



《反经的智慧大全集》既是理民安邦的宏图远略，又是焕发着传统文化异彩的历史哲学名典，又是可以指导人们修身处世的鸿智奇谋大全，足以供世人借鉴。因此，它具有文学、史料、镜鉴三重复合价值。

# 反经的智慧大全集



一部好书 犹如一个智慧的锦囊 带给人们深思 感悟与教益



桑艳军◎编著

《反经》又称《长短经》。这部貌似平易无华实则内蕴玄机的奇书，抛却了以忠奸评价历史人物的传统模式，对唐前历代权谋策术做了一次全面的梳理和归纳，真实生动地展现出历史事件与充溢其间的人们。要既知其一，又知其二，既要知其正，又需知其反。以史为鉴，是中国历代君臣将相不约而同地遵守着的一则修身治政的通律。



非议名著  
反经的智慧大全集

第二卷

桑艳军 编著

哈尔滨出版社

图书在版编目(CIP)数据

非议名著:反经的智慧大全集 / 韩扑策划 桑艳军编著.  
—哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2007.12(2010.08 重印)

ISBN 978-7-80753-193-7

I. ①非… II. ①韩…②桑… III. ①文学评论—世界  
IV. ①I106

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 197770 号

责任编辑:李仁波  
装帧设计:世纪鼎

**非议名著:反经的智慧大全集**

韩扑策划 桑艳军编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市香坊区泰山路 82-9 号

邮政编码:150090 电话:0451-82380850

E-mail:hrbcbs@yeah.net

网址:www.hrbcbs.com

全国新华书店经销

北京中创彩色印刷有限公司印刷

开本 710×1030 毫米 1/6 印张 50 字数 700 千字

2010 年 8 月第 2 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80753-193-7

定价 368.00 元

版权所有,侵权必究。

本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所 徐桂元 徐学滨

# 目 录

目

录

第十三章 是非 .....	195
事 典 .....	245
第十四章 适变 .....	249
事 典 .....	260
第十五章 正论 .....	267
事 典 .....	275
第十六章 霸图 .....	282
事 典 .....	305
第十七章 七雄略 .....	310
事 典 .....	346
第十八章 三国权 .....	350
事 典 .....	392

# 第十三章 是非

## 【原文】

夫损益殊途，质文异政。或尚权以经纬，或敦道以镇俗。是故前志垂教，今皆可以理违。何以明之？

《大雅》云：“既明且哲，以保其身。”《易》曰：“天地之大德曰生。”《语》曰：“士见危授命。”又曰：“君子有杀身以成仁，无求生以害仁。”

## 【译文】

“损”和“益”是两种不同的方法，“质”和“文”也是两种不同的施政方法。有的人崇尚以权治国，有的人主张用道来教化世俗。因此，凡前人的教导或经验，今天都可以找出正好相反的根据，予以反驳。如何证明这一点呢？《诗经·大雅》说：“用聪明智慧的方法来保护自己的身体。”《易经》上说：“天地的大德叫做生。”而《论语》里却说：“士人见到危险要舍命相救。”又说：“君子有舍弃自己的生命来成全仁的道理的，没有为求生而危害了仁的道理的。”

**【原文】**

管子曰：“疑今者察之古；不知来者视之往。”古语曰：“与死人同病者，不可生也；与亡国同行者，不可存也。”

**【译文】**

《管子》说：“对今天的事情不明白、有疑问的，可以去考察古代；不知道将来会走向何处，看看过去是怎么发展的便知道了将来。”古语说：“与病死的人害同样病的人，是难以活命的；与亡国之君施行同样的政治的国家，也是注定要灭亡的。”

**【原文】**

《吕氏春秋》曰：“夫人以食死者，欲禁天下之食，悖矣；有以乘舟死者，欲禁天下之船，悖矣；有以因兵丧其国者，欲偃天下之兵，悖矣。”杜恕曰：“夫奸臣贼子，自古及今，未尝不有。百岁一人，是为继踵，千里一人，是为比肩。而举以为戒，是犹一噎而禁人食也。噎者虽少，饿者必多。”

