历经十多年的腥风血雨，曾国藩终于成功了，内圣外王，名满天下；洪秀全失败了，兵败、身亡、国灭。

曾国藩在晚清政治舞台活动三十年，结交了一大批对自己事业有帮助的朋友，用他自己的话说，就是“朋友贤否，关乎一生之成败”。在这些朋友当中，有的是和他并肩作战的同僚幕友，有的是他诗词答和的文友，尤其是他积极提携的后辈，更是他事业上的左膀右臂，以至于这些人在后来的满清官场上都占有重要地位！

曾国藩一生三变，每一时期都有不同的主张，但是用他自己的话说就是：“人之气质，本是天生，很难改变，唯有读书可以改变！”曾国藩的这种变，都是围绕着自己官场、人生的感悟和心得进行的，是他洞悉官场后的大彻大悟。曾国藩由最初入仕时的张扬变得谨慎，以至于到了如履薄冰的地步；由最初的百炼钢变成了绕指柔，这种变是他性格上的彻底改变。也正因为如此才使得晚清王朝对他消除戒心。

平心而论，曾国藩没有辜负晚清王朝给他的高官厚禄，每每在关键时刻，他都能挺身而出，对自己负责，对满清皇室负责，对全天下负责。不管是与太平天国作战，还是与捻军对阵，乃至办理天津教案，曾国藩都义无反顾，这也是他赢得满清统治者信赖的首要条件。

曾国藩是学者型封建官僚，为官同时不忘著述，他的家书、日记、信札时至今日还广泛流传。百年以后，细细品读曾国藩的作品，还能体会到中国几千年传统智慧的精华，这足以说明他的思想意义具有积极进步、科学实用的价值。

总之，曾国藩的思想谋略精华远不止这些，他的一生是一部全方位、多视角的成功学全书，值得后人品味。

目录

第一篇

做一等忠臣，成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，澄清天下 /2
2. 目击时弊，直言进谏 /5
3. 公忠体国，勤俭爱民 /10
4. 公而忘私，有国无家 /15
5. 息事宁人，苦撑大局 /17
6. 为官不能凭一己之好恶 /19
7. 居官不败的三大铁律 /21
8. 戒除官场的三种恶习 /22

第二篇

广交英才，提携后辈

“众人拾柴火焰高”，要善于依靠众人的智慧完成事业，要善于交结志同道合的朋友；不仅在自己未发迹时结交朋友，还必须善于发现人才，尤其是尚未飞黄腾达的潜在的人才。曾国藩以一介书生而能一呼百应、力挽狂澜，与他广交英才、提携人才有直接的关系。

1. 交结贵人，择人而从 /26
2. 选择志同道合的良师益友 /28
3. 与贤人联姻，推进事业发展 /32
4. 学习益友优点，举荐贤人入仕 /36
5. 培养有为才俊，严惩害群之马 /42
6. 推功让贤使事业发扬光大 /46
7. 交友要交谏友 /48
8. 谦恭忍让，别把朋友变敌人 /50
9. 见贤思齐，赢得朋友 /53

第三篇

小心谨慎，得意不忘形

曾国藩虽身居高位，却能够自我保全，既没有受到贬谪，也没有性命之危，很大一部分原因就在于他的谨慎。他曾对其弟曾国荃说过：“吾兄弟位高功高，名望亦高，楼高易倒，树高易折。吾与弟时时有可危之机。”

1. 时时牢记“谨慎”二字 /56
2. 锋芒时时隐，灾祸远其身 /60
3. 裁军不辞官，巧妙避嫌 /65
4. 祸从口出，言多必失 /70
5. 因骄而败，因慎而胜 /73
6. 不一味愚忠，善于自守 /75
7. 以“浑”字入世，巧装糊涂 /81
8. 轻名利，重谦让 /83
9. 抱残守缺乃最高境界 /88
10. 慎独可戒虚妄 /92
11. 傲气万万不可有 /96

