



聆听全球高端人士发声
感悟最具正能量的智慧

在北大听演讲

林望道◎主编

一生不可错过的**演讲圣经**

你知道吗？会演讲的人成功的机会多两倍



立信会计出版社
LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

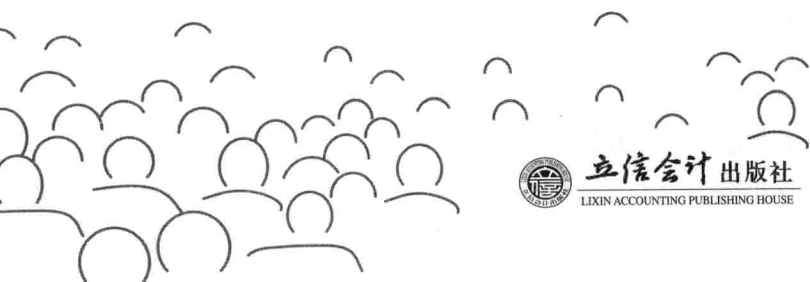


聆听全球高端人士发声
感悟最具正能量的智慧

在北大听演讲

林望道◎主编

一生不可错过的**演讲圣经**



立信会计出版社
LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

在北大听演讲 / 林望道主编. —上海: 立信会计出版社, 2014.6

(去梯言)

ISBN 978-7-5429-4188-6

I. ①在… II. ①林… III. ①名人-演讲-中国-当代 IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第058227号

策划编辑 蔡伟莉

责任编辑 蔡伟莉

封面设计 久品轩

在北大听演讲

出版发行 立信会计出版社

地 址 上海市中山西路2230号

邮政编码 200235

电 话 (021) 64411389

传 真 (021) 64411325

网 址 www.lixinaph.com

电子邮箱 lxaph@sh163.net

网上书店 www.shlx.net

电 话 (021) 64411071

经 销 各地新华书店

印 刷 固安县保利达印务有限公司

开 本 720毫米×1000毫米 1/16

印 张 19 插 页: 1

字 数 249千字

版 次 2014年6月第1版

印 次 2014年6月第1次

书 号 ISBN 978-7-5429-4188-6/I

定 价 36.00元

如有印订差错, 请与本社联系调换

前言

传递开启智慧的声音

清华、北大是广大莘莘学子的理想高校。这里人才济济、师资雄厚，学习、文化氛围浓郁，是广大莘莘学子梦想起飞的地方。

演讲历来是清华、北大的一道亮丽的风景线，它是观念、知识、智慧交流和碰撞的前沿和阵地。无数著名学者、国际政要以及商界巨子都把能来清华、北大演讲作为一种荣幸。因为他们相信，在清华、北大这样的最高学府中会有他们的知音和继承者……现在就请随着我们一起来聆听启悟智慧的声音。

幸福·信仰·青春（白岩松）

2010年9月25日，中央电视台主持人白岩松应清华大学时代论坛的邀请，为同学们带来一场精彩绝伦的专题讲座，与清华学子共同探讨关于幸福、信仰与青春的话题。这篇演讲，可谓经典，娓娓讲述了“幸福”、“信仰”、“青春”这一年轻人最为关心的话题。

“幸福”是白岩松一直在思考的命题。这必须是一个可以持续很长时间的一种感受，这个概念不仅仅属于个体，还属于这个时代。在演讲中，他说：“过去我们一直有一种幻觉，以为当物质目标实现时，幸福便会伴生而来，但事实并非如此。”社会发展到今天，无数事实也表明了这一点，物质世界丰富了，并不能代表精神世界一定丰富，更不能代表幸福。最后，白岩

松用了一句歌词来进一步阐释，“‘我赢了世界输了你’，依然是输，你赢了所有的东西但是你内心里头想要的东西没有，你也是输。”

白岩松认为，社会发展到一定阶段会有一个折返点，经济发展会变缓慢，人们会开始往回追求其他东西。这也就是我们经常说到的，当物质世界满足了，人们便开始追求丰富的精神世界。比如，“尊严、幸福”，等等。他说道，“我觉得未来的中国人不要骗自己，而是要更尊重自己，更懂聆听来自自己内心的声音，更要常问自己我要什么？我是不是真的要它？”这句话是值得我们借鉴与学习的，要学会聆听自己内心的声音。

