

臣朱壽朋敬編

臣章圭琰恭校

十二月辛亥諭軍機大臣等俄日相持益急如竟決裂勢處兩難自當妥籌辦法除察道巡撫各地方應由北洋統籌布置派兵嚴防外所有沿海沿江沿邊各口務須加意扼防慎固封守各省則嚴辦夷仇悉孔多誠恐妄造謠言乘機作亂致別國藉口復生他變尤宜預爲防範並飭屬認真保護華人財產設堂倘有奸徒煽惑卽行嚴飭懲辦勿稍疎虞○甲寅 上詣 奉先殿 壽皇殿行禮○商部奏臣載振奏
光緒二十九年三月二十五日奉 上諭通商惠工爲古今經國之要政急應加意講求著派載振袁世凱伍廷芳先訂商律作爲則例等因欵此仰見 朝廷慎重商政力圖振興之至意維時伍廷芳在上海會議商約臣載振曾與函商先將各國商律擇要譯錄以備參考之資旋於七月十六日奉 旨設立商部伍廷芳復承 蘭補授臣部侍郎於八月間來京臣等與之公同籌議當以編輯商律門類繁夥實非尅期所能告成而目前要圖莫如籌辦各項公司力祐屢日涣散之弊庶商務日有起色不致坐失利權則公司條例亟應先爲妥訂俾商人有所遵循而臣部遇事維持設法保證亦可按照定章取辦是以趕

速先期擬商律之公司一門並於卷首冠以商人通例於脫稿後函寄直隸督臣袁世凱會商在案嗣准軍機處交片內開十一月十一日奉上諭袁世凱奏差務太繁請開去各項兼差一摺商務商律現已設有商部卽著責成該部詳議妥訂等因欽此並准該督咨同前因自應欽遵辦理茲將商律卷首之商人通例九條暨公司例一百三十一條繕具清冊恭呈御覽如蒙允卽作爲欽定之本由臣部刊刻頒行此外各門商律仍由臣等次第擬訂奏明辦理現在伍廷芳奉旨調補外務部侍郎臣等深悉該侍郎久歷外洋於律學最爲嫻熟嗣後籌議商律一切事宜仍隨時與該侍郎會商以期周妥得

旨允行○丙辰 上詣 中正殿拈香○諭軍機大臣等誠勦奏因災請緩安徽各州縣錢漕一摺朝廷念切民依如果災歉屬實一經該督撫奏請蠲緩無不立沛恩施乃近年各省所陳緩徵各處幾若視爲常例不肖州縣每多捏報成災以完作欠積習相沿年年照報名爲例災實則民間已經完納於是劣紳大戶得以挾制官長抗不完糧國家疊下蠲緩之詔閭閻並無實惠可謂致使維正之供徒歸中飽而豪強之包抗更胥之需索復從而因緣爲奸詭寄飛灑盤剝欺侵病國病民賦稅日絀種種弊端實堪痛恨况當大局艱難練兵籌餉迫不能緩之時豈容長此弊端該督撫等受恩深重各藩司糧道均有督徵之責嗣後務各激發天良慎選賢能痛除惡習澈底清查其實係被災者由該管道府確切勘明仍准分別

