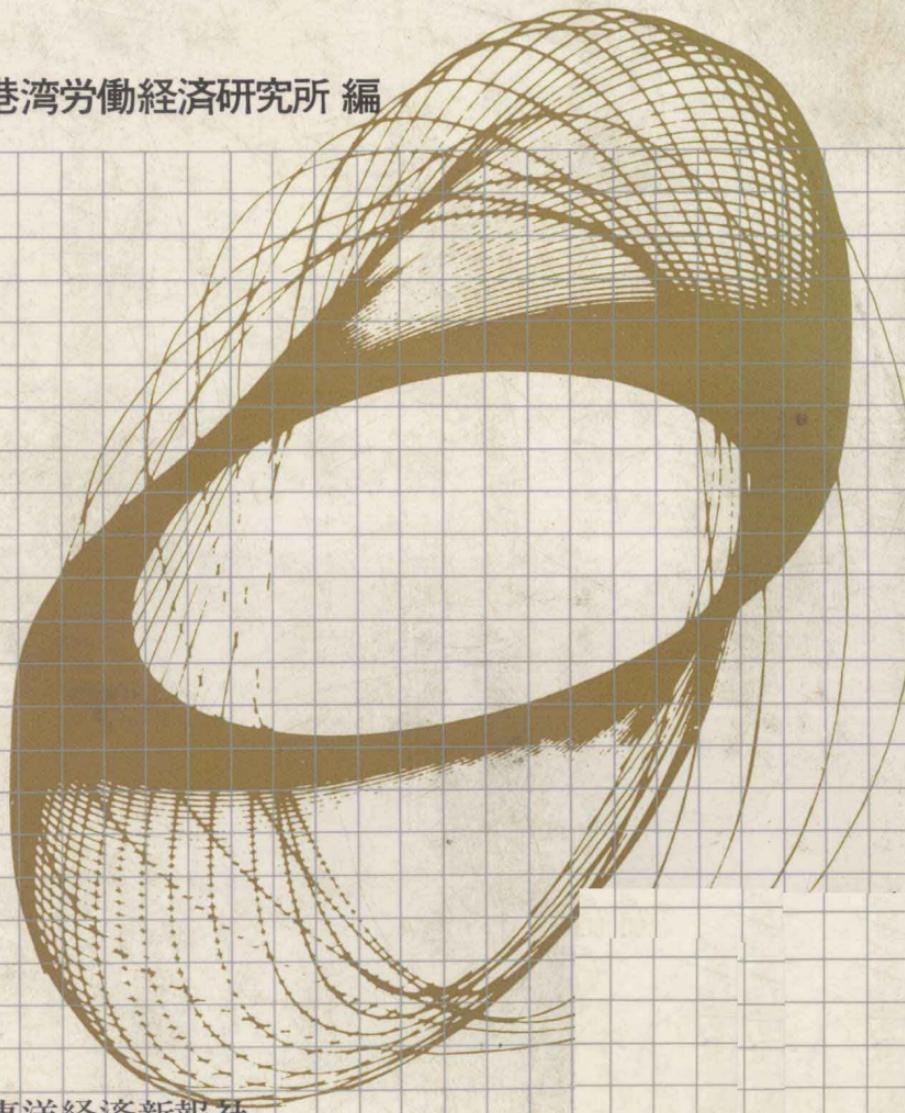


経営実務シリーズ

# 港湾の知識

その役割と関連業務

港湾労働経済研究所 編



東洋経済新報社



経営実務シリーズ

# 港湾の知識

その役割と関連業務

港湾労働経済研究所 編

東洋経済新報社

## 港湾の知識

昭和51年12月27日発行

編者 効港湾労働経済研究所

発行者 宇梶洋司

発行所 東京都中央区日本橋本石町1の4 東洋経済新報社

郵便番号 103 電話03(270)4111(大代表) 振替口座東京3-6518

---

© 1976 〈検印省略〉落丁・乱丁本はお取替えいたします。 2334-4762-5214  
Printed in Japan.