“信仰”，白岩松在演讲中说：“只要一个人有敬有畏，我便觉得这样的人是可交的，是可信的，是这个社会理性的力量和前进的推动力量；一旦一个人无敬与无畏，那就坏了，我们的社会道德底线也会遇到严峻的挑战。”由此可见，信仰在人与人的相处和社会稳定中起到了非常重要的作用。

“青春”，这是个多么亮丽的字眼。白岩松在演讲中总结了新的压在年轻人身上的“三座大山”：以“蜗居”为标志的住房和物质压力，以“蚁族”为代表的理想和现实的冲撞，以及职场上的争斗等社会现实。“这三座大山让现在的年轻人不那么理想了，不那么浪漫了，必须现实和功利。很多时候大家说现在的年轻人没有什么理想，请问是年轻人的问题还是时代的问题？”白岩松认为，青春的美好在于青春天然生成的不畏惧、浪漫、带有理想主义色彩和勇于犯错、敢尝试。

只要理想和良心在心中（俞敏洪）

2008年开学典礼，北大邀请了新东方教育科技集团董事长兼总裁俞敏洪讲话，其演讲题目是“只要理想和良心在心中”。其内容主要是讲俞敏洪自己的成功心得。

通过讲述自己大学时代的故事，论述要想实现自己的理想，就必须要有持之以恒、不怕困难的决心，进而阐释主题。

他在演讲中说：“我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大

绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。后面的50年、60年，甚至100年你该怎么走，成为每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。第一样叫做理想。第二样东西叫良心。”

在演讲的结尾，他说：“人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。”说得多么好啊！激励着我们去不断奋斗，最终实现自己的理想。

人生的关键时刻（孙振耀）

2005年3月28日晚，惠普全球副总裁兼中国区总裁孙振耀先生应邀登上中国著名高等学府清华大学“时代论坛”讲台，以一个成功职业人士的职场经历和丰富的人生体验为400余名清华学子激情诠释主题：“人生的关键时刻”。

孙振耀以自身成长和服务惠普23年的工作经历，将职业发展的五项准则融入五个小故事中：一是对待机遇的态度；二是理解社会对待成功的判断标准；三是发挥自身的优势；四是与老板相处之道；五是遵循企业文化。在这五个小故事中，有很多激励和启发人的经典思想，值得广大读者认真学习和研读。例如：

“机会事实上是可遇不可求的，当然在我们的一生中，我们尽量要去把握机会，或者是创造机会。”

“重要的不仅是你是否看得到机会，更重要的是你能够全力以赴，而且能够调整自己去适应这个机会。”

“要在这个社会成功，就要用别人的观点看事情。”

“进入社会，除了自己的标准以外，那个社会成功的标准在每个地方、每个环境、每个行业、每个公司，在每一个时间点都是不一样的，在国内、国外也不一样。”

.....

这些演讲风格迥异，各有特色，深入浅出，简练朴素。既有引人思考的深厚学理，也有催人奋进的人生智慧；既有语重心长的谆谆教诲，也有轻松诙谐的即兴发挥。

无论是哪个年龄段的读者，都能从中品读出净化自己心灵的语言，提升自己的知识储备，可谓社会各界人士扩展视野、终身学习的宝贵资源。在这个浮躁的时代，沉静与幽雅在某种程度上甚至已经成为一种稀缺品，现在和我们一起体会这些哲人雅士智慧的语言，深邃的思想吧！让智者的思想重塑我们的心灵，打开那久违的灿烂天空！

尽管我们在编写的过程中付出了巨大的努力，但仍然难免失误，敬请广大读者批评指正！

目 录

第1章 在北大听商界精英描绘经济蓝图 1

- 阿里巴巴首席执行官在北大演讲/马云 2
- 百度CEO在北大毕业典礼上的演讲/李彦宏 6
- 只要理想和良心在心中/俞敏洪 10
- 从优秀到卓越/李开复 15
- 中国要有更大话语权/索罗斯 37
- 如何创建一个公司/依琳诺洛芝 44
- 波司登一定会成为世界名牌/高德康 52

