

中国历史上的 奸与诈

一部影响中国人性格的处世奇书

本书分别从不同的侧面，向大家展示了中国古代历史上的奸诈之人，及其所做的奸诈之事。希望它能帮大家认清奸诈之人的嘴脸，给大家带来做人方面的启迪。



潘慧生◎编著

中国档案出版社

中国历史上的奸与诈

影响中国人性格的处世奇书

本书分别从不同的侧面，向大家展示了中国古代历史上的奸诈之人，及其所做的奸诈之事。希望它能帮助大家认清奸诈之人的嘴脸，给大家带来做人方面的启迪。



潘慧生◎编著

中国档案出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国历史上的奸与诈 / 潘慧生编著. —北京: 中国档案, 2007. 4

ISBN 978 - 7 - 80166 - 749 - 6

I. 中… II. 潘… III. 中国—古代史—通俗读物 IV. K220.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 041440 号

中国历史上的奸与诈

作 者 潘慧生 编著

责任编辑 赵增越

出 版 中国档案出版社 (北京市宣武区永安路 106 号 100050)

发 行 新华书店北京发行所

印 刷 北京才智印刷厂

开 本 710 × 1000 毫米 1/16

印 张 18

字 数 320 千字

版 次 2010 年 2 月第 2 版

印 次 2010 年 2 月第 1 次印刷

定 价 29.80 元

★ 版权所有 侵权必究 ★

前言

提起“奸”与“诈”，人们的大脑中往往会出现戏剧脸谱中白脸奸臣的形象。事实上，真正的奸诈之徒所要的手段绝对不是普通人一眼就能看穿的。有句话说得好：“能被人看穿的，就不能称为奸诈了。”所以，在奸诈之人那里，真正的奸是一种技术，是他们圆滑处事的防弹衣。

纵观中国古代历史，我们可以发现，奸诈也是有等级之分的。

大奸之人，像赵高、秦桧、魏忠贤之流，他们有的骗国，有的卖国，有的试图窃取权位，而且能做得天衣无缝，很少会被当事人察觉。所以，就有了“大奸似忠”一说。

小奸之人，像李莲英之辈，只会为了一己的私利，说说谎，骗骗人，打打小报告。所以，就有了“小奸伪善”之说。

大家熟知的三国，奸雄林立，无论是大奸大恶之人，还是受私利驱使的小奸鼠辈，几乎随处可见。这些我们可以从三国故事里管窥一斑。

奸诈之人善于撒谎。撒谎容易，要让人信服，且不被揭穿可就不那么简单了。奸诈之人往往有超强的记忆力，有临场不变的定力，有一唱三和的多维思想。这些是他们撒谎的必备素质。除此之外，在谎言被揭穿后，他们还有更多的圆谎能力。因为他们知道，要想让奸诈发挥出来，不会撒谎是万万不行的。

奸诈之人舍得用孩子去套狼。也就是说，奸诈之人使手段，往往需要借助一定的财力和物力。世界上没有免费的午餐，空手套白狼可不是



一般人能做到的。当然，敢这么做的奸诈之徒，都有万一这样的付出失败的心理承受力。否则，其奸诈只能在生活中溜溜须，拍拍马，得点小恩惠。要知道，奸诈之徒在算计别人的时候，别人往往也在算计他。螳螂捕蝉，黄雀在后；鹬蚌相争，渔人得利之事时有发生。

奸诈之人善于伪装。藏得住，更要守得住，这个就难了。人最容易自己出卖自己。眼睛是人心灵的窗户，不知不觉中机密就会被泄漏。奸诈之人为了不让别人看到其奸诈，必须把自己的心事压得很深很深。需要哭的时候，心里笑着，他们也会迫使自己泪如泉涌；需要笑的时候，即使心里在流血，他们也会面带春风。

奸诈之人博古通今。为了学会和掌握卑鄙的伎俩和聪慧的技能，奸诈之人几乎把自己训练的无所不能。他们上知天文，下晓地理，而且还能察言观色、预先领会，懂得见风使舵；他们处世圆滑，有很强的防患意识，而且知道做什么事、怎么做，对自己有利；他们有高瞻远瞩、一箭双雕、孤注一掷的精神，让人觉得他们无坚不摧，却又刀枪不入；他们能让所有的人都相信自己，觉得他是这个世界上最真心、最诚信的人，然后以小利套取大利，以公利满足私利，以“显利”掩盖“隐利”……