## はしがき

港湾のイメージは、とくにそれが外国貿易港である場合、外国船がたえず入出港することによってもたらされる異国文化や情緒を感じ、そこにはエキゾチックなムードが漂つていてこと、海と船と汽笛などがおりなす「みなと町」を連想するという、いわばエモーショナルなうけとめかたが支配的であるように思われる。

また、これを一步すすめて、わが国は資源に乏しいうえに人口密度が高いので、国民経済は高度な貿易依存型にならざるをえない。したがって、港湾は内外貿易と海運の発展のために、重要な役割を演ずるというみかたである。

これは港湾の意味の平均的・一般的理解であるが、より港湾を立体的でかつ、総合的に知るために、港湾の発揮する機能を問題としなければならない。

港湾はまず、わが国経済・社会の発展と安定にとって欠くことのできない内外貿易を実質的に支えていること、および港湾を必要とする多くの産業の基盤形成と深くかかわっていることなどである。こうした貿易と各産業の経済・生産活動がもたらす物資の流通は、それぞれの展開にしたがって増大するとともに、また、それが港湾地域の経済圏拡大と地域経済の発展を規定するのみならず、さらに、港湾背後の都市化を促進させるのである。

港湾がこのように交通・生産・経済および社会の諸活動と深くかかわり、それを発展させるという大きな力を發揮するものであるから、この活力を利用して各港湾地域を再編成し、豊かな地域社会とあわせて調和ある国土開発に役立てようとする発想がしだいに現実のものとなりつつある。

しかし、港湾をめぐる生産活動なり、流通経済活動が拡大し展開することによる経済の発展は、同時に「不経済」も進行することとなるので、港湾を媒介する港湾都市の再開発構想、港湾都市交通の体系的整備、港湾周辺地域の環境保全および港湾と地域住民のかかわりを配慮した各種市民施設の建設、などが課題となり、やがてこれらが具体的な政策日程にのぼってくる。

この書は、このような港湾をめぐる諸問題を背景事情とし、港湾の意義とそれが果たしている経済・社会的役割についてその概要をのべ（第一、二章、喜多村担当）、ついで、港湾の重要な作用である港湾流通の現状をおもに物的施設との関連でとりあげるとともに、それらをもとに展開される港湾の業務・仕事全体を詳述する（第三、四章、関谷、松岡担当）。

また、港湾は、國民經濟の維持發展にとって、必要不可欠な公共施設であるという認識から、國のよせる関心も大きく、したがつて、國および公共團体の公共投資によつて整備されてきたという歴史的過程は、港湾特有の行政的管理を必然にし、港湾行政が一定の意味をもつようになる（第五章、松岡、関谷担当）。

さらに、港湾需要の増加と港湾機能の供給・提供関係が量的に増大し、かつ、質的にも変ぼうすることによつて、港湾都市および地域社会にさまざまな問題を提起することとなる（第六章、鈴木担当）。そして、このような流転の過程にある港湾は、今後どのようにあるべきかについて考え、その望ましい位置づけを展望（第七章、喜多村、鈴木担当）することにより、港湾の総合的・体系的知識に役立つことをねらいとして、この「港湾の知識」の結論とした。

わが国の港湾は、近代港湾としての形成のはじめから、各種の問題をかかえつつ發展してきたものであるが、港湾の發揮する諸効果がいよいよ拡大されるという今後の方向を考えると、經濟・社会の發展と安定との関連で、その重要性はいつそう高まるであらうと思われる。

この書がその意味で、港湾に関心をよせられる方々の理解の一助として、何分かのお役にたつとすれば筆者らのこれにすぎるよろこびはない。

なお、この書の内容・構成については研究所が中心になつて素案をつくり、関谷義男氏（港湾經濟学会評議員）、鈴木暁氏（日本ビジネスオートメーション研究員）、松岡英郎（港湾労働經濟研究所

研究員）にご検討・ご執筆を依頼して編集する形をとつた。改めて、ご協力をいただいた諸氏に謝意を表したい。

おわりに、かずかずの関係資料および写真の提供について、格別のご配慮をいただいた（社）日本港運協会調査広報委員会、全国港湾労働組合協議会、大蔵省関税局、労働省職業安定局、運輸省港湾局その他の関係先に対し、厚くお礼を申しあげるしだいである。