第2章 在北大听全球政要抒怀天下 59

- 对北京大学师生的讲话/克林顿 60
- 在北京大学的演讲/梅德韦杰夫 75
- 中法伙伴关系：一个为了和平与进步的雄心/希拉克 81
- 韩国前总统在北大的演讲/金大中 89

第3章 在北大听诺贝尔奖获得者畅谈世界 97

- 诺贝尔物理学获奖者北大演讲/杨振宁 98

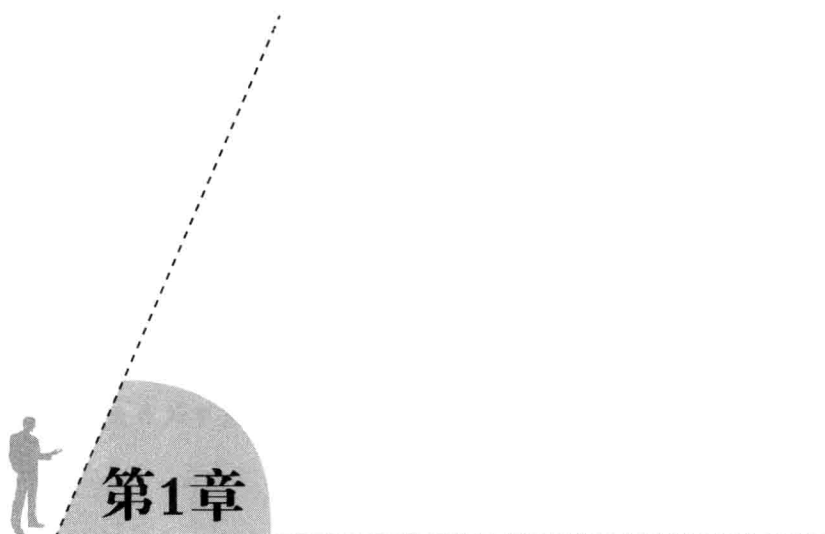
制度变迁理论纲要/道格拉杜·诺斯	107
经济增长性质的变革/福格尔	114
21世纪的挑战/李远哲	122
中国第二步改革发展战略/斯蒂格利茨	130

第4章 在北大听作家学者交流论道 147

文明的力量：从乡愁到美丽岛/龙应台	148
武侠小说家北大演讲/金庸	157
话题与歧义/王蒙	164
中国梦：梦与梦魇/易中天	181
重返先锋：文学与记忆/苏童	193
我一生中的八个重要抉择/王选	203
景观设计思想发展史/斯坦尼兹	223
全球化对高等教育的影响/劳伦斯·萨默斯	229
健全的刑事司法程序的重要性/桑德拉·戴·奥康纳	247

第5章 在北大听娱乐明星分享人生故事 253

国际巨星在北京大学演讲/成龙	254
40岁后，把爱付出去/李连杰	267
一个没有质感的民族/方文山	275
自由的精神与流浪的探寻/蔡康永	286



在北大听商界精英描绘经济蓝图

阿里巴巴首席执行官在北大演讲/马云

马云

马云，1964年10月15日出生于浙江省杭州市，中国著名企业家，阿里巴巴集团、淘宝网、支付宝创始人。2013年5月10日，马云卸任阿里巴巴集团CEO，但兼任阿里巴巴集团董事局主席、中国雅虎董事局主席、杭州师范大学阿里巴巴商学院院长、华谊兄弟传媒集团董事、菜鸟网络董事长等职务。2013年被英国《金融时报》评为“年度人物”。

以下演讲为2005年马云在北大的演讲实录，中央电视台王小丫为现场主持人。

谢谢小丫，谢谢各位。我很激动能够再次到北大与很多同学和朋友进行交流。我自己今年被提名中国经济年度人物很荣幸。我觉得机会是大家创造的，机会也是大家共享的，我们互联网能够再度荣获经济人物提名，说明一点，互联网再度影响中国经济。我1995年离开大学，教了6年半书，开始创建第一家互联网公司。当时的确非常艰难，当时的中国没有真正连上互联网，注册名字也比较难，我注册的名字想叫“杭州Internet网络有限公司”。我们注册的时候“Internet”的名字字典上都没有，后来就注册了“杭州电脑网络公司”（音），再后来我们创办的所谓B2B阿里巴巴，所谓创新，很多人认为是技术人员的事情，很多人想到是技术的创新，但是模式的创新，市场发展的创新，管理、资本运作这方面的创新是可以做得更好。

