

……**最全集**……



· 阅读者的精品 · 欣赏者的上品 · 馈赠者的佳品 · 收藏者的珍品

《三十六计》素有兵法、谋略奇书之称，《孙子兵法》被人们尊奉为“兵经”。本书以通俗易懂的语言阐释原作的精神实质；以谋略故事为范例，加深读者的感受和思悟，便于读者更好地领悟这两部经典的深刻内涵与博大精深，从中汲取营养，启迪智慧，成就人生。

超值白金版

19.80

三十六计 孙子兵法



周华 主编



品读传世经典 汲取圣贤智慧

《三十六计》《孙子兵法》代表着炎黄子孙的智慧、思想、文化，其博大精深的军事思想，不但为中外政治家、军事家学习和运用，而且被众多哲学家、文学家和企业家所借鉴，其思想已成为人们日常生活的精神指导和成功指南。

中国华侨出版社



©品读传世经典 汲取圣贤智慧©

三十六计 孙子兵法

周华 主编



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计 孙子兵法 / 周华主编. —北京: 中国华侨出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5113-1419-2

I. ①三… II. ①周… III. ①兵法—中国—古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 080217 号

三十六计 孙子兵法

主 编: 周 华

责任编辑: 文 玦

封面设计: 王明贵

文字编辑: 周水琴

美术编辑: 潘 松

经 销: 新华书店

开 本: 720mm × 1010mm 1/16 印张: 24 字数: 457千字

印 刷: 北京中印联印务有限公司

版 次: 2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-1419-2

定 价: 19.80元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 58815875 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



《三十六计》和《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠，是中国优秀文化传统的重要组成部分，更代表着炎黄子孙的智慧、思想、文化。

《三十六计》作为我国古代一部讲述战争谋略的智慧读本，一经问世就受到兵家的关注与推崇，素有兵法、谋略奇书之称。它所体现的朴素的军事辩证法和所叙述的切实可靠的谋略计策，成为古代兵家行军作战的决胜宝典，是中国人无形的“智慧长城”，对后世影响深远。今天，三十六计已远远超出军事斗争的范畴，被广泛用于政治、商业、人生等各种领域，成为人们克敌制胜的重要法宝。

《孙子兵法》是世界三大兵书之一，享有“兵学圣典”的美誉。其作者是春秋时期伟大军事家孙武。该书大致成于春秋末年，共分13篇，总计5900余字，内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨，是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作，也是世界现存的最古老的军事理论著作。该书自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大的影响，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。如今，其博大精深的思想，不但广为中外政治家、军事家学习和运用，而且被众多哲学家、文学家和企业家所借鉴，其思想已成为人们日常生活的精神指导和成功指南。

可以说，《三十六计》《孙子兵法》人人都在读，在国内外的军界、政界、商界以及职场中广为流传，但真正能领悟其博大智慧，并把它灵活运用到自己的工作、生活中以获取成功的人却并不多见。“三十六计”“孙子兵法”的精髓在哪里？怎样在具体的做人做事中恰到好处地运用这些智慧？本书即是讲解如何在工作、生活中灵活运用“三十六计”“孙子兵法”的理想读本。

本书以通俗易懂的语言阐释了《三十六计》和《孙子兵法》的精神实质；

以谋略故事为例解加深读者的感受和思悟,便于读者更好地领悟这两部经典的深刻内涵与博大精深,从中汲取营养,启迪智慧,成就人生。此外,本书在原著基础上还增设了计名探源、解语注释、原书按语、按语阐释和用计例说等栏目,力图通过简明的体例、精练的文字、新颖的版式等多种视觉要素的有机结合,丰富原著内涵,为读者扫除阅读与理解障碍,使读者在充满时空场景感的历史长廊中领略杰出军事家的必胜智慧。

在这里,我们详细阐述了每个计谋的适用情况及其优势所在,教会读者在现实生活中见机行事,娴熟地运用《三十六计》《孙子兵法》中的策略处理好各种人际关系,灵活应对各种局面,成为生活中的强者,获得事业成功和人生幸福。





