

鬼谷子·著 魏庆岷·译注

纵横家鼻祖，兵家、道家、谋略家代表人物，被誉为千古奇人。他的思想辩证而实用，精妙无穷，左右战国，影响力穿透时空。

# 鬼谷子新解

全译本

鬼谷子·著 魏庆岷·译注

# 鬼谷子新解

全译本



民主与建设出版社  
Democracy & Construction Publishing House

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

鬼谷子新解全译本 / ( 战国 ) 鬼谷子著 ; 魏庆岷译注. —北京 : 民主与建设出版社, 2016.3

ISBN 978-7-5139-0962-4

I. ①鬼… II. ①鬼… ②魏… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》

—研究 IV. ①B228.05

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2015 ) 第315063号

出 版 人 : 许久文

责任编辑 : 李保华

策划编辑 : 王可飞

出版发行 : 民主与建设出版社有限责任公司

电 话 : ( 010 ) 59419778 59417745

社 址 : 北京市朝阳区阜通东大街融科望京中心B座601室

邮 编 : 100102

印 刷 : 北京中科印刷有限公司

版 次 : 2016年3月第1版 2016年3月第1次印刷

开 本 : 32

印 张 : 10.5

书 号 : ISBN 978-7-5139-0962-4

定 价 : 32.80元

注 : 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。

鬼谷子，姓王名诤（或利），又名王禅，人称“王禅老祖”，号玄微子，一说春秋战国时期卫国朝歌（今河南省鹤壁市淇县）人；一说是战国时期魏国邺地（今河北省邯郸市临漳县香菜营乡谷子村）人。春秋战国时期著名的兵家、道家、谋略家代表人物，还是纵横家的鼻祖，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物。他长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术，独具通天之智。因他隐居于清溪的鬼谷之中，故世人称其为“鬼谷先生”。

鬼谷子在中国历史上是一位显赫人物，是“诸子百家”之一。他既有政治家的韬略，又兼有阴阳家的祖宗衣钵，预言家的江湖神算，并且精通兵法、武术、奇门八卦，所以世人称鬼谷子是一位奇才、全才。

对于鬼谷子，最早的记载是司马迁的《史记》。《史记·苏秦列传》中说：“苏秦者，东周洛阳人也。东事师于齐，而习之于鬼谷先生。”道家把鬼谷子奉为“古之真仙”，相传其曾活了百余岁，而后不知去向。

鬼谷子的主要著作有《鬼谷子》及《本经阴符七术》。《鬼谷子》又叫作《捭阖策》，侧重于权谋策略及言谈辩论技巧，此书完整

地保留在道家的经典《道藏》之中。《鬼谷子》共有十四篇，其中第十三、十四篇已失传。《鬼谷子》的版本，常见者有道藏本及嘉庆十年江都秦氏刊本。《本经阴符七术》则集中讲述了养神蓄锐之道。前三篇说明如何充实意志，涵养精神，后四篇讨论如何将内在的精神运用于外，如何以内在的心神去处理外在的事物。

《鬼谷子》一书，主要涉及谈判、游说等内容，但是由于其中涉及到大量的谋略问题，而且与军事问题触类旁通，因此也可称为兵书。此书以实用主义为思想主线，认为可以利用一切合理手段以求达到目的。

《鬼谷子》一书，历来被人们称为“智慧禁果，旷世奇书”，它在中国传统文化中颇具特色，被称为“乱世之学说，乱世之哲学”。它在世界观方面讲求实用主义，讲求名利与进取，而在方法上则讲求顺应时势，知权善变。因此，《鬼谷子》所倡导的是一种讲求行动的实践哲学。

《鬼谷子》作为一部谋略学的巨著，一直为中国古代军事家、政治家和外交家所研磨。本书秉着“取其精华，弃其糟粕”的原则，以内政、外交、战争、商务公关、职场以及日常生活中的故事为典型案例，深入浅出地向读者解读和剖析了《鬼谷子》的智慧精髓和谋略精华，实为当代政界、企业界、商界等领域的人士所必读之智慧宝典。

## || 第一篇 捭阖术 ||

捭阖是万物运行规律的一种体现，应始终把握事物发展变化的关键，度量对方的智谋，测量对方的能力，再比较技巧方面的长处和短处。

第一章 阴阳刚柔之道 / 1

第二章 度权量能，任人为贤 / 7

第三章 周详而隐秘的捭阖之术 / 11

第四章 “道”在于如何说 / 19

第五章 懂得示弱，以小忍换大谋 / 24

## || 第二篇 反应术 ||

古代善于从反面听别人言论的人，可以改变鬼神，从而刺探到实情。他们随机应变很得当，对对手的控制也很到位。如果控制不到位，得到的情况就不清晰，得到的情况不清晰，心里的底数就不全面。