第四篇

刚柔相济，能屈能伸

曾国藩是一个深受儒家学说熏陶的读书人，熟知历史上许多刚柔相济、能屈能伸，最终成就大事的名臣义士，因此，他懂得刚柔兼济、能屈能伸的为官之道、处世之法。

1. 忍常人难忍之事 /102
2. 刚柔相济是成大事的根本 /104
3. 忍无可忍，还以颜色 /108
4. 静观时势，屈伸有度 /110
5. 软硬兼施，恩威并重 /115
6. 以耐烦应事，不伎不求 /117

第五篇

敢于担大任、打硬仗

要想成就一番大事，必须有敢于承担重任的决心和勇气。曾国藩从办团练起到剿灭太平天国，时时刻刻在替清王朝分忧解难，这也是他深受重用的原因之一，尤其是在国家危难的时候，他义无反顾地挺身而出，担当大任打硬仗。

1. 危急之际，靠自己渡难关 /122
2. 以坚韧来应对困境 /126

- 3. 国有危难，舍身轻利 /134
- 4. 面对强敌，勇者无惧 /140
- 5. 适时而进，为国平乱 /141

第六篇

修身养性，完善自我

修身养性是一个人一生的重要组成部分，是成就事业的首要步骤。良好的修养可以雕琢性情、陶冶情操，也可以开拓视野、提高自身素质。但若想真正实现修养目的，非下一番苦功夫不可。曾国藩能达到“内圣外王”，与他勤于勤修之道有很大关系。

- 1. 静以修身，不变中看万变 /146
- 2. 俭以养德，贫而自强 /151
- 3. 戒除恶习，克服弱点 /154
- 4. 勇于改过，不断自省 /161
- 5. 处世四忌：妄言、自大、非议、计较 /165
- 6. 谦是为官之道、立身之本 /169
- 7. 待人以恕，宽和得众 /171
- 8. 天道酬勤，勤可成事 /176
- 9. 积极进取无不成之事 /181
- 10. 立志当坚，持之以恒 /183

第七篇

提倡西学，勤教子弟

曾国藩虽是一个没落皇朝的封建官僚，但是却有着先进的思想意识，这种思想意识不论是在为官中还是教育子弟中，都有深刻的体现。

1. 读书求变，变则生智 /190
2. 留学活动开眼界 /193
3. 学有所长，专精有突破 /195
4. 能者为师，学以致用 /199
5. 读书是一生中最重要的事情 /204
6. 言传身教皆有之 /211
7. 耕读传家是立身之本 /216
8. 莫存代代做官之想 /220
9. 以和持家，和顺致祥 /224

第一篇

做一等忠臣，成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，澄清天下

有这样一句名言叫“有志者，事竟成”。可见志向在一个人成长、成才的过程中所起到的巨大作用。凡是在事业上有所成就的人都在少年时代就确立了远大的志向，并一如既往地奋斗终生。曾国藩之所以成为朝野瞩目的重臣，也得益于早年以天下为己任的志向。

曾国藩在中国近代史上是颇受争议的人物。

曾国藩是受儒家思想教育和熏陶成长起来的知识分子，他有着建功立业的远大志向。然而，不幸的是，曾国藩出生在封建末世。

19世纪的清王朝已经处在封建社会的末期。在西方列强侵略中国之前，清政府统治下的中华帝国早已盛极而衰、危机四伏了。在政治、经济、伦理道德等各个领域都出现了没落衰败的景象。更令人担心的是，朝野上下的各级官吏对所处的困境毫不关心。即使少数有识之士发出了呐喊，从皇帝到各级官吏、士绅、百姓也麻木不仁。在学术界，熟读四书五经求取功名的思想仍然控制着读书人，文字狱依然让知识分子谨小慎微，大多数知识分子都只求在四书五经八股诗赋的“故纸堆”里做学问、求功名，对时事不敢过问。道光年间，由于各种危机不断加剧，清政府才逐渐打开言路，学术界的风气逐渐改变，出现了部分关心时局、讨论时事的读书人。

嘉庆十六年，曾国藩生于湖南的一个中小地主家庭，此时正是清王朝由康乾盛世的顶峰走向衰败的时期。此时的大清国各地农民起义接连不断，危及着清王朝的统治。清王朝的政治风气也越来越萎靡不振，真正有治国才能的人寥

