



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

巴菲特给儿女的一生忠告 / 宿文渊编著 .—北京：中国华侨出版社，
2013.7

ISBN 978-7-5113-3790-0

I. ①巴… II. ①宿… III. ①家庭教育 IV. ① G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 155085 号

巴菲特给儿女的一生忠告

编 著：宿文渊

出版人：方 鸣

责任编辑：艾 涛

封面设计：凌 云

文字编辑：文 娟

美术编辑：汪 华

经 销：新华书店

开 本：680mm×980mm 1/16 印张：14 字数：200 千字

印 刷：北京鹏润伟业印刷有限公司

版 次：2013 年 8 月第 1 版 2013 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5113-3790-0

定 价：20.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层

邮 编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

发 行 部：(010) 58815875

传 真：(010) 58815857

网 址：www.oveaschin.com

E-mail：oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。

Foreword

前 言

2006年6月，世界第二富翁，被誉为“股神”的美国著名投资家沃伦·巴菲特宣布，捐出370亿美元投向慈善事业，这些财富约占其私人财富的85%。当时，《纽约时报》的一位记者问他：“您把大部分财富都捐了出去，您会给您的儿女留下什么呢？”

沃伦·巴菲特说：“我已经把最珍贵的财富留给了我的儿女啊。”

“儿女们小的时候，我并没有过多要求，而是让他们做自己喜欢做的事情，玩泥巴侍弄花草，听音乐唱歌，看摄影作品，在田野里疯跑，都是他们生活的内容。我所做的就是尽量使儿女们快乐，并给他们提供尽可能多的事物，让他们有更多的选择余地。我也从来没有要求过他们必须成为企业家，而是让他们选择他们自己喜欢的事情。

“我取得今天的成绩，很大程度上是因为我勤于思考，总结了一些规律。所以，我经常告诫儿女们要有点思考的习惯，并在勤于思考中学会善于思考。

“活着，快乐最重要，亿万财富不会给人能力和成长，反而会消磨你的激情和理想。从一定意义上讲，金钱只是一串无意义的数字，只有拥有乐观、自信、勇敢、勤于思考的性格才能收获快乐而丰富的人生，因此，可以说，我已经把我最珍贵的财富都赠送给了我的儿女们。”

他被称为“股神”，是不少投资界大佬的人生导师；他是一个大慈善家，为全球需要帮助的人们伸出援助之手；他同时也是一个杰出的父亲，是三个儿女的好爸爸。作为投资人，被誉为“股神”的巴菲特是成功的；而作为父亲，他也是出类拔萃的。

尽管巴菲特的三个儿女没有继承巴菲特的衣钵成为金融界的弄

潮儿，但他们都在所处的行业中取得了令自己满意的成绩。长女苏茜，成了一个基金管理人兼家庭主妇，热心于教育事业；长子霍华德，在为解决全球饥饿问题做着自己的努力；小儿子彼得，则成了获得艾美奖的音乐家。

也许，你会认为巴菲特的三个儿女没有“长江后浪推前浪”，继续“股神”的传奇，但是你不得不承认，巴菲特的儿女们并没有因为父亲的杰出而丧失个性，他们过得很开心，都有获得了属于自己的幸福人生。

与此相对的是，在当下的中国，许多父母会给儿女大量的金钱支持，让他们过着衣食无忧的舒适生活；许多家长一味给儿女讲美的一面，却只字不提恶的一面，当儿女走进社会后，就会变得茫然和无助，面对意外不知所措；许多父母会为儿女包办一切，让他们照自己的计划按部就班的过每一天，然而，父母憧憬的未来却未必是儿女想要的人生……

假如父母不尊重儿女的独特性，也不允许他们去发掘自己的天赋，这就会导致不幸的结果。儿女需要犯错，才能从中学习；儿女需要创造属于自己的成功，才能建立自尊。当善意的父母给儿女铺就的道路太过平坦时，父母就剥夺了儿女赢取自尊的机会，这也会让儿女们在塑造性格的过程中欠缺了战胜挫折的经历。对儿女们而言，只有战胜这些挫折才能拥有真正、持久的自信。即便是不富裕的家庭，父母也能以自己的言行，影响儿女的人生走向，帮助他们发掘自身的潜能。每个人都有自己独一无二的故事，也有独一无二的方式，寻找自己在世上要走的道路。