像我这样不懂技术，所以我给自己编了很多理由，我们可以在各行各业进行创新。讲到这些，我想我们在做阿里巴巴的时候，我最早的想法，我创

新的主意是哪里来。刚才有一张照片是在长城上，那天在长城上面做了两件事儿，在长城上面我们发誓这辈子一定要做一家中国人创办全世界最好的公司，我们把钱、把名一切都搁在一边，只专注做这一件事儿。第二件事儿，我发现长城上面很多都写着“张三到此一游”、“李四到此留念”，我发现这是中国最早的BBS，所以从BBS入手，阿里巴巴最早是从BBS做起。BBS的原理又是必须创新的，我当时和我们的技术人员讲我要把BBS每一条贴上去都要检测，都要进行分类，他们觉得这是违背了互联网精神，我觉得每一句贴上去都要进行检查，进行分类。

另外，我们当时并不知道自己叫B2B，现在大家认为阿里巴巴在全世界B2B是做得最大的，因为我们有1 300万家会员，后来人家说你们是B2B，我们做的时候不知道，我们说就是帮助中小企业成功。这个思想从哪儿来呢？我记得应邀到新加坡参加亚洲电子商务大会，我发现90%的演讲者是美国的嘉宾，90%的听众是西方人，所有的案子、例子用的都是ebay、雅虎这些，我认为亚洲是亚洲、中国是中国、美国是美国，美国人打NBA打篮球打得很好，中国人就应该打乒乓球。回国的路上我觉得中国一定要有自己的商务模式，是不是ebay我不知道，是不是雅虎我也没有看清楚，但是如果围绕中小企业帮助、中小企业成功我们是有机会的。

1999年构思阿里巴巴的时候我们考虑的是中国的经济，第一，大局的判断中国加入WTO只是时间问题，WTO如果缺乏组织是不可思议的组织，中国企业可以到国外做生意，如果我们通过互联网帮助中国企业出口，帮助国外企业进入中国，这是我们第一个构思。第二，我们认为推动中国经济高速发展是中小企业和民营经济，我们要帮的永远是那些需要帮助自己的企业，能够帮助自己的企业。中小型企业使用电子商务这是他们的趋势，而不是有些大型企业使用电子商务是为了炫耀。所以帮助那些真正需要帮助的人，帮助那些需要帮助的企业这是我们最早的构思。

一直有人说阿里巴巴的这个模式这样不好那样不好，所以做创新需要挡得住压力，挡得住诱惑，我们最早被人说是疯子到今天的狂人。不管别人

怎么说，我们坚信一定不在乎别人怎么看待我们，我们在乎怎么看待这个世界，如何按照我们的既定梦想一步一步往前走，这是做企业做任何事一定要走的路。所以到今天为止有人说阿里巴巴的B2B没有被世界认可，因此我们推出了C2C，因为我们的C2C也没有被认可，所以我们购并了雅虎引擎，这是外界的猜测而已。电子商务在中国一定会出现超越美国电子商务的模式，这是我个人的判断。为什么C2C领域我们觉得一定会有巨大的发展？我经常讲中国13亿人口，通过这几年的努力，这几年的经济高速发展，3亿人上网只需要几年，而美国搞3亿人上网，生孩子就要生好几年。

现在外面传言很多，有人说阿里巴巴收购雅虎是一种炒作，我们并不认为是这样。事实上收购雅虎是我们自己提出了整个模式，这个收购行为，我们收购了雅虎，雅虎又在我们的总部占40%的股份、35%的投票权，这个想法是我们自己独创的，华尔街没有这样的模式，全世界也没有听说可以这样收购的。为什么这么做呢？第一，电子商务在中国的发展必须搜索引擎做这样的工具，我们考察了大批搜索引擎以后发现只有雅虎，一般要选择合作伙伴要选择犯过错误又是很聪明的人合作，所以我们选择好就和雅虎谈。第二，必须给雅虎面子，我们就想了一个办法，我们收购你，你在阿里巴巴总部必须拥有一些股份，但是这个股份不能控股阿里巴巴，永远不能控股阿里巴巴，也不能操纵阿里巴巴，因为我们这个公司成立的第一天起，我们的使命是在中国诞生由中国人创办的全世界公司，如果这个是使命，我们股份控制的结构必须改变，不能让任何人控制，所以马云第一天起就控制这样的事儿。大家猜测是孙正义控股还是杨致远控股，我很负责地告诉大家，我不会让任何人控制这家公司。这家公司是中国人创办在市场经济下在全世界发展。