**【译文】**

而《吕氏春秋》却说：“见有人因吃东西而噎死了，就要禁止天下的人吃东西，这种做法是荒谬的；看到有人因乘船不慎淹死了，就想禁止天下的人乘船，这种做法是荒谬的；看到有的国家因战争而亡了国，就想在全天下禁绝战争，这也是不可能实现的幻想。”杜恕也说过同样道理的话：“奸臣贼子，

自古至今，历代都有。百年内出一个人，便觉着像前脚接后脚那样的没有间断；方圆千里内出一个人，便觉着像肩并着肩一样稠密。如果以此为戒，选拔人才缩手缩脚，就犹如一人噎死了，就禁止众人吃东西。这样做，虽然噎死的人少了，但饿死的人却多了。”

### 【原文】

孔子曰：“恶讦恶以为直。”

### 【译文】

孔子说：“憎恶那些以攻击他人来标榜自己正直的人。”

### 【原文】

管子曰：“恶隐恶以为仁者。”魏曹羲曰：“夫世人所谓掩恶扬善者，君子之大义；保明同好者，朋友之至交。斯言之作，盖闾阎之白谈。所以收爱憎之相谤，非笃正之至理，折中之公议也。世士不料其数而系其言，故善恶不分，乱实由之，朋友雷同，败必从焉。谈论以当实为情，不以过难为贵；相知以等分为交，不以雷同为固。是以达者存其义，不察于文，识其心，不求于言。”

### 【译文】

而《管子》却说：“憎恶那些以掩护他人的恶迹为仁爱之举的人。”曹羲也论证过同样的道理，他说：“世人认为隐恶扬善，是君子应有的大义之举；保护与自己志同道合、关系友善

的人,是友情敦厚的表现。这些言论,纯属街头巷尾的浅薄之谈。这些论谈,助长了爱憎相诽谤的趋势,非难了笃实正确的道理,混淆了公理与谬误的界限。世人不能明辨其中的道理,而被这些具有欺骗性的语言所迷惑,所以致使善恶不分,以掩盖过失为崇高;朋友交情,却置义节于不顾,反而以相互认同为美德。善恶不分,是造成混乱的原因;朋友间一团和气,相互认同,必然导致失败。相互间的谈论应当以实事求是为准则,不应相互苛求、相互非难;朋友相知,应当以平等的态度、真实的情感相交往,不应以相互认同、一团和气来巩固友情。因此,聪明达观的人只领会其中大义,而不在文辞上多计较;务在认识人的真实心理,而不苛求于人的表面语言。”

#### 【原文】

《越绝书》曰：“炫女不贞，炫士不信。”《汉书》曰：“大行不细谨，大礼不让辞。”

#### 【译文】

《越绝书》说：“喜欢向人炫耀卖弄的女人是不贞洁的女人，喜欢向人自我夸耀的士人是不值得信赖的人。”而《汉书》上却说：“做大事业不必拘于小节，注重大礼不必拘于谦让之辞。”

#### 【原文】

黄石公曰：“务广地者荒，务广德者强，有其有者安，贪人

有者残。残灭之政，虽成必败。”司马错曰：“欲富国者，务广其地；欲强兵者，务富其人；欲王者，务博其德。三资者备，而后王业随之。”

### 【译文】

黄石公说：“一味贪图土地广大，就会造成土地荒芜，以推广德行为务就会日益强盛。拥有自己应该拥有的，国家就安定，贪图本属他人拥有的东西，就会有残灭侵暴行为发生。残灭的政治，虽能一时得逞，但终将遭到失败。”而司马错却说：“要想使国家富强，必须首先扩大土地；要想建立强大的军队，就必须首先使人民富有；要想称王于天下，就必须博施恩德。这三件事情做好了，称王大业也就能随之而实现。”

### 【原文】

《传》曰：“心苟无瑕，何恤乎无家？”语曰：“礼义之不僭，何恤乎人言？”