Contents

目 录

————• 巴菲特给儿女的人生忠告 •————

第一章 做独一无二的自己	2
忠告 1 你的人生由你打造	2
忠告 2 兴趣是最好的老师	6
忠告 3 崇尚工作而非报酬	11
忠告 4 技艺的练习没有捷径	16
第二章 独立是成长的最高境界	20
忠告 5 父母不能保护你一辈子	20
忠告 6 独立思考，不让习惯左右你	24
忠告 7 独立后才能走得更远	28
第三章 机遇总是青睐有准备的人	35
忠告 8 以兴趣为选择行业的基点	35
忠告 9 单纯碰运气的人往往一无所获	41
忠告 10 天使蕴藏于细节之中	45
忠告 11 让机遇之神为你驻留	50
————• 巴菲特给儿女的处世忠告 •————	
第四章 储存知识就是储存黄金	56
忠告 1 不懂的时候“查一查”	56
忠告 2 不断学习，查漏补缺	59
忠告 3 知识是用来使用而不是炫耀的	63

第五章 找到一群值得信赖的朋友..... 69

- 忠告 4 友情是生活必不可缺的调味品..... 69
- 忠告 5 取人之长，补己之短 73
- 忠告 6 有的时候要会说“不” 77

第六章 时间是最昂贵的稀有商品..... 82

- 忠告 7 管理不好时间的人将一事无成..... 82
- 忠告 8 零星的时间同样由分秒构成..... 84

—————••巴菲特给儿女的性格忠告 ••————

第七章 不要忽略细节的力量..... 90

- 忠告 1 微笑是一种微妙的砝码 90
- 忠告 2 抱怨只会让事情越来越糟 93

第八章 暴风雨才能使树木深深扎根 98

- 忠告 3 挫折只会磨砺勇者的心 98
- 忠告 4 暴风雨后的彩虹最绚丽 102
- 忠告 5 跌倒是学会走路前的必修课 105

第九章 信任和包容是对孪生兄弟..... 108

- 忠告 6 想要成功，先要学会信任 108
- 忠告 7 站在对方的立场上看问题 112
- 忠告 8 不要揪住别人的错误不放 118

—————••巴菲特给儿女的事业忠告 ••————

第十章 管理的最高境界是管理自己 124

- 忠告 1 事必躬亲的优与劣 124

忠告 2 疑人不用，用人不疑	128
忠告 3 让公司成为大家的公司	133
忠告 4 给予你的团队最大的自由	137
第十一章 培养高效完成任务的习惯	142
忠告 5 拒绝拖延，果断的人才能把握住机会.....	142
忠告 6 与其勤奋工作，不如高效率工作.....	146
忠告 7 培养删繁就简的做事风格	151
忠告 8 建立积极主动的工作态度	155
第十二章 浅薄无知比自卑更可怕.....	161
忠告 9 拒绝浮躁，做职场中的“大笨象”	161
忠告 10 眼睛总看着天的人一无所成.....	166
忠告 11 稳中求生，稳中求胜	171
忠告 12 微笑面对矛盾	176
忠告 13 与其好面子，不如重里子	180
<hr/> —————• 巴菲特给儿女的财富忠告 •————	
第十三章 拒绝为不良消费习惯埋单	186
忠告 1 攀比是一种毒药	186
忠告 2 辛苦得来的果实，不要一口气把它吃完.....	190
忠告 3 别混淆了“需要”和“想要”的关系.....	196
第十四章 别依靠预支来生活	201
忠告 4 依赖信用卡是种病	201
忠告 5 借钱生钱不可信	205
忠告 6 在自己能力范围内生活	210

巴菲特给儿女的
人生忠告



第一章 做独一无二的自己

忠告 / 你的人生由你打造

“要去自己要去的地方而不是自己现在所在的地方。”