所以我们的结构非常巧妙，而且做整个收购全世界看起来不可思议的10亿美金，7亿美金雅虎的所有资产、所有的品牌和技术，这是世界上去年最大的收购案，我们没有用顾问公司，因为我们不相信顾问公司，说的写的全都对，干起来全错的。我们也没有用投资银行，我们觉得怎么对就做下去，

做一切对的事情。如果加上投资银行，这个事情会搞得很复杂，所以我们快速地作了这个决定，迅速地决定，短短的时间内收购了雅虎公司，也给了雅虎面子。同时在整个组织结构里面不让任何人控制这家公司，以及在整个公司里我们加入了一条这辈子阿里巴巴要活102年，在活102年前一天如果这个公司死掉我们是失败了，所以我们永远不会谈我们是成功，我们现在不会谈我们成功。102年以内这家公司永远有一个中国人做这家公司的董事，这家公司可能走下去成为跨国公司，技术国际化、市场国际化，但是有一点，DNA里面必须有一个中国人是这家公司的董事，我要求写进章程里面，这就是创新，那些董事傻掉了，我说没办法这就是我的想法。

我们坚信中国市场本身就是跨国市场，在中国一定能诞生世界级的公司，中国一定能诞生世界级的企业家。所以阿里巴巴不仅帮助中小企业成功，也帮助青年人学习使命感、价值观，强调我们的文化，强调我们的价值观，这是我特别希望和北大同学们交流的地方。我还是老师，刚才小丫问我将来会不会回学校当老师，我还会当老师，我叫自己首席教育官，作为老师，我们的责任就是学习世界上最先进的经验，和世界上的高手较量，学习以后把这些思想告诉年轻人，老师最大的期望是学生超越自己，天下没有一个老师说我的学生是要饭，老师总是希望我的学生做得非常好，他超越了我。我也希望重返课堂，不仅在自己公司里当老师，还在校园里经常和学生沟通。所以办这家公司有一种强烈的感觉告诉我自己，你可以用各种各样创新的手法，但是不能用各种各样流氓的手法做事情，不能容忍的事情。否则有一天学生会问你，马云你当年打天下是用了流氓的招数，所以这是我今天想提醒自己也是提醒创业人，也是提醒各位学生的创业精神。谢谢大家！

百度CEO在北大毕业典礼上的演讲/李彦宏

李彦宏

2008年7月，李彦宏以百度董事长兼CEO的身份在北京大学毕业生的毕业典礼上发表演讲。

李彦宏，百度公司创始人、董事长兼CEO，全面负责百度公司的战略规划和运营管理，经过多年发展，百度已经牢牢占据中文搜索引擎超过7成的市场份额。创立百度之前，李彦宏已经跻身全球最顶尖的搜索引擎工程师行列，其拥有的“超链分析”技术专利，是奠定整个现代搜索引擎发展趋势和方向的基础发明之一。李彦宏曾经获得“CCTV2005中国经济年度人物”、“CCTV十大风云人物”、“改革开放30年30人”等荣誉称号，美国《商业周刊》、《财富》等杂志也多次将李彦宏评为“全球最佳商业领袖”和“中国最具影响商界领袖”。

尊敬的闵书记、许校长，各位老师，各位家长，亲爱的学弟学妹们：

大家上午好！

今天，站在各位同学毕业典礼的讲台上，我最大的感受就是非常的荣幸，在各位生命中最值得纪念的时刻与你们在一起，让我百感交集。我仿佛找回了17年前，坐在你们中间，对这个再熟悉不过的校园感到万分的留恋，也对即将展开的新生活有期待、有迷茫甚至有所畏惧。

说实话，我今天除了荣幸之外，还有一些紧张。因为我知道，在座的不只有我十分尊敬的师长，更多的是未来中国最有影响力的一群人。你们中一定会有未来中国最杰出的科学家，最成功的企业家，最优秀的政治家、外交

