



# 群書治要

第八冊

世界書局



唐 魏徵 褚遂良 虞世南 合編  
縮印日本尾張藩刻本五十卷

# 群書治要

第八冊

孫卿子一卷  
呂氏春秋一卷  
韓子 三略 新語 賈子一卷  
淮南子一卷

世界書局

國家圖書館出版品預行編目資料

群書治要 / (唐)魏徵,褚遂良,虞世南合編  
-- 一版 -- 臺北市:  
世界, 2011. 03 印刷  
冊: 公分  
ISBN: 978-957-06-0435-1 (第 8 冊: 平裝)  
ISBN: 978-957-06-0438-2 (全套: 平裝)

1. 經書

098.5

99026182

群書治要 第八冊

120-7511

著者 / (唐) 魏徵 褚遂良 虞世南  
發行人 / 閻初  
發行者 / 世界書局股份有限公司  
登記證 / 行政院新聞局局版臺業字第〇九三一號  
地址 / 臺北市重慶南路一段九十九號  
電話 / (02) 2311-3834  
傳真 / (02) 2331-7963  
網址 / [www.worldbook.com.tw](http://www.worldbook.com.tw)  
劃撥帳號 / 00058437 世界書局  
出版日期 / 二〇一一年三月一版一刷  
定價 / 全套十冊 台幣二〇〇〇元

群書治要 第八冊 目錄

卷三十八 孫卿子

九八三

卷三十九 呂氏春秋

一〇二一

卷四十 韓子 三略 新語 賈子

一〇四一

卷四十一 淮南子

一〇七三



羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孫卿子

荀况

本書取  
作出

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水  
爲之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君  
子博學而日三省乎已則知明而行無過矣故  
不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之  
厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越  
夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾  
嘗終日而思矣不如須臾之所學吾嘗跂而望  
矣不如登高之博見也登高而招臂非加長也  
而見者遠順風而呼聲非加疾也而聞者彰假  
輿馬者非利足也而致千里假舟楫者非能水  
也而絕江河君子生非異也善假於物也故君  
子居必擇鄉遊必就士所以防邪僻而近中正  
也積土成山風雨興焉積水成淵蛟龍生焉積  
善成德聖心備焉故不積跬步無以至千里不  
積小流無以成河海故聲無小而聞行無隱

備作循

而不形、玉在山而木草潤、淵生珠而崖不枯、爲善積也、安有不聞者乎、

見善必以自存也、見不善必以自省也、故非我而當者、吾師也、是我而當者、吾友也、詔諛我者、吾賊也、故君子隆師而親友、以致惡其賊、好善無厭、受諫而能誠、雖欲無進得乎哉、小人反是、致亂而惡人之非己、致不肖而欲人之賢己、心如虎狼、行如禽獸、而又怨人之賊己、詔諛者親、諫爭者疏、循正爲笑、至忠爲賊、雖欲無滅亡得乎哉、

循作修

無耳字

夫驥一日而千里、駑馬十駕則亦及之矣、或遲或速、或先或後耳、胡爲乎其不可相及也、跬步而不休、跛鼈千里、累土而不輟、丘山崇成、彼人之才性之相懸也、豈若跛鼈之與六驥足哉、然而跛鼈致之、六驥不致、是無他故焉、或爲之或不爲耳、

君子易知而難狎、易懼而難脇、畏患而不避、義死、欲利而不爲、所非交親而不比、言辨而不辭、

蕩蕩乎其有以殊於世也。君子能亦好，不能亦好；小人能亦醜，不能亦醜。君子能則寬容直易，以開導人；不能則恭敬撙紘，以畏事人。小人能則倨傲僻違，以驕溢人；不能則妬嫉怨誹，以傾覆人。故曰：君子能則人榮學焉，不能則人樂告之；小人能則人賤學焉，不能則人羞告之。是君子小人之分也。

君子養心莫善於誠，致誠無他，唯仁之守，唯義之行，誠心守仁則能化，誠心行義則能變。變化代興，謂之天德。天不言而人推高焉，地不言而人推厚焉，四時不言而百姓期焉。夫此有常，以至其誠者也。君子至德默然而喻，未施而親，不怒而威。天地爲大矣，不誠則不能化萬物；聖人爲智矣，不誠則不能化萬民；父子爲親矣，不誠則疏；君上爲尊矣，不誠則卑。夫誠者，君子之守而政事之本也。君子位尊而志恭，心小而道大，所聽視者近，而所聞見者遠。是何耶？則操術然也。君子審後王之道，而論於百王之前，推禮義



