

图解

品读古今图文典籍 把脉时势现代人生

立德立功立言三不朽
为师为将为相一圣贤

(清)曾国藩◎原著
廉若水◎编译

曾国藩挺经全卷

励志 · 处事 · 修养 · 为官 · 治家 · 谋略

◆不为圣贤，便为禽兽。莫问收获，只问耕耘。

——学者 南怀谨



南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

图解曾国藩挺经全卷 / 廉若水编译. —海口: 南方出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5501-0252-1

I. ①图… II. ①廉… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)
—谋略②挺经—研究 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第101943号

书 名: 图解曾国藩挺经全卷
作 者: 廉若水 编译

出 版 人: 赵云鹤

出版发行: 南方出版社

地 址: 海南省海口市和平大道70号

邮 编: 570208

电 话: (0898)66160822

传 真: (0898)66160830

经 销: 新华书店

印 刷: 北京中印联印务有限公司

开 本: 710 × 1000 1/16

印 张: 20

字 数: 213千字

版 次: 2011年7月第1版 2011年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5501-0252-1

定 价: 48.00元

品读古今图文典籍 把脉时势现代人生

图解

立德立功立言三不朽
为师为将为相一圣贤

(清)曾国藩◎原著
廉若水◎编译

曾国藩挺经全卷

励志·处事·修养·为官·治家·谋略

◆不为圣贤，便为禽兽。莫问收获，只问耕耘。

——学者 南怀谨



南方出版社

前言：

立德立功立言，为师为将为相

曾国藩，堪称中国近代史上最有影响力的人物之一，也是一个颇有争议的人物。他的修身、仕途、军功、命运，都极富传奇色彩。

“要有钱学胡雪岩，要当官学曾国藩”这句俗语，从晚清流传至今，一直被人奉为圭臬。“曾国藩热”处处可见，不管学界、军界、政界、商界，还是领导干部、平头百姓，竞相研读热议，曾国藩似乎成为了当代人必知的品牌。

百年来，对曾国藩褒扬者有之，斥骂者也不乏其人。

褒扬者誉之为——晚清中兴第一名臣；洋务运动先驱；天下文章领袖；“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”。

梁启超对曾国藩倾心推崇，称“吾谓曾文正集，不可不日三复也”，“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。乃立德、立功、立言三不朽，所成就震古铄今而莫与京者”。

毛泽东青年时期也曾感慨道：“愚于近人，独服曾文正。”晚年还说：曾国藩是地主阶级最厉害的人物。

蒋介石一生崇拜曾国藩，将《曾文正公全集》常置案旁，勤奋拜读，还将《曾胡治兵语录》当作教导高级将领的教科书。他点名的方式，静坐养生的方法，都极力效法曾国藩。

而斥骂者，早在曾国藩镇压太平天国时，即责其杀人如麻，骂他为“曾剃头”、“刽子手”；“天津教案”后，国人更骂他是卖国贼；辛亥革命后，一些革命党人说他“开就地正法之先河”，是遗臭万年的汉奸；新中国成立后，史学界也一度斥之为封建地主阶级的卫道士、地主买办阶级的精神偶像……

在今天，我们最该向曾国藩学习什么呢？

据说，李鸿章曾向曾国藩请教如何为人处世、有所作为时，曾国藩给他讲了一个有趣的故事：

一位老翁请客，早晨吩咐儿子前往市上备办肴蔬果品，临近中午儿子还未回家。老翁心急，亲至村口看望，见儿子挑着菜担，在田埂上与一个挑货担的汉子对峙着，彼此互不相让。

老翁赶上前婉语说：“老哥，我家有客，待此具餐。请你往水田里稍避一步，待他过来，你老哥也可以过去，岂不是两便么？”汉子说：“你叫我下水，怎么他下不得？”

老翁说：“他身子矮小，在水田里恐怕担子浸着水，坏了食物；你老哥身子高长些，可以不至于沾水。”汉子说：“你儿子担内不过是果蔬，浸湿无妨，我担内是京广贵货，浸湿了一文不值，怎能避让？”