第一章 观今鉴古，上下求索 / 31

第二章 因其言，听其辞 / 37

第三章 欲擒故纵，欲取反与 / 45

## 第四章 自知而后知人 / 51

## || 第三篇 内捷术 ||

所谓“内”就是采纳意见；所谓“捷”就是进献计策。想要说服他人，务必要先暗暗地揣测；度量、策划事情，务必要遵循顺畅的途径。暗中分析是可是否，透彻辨明所得所失。

## 第一章 遵循顺畅的途径 / 56

## 第二章 切摩形势，从便利处入手 / 61

## 第三章 坚持已见与随机应变 / 65

## 第四章 圣人谋事，预则立 / 72

## || 第四篇 抵巇术 ||

“巇”是容器的裂痕，裂痕会由小变大。在裂痕刚刚出现时，可以通过“抵”使其闭塞，可以通过“抵”，使其停止，可以通过“抵”使其变小，可以通过“抵”使其消失，找准问题的关键，借势而为，趁虚而入。

## 第一章 万物离合之道 / 79

## 第二章 知微见著的洞察力 / 88

## 第三章 穷则思变 / 93

## 第四章 找准弱点，乘“隙”而入 / 99

## 第五篇 飞钳术

掌握事物发展变化的规律，然后权衡这些关系，如果还有不清楚的地方，就要进行研究，进行探索，使之为我所用。借用引诱对手说话的言辞，行动的手段，然后钳住对手。钩钳之语是一种游说辞令，其特点是忽同忽异。

第一章 笼络人心招贤才 / 105

第二章 钩其所好，以钳求之 / 112

第三章 知己知彼，百战不殆 / 118

第四章 以虚求实，空往而实来 / 124

## 第六篇 忤合术

凡是计谋不可能同时忠于两个对立的君主，必然违背某一方的意愿。合乎这一方的意愿，就要违背另一方的意愿；违背另一方的意愿，才可能合乎这一方的意愿。这就是“忤合”之术。

第一章 趋合与倍反 / 129

第二章 先计定，后行术 / 136

第三章 御世之能 / 142

## 第七篇 揣情术

所谓揣情，就是必须在对方最高兴的时候，去加大他们的欲望，他们既然有欲望，就无法按捺住实情；又必须在对方最恐惧的时候，去加重他

们的恐惧，他们既然有害怕的心理，就不能隐瞒住实情，心理、欲望必然要随着事态的发展变化而流露出来。

#### 第一章 何谓揣情 / 147

#### 第二章 探测揣情 / 151

#### 第三章 避所短，从所长 / 156

#### 第四章 选择进谏的时机 / 162

### || 第八篇 摩意术 ||

“摩意”是一种与“揣情”相类似的方法。在“揣情”的过程中需要掌握“揣”的规律。而这些规律都是隐而不现的，这就要适当地去“摩”，要将内心的感情表现于外，就必然要做出一些行动，这就是“摩意”的作用。

#### 第一章 揣情，摩意 / 166

#### 第二章 谋之于阴，成之于阳 / 170

#### 第三章 圣人独用 / 176

#### 第四章 通晓“揣摩”的玄机 / 180

### || 第九篇 权术 ||

凡是经过修饰的言辞，都是为了蒙蔽对方；凡要进行应酬以及答对，必须掌握伶俐的外交辞令；凡是伶俐的外交辞令，都是不实在的言论；凡是难于启齿的话，都是反面的议论。

#### 第一章 饰言，利辞 / 185

第二章 三者呼应，利道而动 / 189

第三章 言有讳忌 / 193

第四章 从其所长，避其所短 / 198

第五章 辞令的五种情态 / 202

第六章 量权 / 207

## 第十篇 谋术

筹划计谋的人都要遵循一定的法则，先是要弄清事情的原由，通过研究事情的原委，来确定“三仪”，三者互相渗透，就可以从中悟出奇制胜的办法，而奇计是所向无敌的，从古至今都是如此。