所以，要对付这些奸诈之人绝非一件简单的事。我们唯一能做的就是坚决不让自己变得奸诈，时刻保持头脑清醒，冷静观察，摸清门道，让奸诈之人自己露出狐狸尾巴……

为了使大家对奸诈之人有更深入的了解，我们特意编写了《中国历史上的奸与诈》一书。本书共分十一章，分别从不同的侧面，向大家展示了中国古代历史上的奸诈之人，及其所做的奸诈之事，希望能帮大家认清奸诈之人的嘴脸。

奸邪之人虽能因阴谋诡计而得逞，但亦会因其为人所不耻而败落。他们的恶名纵然能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。

希望本书能给大家带来做人做事方面的启迪。

目 录

第一章 奸邪小人无所不用其极

小人的不择手段、无所不用其极,是他们能猖狂一时的重要原因。然而奸邪小人因阴谋诡计而得逞,亦会因其为人所不耻而败落。历史上的君子虽屡受小人所害,但绝不能说小人是胜利者,他们的恶名纵然能隐瞒一时,却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。

1. 奸诈之人善于钻空子 3
2. 奸人善用裙带关系 5
3. 诬陷别人是小人的拿手好戏 9
4. 不可低估小人的实力 13
5. 小人会为自己的丑行找到借口 15
6. 玩弄阴谋是小人惯用的伎俩 17
7. 专权的奸臣总是想方设法铲除隐患 20
8. 奸诈之人善于伪装成好人 23
9. 阴谋的设局者善于耍阴谋 27

第二章 嬉笑怒骂之间暗藏诡诈

古书上说:诡者,欺诈、奸猾也;诈者,伪装、欺骗也;诡诈者,奸猾、狡黠之人以伪装的手段欺骗也。于是,世俗之人就认为,诡诈乃奸邪丑恶之人的所为。事实上,与丑恶奸邪势力作斗争



也可以用诡诈之术,此乃以其人之道还治其人之身也。

10. 嬉笑怒骂之问也能驭人	33
11. 坦诚与权诈互为补充	35
12. 随机改变自己的对应之策	38
13. 触动对方的自尊心	40
14. 巧妙地激起对方的羞耻之心	43
15. 瞒天过海,骗过对手的“法眼”	46
16. 运用智谋诈死诱敌	48
17. 请将不如激将	51
18. 用激将法让别人情绪失控	53
19. 运用智慧,虽死犹活	56

第三章 伪君子令人防不胜防

用“杀手”一词来形容伪君子,多少有些残酷,可在背后使黑枪的往往也正是这些骗取人们信任的伪君子。对于自认为值得信赖的人,人们总是疏于防范,所以,他们最容易在暗地里“出刀”。对付这种人最有效的方法就是——别让他有“出刀”的机会。

20. 不防“好人”招致杀身祸	61
21. “朋友”是自己最大的敌人	64
22. 不可轻信“救命稻草”	69
23. 逢迎谄媚之人不得不防	72
24. 谨防过河拆桥的小人	74
25. 小人以谤人为能,以防人谤言为要	76
26. 抓人把柄是奸诈小人的拿手好戏	79

第四章 阿谀奉承是一种诈骗

表面上看,一味恭维和讨好你的人,对你无比佩服,尊敬有

加,实际上,他们违心地做这一切是在谄媚你,以便为自己谋取私利;他们抬高你是为了抬高自己,而你最终会从高处摔下来。对待这种奸诈之人,首先,自己不要做一个好谀者;其次,不要吃他们“那一套”。

27. 好谀者没有好下场	83
28. 醉心恭维必然要付出代价	85
29. 阿谀奉承者靠不住	90
30. 阿谀逢迎者是为了谋私利	93
31. 不要把投你所好者当知己	95
32. 投其所好,达成自己的目的	99
33. 奸诈小人善于拍马	102
34. 奸诈之人不计毁誉	104
35. 奸诈者是品行恶劣和阴谋诡计的结合	106