Contents

上 篇 三 十 六 计

胜战计

- 瞒天过海 2
- 【用计例说】 飞渡长江，隋军灭陈 / 宋太祖借酒收巨资 /
蒙古军擂鼓破坚兵 / 罗斯福不露声色获敌密码 /
勤杂工原来是卧底
- 围魏救赵 8
- 【用计例说】 “啃”掉敌人的韦银豹 / 单个劝降，化敌为友 /
李秀成巧计救天京 / “沙漠盾牌”行动 /
可口可乐亚运大打温情广告牌
- 借刀杀人 14
- 【用计例说】 借人之力，秦昭王打败对手 / 晏婴二桃诱三士争功残杀 /
“碧眼小儿”移祸曹阿瞞 / 猜忌心重，崇祯自毁长城 /
无辜丧命的图哈切夫斯基
- 以逸待劳 22
- 【用计例说】 周亚夫巧解“七王之乱” / 坚壁清野，陆逊破刘备 /
马燧变劳为逸得胜利 / 美国“汽车城”的没落

趁火打劫 27

【用计例说】乘人之危，齐宣王兴兵占燕 /
曹操助袁氏兄弟相残后渔翁得利 /
多尔袞乘势入中原 / 摩根因机而发，玩转美国白宫

声东击西 33

【用计例说】冯谖谋划，孟尝君官复原职 / 韩信偷渡黄河 /
跨海越洋，郑成功收复台湾 /
拿破仑铤而走险，声东击东 / 植树带活宾馆生意

敌战计

无中生有 39

【用计例说】追名图利，楚怀王割地求和 / 石显以真讹真 /
吴用施计，卢俊义逼上梁山 / 小店主导演王妃购物秀

暗度陈仓 44

【用计例说】吕蒙夺荆，关羽败走麦城 /
绕着弯子修城防敌的李允则 / 拿破仑的真假预备队 /
闪电战前的烟幕弹 / 免费拍照引来茶生意

隔岸观火 50

【用计例说】陈轸献计，秦王坐山观虎斗 / 苏代点离间之火乱秦 /
诸葛亮未折一兵得渔翁之利 / 英迪拉智坐总理宝座 /
复印机厂相机行事坐收渔利

笑里藏刀 56

【用计例说】被“温柔之刀”割鼻的美人 / 关云长大意失荆州 /
赵匡胤杯酒释兵权 / 出口骗局

李代桃僵 61

【用计例说】牺牲亲子，程婴义救赵氏孤儿 / 完子以身救国 /
孙臧献计，田单赛马一输二赢 / 稀缺的替罪羔羊 /
博士伦轻装上阵得兴隆 / “椰菜娃娃”开创新潮流



顺手牵羊 66

- 【用计例说】赵匡胤“出师湖南，假道荆渚”/
打劫邀功的败军之将/
天天低价的沃尔玛巧取微利

攻战计

打草惊蛇 71

- 【用计例说】弦高惑敌救国 / 甘露寺东吴招亲 /
刘备深入“蛇穴”娶娇妻 /
萧衍两封信引蛇相斗 /
李自成大破开封

借尸还魂 75

- 【用计例说】借鸡下蛋在称帝上的妙用 /
一呼百应，陈胜揭竿而起 /
引狼入室，刘璋痛失益州 /
杨延昭借水筑冰墙 /
面对资源缺乏的新思路

调虎离山 80

- 【用计例说】楚汉人才之争 / 日夜兼程，虞诩平羌乱 /
里应外合，夏侯惇战关公 /
诸葛亮与司马懿同用“调虎离山”计 /
范先生得天困之巧破“卜内门” / 如此出价