巴菲特夫妇在教育子女方面目标非常明确，他们希望孩子能够作出自己的选择，在所做的每件事中，留下属于自己的特殊印记。

巴菲特告诉孩子：“你的人生由你打造。”职位、地位或财富潜力并不重要，重要的是活出自己的风采，活得开心和快乐。所以他的大女儿成了一位投身教育事业的家庭主妇；长子霍华德经营了一家农场还兼职做摄影师；而小儿子彼得则选择了音乐之路。他们没有一个人“子承父业”，进军金融界！

世界上没有相同的两片树叶，人不能两次踏入同一条河流。每个人的一辈子都有不同的过法，有的轰轰烈烈，流芳千古，有的平平淡淡，只在自己家人、朋友脑海里划下一道符号。选择的钥匙就在你手里，你决定自己的路往何方。

“什么？你要退学？”

“是的，妈妈，我想经营一座农场。”

当霍华德向母亲提出这个埋藏在自己心底多年的想法时，巴菲特夫人苏茜非常诧异，因为无论在什么社会，读完书再工作已经成为一条铁律。她决定和丈夫巴菲特商量一下再说。

一向对子女采取宽松教育的巴菲特，也开始犹豫了，他不知道这是霍华德一时的冲动还是深思熟虑的结果，他必须弄清楚这个问题。在一个夜晚，巴菲特找霍华德好好地谈了一次。原来霍华德自小就羡慕那种田园生活，希望在一片土地上播种希望，收获梦想。看到儿子讲起农场时发亮的眼睛，巴菲特不禁想起了年轻时候



的自己。

年幼的巴菲特就对经济产生了浓郁的兴趣，满脑子都是如何做生意。他五岁时就摆地摊兜售口香糖，稍大后就带领小伙伴到球场捡用过的高尔夫球，然后转手倒卖，生意颇为红火。上中学时，除利用课余时间做报童外，他还与伙伴合伙将弹子球游戏机出租给理发店老板，挣取外快。当读到价值投资鼻祖格雷厄姆的《聪明的投资者》一书时，他就像一个迷茫的信徒受到神的指引一样，一下子顿悟，并不断学习，最终成就了自己的事业。

想到这里，巴菲特语重心长地告诉霍华德，人的能力有时候并不需要学校的一张毕业证书来证明，读大学也并不是所有人的必经之路，所以他不反对儿子的退学决定。不过这不是喝水吃饭这么简单的一件事，如果开农场真的是儿子的梦想，退学也无可厚非，但如果这只是霍华德一时兴起，那么退学将成为他人生永远的痛。

人生在世，不如意者十常八九。但一个人被迫从事自己不喜欢的事，绝对是最大的痛苦。不管别人的看法如何，你的生活都是自己经历，都是自己在感受。只有过上你自己喜欢的人生，你才能创造性地把它做好，你的主动性会不知不觉地发挥出来，你会享受自己的人生旅途，大部分人之所以过得不快乐，就是因为他们是为别人而活，他们的人生是被别人设计的。

所以巴菲特还是赞成儿子自己的选择，只要他能够完全把握好这件事的得失。不过霍华德毕竟以前没有开过农场，也许好好经营一块土地对那些从小就和泥土打交道的农夫来说，实在是简单得不能再简单的事情了，但对于他来说，就有理想和现实的差距了。当巴菲特在大学学习投资方面的内容时，有同学问他到底一天花多少时间来准备功课，巴菲特回答说自己无法精确知道自己花了多少时间，因为他一直在读书、温习功课，他认为“我已经准备得足够好了”这种事是对自己不负责任，天上不会无缘无故地掉下馅饼，任何事情都需要你去准备和了解。巴菲特把这个道理告诉了霍华德：

要想实现自己这个梦想，必须付出极大的努力和艰辛。

于是霍华德卖了祖父给他的股票，买了一台推土机，开始务农。他按市价向父亲租用了一家农场，尝试协助农民生产更多的农作物。后来他更远赴非洲，致力于一场对抗贫穷与饥饿的战争。他最雄心勃勃的计划是，让非洲农民能够免费使用抗旱玉米生物科技。