第五章 笑里藏刀,热情背后藏的是阴谋

笑里藏刀,原意是指那种口蜜腹剑、两面三刀,“口里喊哥哥,手里摸家伙”的做法,勾画出的是一副外表和善、内心阴险狡诈的形象。这是一种表面友善而暗藏杀机的谋略。奸诈之人,善用此道。

36. 热情的背后往往隐藏着阴谋	111
37. 提防接近权力中心的小人	113
38. 要谨防阴险之人过河拆桥	116
39. 移花接木,放长线钓大鱼	118
40. 披着仁慈的外衣,做着虚伪的勾当	121
41. 为达到目的,小人常陷害别人	123
42. 说话要循循善诱	126
43. 披着君子外衣的小人最可怕	128



- 44. 小人会想尽办法迫使君子放弃操守 131
- 45. 奸诈小人只能显赫一时 133
- 46. 奸诈小人隐藏着祸心 136

第六章 借力而行,绝不孤军奋战

智者当借力而行。不去寻找自己可以借助的力量,仅仅凭自己一个人孤军奋战的人,即便他本事再大,其成就往往也是微乎其微的。奸邪之人之所以能为非作歹,原因之一就是他们肯在“借”字上下功夫。不管是借刀杀人,还是借鸡下蛋,他们几乎都能找到可以利用的力量。

- 47. 实力不强就不要逞勇逞强 141
- 48. 不要被奸邪之人所利用 143
- 49. 既奸又诈:把祸患转移给别人 146
- 50. 借尸还魂,以便东山再起 148
- 51. 偷梁换柱:硬起黑心肠蒙蔽作假 151
- 52. 巧借他人之力,缓解自身的燃眉之急 154
- 53. 把侮辱变成荣耀寻求转机 156

第七章 用问行事,隐藏真实企图

《孙子兵法》“用间篇”列出了五间:利用敌方的乡里人作间谍,叫因间;收买敌方作间谍,叫内间;敌方派来的间谍为我所用,叫反间;故意制造和泄露假情报给敌方的间谍,叫死间;派人去敌方侦察,再回来报告情况的间谍,叫生间。

- 54. 挑起对手的矛盾然后各个击破 161
- 55. 试探性地采取攻势 163
- 56. 拆散对手内部稳固的联系 165
- 57. 把敌方的间谍为我所用 167
- 58. 抓住人性的弱点做文章 169

59. 巧妙掩盖自己的真实目的 172
60. 坐收渔翁之利 175
61. 晓之以理,动之以利 178
62. 不要被假相所迷惑 180
63. 给敌人的间谍一个假情报 182

第八章 韬光养晦,忍小谋大

《中说·问易》云:“小不忍,致大灾。”《易经·系辞下》云:“尺蠖之屈,以求伸也,龙蛇之蛰,以存身也。”王安石也曾说过:“莫大之祸,走于斯吏之不忍。”屈,是在忍的思想作用下所采取的策略,以屈保全自身,以屈求得伸展。善于使用诈术之人,大都深谙忍屈之道。

64. 弱者并非弱,强者亦非强 187
65. 把自己的意图隐藏起来 190
66. 忍小是为了谋大 193
67. 身处逆境,忍辱负重 195
68. 认清局势,委曲求全 197
69. 为保存实力,暂时甘居人下 199
70. 为长远做打算 202
71. 忍他人不能忍 206

第九章 欲擒故纵,巧妙设局

欲擒故纵中的“擒”和“纵”,是一对矛盾。在军事上,“擒”是目的,“纵”是方法。古人有“穷寇莫追”的说法。实际上,不是不追,而是看怎样去追。把敌人逼急了,它只得集中全力,拼命反扑。不如暂时放松一步,使敌人丧失警惕,斗志松懈,然后再伺机而动,歼灭敌人。

72. 奸诈之人深谙“藏心”之术 211



73. 不断为“取”创造有利的条件	214
74. 故意绕开欲“取”之物	216
75. 让情感攻势发挥威力	218
76. 先给对手一点好处	221
77. 让对方自己领悟	224
78. 抓住对方的要害,反客为主	226