昭和五一年一二月

（財）港湾労働経済研究所

所長 喜多村昌次郎

## —経営実務シリーズ—

新版輸出の実務	—輸出マーケティングから決済まで—	三井物産業務本部編	1200円
安全管理の実務	—災害撲滅の具体策—	山崎竹吉著	980円
スタッフの活用法	—上手な使い方と使われ方—	加久間岩夫著	480円
マーケティング入門	—お客様を満足させる決め手はなにか—	新井喜美夫著	1100円
企業分析の要点	—経営の見方と考え方—	阿部斗毛著	1100円
工場管理の要点	—現場のコストはこうして下げる—	高仲 順著	750円
商標の管理	—国際化時代の商標戦略—	小林十四雄著	480円
会社規程の考え方	—企業をいかす規程のあり方—	郷原 弘著	450円
女子社員の管理	—“私は上司を替えてしまおう”—	木下鎮夫共著	950円
会社規程の作り方	—社内法律の表現法—	郷原 弘著	450円
経営情報の管理	—明日の企業にどう生かすか—	太田文平著	450円
ビジネスマン入門	—新しく職場に入る人のために—	川口輝武著	450円
管理工学入門	—LPからIDまで—	渡辺一司著	480円
企業合理化の進め方	—効率的經營の実践的手法—	浅野行雄著	450円
マーケティング・リサーチの実務	種子田実共著	480円	
職務権限のあり方	—市場情報のつかみ方、生かし方—	橋本家利著	480円
企業内教育の進め方	—日本の組織でどう生かすか—	泉田健雄著	600円
取締役会・常務会	—一定型訓練からコンピュータ教育まで—	古閑正元著	480円
経営者マニュアル	—実際的機能と効果的運営—	加久間岩夫著	480円
課長・係長の経営実務	—効果的運営の基本条件—	菅谷重平著	480円
輸入取引の要点	—実務の基本を理解するために—	中村 弘著	1000円
海外出張	—その心得と管理—	坂元宇一郎著	980円
部下の育成と管理	加久間岩夫著	900円	
高人件費時代の労務改善	—人材活用の要点と取組み方—	園川義雄著	980円

## —経営実務シリーズ—

職場を動かす労務管理	—現場把握のための課題	奥田健二著	550円
文書管理の要点	—ビジネス文書の作成・整理・保管—	川口輝武著	480円
輸入の実務	—輸入契約から開発輸入まで—	住友商事調査室編	600円
セールスマンの管理	—なりゆき管理からシステム管理へ—	村山武久著	1000円
財務管理の要点	古川栄一著		900円
PERT入門	—日程計画の革命的手法—	刀根 薫著	1000円
コンピュータ会計	—会計業務にどんな変化が起こるか—	池田善行著	700円
ビジネスマンのOR	菅波三郎著		700円
貿易の実務	—基礎知識から競争解決まで—	森井 清著	950円
疎外と自己管理	—企業のなかでどう生きる—	山田雄一著	600円
手形の基礎知識	大佐正之著		1000円
組織・権限の考え方	—現代経営組織論—	泉田健雄著	900円
企業内コミュニケーションの管理	—断絶と不信をなくすために—	小林末男著	980円
改善のマネジメント	—経営の流れを変える—	川辺勝次著	550円
企業内教育の手引き	—能力開発と人材の育成—	岸 恒男著	1000円
PRの設計	—企業信頼性 創造の要点35—	加固三郎著	1100円
セールス・マネジャーの実務	—目標達成への行動基準—	村山武久著	1000円
顧客管理の要点	—上手なお得意意像づくり—	東海銀行経営相談所編	980円
職場の安全管理	—作業環境の快適化と冗費の排除—	盛岡英治郎著	1000円
リースの実務	—その仕組みと活用法—(増補)	南部二三雄著	1000円
海外駐在員の養成・管理	—その実態と新しいあり方—	坂元宇一郎著	950円
新版 経理実務の秘訣	元吉重成著		1000円
海外現地生産のすすめ方	—調査・立案・設立・操業・経営—	茂木友三郎著	950円
これから労務管理	—激動期のキーポイント—	西宮輝明著	950円

## 目

## 次

## 1

## はしがき

## 港湾とはなにか

- 港湾はなぜ重要なか 1  
どのような港湾があるか 4  
港湾の類型 7

1

## 2

## 港湾の役割・機能

- 一 港湾の役割

17

17

# 3

## 港湾物流の現状とその施設

一　港湾流通の現況と推移	55
こんにちの港湾物流	55
港湾物流の推移	57
二　港湾の施設と物流機能	55
港湾法と港湾施設	62

二　港湾機能のうつりかわり	27
港湾都市の形成	27
大都市港湾問題の台頭	31
経済社会の要請によって変わる港湾機能	36
三　港湾機能の形成と提供	40
だれが港湾を管理するか	40
港湾産業	44
港湾労働	48