语曰：“积毁销金，积谗磨骨，众羽溺舟，群轻折轴。”

### 【译文】

《左传》里说：“假若心灵纯洁无瑕，何须担心无家可归呢？”古语也说：“如果自己的行为符合礼义规范，又何须担心别人的风言风语呢？”可是古语还有另一种意义的话：“毁谤之言多了，可以把金属熔化；谗言积累多了，可以把人的骨头磨损；羽毛多了，可以把船压沉；重量轻的东西积累多了，同样可以把车轴压折。”

**【原文】**

孔子曰：“君子不器，圣人智周万物。”列子曰：“天地无全功，圣人无全能，万物无全用。故天职生覆，地职载形，圣职教化。”

**【译文】**

孔子说：“君子不像一件固定的器物只有一种用途，圣人的智慧可以通晓万事万物的道理。”而列子却说：“天地也没有无不包全的功能，圣人也不是无所不能，万物也不是全部有用。所以，天的职责是促成万物的生成和覆灭，地的职责是载育万物，圣人的职责是教化万民。”

**【原文】**

孔子曰：“君子坦荡荡，小人长戚戚。”孔子曰：“晋重耳之霸心也，生于曹卫；越句践之有霸心也，生于会稽。故居下而无忧者，则思不远；覆身而尝逸者，则志不广。”

**【译文】**

孔子说：“君子心胸坦荡，而小人总是面带忧伤之情。”而孔子还说过意思相反的话：“晋公子重耳的称霸之心，就产生于他在曹、卫二国受人歧视的时候；越王勾践的称霸之心，就产生于他在会稽受辱、卧薪尝胆的时候。所以，居人之下而无忧患之心的人，他的思虑就不可能长远；身处逆境却身心安逸的人，他的志向就不可能广大。”

**【原文】**

韩子曰：“古之人，目短于自现，故以镜观面；智疑于自知，故以道正己。”老子曰：“反听之谓聪，内视之谓明，自胜之谓强。”

**【译文】**

韩子说：“古代的人感到自己的眼睛看不到自己的面貌，所以便借助镜子来观照自己的相貌；感到自己的智慧还不足以有自知之明，所以便时常用道来矫正自己。”而老子却说：“不听而晓叫做聪，能够自我观照叫做明，自己战胜自己、提高自己叫做强。”

**【原文】**

唐且曰：“专诸怀锥刀而天下皆谓之勇，西施被短褐而天下称美。”慎子曰：“毛嫱、西施，天下之至姣也，衣之以皮具，则见者皆走；易之以玄纁，则行者皆止。由是观之，则玄纁色之助也。姣者辞之，则色厌矣。”

**【译文】**

唐且说：“专诸胸怀短刀、受人之托而行刺君王，天下都称赞他勇敢，西施身着短布衣，天下人还称赞她美丽。”而慎子却说：“毛嫱和西施，被誉为天下最美的人，若让她们披上难看的皮毛，看见她们的人都会被吓跑；如果让她们身着漂亮的纱衣，行人就会驻足观赏。由此看来，漂亮的衣服可以

衬托出她们的美色，美丽的人如果离开漂亮的衣服，她们的美丽就会大为逊色。”

### 【原文】

项梁曰：“先起者制服于人，后起者受制于人。”《军志》曰：“先人有夺人之心。”史佚有言曰：“无始祸。”又曰：“始祸者死。”《语》曰：“不为祸始，不为福先。”

### 【译文】

项梁说：“先动手的，可以制服他人，后动手就会受制于人。”《军志》里也说：“先下手可以夺人之心。”而史佚却说：“不要首先发难”。又说：“首先发难就会灭亡。”《论语》里也说：“不第一个发难，也不第一个去抢夺福利。”

### 【原文】

慎子曰：“夫贤而屈于不肖者，权轻也；不肖而服于贤者，位尊也。尧为匹夫，不能使其邻家，及至南面而王，而令行禁止。”由此观之，贤不足以服物，而势位足以屈贤矣。

贾子曰：“自古至今，与民为仇者，有迟有速耳，而民必胜之矣。故纣自谓天王也，而桀自谓天父也，已灭之后，民亦骂之也。由此观之，则位不足以为尊，而号不足以为荣矣。”