第十章 虚虚实实,诡秘莫测

在古代战争中,获得了对方的真实情报,几乎就等于扼住了对方的咽喉,胜利就在弹指间。所以,一个优秀的将军,必然善于伪装军情,让对方不辨虚实,难以揣度自己的计划。虚虚实实,变幻莫测,行军之道神秘诡异。善于诈术之人深谙此道。

79. 壮起胆子以静制动	231
80. 根据具体情况,采取不同的应对策略	233
81. 用假幌子使对方无从辨认	237
82. 明修栈道,暗渡陈仓	239
83. 多次使诈可迷惑对方	243
84. 不要照本宣科	246
85. 示弱骄敌,轻松战胜骄兵	248
86. 以退为进,避开锋芒	250

第十一章 杂谋杂智,见仁见智

冯梦龙《智囊·杂智部总序》开篇有云:“智为什么用杂来相称?因为它们聪明但却狡猾,颖慧然而细小。”的确,智谋之术博大精深,盘根错节,即便是一种智谋从不同的侧面看,也会有多种不同的解释。

87. 扰乱对方的思维,趁机混水摸鱼	255
88. 情急之下往往会“狗急跳墙”	258

89. 打动对方与自己合作	260
90. 求之于势,不择于人	262
91. 制造笑料引发对方思考	264
92. 利用混乱局面,转移别人的注意力	267
93. 在竞争之外多下工夫	270
94. 运用“演戏”,“指桑骂槐”	272
95. 为自己的失言巧打圆场	274



第一章 奸邪小人无所不用其极

小人的不择手段、无所不用其极，是他们能猖狂一时的重要原因。然而奸邪小人因阴谋诡计而得逞，亦会因其为人所不耻而败落。历史上的君子虽屡受小人所害，但绝不能说小人是胜利者，他们的恶名纵然能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。



1. 奸诈之人善于钻空子

奸诈之人总想着如何算计别人，他们每时每刻都在寻求机会，钻别人的空子，然后制造事端，乱中投机取巧。他们善于拍马，懂得投其所好，因而往往能得意一时。

在封建社会，“万岁”是皇帝的专有称谓，有时王公贵族被称为“千岁”，如果一个人能被称为仅次于皇帝的“九千岁”，那么可见这个人的地位与权势。中国古代史上，作为一个太监，能被称为“九千岁”，恐怕只有明朝的大宦官魏忠贤一人。

魏忠贤原本只是一个无赖，为了逃脱欠下的赌债而自阉入宫做了太监。魏忠贤一个大字也不认识，可以说，他是一个名副其实的文盲，但他见识广，记性好，尤善是善长逢迎拍马之术。从性格上说，魏忠贤阴险、毒辣、残忍。

客氏是皇长孙朱由校的乳母，其人荒淫而狠毒。她知道朱由校是未来的皇帝，所以照顾朱由校很尽心。按照以往的惯例，皇子停奶后，做乳母的应当离开皇宫。当朱由校停奶后，客氏却继续留在了宫中，因为朱由校过于依赖客氏。朱由校的生母去世后，从某种意义上说，客氏甚至取代了朱由校生母的角色。

在明宫中，宦官与宫女可以结成假夫妻，这种行为被称“对食”，魏忠贤就与客氏结成了“对食”。明熹宗（即朱由校）即位后，客氏被封为奉圣夫人，目不识丁的魏忠贤也因此而一跃成了司礼监秉笔太监。魏忠贤与客氏二人沆瀣一气，横行无忌，共同把持宫中大政。

明熹宗这个人喜欢运动，爱好骑马、泛舟和演练。魏忠贤便投其所好，从全国各地精选了大批上等的好马供明熹宗骑乘，皇宫差不多成了跑马场。魏忠贤还常带明熹宗到北海泛舟，在泛舟的时候，魏忠贤有时