真正的爱，不是约束，不是占有，而是让对方过得更好。在孩子们还非常小的时候，巴菲特就对他们进行宽松的教育，让他们喜欢什么就玩什么，他所做的就是让孩子们不接触毒品等那些真正伤害人一辈子的事物，因为人是社会动物，如果违背伦理道德，违背法律民风而追求自己的“个性”，终究会误人误己。他不因为自己的好恶左右孩子们自己的判断，他更多的时候只是一个守卫者，而不是一个领路者。要想孩子一生过得灿烂和充实，就必须让他们充分发挥自己的潜力，做自己喜欢的事情。

无独有偶，还有不少成功人士抱有和巴菲特一样的想法。大名鼎鼎的纽约市市长、“彭博资讯”创始人迈克尔·布隆伯格就是个典型的例子。乔治娜是布隆伯格最小的女儿，她不想进军商界和政界，而喜欢体育。2003年，她在北美青年马术锦标赛上夺得人生第一块个人金牌，并准备进军2012年伦敦奥运会。乔治娜多数时候和母亲住在纽约北部小镇的马场里，她在那里苦心练习马术，但付出的代价也很大：背部受伤，锁骨两处骨折，还曾摔成脑震荡。她的自立顽强让她荣登福布斯“最迷人的亿万富豪千金”排行榜。

保·特纳在美国是一位颇有影响力的环保人士，然而他的父亲比他的名气更大：CNN创始人、前总裁泰德·特纳，福布斯财富榜上有名的亿万富翁，同样，父亲也没有强迫他子承父业，去新闻界或者商界大展手脚，而是尊重了他自己的意见。保·特纳成立了“特纳青年环保中心”，旨在培养年轻人的户外生存技能，向他们灌输尊重自然的意识，然后教会他们有关生态系统的知识。《纽约时报》将保·特纳称为美国最有影响力的环保人士。



“老甲壳虫”之女斯特拉·麦卡特尼也是一个例子，12年前当斯特拉从伦敦的中央圣·马丁艺术与设计学院毕业的时候，斯特拉不过是人们眼中另一个明星大腕的女儿罢了，但经过多年的努力，她现在的身份已然是享誉世界时装界的先锋人物。

出道后，她曾为一家著名时装公司设计了两款时装系列，在此之后便坐上了这家时装公司创意总监的宝座，当时她只有25岁。有传闻说，斯特拉在Chloé时装屋的前辈卡尔·拉格菲尔德对此曾做过这样的评价：“这家时装公司应该向大人物伸出邀请之手。他们确实这样做的，我希望斯特拉能够像她的父亲一样才华横溢。”

霍华德最终靠自己的努力证明了自己的决定是正确的，过了几年以后，同样的情况再次发生，巴菲特的小儿子彼得也决定从斯坦福大学退学，从事自己的音乐事业。彼得后来说：“我的父母总是鼓励我去找寻自己的幸福，我可以做自己喜欢的任何事情，他们在这一点上很真诚，但这是他们的真实想法吗？父母对孩子寄予着他们自己的喜好和自己的梦想，这难道不是朴素的人性吗？如果我选择音乐这个前途未卜的非主流行业，我会让他们失望吗？如果我选择一个与学历无关的领域。会不会浪费了斯坦福大学的优越教育机会呢？”

巴菲特没有让自己的孩子失望，在听取彼得详细的规划以后，他又一次支持了孩子的决定。他对彼得说：“彼得，你知道吗？你和我其实在做同一件事情，音乐是你的画布，伯克希尔—哈撒韦公司是我的画布，我每天都在上面画上几笔。”

父亲的事业如此成功，却把自己的工作和彼得的音乐事业相提并论，这让彼得非常感动，也更加的尊重父亲，父亲能承认自己也在全力追寻自己选择的人生，这就是对自己最大的肯定。

果然，经过数十年的钻研，彼得成为一位优秀的音乐人，他推出了多张音乐专辑，获得无数荣誉，他在自己的人生画布上画出了精妙绝伦的图案。



巴菲特在投资领域享受了人生的快乐和趣味，同样，他的子女们也在各自的领域发挥着自己的特长与技能。人生其实就是一条长长的跑道，我们都在上面奔跑，每个人的选择不一样，你所看见的风景也就不一样，找准自己真正热爱的事业，并全身心地投入进去，你会在彩虹的尽头找到金子。