老翁无奈，挺身就近说：“既然这样，我下水，你将担子交给我顶在头上，待你空身而过，再给你，怎样？”说着便解衣脱履。

汉子过意不去，说：“既然老丈如此费事，我就下了水田，让你儿子过去。”当即下田避让。老翁只挺了一挺，一场摩擦就此消解。

这就是“挺”，一种以刚劲、强硬、坚忍为特征的处世哲学，告诫人不要小挫即退，教人如何在“君子愈让，小人愈妄”的乱局里存活下去，如何“打脱牙齿和血吞”，以图最后成功的策略。曾国藩，一生正是凭借一个“挺”字，经历困厄苦斗，成就了“天下之大功”。

《挺经》是曾国藩晚年的“压案之作”。遗憾的是，他未完成此书就与世长辞。如今我们读到的《挺经》，是后人从曾国藩著作以及曾氏弟子、幕僚的著述中整理出来的。李鸿章曾评价说：“我老师的秘传心法，有十八条‘挺经’，这真是精通造化、守身用世的宝诀。”

《挺经》蕴涵着曾国藩一生的大智慧，是他从几十年的得失成败中提炼出的实用方略。书中的精髓，讲的是“大抵谓天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，乃有成事之可冀”。

随手翻阅曾国藩的著作，挺、坚、忍等字眼随处可见。挺，是曾国藩的绝佳写照，也是他从一个文弱书生而平步青云的成功秘笈。

《挺经》十六法，可以说是曾国藩总结数十年人生经验和成功心得而成的宝典。关于它的研究、论争，已持续了百余年，现代人阅读起来颇为费解。本书则首次对这套曾氏秘而不宣的成功学，采用了一种全新的解读方式，全书力图通过简明的体例、凝练的文字、精美的绘图等多种要素的有机结合，全方位阐释曾国藩修身、处世、为官的经验和智慧，具有极强的实用性和珍藏价值。

期望读者们轻松领会，并为己所用。

2011年3月

目录

前言：立德立功立言，为师为将为相/2

内文图示/10

卷一

●内圣

1. 成就大业，须修内圣/14
2. 慎独是一种大境界/16
3. 主敬则身强/18
4. 求仁则人悦/20
5. 思诚则神钦/22
6. 君子与小人/24
7. 修己治人之道/26
8. 笃恭修己生睿智/28
9. 安贫乐道，润身晬面/30
10. 观物闲吟，意适神恬/32

卷二

●砺志

1. 君子之立志/36
2. 悲天悯人，君子所忧/38
3. 人须摒弃小志/40
4. 读书之用/42
5. 空谈误事，实干有益/44
6. 人生有常，持之以恒/46
7. 言讷行缓，则德进/48
8. 作文贵在峥嵘雄快/50

●家范

1. 恪守祖父教诲/54
2. 谨记八本/56
3. 家败之道/58
4. 身败之道/60
5. 耕读孝友传家长/62
6. 富贵非贤肖/64
7. 宦海中，时作上岸计/66

●明强

1. 明智方为英雄/70
2. 高明与精明/72
3. 武断招怨，谦退养福/74
4. 愚必明，柔必强/76
5. 男儿自立，须有倔犟之气/78
6. 斗智斗力多祸败/80
7. 不可在胜人处求强/82

●坚忍

1. 坚忍卓绝成大业/86
2. 脱屣富贵，厌世弃俗/88
3. 坚忍为第一要义/90
4. 打脱牙和血吞/92
5. 竖起骨头，竭力撑持/94
6. 不怨不尤，勿忘勿助/96
7. 为善与乐忧/98
8. 天下断无易处之境遇/100

●刚柔

1. 自立自强之道/104

卷七

2. 刚柔互用，不可偏废/106
3. 过刚则折/108
4. 争强与谦退/110
5. 室欲如降龙/112
6. 惩忿如伏虎/114
7. 存倔犟以励志/116
8. 自胜才是真强毅/118
9. 守强毅，戒刚愎/120