蠲緩如敢扶同欺隱嚴參重懲其向報例災之處逐一確查據實徵收毋許捏飾不咎既往嚴杜將來以副朝廷實事求是之至意將此通諭知之○諭岑春煊奏特參知府等官貪婪酷虐請分別懲處一摺廣西前南寧府知府惠榮勒財濫殺縱容幕友捐指江蘇知縣姜思燮招搖納賄贓款累累經岑春煊訪查明確實屬貪酷之尤惠榮著卽行革職永不敘用並發往新疆充當苦差姜思燮著併革職永不敘用另片奏參代理廣西桂平縣知縣華照藉案勒索呈控有據華照著卽行革職永不敘用並發往軍臺効力贖罪以昭儆戒○戊午以趙國賢爲廣東潮州鎮總兵趙偉爲雲南普洱鎮總兵○戶部奏光緒二十九年十一月十九日奉 上諭前據練兵處王大臣奏請籌欵練兵一摺已有旨諭令各省妥爲籌辦並將試行印花稅等兩條飭戶部議奏昨據御史姚舒密杜本崇及吏科給事中熙麟奏籌欵流弊各摺現在時勢積弱非練兵無以立國亟應整軍經武切實舉行惟民困日深尤在培養元氣應就公家固有利嚴杜中飽除弊端流以期欵集而民不擾著責成戶部悉心統籌妥擬具奏欵此欽遵由軍機處寄信前來臣等伏查本年十一月初六日練兵處王大臣具奏籌欵練兵辦法內指撥加稅及舉辦印花稅兩條均奉 旨覆議業經臣部繕摺覆奏在案其限提錢價稅契並攤派重徵煙酒稅兩條均奉 旨通飭各省妥爲籌辦今御史姚舒密杜本崇給事中熙麟先後具奏或謂加派鉅欵民力難勝或謂隱患方深

請免加徵或謂激使避捐爲叢歐爵雖措詞各異而恤民固本用意略同欽奉 諭旨責成臣部悉心統籌妥擬仰見 聖謨廣運折衷至當曷勝欽服臣等竊維非練兵無以自強而練兵必先籌餉謹遵 聖訓就公家固有之利嚴杜中飽除弊節流各節悉心統籌妥擬以期集欵而民不擾舉其大端分爲十條一嚴核各省錢糧查每年各省丁漕約共額徵銀三千一百餘萬而短徵缺額之數常在五六百萬其中有報水衝沙壓分別豁除停緩者有報水旱成災分別蠲免緩徵者有報丁逃戶絕拋荒年久未經啟徵者官吏因緣爲奸捏災捏荒弊端百出卽如河南一省共報水衝沙壓地畝停緩銀十六萬七千餘兩內多指爲中工鄭工蘭儀工等處決口所致其實黃河決口堵塞以後昔年漫決之地早經涸復半屬膏腴而承此業者多係巨室富紳久踞無糧地畝官不過問推之江南等省奏銷所列掃豁錢糧者恐亦不免此弊此報水衝沙壓豁除停緩之不實者也又江寧一省共報拋荒缺額因兵停緩等銀八萬餘兩安徽一省共報荒田緩徵等銀二十萬八千餘兩山西一省共報有主無主荒地豁除停徵等銀十餘萬兩甘肅一省共報荒地無徵銀六萬五千餘兩陝西一省共報荒地豁除等銀四萬餘兩或以咸豐同治年間寇亂爲詞或以光緒丁丑山西大祲爲詞試問此數十年來休養生息戶口繁滋何至從前拋荒地畝至今全未墾熟猶每歲仍報荒缺銀數萬數十萬不等顯有捏飾且民間買賣地畝多有取巧飛灑等弊貧

者賣田售主勒捐少撥錢糧如賣田十畝祇令撥糧五畝而優給價值賣者貪一時之利售田十畝於人
留五畝之糧於己迫無田不能完糧急而逃逸糧無著落又有富家糧多詭分數戶每年納糧僅完一二
戶餘則串通糧差不認不完久之無可稽考而所分之戶錢糧亦無可著落此報丁逃戶絕拋荒年久未
經啟徵之不實者也至各省因水旱成災分別蠲緩錢漕少或數萬多或數十萬年年報災年年蠲緩報
災之分數略同蠲緩之銀數亦略同謂之例災其蠲緩錢糧率皆州縣私徵入己上下朋分謂之喚災此
等弊端各省大抵皆然而河南江西江蘇浙江等省爲尤甚此報水旱成災分別蠲緩之不實者也又各
省每年遇災荒蠲緩之外無故而報民欠未完者亦復不少實則民間何敢抗欠錢糧其中有劣紳大戶
包完錢糧而本身則延欠不完者此外大抵欠在書差者爲多定例州縣經徵錢糧祇准差役下鄉查催
不准差役包納乃牧令竟有希圖多收錢糧司沾餘利預將串票裁給書差下鄉查收或名爲截糧或名
爲包糧或名爲撕串此輩執串在手勒索鄉民不止僭從而交官則仍有短欠其短欠成數每皆不相上
下一若有例可循者故名爲民欠實爲差欠且徵收考成不及一分或僅及一分者處分亦甚輕州縣遂
不甚措意此報民欠未完之不實者也以上種種積弊或在官吏或在劣紳或在書役若得督撫大吏慎
選賢良各就地方情形破除情面認真釐剔不難立增鉅歟光緒十年臣鹿傳霖在河南巡撫任內嚴禁