### 【译文】

慎子说：“贤人之所以屈居于庸人之下，是因为贤人还不具备足够强的势力；不贤的人服从于贤人，是因为贤人有尊

贵的地位。当尧还是一位匹夫百姓时，连他的邻家也指使不动，等他南面称王后，却能做到令行禁止。”由此看来，贤的品质并不能制服任何事物，而较高的权势和地位却足以使贤人屈服。而贾子却有相反的论述：“自古至今，与民为仇的暴君，尽管有的横行的时间长，有的横行的时间短，但最终都要被人民所战胜。所以，纣自称为‘天王’，桀自称为‘天父’，他们覆灭以后，无不遭到人民的唾骂。由此看来，占据较高的地位不一定就尊贵，戴上较高的名号也未必就光荣。”

### 【原文】

汉景帝时，辕固与黄生争论于上前。黄生曰：“汤、武非受命，乃杀也。”固曰：“不然。夫桀纣荒乱，天下之心皆归汤武。汤武与天下之心而诛桀纣，桀纣之人，弗为使而归汤武，汤武不得已而立，非受命为何？”黄生曰：“冠虽蔽，必加于首；履虽新，必贯于足。何者？上下之分也。今桀纣虽失道，然君上也；汤武虽圣，臣下也。夫君有失行，臣不正言匡过，以尊天子，反因过而诛之，代立南面，非杀而何？”

### 【译文】

汉景帝时，辕固和黄生在景帝面前辩论。黄生说：“商汤周武都不是受天命而称王，而是通过杀害自己的君王而篡夺了王位的。”辕固说：“不是这样。桀、纣荒淫乱国，天下百姓已归心于商汤和周武。商汤周武顺应民心而诛灭了桀、纣。桀、纣的臣民不愿再为桀、纣效劳，而归附了商汤周武，商汤周武不得已而自立，这不是受天命是什么呢？”黄生说：“帽子虽然破旧了，但它毕竟是往头上戴的东西；鞋子虽然很新，它

也只能穿在脚上；商汤周武，虽然圣明，但毕竟是臣下。君王发生了失误，做臣子的不向君王进言、帮助君王改正错误，以此来表示对天子的尊重，反而因君王有过失，便兴兵诛杀他，取而代之，南面称王，这不是弑君篡位是什么？”

### 【原文】

太公曰：“明罚则人畏慑，人畏慑则变故出；明赏则人不足，人不足则怨长。故明王之理人，不知所好，不知所恶。”文子曰：“罚无度则戮而无威，赏无度则费而无恩。”故诸葛亮曰：“威之以法，法行则知恩；限之以爵，爵加则知荣。”

### 【译文】

太公说：“严明刑罚，就会使人产生畏惧心理，人有畏惧心理就容易生变故。奖赏制度明确，人们就会感到不满足，人们有了不满足的心理，就会对在上的产生怨恨情绪。所以圣明的君王统治人民，往往使人不知道他的好恶倾向。”而文子却说：“滥施刑罚，超过了限度，即便杀戮很多，也不能树立法律的威慑力量；滥施奖赏超过了限度，破费虽多，也不能使人感恩。”所以诸葛亮说：“要用法律威慑人，法令得以推行，人才会知恩；要限制滥封爵位，这样，一旦将爵位授予人，人就会感到荣耀。”

### 【原文】

文子曰：“人之化上，不从其言，从其行也。故人君好勇而国家多难；人君好色，而国家昏乱。”秦王曰：“吾闻楚之铁

剑利而倡优拙。夫铁剑利则士勇，倡优拙则思虑远。以远思虚御勇士，吾恐楚之图秦也。”