# 4

## 港湾の業務・仕事

### 一 海運と港湾貨物の流れ

海上運送と港湾貨物	106
海運業と港運業の結びつき	109
港湾の物流と商流	112
<b>二 港湾運送事業の業務</b>	<b>116</b>

一般港湾運送事業の業務	119
単独専業者の業務	119

施設整備のうつりかわり	64
港湾整備の実態	68
輸送革新に対応する港湾整備	74
<b>三 経営的機能としての港運と倉庫</b>	<b>78</b>
港湾運送事業とは	78
高度成長初期の港運業	81
輸送革新下の港運業	85
港湾運送業の現状	90
港湾運送事業法と諸規制	100
港湾倉庫とその機能	93

# 5

## 港 湾 行 政

- 一 港湾行政の現状と問題点  
港湾に関係する諸官庁 177

三 港湾関係官庁と諸手続き	135
出入港手続き	136
通関手続き	137
検疫手続き	143
四 内航海運と港湾	145
内航海運と港湾の現状と問題点	146
長距離フェリーの将来	152
五 港湾の職場と労働者	154
港湾労働者と港湾労働法	154
港湾の労働組合	162
港湾の福利厚生	169

## 6

二　港湾行政の歴史	183
税関の開設から第二次世界大戦まで	186
戦後の港湾行政	191
三　港湾行政の将来	200
一　地域社会と港湾	203
二　地域開発と工業港	204
三　海岸線と環境問題	222
一　地域社会と港湾	204
二　地域開発と工業港	204
三　海岸線と環境問題	222
一　都市化時代の港湾	204
二　地域開発と工業港	204
三　海岸線と環境問題	222
一　港湾と都市の今昔	204
二　大都市港湾が及ぼす地域社会への影響	207
三　広域化する港湾流通	210
四　大都市港湾の物流と地域社会のはらむ問題	212
五　経済成長を支えた臨海工業	213
六　臨海工業と港湾	215
七　港湾整備計画と工業港	216
八　大規模工業基地構想の台頭	216

## 7

## 参考文献

これから港湾	231
一 港湾流通のシステム化をめざして	231
二 港湾産業と港湾労働の今後	236
三 経済減速に対応する港湾	241
四 大都市港湾の未来	243
港湾再開発の方向	246
都市環境と自然と港湾の調和をめざして	248
海岸線の埋立て・開発	222
東京湾夢の開発	226
海岸線利用の見直し	227
レクリエーション港湾の可能性	229

# 1

## 港湾とはなにか

### 港湾はなぜ重要か

四面海に囲まれ、資源に乏しいわが国経済社会の維持とその発展にとって、世界各国との交易は必須のことであり、その窓口となる港湾は重要な役割をなっている。

わが国は国土面積に比較して長い海岸線をもち、国土を縦走する山脈は、耕地と有効利用地の臨海部への展開をもたらし、産業および人口を海辺地帯へ集中させつつ発展している。したがって、交通手段としての海運と港湾は、国民経済の発展のために、古くから重要な地位を占めてきた。

陸上交通の面では、古代はもとより、中世、近世を通じてその開発が停滞気味であったのは、地形・地理的条件の制約があつたためである。明治五年九月になつて、新橋—横浜間に最初の鉄道が開通し、ついで阪神間、京阪間とし、だいに開設がすすめられ、やがて交通業が独立の産業部門を形成するが、それまで陸上交通は、人馬の歩行による往来と飛脚通信によって必要をみたすのみであった。

これにひきかえ、海上交通においては、輸送単位が比較的大であること、運送責任制度も古くから整備され、確立していたことなどによって、中世以降の海運は菱垣回船、樽回船、あるいは北前船の例にみられるように、それが商業資本であれ、また、問屋資本の手段としての発達であったとしても、いち早くこれらの資本と癒着しつつ、独立の交通業として自立した。

したがって、全国でおよそ三〇〇〇をこえる港湾がこれと対応し、海運と港湾との結合・連けいによって、交通、生産、経済の発展をささえてきたのである。

港湾を媒体とする交通がわが国では海運においてまず発達した。そして工業化の導入により工業生産力の拡大増強に寄与し、原料・製品市場の拡大とともに、国内・海外との交易上大きな役割を果たしてきた。

原料資源にとぼしいわが国における生産力拡大の努力は、その生産力と相関する交通機関としての海運と、交通の基礎施設である港湾の調和ある整備・発達があつてはじめて達成される。また、それが製品市場の国際的規模における拡大・展開を可能とする。

したがつて、これまで、港湾は海運との関係で、船舶航行の安全に役立つ避難・停泊の場所として、または海上運送のためのターミナルとしての役割があつてはじめて達成される。また、その役割のみにとどまらず、より広く経済・社会的要因と成因をそれはたらきのなかに含むことによつて構成されているのである。