家。如果我这个曾经住在43楼522的北大男生今天和大家交流的内容，能够为各位即将铺展开的未来有些许帮助的话，那我也会觉得，这是经历了2005年百度在纳斯达克的辉煌上市后，我所经历的又一个光荣时刻。

今天回忆10多年前，我走入社会的感受，那是让视野顿时豁然开朗的一步，走出校园后看到的是一个充满机会、日新月异的新天地。大家今天所面对的中国与世界，与10年前我所见到的华尔街和硅谷，当然会有很大的不同。但以我在美国8年、回到中国8年多的经历，我更感受到今天，社会经济文化生活各个方面都充满了活力，你们面对的是更广阔的天地，一定将大有可为。

今天我想给大家分享一些我的经历和对生活的感悟。

第一，是关于选择的故事

进北大前我就非常喜欢计算机，我相信未来的计算机肯定会被广泛应用，而单纯地学计算机恐怕不如把计算机和某项应用结合起来有前途，于是我选择了北大的信息管理系，而不是计算机系。

我有个姐姐先我5年考上了北大，她告诉我北大的学生出国都很容易，她告诉我外面的世界很精彩。上了北大之后，我却发现我的情报学专业出国并不容易，而最先进的计算机技术那时候在美国。我被迫开始思考自己的下一步，并通过不断参与各种活动来丰富自己的视野。我去学了不少计算机系的课，翻阅了很多美国有关情报学的论文，希望能够在国际学术期刊上找到自己的机会。我作为那时唯一的理科生参加了学校的五四辩论赛，听了各种各样的讲座：气功、哲学、电影。我参加了合唱团，还在国庆的时候到天安门广场去跳集体舞。我尽情地享受着北大带给我的各种机会，我接触到了各种各样的人，每个人都有他们自己的思路，每个人都不一样，每个人都很有精彩。这让我逐渐形成了不轻信、不跟风的思维方式。对于我未来人生道路的选择，北大4年让我具备了独立思考的能力。

我在美国读计算机的时候，本来是读博士的，后来选择了放弃。原因是我发现我更希望我做的东西能够被很多很多人使用，而不喜欢去研究一个别

人已经研究了10年的命题。

1997年，我离开自己奋斗了3年多的华尔街，前往当时在硅谷很著名的搜索引擎公司Infoseek。在硅谷，我亲见了当时最成功的搜索技术公司如何在股市上呼风唤雨，见识了每天支持上千万流量的大型工业界信息系统是怎样工作运转，我也见证了Infoseek后来的每况愈下和惨淡经营。但最重要的是，在Infoseek，我找到了我一生的兴趣所在——互联网搜索引擎。那时，在北大所学的信息检索方面的理论，让我比任何计算机系科班出身的工程师都更能够理解普通用户习惯于怎样的信息获取方式。我意识到搜索能让每个人与所需信息的距离只有鼠标的点击一下那么远，这种感觉是那么美妙。从那以后，我从来没有离开搜索引擎超过24小时，不是因为我是工作狂，而是因为我喜欢。

百度公司走过了8年的历程，今天已经成为一个市值超过100亿美元的公司，为越来越多的人提供服务。我最大的心得就是要选择做自己喜欢做的事情，我们需要从自己真正的心里面去作选择，并不是你认为社会期望你这样做，父母期望你这样做，朋友期望你这样做。只有这样，你才会越工作越开心，在遇到困难遇到挫折的时候，不会被沮丧击败，而全身心地享受整个过程。

第二，是关于专注的认识

我一生有两个最大的幸运：一是找到我的太太；二是从事一份自己喜欢的工作。但太太与工作唯一的不同就是：太太只有一个，而工作每时每刻都充满了诱惑。很多人都会专注于一个妻子，但很多人都会喜欢上多个不同的工作。

在百度上市之前，百度只做一件事情就是中文搜索。在创业初期，搜索在美国硅谷并不是炙手可热的概念，当时更热的是门户，是电子商务，以及后来在中国火起来的无线、网游，等等。百度在招第一批职员的时候，碰到一位我特别希望他能加盟的人，他技术很好，可惜他对我说如果我们不做e-Commerce他就不来了。2001年，曾经有一位百度的工程师找到我，很认真