●英才

1. 人用其材，因量使器/124
2. 好用忠实者的误区/126
3. 何为英才/128
4. 贤才难得，须知爱惜/130
5. 庸才不举，非才不用/132
6. 培养良正救天下/134
7. 勉强磨炼出人才/136

卷八

●廉矩

1. 廉矩之风/140
2. 做官廉正不易/142
3. 贤者与不贤者/144
4. 修身治国秉乎礼/146
5. 崇俭约以养廉/148
6. 学廉介，先知足/150
7. 廉于取名/152

卷九

●勤敬

1. 爱民察吏要在知人/156
2. 知人必慎于听言/158
3. 观人行事而非虚声言论/160
4. 以精己识为先/162

卷十

5. 勤儉情/164
6. 謙傲傲/166
7. 積不平而為慷慨/168
8. 勿求全責備/170
9. 逃遁現實不可取/172
10. 責任愈重，指摘愈多/174
11. 萬不能置事身外/176

● 詭道

1. 用恩莫如用仁/180
2. 用威莫如用禮/182
3. 兵事不宜歡欣/184
4. 扎硬營，打死仗/186
5. 奇正：練兵如作八股文/188
6. 進兵須由自己做主/190
7. 勇猛與持重/192

卷十一

● 久戰

1. 久戰之道，最忌勢窮力竭/196
2. 堅忍取勝，不過求速效/198
3. 浪戰常受害/200
4. 不可開仗而毫無算計/202
5. 用兵須善於用氣/204
6. 蓄養銳氣，無往不勝/206
7. 屢敗屢戰，折而不撓/208

卷十二

● 廉實

1. 勤儉自持，習勞習苦/212
2. 君子也應理財/214
3. “忠信篤敬”以馭夷/216
4. 不说假话极难/218
5. 柔远与自强之道/220
6. 商战兴国/222

●峻法

1. 治以严刑峻法/226
2. 牧民之道在锄强暴/228
3. 简汰劣兵，以生其新/230
4. 立法不难，行法为难/232
5. 应宽者，名利/234
6. 应严者，礼义/236
7. 宽严相济，刚柔互用/238
8. 赏罚须分明/240

●外王

1. 忧患时事思变通/244
2. 令人敬畏，全在自立自强/246
3. 临难有不屈挠之节/248
4. 临财有不沾染之廉/250
5. 师夷之智勤远略/252
6. 明靖内奸，暗御外侮/254
7. 中国自强之道/256

●忠疑

1. 君子之立身，在其所处/260
2. 朴诚淳信，守己无求/262
3. 蛃守介介，恪守原则/264
4. 守之以一，终身无不顺/266
5. 尽性知命之旨/268
6. 淡泊于天命/270

●荷道

1. 文章贵光明俊伟/274
2. 阳刚之美，得于天授/276

卷十七

3. 精心敬慎成大事/278
4. 不朽之文，在于襟度思虑/280
5. 效法孔子，振兴伟业/282

● 藏锋

1. 能屈能伸，龙蛇之道/286
2. 面貌见人心/288
3. 君子暗然退藏/290
4. 勿多言，免致败/292
5. 高明者的悲剧/294
6. 恭谨厚藏/296
7. 享乐有节度/298
8. 时时居安思危/300

卷十八

● 盈虚

1. 人不可无缺陷/304
2. 祸福与盈虚/306
3. 谋事在人，成事在天/308
4. 大名不可强求/310
5. 懂得畏天知命/312
6. 有福不可享尽/314
7. 有势不可使尽/316
8. 功成身退，愈急愈好/318