州縣捏報例災該年地丁卽多增銀三十餘萬兩近時江蘇辦理清賦每年亦多徵銀六十萬兩是其明證擬請 旨飭下各省將軍督撫飭司道各將該省錢漕積弊詳細查明妥定章程遴選得力州縣設法切實整頓提官吏之中飽禁劣紳之包抗除胥役之弊端認真逐漸查辦不准稍有徇隱如辦有成效准其酌量保獎倘敢仍蹈故轍卽行從嚴參處以昭炯戒並將擬定各項除弊章程分別具奏並報部立案毋任推延當此時艱日亟 實吁憂勞於上各將軍督撫諸臣受 恩深重自當公忠體國力崇節儉杜絕酬應廉正率屬先以本署辦公餘款酌提若干報効歸入公款以爲之創並飭缺分較優之藩司運司關道糧道均各量力酌提飭公然後查提州縣之中飽則上行下效以身作則固必革相觀感是又在各將軍督撫等督同司道各就缺分之優劣酌定提歸公款數目自行奏明辦理非臣部所能遙度也一酌提各省雜稅查各省牲畜竹木等項雜稅名目甚繁向由各府廳州縣設立局卡派人徵收多少報部擬請 旨飭下各省將軍督撫派委廉幹大員前往各府廳州縣切實查核去其小者留其大者或仍責成該府廳州縣徵收或另以委員徵收明定章程發給三聯印票以杜隱匿酌給人役薪水以資辦公所收雜稅除開支薪水外悉數解交司庫不得稍有徇隱以期積少成多一濟釐兩淮額產鹽斤額銷鹽引查道光年間淮南原定每年額銷一百九萬餘引淮北舊額新增亦共歲銷四十六萬引同治年間淮南始

減爲五十九萬餘引淮北亦減爲二十九萬餘引近年淮南加增二萬餘引統計現在淮南北每年共應額銷九十二萬餘引而兩淮通泰海三分司所屬各場無閏之年額定產鹽九十五萬餘引比較額銷引數已多三萬餘引乃近年兩江總督奏報兩淮產鹽缺溢考成則歲溢產之鹽多或五六十萬引少亦三十萬引其兩淮鹽課鹽釐製銷則通計每年不過銷鹽七十餘萬引以視每年產鹽實數祇及其半不知此項每年多產六七十萬引之鹽究竟銷於何處若非場岸各官與商人朋比分肥何以竟置不問大抵同治初年軍務甫經平定淮南北所派引數原難遽行規復道光年間釐額迄今休養生息已閏數十年兩淮應銷鹽引實與道光年間無異乃因額引較少且無考成以致私充官案流弊滋多卽如已革海州運判徐紹煊假公營私致將淮官鹽積壓數綱是其明證應請 旨飭下兩江總督轉飭運使卽將各場盪產鹽斤究竟如何銷售切實查明設法整頓務期化私爲官以裕稅課一整頓兩浙鹽務查蘇松常鎮太五府州屬原定額銷二十九萬餘引現在共祇歲銷十二萬餘引比原額尙少十七萬餘引何以昔年銷引甚多而近年銷引甚少其中顯有不實不盡之處卽如光緒九年浙西徵收溢課一項至十八年始經奏明儘數歸公非嚴以核之則此無定之溢課亦終不知歸於何處又如上海租界一隅居民逾三百餘萬卽以人日食鹽一錢計之約歲可銷鹽四萬引而該省所報上海南匯兩縣共祇歲銷五千餘