寥无几。这与嘉庆皇帝的好恶和各级官员的逢迎谄谀是分不开的。

《瞑庵杂识》有这样一则记载：当朝的重臣曹振鏞晚年权倾朝野，为官之道更是令人“惊叹”。一门生请教做官的秘诀，曹振鏞曰：“无他，但多磕头，少说话耳。”

的确，道光即位以来，官场的风气日见败坏，各级官员以阿谀奉承为能事，正直的人士不为官场所容。有无名氏赋《一剪梅》予以讽刺：

仕途钻刺要精工，京信常通，炭敬常丰。莫谈时事逞英雄，一味圆融，一味谦恭。

大臣经济在从容，莫显奇功，莫说精忠。万般人事要朦胧，驳也无庸，议也无庸。

八方无事岁年丰，国运方隆，官运方通。大家赞襄要和衷，好也弥缝，歹也弥缝。

无灾无难到三公，妻受荣封，子荫郎中。流芳身后更无穷，不谥文忠，也谥文恭。

事实也就是如此，曹振鏞是道光皇帝最信任倚重的宰相。他不学无术、目光短浅，只知顺应皇上的意思办事，造成了道光一朝多数官员不思进取、敷衍度日。官吏以不负责任、圆滑应付尸位素餐者居多，真正有用的人才遭到排挤和打击，国事日见衰败。太平天国起义爆发的主要原因就是贪官污吏的巧取豪夺和横征暴敛。再加上自然灾害频频发生，黄河决口，淮水泛滥，百姓的生活日见贫困，不得不揭竿而起。在清帝国的外部，西方帝国主义列强开始了对华侵略，不平等的对外贸易使清王朝大量的白银外流。从第一次鸦片战争到英法联军火烧圆明园，中国的国际地位一落千丈。太平天国运动又爆发了，而且愈演愈烈。内忧外患使得清王朝处于江河日下、风雨飘摇的状态中。曾国藩所处就是一个“乱世”，一个政治腐败黑暗、经济贫困落后、社会动荡不安、天灾人祸不断、西方列强加深侵略的“乱世”。

曾国藩对自己所处的时世有清醒的认识。少年时代的曾国藩就有强烈的功

名心。他的一位同乡好友刘蓉说他“锐意功名，意气自豪”。1838年，曾国藩殿试中进士，名列三甲。按清代科举考试的规定，三甲进士不能充当翰林，曾国藩曾经深深为此感到耻辱。但曾国藩并没有气馁，反而加倍努力苦读，终于跻身于翰林的行列，登上了科举仕途的顶峰。在翰林院居官的十多年间，曾国藩除广泛交结朋友外，仍然勤奋读书，确立了“以澄清天下为己任”的人生志向。为此，曾国藩把自己的名字改为“国藩”，有“为国藩篱”的含义。曾国藩坚信自己有朝一日会成为国家的栋梁。他认为：“有民胞物与之量，有内圣外王之业。”意即有为百姓谋求幸福的愿望，有振兴国家、开创事业的壮志。他对自己信心十足，“莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。”“修身、齐家、治国、平天下”这一传统的儒家治国安邦的理想成为了曾国藩的人生理想，他时时刻刻提醒磨练自己，时刻准备着为挽救大清王朝的统治挺身而出，实现自己的远大抱负。

同时，曾图藩也意识到任务的艰巨性，要实现“匡时救世”的人生理想一定要有不解的奋斗精神和献身精神。曾国藩熟知历史，认识到古往今来的圣贤豪杰为了建功立业都有力排万难的气概。曾国藩在日记中写道：

与子序言圣人之道，亦由学问、阅历渐推渐广，渐习渐熟，以至于四达不悖。因戏称曰：“乡人有终年赌博而破家者。”语人曰：“吾赌则输矣，而赌之道精矣。”从古圣贤未有不由勉强以几自然，由阅历悔悟以几成熟者也。程子解《孟子》“苦劳饿乏，拂乱动忍！”等语曰：“若要熟也，须从这里过。”亦与赌输而道精之义为近。子序笑应之。