第一章 三仪 / 212

第二章 三才 / 217

第三章 计谋之用 / 222

第四章 圣人之道，在隐与匿 / 228

## 第十一篇 决术

行阳道则努力守常如一，行阴道则努力掌握事物对立的两面。要在平时和关键时刻巧妙地运用并谨慎行事，如果可以就做出决断。所以说，解决事情，确定疑难，是万事的关键。

第一章 成败在于决断 / 234

第二章 微而施之 / 239

## || 第十二篇 符言 ||

鬼谷子认为，养志是由于欲望不能都得以实现，需要养志以通达。要求为人君者必须做到：安徐正静的境界；高瞻远瞩，耳聪目明；善于听取各种言辞；赏罚必正；善于统领百官，遵循为政之理；思维周密，洞察隐微。

第一章 主位 / 243

第二章 主明 / 248

第三章 主听 / 252

第四章 主赏 / 256

第五章 主问 / 260

第六章 主因 / 263

第七章 主周 / 267

第八章 主恭 / 271

第九章 主名 / 275

## || 第十三篇 本经阴符七篇 ||

要使精神旺盛充沛，必须效法五龙；培养心志要效法灵龟；要使思想充实，必须效法腾蛇；发挥威力，要效法伏在地上准备出击的熊；散发威势，要效法鸷鸟。

第一章 盛神法五龙 / 279

第二章 养志法灵龟 / 285

第三章 实意法騰蛇 / 291

第四章 分威法伏熊 / 297

第五章 散势法鸞鸟 / 303

第六章 转圆法猛兽 / 308

第七章 损兑法灵蓍 / 315

## 《第一篇 捭阖<sup>①</sup>术》

### 第一章 阴阳刚柔之道

#### ——原文

粤若稽古<sup>②</sup>，圣人之在天地间也，为众生之先<sup>③</sup>。观阴阳<sup>④</sup>之开阖以命物<sup>⑤</sup>。知存亡之门户，筹策<sup>⑥</sup>万类<sup>⑦</sup>之终始，达人心之理，见变化之朕<sup>⑧</sup>焉，而守司<sup>⑨</sup>其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也<sup>⑩</sup>。变化无穷，各有所归<sup>⑪</sup>。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

#### 注释

①捭阖：捭，分开、撕裂，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。阖，本意为门扇，郑玄注曰：“用木曰阖，用竹苇曰扇”，引申为关闭，关闭心扉，把进来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。捭阖，在这里指纵横驰骋，大开大合。这是鬼谷学说中一种基本的方法。

②粤若稽古：粤，语助词。若，顺；稽，考察。粤若稽古，意为按着一定的规律考察历史。

③众生之先：众生，众多有生者；先，先知，意指尊者，指导者，先驱者。众生先，在这里指广大生众的老师。

④阴阳：阴，本意为山的背阴面；阳，本意为山的朝阳面。此处被引申来概括对立统一的两类事物或现象。

⑤命物：辨别事物。

⑥筹策：就是计算、谋划。

⑦万类：就是万物。

⑧朕：征兆，迹象。

⑨守司：看守和管理。

⑩其道一也：道，大自然的规律。全句指圣人的“道”始终是一样的。

⑪归：归宿。

### 译文

纵观从古至今的历史，可以知道：圣人生活在世界上，就是要成为众人的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物做出判断，并进一步了解事物生存和死亡的途径，计算和预测事物的发展过程，通晓人们思想变化的规律，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键所在。所以，圣人在世界上的作用始终如一。事物的变化虽然无穷无尽，但是各自都有自己的归宿，是有章可循的：或者属阴，或者归阳；或者柔弱，或者刚强；或者开放，或者封闭；或者松弛，或者紧张。

### ⑤ 鬼谷锦囊

刚柔之术是一个人生存和发展的必备武器。刚，是说一个人刚

直不阿、坚守自我立场、把持自我原则，即为“方”，但一味地刚，则难免变成脆，脆，则易断，所以不足取；柔，就是要在不失大原则的前提下，在细枝末节和一些技巧上适时、适度地让步、弯曲，以达到双方满意、不失和气的双赢状态，即为“圆”，但一味地柔，则难免变成软，软则弱，易受人欺，所以亦不足取。

在生活中不管是交朋友、谈感情还是谈生意、求合作，都应刚柔并济、外圆内方，这样才能顺利而快捷地达成目标、走向成功。

### ④ 延伸阅读

“或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张”。其意是说世间万事万物，都有阴阳、柔刚、开闭、张弛之道，如果能够灵活掌握、运用自如，便可以在人生的各个领域中轻松自如、有所成就。