欲擒故纵 85

- 【用计例说】先予后取，石勒设计平复幽州 /
后发制人，尚婢婢鏖战大夏川 /
忍中求胜的冒顿单于 / “三缺一”的妙用 /
罗斯福智取巴拿马运河

抛砖引玉 91

- 【用计例说】五只神牛换国土 / 契丹骑兵重创唐军 /

小铜牌招来大主顾 / “金鹰”巧购“宫灯”后名声大振

擒贼擒王 96

【用计例说】李愬夜擒吴元济 / 战场上的亲情牌 /
明军遭伏土木堡 / 屈臣氏巧用名人效应

混战计

釜底抽薪 101

【用计例说】楚鹿之征 / 美女逼走孔夫子 /
曹孟德夜袭鸟巢

混水摸鱼 105

【用计例说】魏吴相争，孔明坐收渔利 / 李渊趁乱而夺天下 /
朴正勋搅浑水乱中取利

金蝉脱壳 110

【用计例说】虚张声势，毕再遇惑金兵 /
狄青分身有术 / 斯巴达克分身计脱逃

关门捉贼 114

【用计例说】刘邦轻敌陷白登之围 / 以退为进，黄巢两占长安

远交近攻 118

【用计例说】群雄并起，郑庄公成就霸业 / 虚怀若谷，赵匡胤海纳人才 /
古耕虞舍近求远获大利 / 化工厂舍近求远得工艺 /
布拉特“远交近攻”赢支持

假道伐虢 124

【用计例说】蔡息反目，楚文王一石二鸟 / 荆州计败，诸葛亮气死周瑜

并战计

偷梁换柱 128

【用计例说】韩赵魏三家分晋 / 偷梁换柱，李晟“回敬”李怀光 /



吕后矫诏杀韩信 / 哈默偷梁换柱挖人才

指桑骂槐 133

【用计例说】刀下无情，孙武演阵美女战 / 魏徵以古喻今谏太宗 / 萨克斯委婉进言罗斯福

假痴不癫 138

【用计例说】孙臧装疯卖痴脱险境 / 老谋深算，司马懿诛曹爽 / 铜钱的妙用 / 姐妹俩变相降价搞促销

上屋抽梯 144

【用计例说】项羽破釜沉舟败秦军 / 背水一战，韩信破陈馥 / 凤姐设套，尤二姐吞金 / 洛克菲勒的贷款诱饵

树上开花 150

【用计例说】屙设巧计，田单破燕军 / 春申君命丧李园之手 / 秦王“树上开花”统天下 / 利用总统大做广告的书商 / 服装行业的三强联手、优势互补

反客为主 156

【用计例说】诸葛亮智激周瑜联吴抗曹 / 联回纥，郭子仪抗敌兵 / 林教头火并王伦 / 八字保住乌纱帽

败战计

美人计 162

【用计例说】刘邦巧用“美人计”脱险 / 貂蝉献色，吕布董卓反目为仇 / 英雄一世，洪承畴难过美人关

空城计 167

【用计例说】单枪匹马，赵云退曹兵 / 临阵布疑，飞将军巧脱虎口 / 张齐贤因变生变退敌兵 / 松下不动声色渡难关 / 核武器面前的较量

反间计	174
【用计例说】扬州移兵，韩世忠计惑金兵 / 苏联“蒋干”中计 / 硅谷热闹上演间谍与反间谍大战	
苦肉计	179
【用计例说】最不值当的“苦肉计” / 周瑜打黄盖，两厢情愿 / 岳飞大战朱仙镇	
连环计	184
【用计例说】巧使连环，王允除董卓 / 高价买卖陷阱	
走为上计	189
【用计例说】楚庄王灭庸国 / 戴高乐出走救法国 / 保存实力，东山再起的日立公司	

下篇 孙子兵法

始计篇

【用计例说】	196
越灭吴之战 / 李渊定鼎关中 / 收垃圾得法宝，靠信息发大财 / 重福利公司得发展，花小钱亨利赚大业 / 原告蛮横无理玩敲诈，律师不经意间破天机	

作战篇

【用计例说】	209
襄阳之战·顺昌之战·郾城之战 / 万历三大征之出兵朝鲜 / 尤伯罗斯以会养会，奥林匹克盛况空前 / 马助理盯上菲亚特，葛厂长抢做网球鞋	



谋攻篇

- 【用计例说】 225
- 晋楚城濮之战 / 烛之武退秦师 / 靖难之役 /
兵不血刃当皇帝，不放一枪占巴黎 /
小老板从小做大，“步步高”步步高升 /
推销员知己知彼，营销业大有学问 /
爱德集团遭冲击，上下一心获生机

军形篇

- 【用计例说】 238
- 田单复齐 / 秦赵邯郸之战 /
淝水之战 / 蒙古窝阔台攻金三峰山之战 /
莫里哀顽强拼搏，小演员终成大师 /
烟台啤酒巧胜英法，中国品牌霸占上海

兵势篇

- 【用计例说】 251
- 官渡之战 / 刘裕灭南燕与后秦 /
李世民灭郑之洛阳、虎牢之战 /
海尔服务甲天下，大妈广告传全国 /
两兄弟出奇制胜，小公司名声大噪