你的人生由你打造，做独一无二的自己，抒写你不可复制的故事吧！

编者手记

父母教育孩子的时候最喜欢挂在嘴边的一句话就是：“这是为了你好。”殊不知，真正地为子女好，就是给他们选择的自由。

子女某种程度上是父母的影子，所以很多父母把自己的理想设置成为孩子们的梦想，当孩子们自己无法选择自己的生活时，他们就如同鸟笼里的小鸟，永远也不会快乐和自由。

让孩子们找到自己的兴趣，寻找到自己的方向，把成才的钥匙把握在自己的手中，而家长更多的只需要给他们提供帮助和支持，这样就可以让很多孩子实现自己的梦想——说不定，你家的孩子，就是下一个朗朗，或者下一个马克·扎克伯格呢。

忠告② 兴趣是最好的老师

“抛开其他因素，如果你单纯缘于高兴而做一项工作，那么这就是你应该做的工作，你会学到很多东西。”

在巴菲特成为世界上首屈一指的大富豪以后，不少人开始探究他的成长历程，希望找到他成功的秘诀。

巴菲特出生在奥马哈这座普普通通的城市里，他的祖父是一位普普通通的小商品经营者，他的父亲则是一位名不见经传的银行工



作人员，可以说，他的出身是极其普通，但并没有人强迫幼年的巴菲特去打工养家，他所有赚钱的想法完全是出于自己的爱好。

巴菲特小时候的第一个玩具，也是他最喜欢的玩具之一，就是一个绑在手腕上的金属货币兑换器。“他非常喜欢这个玩具。”他的姐姐，多丽丝·布赖恩特夫人回忆道。

还是小孩子时，巴菲特就对数字特别敏感。他常与小伙伴们这样消磨整个下午的时间：俯瞰着繁忙的路口，记录下来来往往的车辆牌照号码。暮色降临以后，他们就回到屋里，展开《世界先驱报》，计算每个字母在上面出现的次数，在草纸上密密麻麻地写满变化的数字。就像一个心情愉快的卖冰淇淋的人一样，巴菲特喜欢四处走动兑换零钱，他对兑换零钱的过程和拥有金钱的感觉非常着迷。做数学计算题，特别是涉及用极快的速度计算复利利息，是他从儿童时期就非常喜欢全心投入的一种消遣娱乐方式。

年轻的巴菲特第一宗真正的生意是在软饮料行业，他母亲回忆说，当她的儿子第一次对自由企业产生兴趣时，还只是一个年仅六岁的孩子。他的冒险行为包括做一个卖可口可乐的小商贩。“那时我们住在爱荷华州的奥克波基湖。沃伦花 25 美分买了一个装有六瓶可乐的手提式厚纸板箱，他每瓶可乐卖 5 美分。沃伦对数字非常着迷，特别是涉及赚钱的数字时更是如此。”巴菲特夫人回忆说。后来在他整个的经商过程中，他的利润率一直保持在 20%。这就是为什么他能成为身价几十亿的富翁的原因了。

巴菲特还从他祖父在奥马哈经营的杂货店里购买可乐，然后再卖给邻居们。在 1989 年伯克希尔公司的年度报告中，巴菲特写道：“我相信我是在 1935 年或 1936 年开始卖可口可乐的，确切地说，应该是在 1936 年。我以每箱 25 美分的价钱在爷爷的杂货店购买可乐，然后以每瓶 5 美分的价钱在附近兜售。这种高利润的零售方式使我当时注意到非同寻常的消费者的吸引力和这种产品的商机。”

10 岁时，巴菲特最喜欢卖的软饮料是百事可乐。就像他跟马塞

诸塞州北安杜佛镇的伯克希尔公司的股东保罗·卡西迪解释的那样，“我是在1940年开始卖百事可乐的，因为那时每瓶百事可乐的容量是12盎司，而可口可乐却只有6盎司，但是，两种可乐的售价是相同的。那是一个非常有说服力的理由。”而后，巴菲特开始在他父亲的经纪人业务办公室里做些像张贴有价证券的价格，以及填写有关股票及债券的文件等工作。