本节主标题

本节要探讨的主题。

图解

曾国藩挺经全卷

7

修己治人之道

曾国藩指出：修己治人之道，止“勤于邦，俭于家，言忠信，行笃敬”四语，终身用之有不能尽，不在多，亦不在深。

● 解读

原文是说：自身修养和治人治国的道理。曾国藩认为：“勤于政事，节俭治家，话语忠信可靠，行事诚恳无欺”这四句话，可终身适用而受益无穷。话不在多少，也不在于多么深刻。

孔子有一名句：修己以敬，修己以安人，修己以安百姓。《论语》中，子路询问君子应当怎么做。孔子说：“修养自己而使自己符合敬重和谨慎的原则。”子路又问：“像这样就可以了吗？”孔子说：“修养自己而且用来使别人都得到安宁。”子路再问：“像这样就可以了吗？”孔子说：“修养自己而且用来使百姓都得到安宁，帝尧和帝舜大概还不能完全做到呢。”

曾国藩认为，儒家以“修己”为起点，而以“治人”为终点。内圣要达到外王的目的才有意义，外王实现了，内圣才最终完成。

要修己，“君子当日三省吾身”。一个人每天都要多次反省自己。曾国藩初入仕途时脾气暴躁，刚愎自用，因此吃了很多苦头。后来向清代著名理学家倭仁学习，每天坚持写日记，从早到晚，言行饮食，都有札记，凡是自己的思想行为不合礼义的地方都要记下来，以期自我纠正。他坚持自我省心，直到去世，从未放弃过。正是由于贯穿一生的自省精神，才成就了曾国藩一生的伟业。

曾国藩强调“读书须明修己治人之道”。他对自己的私生活要求甚严，不近女色、不嗜烟酒、不奢侈、不铺张、不敬鬼神、不信巫医。另外，他修身养性的另一个途径，是读书养己浩然之气。做到心中坦然，精神愉快，这是人们普遍修身养性的经验，是长寿的最好秘诀之一。而要做到这种精神的愉悦和满足，当追求“以光辉灿烂的事物充满人心的学问，如历史、寓言、自然研究皆是也”。曾国藩多次强调读书对养心的作用。他的两个儿子曾纪泽、曾纪鸿体质薄弱，曾国藩劝他们多读并多摹颜字之《郭家庙》、柳字之《琅琊碑》和《玄秘塔》，希望以其丰腴的墨气、坚韧的骨力，充实他们的生命气质。他还希望他们在吟诗作字、陶冶性情时，学习陶渊明、谢朓的冲淡之味与和谐之音，以及潇洒胸襟。

节序号

每卷采用不同色块标识，读者可以轻松寻找识别。同时以醒目的序号提示该卷小节。

正文

书中言简意赅的文字，通俗易懂，能让读者轻松阅读。



曾国藩的自省自律

他无论做人、做官、做事，都能自修、自省，常怀自律之心，时刻保持清醒头脑，而不致步入歧途。



曾国藩曾经在日记中写道：“一切事都必须检查，一天不检查，日后补救就困难了，何况是修德做大事业这样的事！”他所写的日记，直到临死前一日才停止。曾国藩正是在还日检点、事事检点的自律自省中，一步步走向成功的。



曾国藩一生著述颇多，日记更是十分丰富，《家书》即是其中的代表。

插图

本书的精华在于将难懂的文字运用精美的绘图表示，使读者直观理解文意。

曾国藩修己与治人



对于修己与治人的方法问题，曾国藩有以下的观点：

修己治人之道，果能常守“勤俭谨信”四个字，而又能取人为善，与人为善，以礼自治，以礼治人，自然霁忧霭悔，免役神欺。特恐信道不笃，间或客气用事耳！

此语道出了做人应严以律己、以礼服人、以礼治人的思想，所概括的要点较为全面。

卷一

内圣

本卷主标题

本卷论述的中心主题。

卷一

内圣

古来圣哲胸怀极广，而可达于德者，约有四端：如笃恭修己而生睿智，程子之说也；至诚感神而致前知，子思之训也；安贫乐道而润身晬面，孔彦曾孟之旨也；观物闲吟而意适神恬，陶白苏陆之趣也。自恨少壮不知努力，老年常多悔惧，于古人心境，不能领取一二。反复寻思，叹喟无已。