### 【译文】

文子说：“老百姓受君王的教化，不是听他的语言，而是看他的行为。所以，做国君的如果好勇，则国家多难；做国君的如果好色，则国家昏乱。”秦王的观点则相反：“我听说楚国的铁剑很锐利而倡优却很笨拙。铁剑锐利就说明士卒勇敢；倡优笨拙则说明国王的思虑远大。以思虑远大的国王指挥勇敢的军队，我担心楚国将会图谋秦国。”

### 【原文】

墨子曰：“虽有贤君，不爱无功之臣；虽有慈父，不爱无益之子。”曹子建曰：“舍罪责功者，明君之主也；矜愚爱能者，慈父之恩也。”《三略》曰：“含气之类，皆愿德申其志，是以明君贤臣屈己申人。”

### 【译文】

墨子说：“虽然有贤明的君王，但他并不爱无功的大臣；虽然有慈祥的父亲，但他并不爱将无益于家庭的儿子。”曹操的儿子曹子建却说：“原谅有罪过的人，严格要求有功劳的人，这才是圣明之君所应采取的举措。怜悯和同情愚鲁的儿子，疼爱有才能的儿子，这才是慈父应有的恩德。”《三略》说：“凡胸怀志气的人，都希望得到施展自己志气的机会。因此，明君贤臣，都能够委屈自己，而把施展志气的机会让与别人。”

**【原文】**

《传》曰：“人心不同，其犹面也。”曹子建曰：“人各有好尚。兰芷荈蕙之芳，众人所好，而海畔有逐臭之夫；咸池有六英之发，而墨子有非之之论。岂可同哉？”语曰：“以心度心，间不容针。”孔子曰：“其恕乎！己所不欲，勿施于人。”

**【译文】**

《左传》说：“人心彼此不同，就如人的面目千差万别一样。”曹子建说：“人各有所好。像兰、芷、荈、蕙等花草的芬芳，为大众所喜好，而海边却有喜逐臭气的人。咸池、六英等名曲为众人所喜爱，而墨子却有非难音乐的论说。人心岂能相同？”而古语却说：“拿人心与人心相比较，其间的差别之小，还不及针尖那样大。”孔子也说：“关于‘恕’的意思，就是凡自己不喜欢的，就不要强加给别人。”

**【原文】**

管子曰：“仓廩实，知礼节。衣食足，知荣辱。”古语曰：“贵不与骄期而骄自至，富不与侈期而侈自来。”

**【译文】**

管子说：“粮仓充实了，人们才可能去讲究礼节；丰衣食后，人们才可能有荣辱之感。”古语却说：“尊贵和骄傲虽然没有预先约定，但一个人一旦尊贵后，骄傲的情绪便会油然而生。富有与奢侈虽然没有预约定，但人一旦富有了，奢侈

的行为就会自然发生。”

### 【原文】

语曰：“忠无不报。”《左传》曰：“乱代则谗胜直。”

### 【译文】

古语说：“忠诚的人没有不得到应有的报答的。”而《左传》上却说：“世道衰乱时，谗邪胜过忠直。”

### 【原文】

韩子曰：“凡人之大体，取舍同则相是，取舍异则相非也。”《易》曰：“同声相应，同气相求。水流湿，火就燥，云从龙，风从虎。”《易》曰：“二女同居，其志不同。”语曰：“一楼不两雄，一泉无二蛟。”又曰：“凡人情以同相妒。”故曰：“同美相妒，同贵相害，同利相忌。”

### 【译文】

韩子说：“大体说来，人们之间凡观点一致、取舍相同，就会相互肯定、相互支持；凡观点相悖、取舍不同的，就会相互非难。”《易经》说：“同声相应，同气相求，水流湿，火就燥，云从龙，风从虎。”而《易经》里还有意义相反的话：“二女同居，彼此的志向却不同。”古语也说：“一窝里容不下两只雄性，一泉里容不了两只蛟。”又说：“人之常情是同类间相互妒嫉。所以说，具有相同美色的人就相互妒忌，具有同样尊贵地位的人，就会相互谋害，具有同等利益的人，就会相互忌恨。”