引未免過於短絀又兩浙三十二場毗連四十五州縣獨仁錢等十六州縣設行肩住引票科則甚輕興
該省商運引票大相懸殊其中老少籌鹽一項不徵課欵又與肩住引票不同說者謂此肩住鹽三項均
爲私射利之徑有礙鹽法以上各節應請 旨飭下浙江巡撫轉飭運使卽將浙西引額迅速規復舊
制以裕課帑並將肩住引票及老少籌鹽一律改爲商票以杜私銷其上海租界並令挑選色白味佳之
鹽前往銷售勿任成爲廢岸自棄利權此外兩淮山東等處或爲倉岸或爲民運亦與兩浙肩住情形相
同應令各該督撫詳細查明認真釐剔並將如何釐剔之處擬定章程報部覈覆一覆查甘肅鹽鹽查甘
肅與陝西爲鄰省陝西西同商乾四府州屬歲銷河東引十五萬九千八百二十一道額徵正課雜課海
防經費包釐加釐籌餉加價按引攤捐加價等項共銀四十四萬餘兩花費各鹽行銷甘肅全省並分銷
陝西之興漢鳳邠各屬俱由甘肅榷釐抵課乃祇歲報鹽釐三萬餘兩較之陝省四府州屬所徵銀數不
及十分之一又甘肅原設額引七萬二千六百八十八道每引配鹽自一百七十八斤五兩至二百斤二
兩不等折中勻算每斤榷釐八文每年應榷錢十萬串有奇約合銀七八萬兩今祇歲報徵銀三萬餘兩
核計亦不相符其中不實不盡已可概見且甘肅爲受協省分與雲南相同雲南鹽務初亦徵不足額自

光緒二十一年雲貴督臣崧善辦理節稱提價以來鹽務日有起色歲徵正課雜課盈課釐額額加價

共銀一百一十三萬餘兩同爲邊徼之地該督臣昔日既能整頓雲南鹽務今日卽能整頓甘肅鹽務應

請 旨飭下陝甘總督通籌甘省鹽務情形應如何變通盡利之處迅卽妥議章程奏明辦理以肅鹹政而裕餉源至新疆鹽釐向無報部專案惟該省既辦百貨釐金工食一項自當在百貨釐金之內若仿吉林辦法將此項鹽稅提出另行核實徵收當可湊成鉅款應請 旨飭下該撫察看情形妥定章程報部核辦以濬餉源毋任中飽一酌辦各省加丁加閏引額課欵查各省錢糧均有遇閏加徵之例而鹽課則惟雲南一省遇閏加增其餘各省均不加閏殊非情理之平且兩淮餉鹽分數亦係遇閏加增而運鹽銷信則與無閏之年無異亦未免自相矛盾至各省引額原係計丁核算今戶口日增而引額如故且並有銷不足額者尤非核實之道應請 旨飭下各鹽政查照雲南鹽課加閏辦法及康熙以來按丁加引成例卽將引額課欵分別加增其銷不足額應照長蘆兩浙鹽務章程責成商人照數包繳以期核實而昭平允一核提漕務閒欵查漕項之結賄者有贈貼行月食耗本折月糧等項外有苦蓋楞木松板輕齋箇兒錢修倉鋪底等項今各省多係改折而各欵未盡歸公其弊一民間逾限不完按石加價名爲填充地方之公用實則多入州縣之私囊其弊二江浙海運既督之以二糧道又分設滬局津局通局派委總辦幫辦提調支應文案催兌監兌各項人員且多置紳董於其中既濫列保舉又坐糜薪水其弊三擬請