虚实篇

- 【用计例说】 265
- 齐魏桂陵、马陵之战 /
成吉思汗西征花刺子模 /
雅克萨之战 / 塞翁失马焉知非福，正确面对方可成功 /
独辟牛仔服装新天地，李维顺应市场赚大钱 /
闻一多借“雨”发挥，纪念会顺利进行 /
雀巢行剑走偏锋，三步“走”来大市场

军争篇

- 【用计例说】 282
刘秀攻蜀之战 / 松锦之战

九变篇

- 【用计例说】 293
晋齐鞍之战 / 周亚夫平七国之乱 /
黄天荡之战

行军篇

- 【用计例说】 303
关羽水淹七军 / 东西魏沙苑—渭曲之战 /
萨尔浒之战

地形篇

- 【用计例说】 315
井陘之战 / 成皋之战 /
雍丘、睢阳之战 / 采石之战

九地篇

- 【用计例说】 333
巨鹿之战 / 李愬奇袭蔡州 / 襄樊之战 /
明宁远保卫战 / 太平军北伐之战

火攻篇

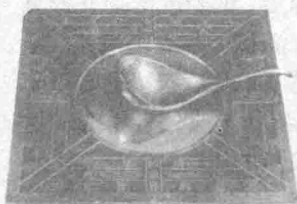
- 【用计例说】 352
火烧博望、新野 / 赤壁之战 / 火烧连营

用间篇

- 【用计例说】 365
皇太极用间杀袁崇焕

上篇

三十六计



治兵如治水，锐者避其锋，如疏导；弱者塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控拳，救斗者，不搏击，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

◎胜战计◎



瞒天过海

◇计名探源

事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐贞观十七年，唐太宗御驾亲征，领30万大军以平定东土。一日，大军浩浩荡荡来到大海边上，唐太宗见眼前白浪排空，茫茫无穷，即向众将询问过海之计，众将面面相觑。忽然一个近居海上之人请求见驾，并声称其家已经独备30万过海军粮。帝大喜，便率百官随此人来到海边。只见家家户户皆用一彩幕遮围，分外严密。此人东向倒步引帝入室。室内皆是绣幔锦彩，茵褥铺地。百官入座，宴饮乐甚。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。太宗惊警，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目一片苍茫海水，横无涯际，哪里是在百姓家里作客，大军竟然已航行于大海之上了！原来此人由新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”的计策就是他策划的。

“瞒天过海”用在兵法上，实属一种示假隐真的疑兵之计，通过战略伪装，以期达到出其不意的战斗效果。



唐太宗像

◇原书解语

备周则意怠^[1]，常见则不疑。

阴在阳之内，不在阳之对^[2]。太阳，太阴^[3]。

【解语注译】

[1]备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。

[2]阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想涉及大千宇宙，细尘末埃，并影响到意识形态的一切领域。阴阳学说是把宇宙



万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。阴阳二字早在甲骨文、金文中出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早是由道家始祖楚国人老子所倡导。此计中所讲的阴，指机密、隐蔽；阳，指公开、暴露。阴在阳之内，不在阳之对，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面上，就是说非常公开的东西常常蕴藏着非常机密的东西。

[3]太：极、极大。

◇原书按语

陈谋作为，不能于背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

【按语阐释】

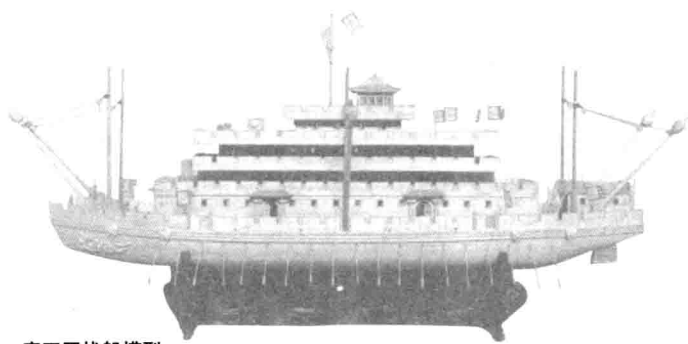
这是说“瞒天过海”之谋略绝不可以与“欺上瞒下”、“掩耳盗铃”，或者诸如夜中行窃、剥人衣裳、僻处谋命之类等同，后者绝不是谋略之士所应当做的事情。虽然这二者在某种程度上都有一定的欺骗性，但其动机、性质、目的是不相同的，自然不可以混为一谈。