到了11岁时，巴菲特开始小规模地购买股票：他以每股38美元的价格，购买了3股受欢迎的城市服务股票，当时，这就是他的资本净值。小巴菲特还说服他的姐姐多丽丝和他一起投资。

随着年龄的增长，他对股票市场的痴迷有增无减，他开始绘制股票市场价格升降的图表。“我对和数字和金钱相关的任何事情都非常感兴趣。”后来巴菲特把股票市场价格的升降图表和大多数偏离对公司做出基本分析的东西都叫作“小鸡走路的痕迹。”

在接受《福布斯》杂志采访时，巴菲特曾说，“从我11岁时就对股票非常感兴趣，那时，我在哈里斯·尤浦汉姆公司打工，负责在木板上做标记，我父亲是那里的股票经纪人。我负责全面工作，从股市行情提示到制图资料，所有的一切。当做完这一切后，我就拿起格雷厄姆的《证券分析》来读，阅读这本书就好像是在茫茫黑夜看到了来自远处的灯光。”

在大学毕业后，对股市无限痴迷的巴菲特恨不得马上就给偶像格雷厄姆干活。由于巴菲特当时还默默无名，格雷厄姆开始拒绝了他的请求。但巴菲特总是不停地“骚扰”他，同时巴菲特自己也卖了3年的证券，期间从不间断地给格雷厄姆写信，聊他自己的想法。

巴菲特的执着以及专业，最终打动了格雷厄姆，巴菲特因此为格雷厄姆工作了几年，那几年为巴菲特积累了非常有益的经验，并让他对自己的投资之道有了一个系统的思考。

巴菲特说：“我总是做我热爱的工作。抛开其他因素，如果你单纯的高兴做一项工作，那么那就是你应该做的工作。你会学到很多



东西，工作起来也会觉得有无穷的乐趣。可能你将来会变。但是做你热爱的工作，你会从工作中得到很多很多。刚开始的工作多寡无足轻重。

“如果你认为得到两个 X 比得到一个让你更开心，你可能就要犯错了。重要的是发现生活的真谛，做你喜欢做的。如果你认为得到 10 个或 20 个 X 是你一切生活的答案，那么你就会去借钱，做些短视以及不可理喻的事情。多年以后，不可避免地，你会为你的所作所为而后悔。”

巴菲特成功的秘诀在于他从事了自己喜欢的职业，只有你喜欢一件事情，你才能深入地探求和思考，也才能得到理想的收获。“要做自己喜欢的事情，成功就会随之而来。”

在小儿子彼得还只有几岁的时候，就非常喜欢音乐。有一次，他邀请了一个名叫黛安娜的小朋友来家里玩，他在他们家的壁炉前为这个小女孩献上一首小夜曲，并唱着保罗·安卡的歌，“噢，请留下来陪我，黛安娜！”

在彼得 5 岁的时候，甲壳虫乐队首次亮相，小彼得被彻底震撼了，于是和其他数以百万的家庭一样，巴菲特一家也跑到当地百货商店购买了一张维杰唱片公司发行的《介绍甲壳虫乐队》，很快，小彼得就陶醉于其中，他学着约翰·列侬弯曲膝盖，还模仿保罗·麦卡特尼在唱他的代表句“yeah, yeah, yeah”时伸脖子的动作，他不停地听着这张专辑，以至于唱针最后都断了，彼得于是用母亲的缝纫针来替换唱针，继续听了起来！

大学二年级时的第一个晚上，彼得的一个朋友邀请他去听一个吉他手的演奏，没有华丽的指法，没有为表演而表演的技巧，但是他的音乐走进了彼得的内心深处。彼得忽然明白：这就是音乐，而他完全可以做到！

于是彼得在一种狂热的状态下创作乐曲，他写了两首歌，然后打开录音机，开始叠录其他部分，他边听边写，边试边删，他希望