旨飭下有漕各省督撫將限外完漕加價及漕項雜款未經報部充公者據實查明悉數提出充公其江浙海運各局員弁亦即大加核減並將所用紳董全行剔除此項節省薪水按年報部候撥毋得稍有暗徇一清查沙田沙洲地畝查廣東沙田例應五年清丈一次自道光二十八年清丈起至光緒十七年止歷年開墾所收花息變價等銀約共一百餘萬兩光緒十八年該省設立清佃局以後究竟開墾若干收銀若干迄今總未報部果能切實招墾繳價收息必可增歛數十萬又江蘇安徽兩省瀕臨江海各沙洲或應十年清丈一次或應五年清丈一次光緒二十五年及二十八年江蘇安徽各巡撫均有清丈之奏究竟現在如何辦理亦未據奏報其餘湖北江西浙江等省或名沙地或名蘆地或名蕩洲或名湯田均有清丈開墾之例而所報升科銀數亦屬寥寥此等洲地早成熟田或爲土棍把持或爲紳富占踞或以蘆課爲影射而避重就輕或以荒沙爲支飾而以多報少若一律認真查勘繳價納租不難立增鉅款裨益餉需應請 旨飭下各該督撫慎選賢員妥議章程切實勘丈分別等差按畝繳價先行納租酌定年限升科毋任推延並將如何辦理情形奏明立案不得畏難因循以盡地利而裕餉源一變通四川土藥稅釐辦法查各省土藥稅釐收數以四川爲大宗而徐州次之四川每年收銀三四十萬兩徐州每年收銀三十萬兩左右歷據造報有案然四川全省百餘州縣較之徐州一府八州縣實屬大小懸殊乃四川

徵收土藥稅釐比較徐州所增無幾若非造報不實卽係偷漏走私之大甚亟應切實整頓或仿照官運
鹽務辦法或設立公司成總收買將應完稅項扣收足數再行分售商販則涓滴歸公不難加增鉅款百
餘萬應請 旨飭下四川總督悉心籌畫所有該省土藥能否由官籌款設局收買轉銷抑或招集商股
設立公司總收分售以免偷漏而旺稅釐迅速安議開辦奏咨立案勿稍延緩此外各省凡向產土藥之
處各該督撫一體籌議章程設法抽收毋使偷漏總期稅收日旺欵項加增是爲至要一暫停不急工程
查同治八年至光緒二十年臣部因籌餉維艱先後四次奏准將一切可緩工程暫行停止等因在案現
在部庫入不敷出萬分艱窘擬照歷年成案將各處不急工程暫行停止以資周轉除 頤和圓 奉宸
苑工程係奉 旨動用土藥稅釐 菩陀峪萬年吉地係由臣部另籌專欵放給並現在已經奏准興修
各項工程均分別緩急酌量籌撥此外應請 旨飭下工部內務府及在京各衙門上顧 國家物力之
艱下念臣部轉籌之苦凡各處工程應行動支庫欵而尚未經奏准興修者均自此次奉 旨之日起一
概暫行停止以資撙節而裕度支以上停止不急工程一條係屬節流其餘覆核各省錢糧等九條均係
就公家固有之利杜其中飽除其積弊但各省情形不同或此有而彼無或此無而彼有或臣部所指猶
有遺漏應由各該將軍督撫切實查明認真辦理以期欵集而民不擾此次整頓各欵均自光緒三十年