此计的兵法运用，在于使敌人由于对某些事情习见不疑而自觉不自觉地产生了疏漏和松懈，故能使我方乘虚而示假隐真，隐蔽某种军事行动，把握时机，出奇制胜。

◇用计例说

◎飞渡长江，隋军灭陈

公元589年，隋朝将大举攻打陈国。这陈国是公元557年陈霸先称帝所建，定国号为陈，建都城于建康，也就是今天的南京。战前，隋朝将领贺若弼因奉隋文帝之命统领江防，经常组织沿江守备部队调防。每次调防都命令



唐五牙战船模型

唐朝海上军事力量颇为强大，战船成千上万，此为当时唐军的战船模型。

部队于历阳（今天安徽省和县一带）集中，还特令三军集中时，必须大列旗帜，遍支营帐，张扬声势，以迷惑陈国。果真，陈国不辨虚实，起初以为大军将至，尽发国中士卒兵马，准备迎敌而战。可是不久，又发现是隋军守备人马调防，并非出击，陈国便撤回集结的迎战部队。如此五次三番，隋军调防频繁，蛛丝马迹一点不露，陈国也竟然司空见惯，戒备松懈。直到隋将贺若弼大军渡江而来，陈国居然没有觉察。隋军



宋太祖赵匡胤像

如同天兵压顶，令陈兵猝不及防，隋军遂一举拔取陈国的南徐州。

◎宋太祖借酒收巨资

北宋初年，宋太祖虽然登上了皇帝宝座，但心里却不踏实，总觉得跟自己打天下的那帮武夫对自己的宝座虎视眈眈，于是玩出了一招“杯酒释兵权”，将大权独揽于自己手中。在一段时间内，那些被解除兵权的将领们确实老实了不少，专心敛财，吃喝玩乐起来。宋太祖还是没有安心，他又开始忧心他们的财产过多，哪天富过他了，他多没面子呀。

宋太祖想啊想啊，又想出一计。他先赐给那些将领每人一块宅地，让他们修建住宅。因为宅地是皇上所赐，这些人全都不敢怠慢，大兴土木修宅筑院。住宅修建完毕，宋太祖又赐宴好酒好肉招待他们。这完全是故伎重施嘛，可惜这帮武夫没读过《三十六计》呀，都傻愣愣地去了。酒席宴上太祖再三劝酒，结果个个喝得酩酊大醉，连家都回不去了。太祖于是让

每位大将家中来一个子弟，把他们搀扶回去。宋太祖送他们到大殿门，对他们的子弟说：“你们的父亲都表示愿意献给朝廷10万缗（通常以1000文为一缗）钱。”这可真是狮子大开口。那几个可怜孩子只有点头应声的份儿。

几个大将酒醒以后，一看已经到了自己家里，忙问家里人自己是怎么回来的，在皇上面前有没有胡言乱语。他们的子弟连忙说是皇上命他们进宫接回自己的父亲，皇上说你们每个人准备向朝廷贡献10万缗钱。诸大将一听傻了眼，打自己的、跺脚的都有，虽然心里骂皇帝老贼太不地道，但酒醉之时的话，找谁对证去呀。第二天他们只好都乖乖地向朝廷缴了10万缗钱。

◎蒙古军擂鼓破坚兵

1253年，蒙古将军兀良哈台跟随忽必烈征伐大理。这可是一组黄金搭档，俗话说“强将手下无弱兵”。但人算不如天算，大兵攻到押赤城（今云南昆明市）时出了问题，找不到进攻之路了。因为该城当时三面环水，易守难攻，蒙古军屡攻不破，忽必烈急得团团转。这时，兀良哈台献上一计：停止攻城，把所有鼓钲集中起来，要士兵不定时地擂鼓击钲。

在中国古代，军队是闻擂鼓则进，听到鸣钲就收兵。但蒙古军却光打雷不下雨，擂鼓后军队迟迟不出动。这样一连搞了7天，不分白天黑夜，想起来就擂上一通，简直要把人搞神经。古人做事都讲究规矩，守城军哪里想得到，对方在耍他们玩呢。