捭阖之术即为阴阳之术，意思是行事时要或开或合，或阴或阳，灵活处之，多方探寻，必要时以假象迷惑对方，从而达到自己的目的。

唐高祖李渊就是一个深谙阴阳之道的权谋家。

隋朝末年，隋炀帝杨广荒淫无道，致使众叛亲离、国运岌岌可危。蓄谋已久的太原留守李渊趁机起兵。可是当时群雄割据，各路兵马纷纷抢夺天下，李渊并不具备一统天下的实力。

其中，瓦岗军是隋末最为强大的一支农民起义军。李密在杀死翟让以后，建立了自己在瓦岗军中的领袖地位，此时的李密得意忘形，大言不惭地说自己已被各路英雄推为盟主，自然也包括李渊。

李密写信给李渊，希望和李渊齐心协力，共同取得天下。

读完李密的密信，李渊给李密回复了一封措辞极为谦逊的回信。信中，李渊对讨伐、诛杀昏君、取而代之之言，表示不敢从命，而且

申明自己“志在尊隋”，这番虚伪之言掩饰了李渊夺取天下的野心。李渊还极力褒奖李密，说“天生万民，必有其主。当今能为民之主者，非君莫属”，并且说自己已年过五旬，别无奢望，自己非常乐意拥戴李密，希望李密早登大宝，以安天下。只要李密能让自己复封于唐，就心满意足了。

李密接到李渊的回信，果然大喜过望。但是实际上，李渊如此做法是想利用瓦岗军的强大力量牵制住东都洛阳的隋军，以便让自己可以顺利进军长安。

唐武德元年（公元618年）9月，李密与盘踞洛阳的王世充作战失利，只好到河阳（今河南孟县）去找瓦岗军将领王伯当。李密企图南阻黄河，北守太行，东连黎阳，卷土重来。但这种企图东山再起的主张，遭到部下诸将的反对。李密在无可奈何之下，不得不前往长安，投靠李渊。

李密带领两万人入关的时候，李渊派人迎接，冠盖相望，异常隆重。李密非常高兴，洋洋得意地进了长安城。李渊对李密非常尊重，并将其表妹嫁与李密。但其他人就没有这份待遇了，李密一到长安，他的部下经常好几顿都没有饭吃，大家怨声载道。李渊这样做的目的无非是蓄意制造事端，让李密众叛亲离。

这时，李密已经相当于自投罗网，当然只能任由李渊摆布了。

正是因为李渊善用阴阳之术，才取得了一石二鸟的成就：既利用瓦岗军牵制了隋军，让自己的军队顺利进军长安，又控制和瓦解了瓦岗军。

一个团队中优秀的将帅，不仅能够善用阴阳，而且还能够刚柔并济甚至以柔克刚。单纯的柔和、软弱，会使自己的力量被削减，以至失败；而一味地刚烈、刚强又只会导致刚愎自用，也是注定要

失败的。

汉代的张良给高祖刘邦筹划过许多关系大业成败的重要谋略，其中刚柔并用、以柔克刚、以弱胜强的例子颇多。

当秦军主力与项羽会战时，刘邦决定由南阳入武关攻秦，张良反对硬拼，认为秦军将领是屠户商家出身，商人都重利，张良便劝刘邦以重金招降秦将贾竖，而当贾竖同意投降时，张良又恐士卒不从，乘敌懈怠之机，一举破之，结果直下咸阳，擒获秦王子婴。

后来，楚汉相争，汉弱楚强，张良劝刘邦处处退让，以柔制刚，不但避开了鸿门宴的生命危险，而且取得了汉中、巴蜀之地。接着，张良又建议刘邦火烧栈道，使项羽疏于防范、屡屡上当。最后，刘邦转弱为强，终于以布衣取得天下。

张良的高明谋略，据说来自黄石老人所授的三略。三略并不是一味只讲以弱制强，而是强调刚柔强弱都要得当，做到“柔有所设，刚有所施，弱有所用，强有所加。兼此四者，而制其宜”。所以，不柔不刚，刚柔并济才是最理想的性格特点，才是运用刚柔的最佳状态。

鬼谷子的阴阳之理、刚柔之术、张弛之道对我们的现实人生颇具指导意义。

阴阳协调、风雨调顺、万物各得其所、万事各得其宜是一种顺其自然、合乎自然规律的理想状态。阴阳互补、协调运行，人才能健康，社会才能稳定，大自然才能和谐，做事才能顺利，做人才能安乐。

天人和谐是一种理想的状态。人生活在天地之间，如何才能体现出人在天地间的固有价值呢？如何才能求得人与天地万物的和谐相处与和谐发展呢？这是每一个人都必须思考的人生问题。阴阳之