爲始無論新增若干均卽全數提出按年解充練兵之用其甘肅新疆鹽務所增之款卽抵協餉屆時由部照數劃撥惟理財以得人爲要應令各該將軍督撫遴選賢員妥定章程設法整頓辦有成效應准擇優保獎辦理不善亦卽分別撤參以昭勸戒並將所定章程先行奏咨立案毋任遲延致誤餉需 上諭
現在時事多艱國勢積弱各直省伏莽未靖盜動堪虞非練兵無以衛國亦非練兵無以保民比年以來
迭經諭令各省裁汰綠營改練常備續備各軍近復特箇慶親王奕劻等辦理練兵事宜於京師設立總
會之處期收盡一整齊之效惟練兵實爲急務籌餉尤屬艱難凡軍中食用所需何在非吾民膏血現當
閭閻困敝豈忍再朞民生是以前此練兵處臚陳籌餉各條僅以酌提中飽加收煙酒等捐飭令各省照
辦嗣復諭令戶部就公家固有之利除弊節流統籌妥議茲據詳細覆陳各摺片著卽依議辦理朝廷深
維至計垂念民依胥叶焦勞難安寢饋朕仰承 慎訓躬行節儉爲天下先近年宮廷用歛實已力從撙
節仍著內務府再加核減每年約當省出若干並著工部內務府將一切不急之工概行停止勗出的欵
以濟要需此外大小臣工以及富商大賈如有願捐鉅欵准其照章優獎至戶部所擬各條均清釐於定
例之中並非搜括於正欵之外各該督撫身膺重寄休戚相關司道各官亦皆同受國恩務當各抒忠赤
共念時艱精自乃心廉正率屬毋徇情面毋受欺謠如有巧宦劣紳把持阻撓卽加以懲治倘能實力奉

行確有成效不特兵餉有資卽近年各省瑣細之捐亦可逐漸停緩總期去一分積弊裕一分餉源卽保我民一分元氣不得意存敷衍延宕塞責用副簡練軍實體恤民艱至意○辛酉貽穀奏奴才督辦蒙古
墾務西爲烏蘭察布伊克昭兩盟東爲察哈爾左右兩翼經劃三千餘里操縱二十餘旗一切創立規範
動需款項到晉之始卽以經費爲慮雖於上年三月間與升任山西撫臣岑春煊會籌西盟墾務情形摺
內議及於荒價外另增二成作爲經費惟該盟允否開墾尙不可知安能待耕而後食而其時豐鎮寧遠
押荒舊局徵存無款並難挹注幾有無米爲炊之勢幸賴岑春煊顧全大局力爲籌墊俾得藉以開辦嗣
奉會籌察哈爾右翼蒙墾之命復咨由直隸督臣袁世凱借撥押荒舊款未墾之局始開經始之難如此
今者察旗兩翼墾利暢興伊盟七旗節次推辦亟應將先後設局及員司書差夫役等額數並各項開支
數目章程敬爲我 皇太后 皇上縷晰陳之查奴才於光緒二十八年行抵山西省城僅隨帶兵部司

員書差及擬調之京外各員等經營始事時雖未開局而無事不資議辦未便令在事諸人枵腹從公當
暫由山西酌發津貼用款無多及四月奴才赴口外歸化察其地尙適中設立行轅爲奴才駐紮之所例
用文武巡捕印官各員揀派差官通事人等並因利弊所關要在隨時隨地耳目能周遂有總查稽查之
設其隸行轅之局有文案收支兩處一爲統司文牘往來一爲統司款項出入而東西並舉端緒繁尤

非有總司墾務之區承轉其間不足以資統攝是以仍於歸化設有墾務總局俾豐鎮寶遠西盟各分局歸其統轄以上行轅文案收支總局統於光緒一十八年五月初一日開辦其豐鎮寶遠係辦察哈爾右翼墾務舊有押荒局設於豐鎮奴才亦由上年五月初一日接收辦理另行擬定擴充章程奏明在案嗣以寶遠廳所屬之鑲紅鑲藍兩旗距豐較遠兼顧爲難遂於上年十月二十日另立寶遠分局亦經附摺陳明若西盟墾務先於上年八月間在包頭鎮設立一局籌布始基未經多派人員及伊盟就議蒙地可開始於本年五月二十日派齊員司人等先行擇地開辦修渠招墾並分收伊盟各旗認墾地段各事宜俟推行漸遠再隨時審度情勢另立分局至察哈爾左翼墾務係奴才貽穀會同奴才奎順奴才魁福等另辦之件上年奉旨後即行籌議至上年十月初一日始於張家口開局倡辦此先後設局日期之實在情形也蒙地地方遼闊墾務頭緒紛紜無一處一事不需人料理勢不能不廣收策力分任責成然奴才已減之又減惟於歸化總局張家口局委用總辦會辦各二員其他各局總會辦每處祇用一人若幫辦之幫同辦事暨人之有左右手每處均設一二員餘如提調爲一局樞紐除行轅文案收支各項據派外他局則必不可少或一員或二員以繁簡爲衡至應用各項委員各就應行分辦之事依實定名如行轅文案爲文件總匯之所則以立稿掌案收發繙譯爲重行轅收支爲歎目總匯之所則以綜核支應主