显然，成为一代圣贤是要付出极大的代价的，为了实现“匡时救世”的目的和治国平天下的抱负，没有甘愿奋斗牺牲的百折不挠的精神是不可想象的。正因为曾国藩有奋发进取的精神，并全身心投入到为实现抱负的奋斗之中，他才最终实现了自己的抱负。他有一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽”，充分表达了他勇往直前无所畏惧的英雄气概。

2. 目击时弊，直言进谏

进谏需要极大的勇气，需要选择恰当的时机和方式。历史上既有邹忌讽齐王纳谏使齐国强盛的美谈，也有比干被剖心处死的悲剧。曾国藩关注时局并力图改变时弊，是晚清官场上的有胆有识之士。

曾国藩在十年京官生涯中，以极大的精力关注和批评清末政治，显露出卓越的政治才能和忠君报国的忠心，谋求施展自身抱负的用武之地。

曾国藩早年为了科举功名沉湎于四书五经的攻读，对当时的政治局势并不熟悉。

1842年到1851年，曾国藩先后担任过翰林院侍讲、侍读和国史馆协修。这些官职虽然地位不低，但没有实权，依然以读书提高修养为主，“储才养望”而已。随后他担任过礼部、工部侍郎等职，情形与翰林大致相仿。

在这段时期，曾国藩以较多的时间和精力去关注时势和社会状况。在和师友通信讨论学术问题的同时，也交换对时局的看法，以增进对现实政治真相的了解。第一次鸦片战争及太平天国起义爆发后动荡不安的社会现实，促使曾国藩更加深入地研究现实，坚定他的政治抱负，决心担当挽救清王朝的大任。

面对鸦片战争以来全国各地人民群众的反抗和斗争不断涌现的情况，曾国藩焦虑不安，他十分清醒地意识到清朝政治的腐败和官吏的昏聩无能，并对此提出了大胆的批评。他认为清朝政治腐败、社会动乱的原因有以下几方面：

第一，官吏的横征暴敛和贪污腐败

曾国藩认为自道光末年以来，中国从乡村到城市，从内地到沿海，处处都

呈现出动荡不安的景象。究其原因，就是官吏的贪污和残暴。

曾国藩在太平天国起义之初就指出：“今事以来，粤盗益复猖獗，西尽泗镇，东及平梧，几千里中，几无一尺净土。推寻本原，何尝不以有司虐用其民，鱼肉日久，激而不复反顾？盖大吏之泄泄于上，而一切废置不问者非一朝一夕之故矣。”其最终结果就是酿成农民运动不断发生，从而危及整个统治的安危。

第二，是非混淆，法度紊乱

曾国藩认为吏治腐败和农民起义不断爆发的原因是多方面的，但整个国家和社会缺乏公正的法制和舆论环境，贪官污吏没有被绳之以法，反而逍遥法外；国家机构没有对造反者进行有效地镇压，也没有严格按照传统的道德法则予以制裁。

曾国藩指出：“今日天下之变，只为混淆是非，麻木不仁，遂使志士贤人，抚膺短气，奸猾机巧逍遥自得。”他对这种状况痛心不已：“国藩入世已深，厌阅一种宽厚论说，模棱气象，养成不白不黑不痛不痒之世界，误人家园，已非一日。偶有所触，则轮困肝胆，又与掀振一番。”

面对时局的艰难和人心的涣散，面对法制上有法不用的混乱局面，曾国藩感到忧心忡忡。

第三，世道人心冷漠无情、麻木不仁

曾国藩认为，这正是政治腐败的关键，甚至比吏治和司法腐败更为严重。他愤激地指出：

窃尝以为无兵不足深忧，无饷不足痛哭，独举目斯世，求一攘利不先，赴义恐后，忠愤耿耿者，不可亟得；或仅得之，而又屈居卑下，往往抑郁不伸，以挫，以去，以死；而食饷迟缩者，果骧首而上腾，而富贵，而名誉，而老健不死。此其可浩叹者也！

以上所说的情形绝不是偶然的，在官僚们身上体现得更加明显和严重。

朝野上下的各级官吏，办事敷衍塞责，得过且过，不求进取，甚至推过揽