之統分是非之分總天下之要治海內之衆若  
使一人故操彌約而事彌大五寸之矩盡天下  
之方故君子不下室堂而海內之情舉積此者  
則操術然也

脩著作  
循改之

好榮惡辱好利惡害是君子小人所同也若其  
所以求之道則異小人疾爲誕而欲人之信己  
疾爲詐而欲人之親己禽獸行而欲人之善己  
慮之難知也行之難安也持之難立也成則必  
不得其所好必遇其所惡焉故君子者信矣而  
亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治  
辨矣而亦欲人之善己慮之易知也行之易安  
也持之易立也成則必得其所好必不遇其所  
惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白  
兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智  
不以窮人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以  
傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能爲  
可貴不能使人必貴己能爲可信不能使人必  
信己能爲可用不能使人必用己故君子耻不

修不耻見汚、耻不信、不耻不見信、耻不能、不耻不見用、是以不誘於譽、不恐於誅、率道而行、端然正己、不爲物傾側、夫是之謂誠君子。

仲尼之門人、五尺之豎子、言羞稱乎五伯、是何也、曰、然、彼非本政教也、非致隆高也、非綦文理也、非服人心也、向方略、審勞逸、畜積脩鬪、而能顛倒其敵者也、詐心已勝矣、彼以讓飾爭、依乎仁而蹈利者也、小人之傑也、彼固曷足稱乎大君子之門哉、彼王者不然、致賢而能以救不肖、致強而能以寬弱、戰必能殆之、而羞與之鬪、委然成文以示之、天下自化矣、有灾繆者、然後誅之、故聖王之誅、甚省矣。

秦昭王問孫卿曰、儒無益於人之國、孫卿曰、儒者法先王、隆禮義、謹乎臣子、而致貴其上者也、雖窮困凍餒、必不以邪道爲貪、無置錘之地、而明於持社稷之大義、勢在人上、則王公之材也、在人下、則社稷之臣、國君之寶也、雖隱於窮閭陋屋、人莫不貴、貴道誠存也、在本朝則美政在

下貴作  
之

能人所  
能之能  
舊皆作  
賢改之  
知者知  
人所知  
之知舊  
皆作智  
改之  
止舊作  
上改之

下位則美俗、儒之爲人下如是矣、其爲人上也  
廣大矣、志意定乎內、禮節修乎朝、法則度量正  
乎官、忠信愛利形乎下、故近者歌謳而樂之、遠  
者竭蹶而趨之、四海之內若一家、通達之屬莫  
不從服、夫其爲人下也如彼、其爲人上也如此  
何爲其無益於人之國乎、昭王曰、善、君子之所  
謂賢者、非能徧能人之所能之謂也、君子之所  
謂知者、非能徧知人之所知之謂也、君子之所  
謂辨者、非能徧辨人之所辨之謂也、君子之所  
謂察者、非能徧察人之所察之謂也、有所止矣、  
相高下、序五種、君子不如農人、通財貨、辨貴賤、  
君子不如賈人、設規矩、便備用、君子不如工人、  
若夫論德而定次、量能而授官、使賢不肖皆得  
其位、能不能皆得其官、萬物得宜、事變得應、言  
必當理、事必當務、然後君子之所長也、君子無  
爵而貴、無祿而富、不言而信、不怒而威、窮處而  
榮、獨居而樂、豈不至尊至富至重至嚴哉、  
請問爲政、曰、聽政之大分、以善至者、待之以禮、



以不善至者待之以刑兩者分別則賢不肖不雜是非不亂賢不肖不雜則英傑至是非不亂則國家治若是令行禁止王者之事畢矣公平者職之衡也中和者聽之繩也其有法者以法行其無法者以類舉聽之盡也偏黨而無經聽之辟也故有良法而亂者有之矣有君子而亂者自古及今未嘗聞也傳曰治生乎君子而亂生乎小人此之謂也

馬駭輿則君子不安輿庶人駭政則君子不安位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂計數之君也未及取民也鄭子產取民者也未

及爲政也。管仲爲政者也。未及修禮也。故修禮者王。爲政者強。取民者安。聚斂者亡。故王者富民。霸者富士。僅存之國富大夫。亡國富筐篋。實府庫。筐篋已富。府庫已實。而百姓貧。夫是之謂上溢而下漏。入不可以守。出不可以戰。則傾覆滅亡。可立而待也。故我聚之以亡。敵得之以強。聚斂者。召寇肥敵。亡國危身之道也。故明君不蹈也。

足國之道。節用裕民。而善藏其餘也。節用以禮。裕民以政。彼裕民則民富。出實百倍。上以法取焉。而下以禮節用之餘。若丘山。夫君子奚患乎無餘也。故知節用裕民。則必有仁義聖良之名。而且富厚。丘山之積矣。不知節用裕民。則民貧。出實不半。上雖好取。侵奪。猶將寡獲也。而或以無禮節用之。則必有貪利之名。而且有空虛窮乏之實矣。禮者貴賤有等。長幼有差。貧富輕重皆有稱者也。德必稱位。位必稱祿。祿必稱用。由士以上。則必以禮樂節之。衆庶百姓。則必以