本卷图版目录

- 
1. 内圣与外王 15
 2. 曾国藩修身十二法 17
 3. 主敬的含义 19
 4. 曾国藩推崇的《西铭》 21
 5. 以诚换诤友 23
 6. 对待君子与小人 25
 7. 曾国藩的自省自律 27
 8. 声望高，官运通 29
 9. 曾国藩论安贫乐道 31
 10. 对大自然之爱 33

成就大业，须修内圣

曾国藩穷其一生，一直在追求“内圣外王”的最高境界。

● 解读

“内圣外王”出于《庄子·天下篇》：圣有所生，王有所成，皆原于一（道）。也就是说，对内修身养德，具有圣人的才德，对外齐家、治国、平天下，施行王道。“内圣外王”的统一是儒家学者们追求的最高境界。

“内圣外王”是儒家思想体系最核心的价值理念。按照儒家的正统观念，君子只有潜心于道德人格的修养磨炼，使主体逐步凝聚、积淀起一种强有力的道德精神力量，完成“内圣”的实践功夫，才谈得上通过社会实践，实现治国平天下的宏大抱负，创造出“立德、立功、立言”三不朽的价值。

“内圣外王”意思是说，在内里是一个圣人，而表现出来的，则是一个王者。譬如，孔子是一个圣人；如果只是圣人，那就不符合“内圣外王”的理想了，于是后人便把孔子尊为“素王”、“文宣王”。所谓“内圣”，就是心中充满圣人的学问和道德，并以此塑造自己的内心世界，或者按照圣人的标准来进行人格修炼。“外王”是表现在外的事功符合王政、王道的要求，即施仁义之政，行仁义之道，建王者之业。

曾国藩早年在京城做官的时候，很快便感觉到自己身心修养的不足。在师友的引导下，他选择程朱理学作为修身养性的理论依据，把“内圣外王”作为自己的人生追求，把自己的号改为“涤生”，表明自己告别过去、追求崭新境界的决心。由此开始的修身，一直贯穿了他的后半生。在他的晚年，还专门写了一篇名为《圣哲画像记》的文章，还以圣哲作为自己的榜样，可谓“内圣”做到家了。中年之后，他奉旨平叛，将混乱14年之久的社会重新纳入封建正轨，使东南十余省的百姓重新有一个稳定的生活环境，这可以算作他的“外王”。

儒家用“修、齐、治、平”四个字概括了读书人应做的事。“修”的最高境界为“慎独”，“慎独”的表现为“喜怒哀乐之未发，谓之中；发而皆中节，谓之和。中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。致中和，天地位焉，万物育焉”。“致中和”就是个人处世的道理，正因为曾国藩以个人修身达到“致中和”这个程度，所以在对家庭、对同僚、对君主，在立德、立功、立言上，都达到了封建末世楷模的程度，体现出“内圣外王”的政治理想。

内圣与外王

“内圣”是人格理想，“外王”是政治理想。

“内圣”的人很难“外王”，譬如朱熹、王阳明等。

“外王”的人也很难“内圣”，譬如秦皇、汉武、唐宗、宋祖、成吉思汗等。

“内圣外王”理想的实现，又太过艰难。

“内圣外王”，说的是人的生命具有普遍的内在之善，内在之善通过个人道德上的修身成仁成圣，进而向外扩展治国，兼善天下，这是儒家人格发展的终极理想。

《大学》中的三纲领、八条目集中地表达了儒家“内圣外王”理念的内在逻辑。在“格物致知诚意正心修身齐家治国平天下”之中，依次涉及知识（格物致知）、道德（诚意正心修身）和社会政治（齐家治国平天下）三个层面的问题。它们呈现出体（道德）、用（政治）、文（知识）的等级关系。

曾国藩的功与过



◎ 近代著名的政治家、军事家和外交家，中国儒家文化的集大成者。

◎ 结束了国内动乱的局面，客观上减轻了西方列强对中国的干涉。

◎ 洋务运动的发起者，创立安庆内军械所、江南制造总局，设立翻译馆，奏派幼童出国留学等举措，对中国近代工业的发展有所贡献。

◎ 镇压过太平天国起义、捻军起义，大肆屠杀人民。