还与客氏充当船夫。魏忠贤还挑选甲士万余人在宫中列阵，就连宫女与宦官也都加入阵中，早晚操练，号称“内操”。明熹宗就像将军指挥士兵打斗一样进行指挥，玩得很开心。

明熹宗善于木工制作和土木工程，所以经常在宫中从事这类工作。魏忠贤深知皇帝的秉性，所以他专挑皇帝专注于木工活时来请示事情，皇帝总是不耐烦地把决定权交给魏忠贤，这正中魏忠贤的下怀，因为他可以为所欲为了。在明熹宗的纵容下，掌握大权的魏忠贤忘乎所以，飞扬跋扈，他每次出宫都浩浩荡荡，声势浩大，官绅士人则跪在道路两旁，高呼“九千岁”。

东林党人是明末以江南士大夫为主的一个政治集团，他们反对矿监、税监的掠夺，主张广开言路，实行改良。明熹宗执政初期，东林党人在朝中有很高的地位。魏忠贤为了达到操纵政局的目的，想把东林党人赶尽杀绝。他首先指使亲信制造了“汪文言案”，企图借此罗织罪名，陷害东林党人。时任御史的东林巨子杨涟上奏，参魏忠贤为害朝廷的“二十四条大罪”，其奏章条条有据，义正词严。但由于明熹宗深受魏忠贤与客氏迷惑，不仅没有谴责魏忠贤，反而指责杨涟捕风捉影，大胆妄言。

明熹宗的纵容助长了魏忠贤的嚣张气焰，他首先逼迫三朝元老叶向高离朝，然后便开始疯狂地迫害东林党人。杨涟、左光斗及给事中魏大中等都遭酷刑而死。魏忠贤的爪牙们把反对者都列入东林党人的名单，加以迫害，甚至连贬官在外或罢官在家的东林党人也不放过。

由于魏忠贤权倾朝野，一批无赖投机之人竟纷纷投其门下，甚至争当其干儿或义孙。礼部尚书顾秉谦，年龄比魏忠贤大很多，带着儿子叩见魏忠贤，连称自己的胡子都白了，直接做魏忠贤的儿子不合适，但魏忠贤可以把他的儿子收为义孙。大学士魏广微，因与魏忠贤同姓，自认是魏忠贤的侄儿，得到了魏忠贤的信任，后来他想提拔或罢黜哪位官吏，魏忠贤都一律照准。魏忠贤的干儿义孙们为虎作伥，无恶不作，充当了魏忠贤迫害反对者的走狗。



一些无耻之徒还想出了为魏忠贤立生祠、塑雕像等无耻的招数，来讨好魏忠贤。浙江巡抚潘汝楨在西湖边为魏忠贤建立生祠，其规模超过了岳飞庙与关公庙。其后，各地都抚大吏，甚至一般商人、无赖都纷起仿效，还请皇帝为他们建立的魏忠贤生祠赐名。这些人对魏忠贤的泥胎五拜三稽首，高呼“九千岁”。一时间，对魏忠贤的歌颂之声不绝于耳，大江南北，一片乌烟瘴气。这些人为了表示对魏忠贤的尊敬，不再称呼他的名字，而称“厂臣”。如大学士代皇帝所批奏折上也写“朕与厂臣”，可见当时阉党魏忠贤的气焰何其嚣张。

魏忠贤还贪天之功为己功。当时努尔哈赤崛起于东北，明将袁崇焕率军取得了宁远大捷后，魏忠贤与满朝文武反而加官晋爵。

公元1627年，年仅23岁的明熹宗因纵于声色而病死，魏忠贤一下子失去了靠山。

对于魏忠贤与客氏的专权，崇祯帝早就心怀不满，因而他一上台便寻找机会除掉这两个祸害。最终，魏忠贤被碎尸万段，客氏也被乱棒打死。

2. 奸人善用裙带关系

在家天下的体制下，当皇帝昏聩或弱小缺乏理政能力之时，外戚往往会借助裙带关系占用大部分甚至全部皇权，胡作非为，乱政误国，形成“外戚干政”的不正常局面。他们或贪婪成性，或鱼肉百姓，给人民带来了深重的灾难。

杨玉环是唐玄宗的儿子寿王李瑁的妃子，天宝四年（公元745年），昏庸的唐玄宗竟将杨玉环纳入宫中，不久又册封为贵妃，这就是后来赫赫有名的杨贵妃。唐玄宗迷恋上杨贵妃后，变得厌倦政事，唐朝政治开始腐败。