法數制之、輕田野之稅、平關市之征、省商賈之數、罕興力役、無奪農時、如是則國富矣、夫是謂以政裕民也、人之生不能無羣、羣而無分則爭、爭則亂、亂則窮矣、故無分者、人之大害也、有分者、天下之本利也、古者先王分割而等異之也、故使或美或惡、或厚或薄、或逸樂或劬勞、非特以爲淫夸之聲、將以明仁之文、通仁之順也、故爲雕琢刻鏤、黼黻文章、使之以辨貴賤而已、不求其觀、爲鐘鼓管磬、琴瑟笙簧、使之以辨吉凶、合歡定和而已、不求其餘、爲宮室臺榭、使以避燥濕、辨輕重而已、不求其外、若夫重色而衣之、重味而食之、重財物而制之、合天下而君之、非特以爲淫泰也、以爲王天下、理萬變、裁萬物、養萬民、兼制天下者、爲莫若仁人之善也、夫故其知慮足以治之、其仁厚足以安之、其德音足以化之、得之則治、失之則亂、百姓誠賴其智也、故相率而爲之、勞苦以務逸之、以養其智也、誠美其厚也、故爲之出死斷亡、以覆救之、以養其厚



孝德

也誠美其意也故爲雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母爲之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長者以養故曰天地生之聖人成之此之謂也今之世不然厚刀布之斂以奪之財重田野之稅以奪之食苛關市之征以難其事權謀傾覆以靡弊之百姓曉然皆知其將大危亡也是以臣背其節而不死其事者無他故焉人主自取之也不教而誅則刑繁而邪不勝教而不誅則姦民不懲誅而不賞則勤勵之民不勸誅賞而不類則下疑俗險而百姓不壹故先王明禮義以壹之致忠信以愛之尚賢使能以次之爵服賞慶以申重之時其事輕其任以

調齊之、兼覆之、養長之、如保赤子、若是故姦邪不作、盜賊不起、而化善者勸勉矣、是何則、其道易、其塞固、其政令壹、其防表明也、故曰、上壹則下壹矣、上貳則下貳矣、

國者天下之制、利用也、人主者天下之利勢也、得道以持之、則大安也、大榮也、不得道以持之、則大危矣、大累矣、故用國者、義立而王、信立而霸、權謀立而亡、三者明主之所謹擇也、仁人之所務白也、湯以亳、武王以鎬、皆百里之地也、天下爲一、諸侯爲臣、通達之屬、莫不從服、無他故焉、以濟義矣、是所謂義立而王也、齊桓、晉文、楚莊、吳闔廬、越勾踐、是皆僻陋之國也、威動天下、強殆中國、無他故焉、信也、是所謂信立而霸也、不務張其義、濟其信、唯利之求、內則不憚詐其民、而求小利焉、外則不憚詐其與、而求大利焉、內不修正其所以有、然常欲人之有、如是則臣下百姓、莫不以詐心得其上矣、上詐其下、下詐其上、則是上下析也、如是則敵國輕之、與國疑之、

人爲人作

權謀日行而國不免危亡齊閔薛公是也是無他故焉唯其不由禮義而由權謀也三者明主之所謹擇也而仁人之所務白也善擇者制人不善擇者爲人制之

國君者天下之大器也重任也不可不善爲擇所而後措之措險則危不可不善爲擇道然後道之塗穢則塞危塞則亡故道王者之法與王者之人爲之則亦王矣道霸者之法與霸者之人爲之則亦霸矣道亡國之法與亡國之人爲之則亦亡矣故國者世以新者也改玉改行也一朝之日也一日之人也然而有千歲之國何也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則亡三者明主之所謹擇也國危則無樂君國安則無憂民亂則國危治則國安今君人者急逐



樂而緩治國，豈不過甚哉？譬之是由好聲色而恬無耳目也，豈不哀哉？故百樂者，生於治國者也；憂患者，生於亂國者也。急逐樂而忘治國，非知樂者也；故明君者，必將先治其國，然後百樂得其中；闇君者，必將荒逐樂而緩治國，故憂患不可勝校也。必至於身死國亡，然後止也，豈不哀哉？將以爲樂，乃得憂焉；將以爲安，乃得危焉；將以爲福，乃得死亡焉。豈不哀哉？嗚呼！君人者，亦可以察若言矣。故治國有道，人主有職。若夫論一相，以兼率之，使臣下百吏莫不宿道向方而務是，夫人主之職也。若是則名配堯禹，人主者守至約而詳，事至逸而功，垂衣裳不下簞席之上，而海內之人莫不願得以爲帝王。夫是之謂至約，樂莫大焉。人主者以官人爲能者也，匹夫者以自能爲能者也。人主得使人爲之，匹夫則無所移之。今以一人兼聽天下，必自爲之，然後可，則勞苦耗萃莫甚焉。如是則雖臧獲不肯與天子易勢業，以是懸天下，壹四海，役夫之道。