稿掌案爲重他如各局之主稿收支稽核繩丈測繪抽査轉運招墾繙譯掌案等項在在均關緊要尤應及時分委收衆擎易舉之功降至司事通事書差夫役人等各局多寡不同無非以數用爲準此擬定各局差額之實在情形也用人須求得力必使之有以自給而後可嚴其責成以克寒朔漠之區重以奔走需塗之役人方望而生畏若復省齎於薪水工食其誰能堪兼之僻處邊隅百物騰貴數倍內地尤不得不量予體恤墾差本苦於各項常差而口外墾差更與他處墾差不同開支薪工何敢過刻然亦未嘗爲盈滿之施雖極之各局總辦月薪不過百兩會辦幫辦則七十兩五十兩而止提調委員以次遞減至於書差夫役工食之給更微乎其微至房租柴炭總爲局費之需心紅紙硃尤切辦公之用均卽分別核定俾免虛文尤要者書差下地不無車費馬乾向日旗委各員勘指丈撥往往支應於地僻端日出匪伊所思今則私費一概捐除若勿優給川費而徒責以任重服勞勢必無能爲役卽不然而巧黠之徒難保不朦混欺侵自私自利將貲費而反以虧公也是以體察情形酌中定擬其製造一項如繩弓旗幟標答鍬鋸羅盤珠算凡此所必需之件價值未便預估亦必動用核實此酌定薪工川費及辦理一切製造之實在情形也丈量地畝隨處需兵彈壓奴才未專招墾隊開墾近直者借用直兵開墾近晉者借用晉兵惟蒙境購食維艱人每憚爲墾役此項隨處彈壓之兵當擬每名每日給銀四分添給口糧所費不多而得

力甚大亦一時量爲變通之事又蒙旗開墾動與地方有交涉事件直晉邊廳資其呼應亦宜有酌給津貼之處至如撫調蒙旗各員隨同指界分界理結蒙衆各案供我馳驅自當恤其身力微予津貼又事理所應有此又分別支用各項津貼之實在情形也尤有請者奴才督辦東西墾務東則難於清釐而並難於開悟喻之以利尤須動之以情犒賞燕飲之聯歡報贈往來之禮數權宜所用動費不資加以口外教堂林立幾於無地無教一有弗遂輒釀爭端又必加意撫循使知感戴而外人游歷教士過從更無在不優禮相加篤外交之誼凡此動用似私實公已於部議月給奴才公費內隨時支付如有不敷仍請恩准作正開銷俾可迅赴事機不至左支右絀奴才憂心時局籌拓利源每於無可節省之中爲權宜通融之計如棚帳要需借用而不備承審差額先減而後增均經詳註單內未敢稍事鋪張蓋於各局減一分開支卽爲國家濟一分正用若浮冒報銷奴才且心焉恥之不過蒙墾事體繁重無論如何撙節亦須期於可行又不能因小而遺大節流而致失源也下部知之○壬戌 上詣 大高殿祈雪○癸亥山東利津縣寧海莊黃河漫口合龍○乙丑諭前據御史高潤生奏參直隸署新城縣知縣錢澄轡等各款當經諭令袁世凱等確查茲據查明覆奏錢澄轡雖查無貪婪實據惟聽斷不慎信任家丁招搖弊混永清縣知縣李振鈞虛糜勇餉捕務廢弛均著卽行革職餘著照所議辦理該部知道○諭前據御史張元奇