

民国著名人物传集

民國工商巨擘

熊尚厚 主编

团结出版社

民国著名人物传集

民国工商巨擘

熊尚厚 主编

团结出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

民国工商巨擘/熊尚厚主编. —北京: 团结出版社, 2011. 1

ISBN 978 - 7 - 5126 - 0325 - 7

I. ①民… II. ①熊… III. ①工业企业—企业家—生平事迹—中国—民国②商业企业—企业家—生平事迹—中国—民国
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 251161 号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790

网 址: www. tjpress. com

E - mail: 65244790@ 163. com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 16 开

字 数: 200 千字

版 次: 2011 年 3 月第 1 版

印 次: 2011 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5126 - 0325 - 7/K. 614

定 价: 35. 80 元

(版权所属, 盗版必究)

前 言

近年来各种体裁的传记著作，犹如雨后春笋，蔚为大观。今天奉献给读者的《民国工商巨擘》，有别于当今各类传记出版物，有如下几个特点：

第一，它是一本中型的列传，比一般三五千字的传记较为详细，每篇均在一两万字左右。对传主生平力求充实完整，对于无暇阅读专著的读者来说，也不失为一种快速获取知识的捷经。

第二，本书作者多具有高级学术职称，都是近代史方面的专家学者，对人物传记有着长期的写作经验，有多年研究成果的积累，对所撰写人物占有翔实的资料，进行过深入地研究，且吸取了近年来史学界的研究成果，有的还出版过专著。

第三，本书体裁颇具传记文学的特点，文笔清新、流畅，人物形象鲜明，每位传主的爱国主义思想和情怀跃然纸上，具有较强的可读性，是一篇篇的爱国诗章，一部爱国的好教材，会令读者从中受益。

第四，这些爱国的实业家，都是近代经济史上声名卓著的“明星”，每个人物在这个历史时期的奋斗历程，都显出了他们的雄才大略和远见卓识，善于经营管理的才能，在艰难苦涩的曲折坎坷斗争中勇于进取。其种种亮点会是很多的，会是读者感兴趣的。

近代中国工商业的创始与发展，经历了一个极为艰难而曲折的过程，在外有强大的外国资本及其政治、军事势力的压迫，在内受到腐败无能的政府和地方军阀势力的盘剥、官僚资本的挤压，他们只能在这些势力的夹缝中求生存。本书的这些爱国实业家，大多怀着独立发展我国

工商实业的理想，以一颗热忱爱国的情怀，谋求国家的独立富强。在民族危机深重的年代，立下以实业救国、科学救国、教育救国等等为志向，迈出了他们的人生之路，能在种种恶劣环境下成长壮大，成为中国民族工商业中的精英，着实令人钦佩。

本书收入的著名工商业家有张謇、朱葆三、简照南简玉阶兄弟、荣宗敬荣德生兄弟、穆藕初、周学熙、范旭东、刘鸿生；航运企业家虞洽卿、卢作孚；金融企业家周作民、陈光甫、张嘉璈、钱新之；华侨企业家陈嘉庚、张弼士、胡文虎等，一共 17 人。这些著名实业家，共同点都是热忱的爱国主义者。有的以爱国主义为动力，高举爱国主义旗帜，在人民群众的反帝爱国运动中，在抵制外货的运动中成长，取得了卓越的成就；有的以实业救国、科技救国为理想，渴望实现国家工业化，为国家的独立富强而奋斗；有的涉足政坛，参与政治活动和救国运动，以及有关政府当局的政治、经济活动，厕身绅商，亦商亦官；有的颇具慧眼，远见卓识，重视经营管理，大胆开拓，不断革除陈规陋习，对规章制度不断改革，使“创办、改革、成功”“循环不断”，使自己的企业在管理方面实现现代化、企业化、是精心擘划的理财能手；有的重视人才、善于用人，深知事业的“真正基础是人才”，高薪聘用技术专家，引进西方先进技术，深知“科学技术是工业发展的基础”，并视教育为“振兴工商之基”，极力资助兴办教育，培养人才，或创办有关科技的刊物；有的通过“服务社会”，“改造社会”去“建立现代的集团生活”，以求实现国家的现代化。

这些爱国实业家的成功之处，均在于他们经营有方，管理有术，善于革新、重视人才和科研。凡在经营管理方面显示出才能者，均能获得巨大成功，反之则遭到失败，其经验教训都是很有价值的借鉴，对我们今天的社会主义建设会是有益的。从这些著名爱国实业家的历史上，也可以看到我国近代工商业发展的曲折历程，有如中国民族工商业的一部活生生的画卷。其每个人的一生，为救国而奔走，一生饱尝种种艰难苦

前 言

涩，矢志振兴中华，努力办好民族工商业，对我国工商金融业发展的贡献，值得人们深深地怀念。

本书不足和错误之处，乞请读者不吝批评指正。同时也望作者与编者沟通信息，加强联系。

编者 2010 年 11 月

于北京王府井大街东厂胡同一号

目 录

爱国实业家教育家张謇

朱信泉(1)

张 謇，东南名噪一时的实业家和教育家。清末组织预备立宪公会，推动立宪运动。民初曾任实业总长、农商总长。兴办有数家大生纱厂及面粉、航运等众多企业，形成大生资本集团，对我国民族资本的发展起过带头和促进作用。并曾创办学校多所，在提倡教育方面亦有过贡献。

| | |
|------------------------|------|
| 一、苦学和游幕 | (2) |
| 二、科举成名，另辟新路 | (4) |
| 三、兴实业、办教育，名噪东南 | (5) |
| 四、热衷立宪与赞成共和 | (11) |
| 五、厕身北洋，乘兴前去、沮丧而归 | (18) |

民初上海商界领袖朱葆三

汪仁泽(23)

朱葆三，民初上海商界领袖。由买办起家，投资兴办多种工商、金融企业，成为上海著名富商。捐资得三品候选道虚衔，又任过沪军都督府财政部长，厕身绅商。民初三任上海总商会会长，还热心于社会公益事业。

| | |
|------------------|------|
| 一、从学徒擢升经理 | (24) |
| 二、创业发家 厕身绅商 | (25) |
| 三、兼任买办 投资实业 | (27) |
| 四、在辛亥革命前后的政治活动 | (28) |
| 五、在上海财政部长任内 | (32) |
| 六、三任上海总商会会长 | (33) |
| 七、“佳电”风波辞去总商会会长职 | (35) |
| 八、热心社会公益事业 | (39) |

民族卷烟工业巨擘简照南、简玉阶

熊尚厚(41)

简照南、简玉阶，著名的爱国华侨卷烟业企业家，是我国民族卷烟工业开拓者之一，民族卷烟工业的巨擘。南洋兄弟烟草公司斗争中崛起、发展、壮大。1936年在内外交困下被官僚资本吞并，简氏事业衰败。

| | |
|-------------------|------|
| 一、从香港到日本经商致富 | (42) |
| 二、为抵制外货创办首家华侨卷烟工厂 | (43) |
| 三、在和英美烟公司斗争中崛起 | (45) |
| 四、高擎爱国旗帜发展企业 | (46) |
| 五、在同英美烟公司斗争中壮大 | (48) |
| 六、争得了南洋烟公司的繁荣时代 | (53) |
| 七、内外交困下被官僚资本吞并 | (55) |
| 八、重振爱国精神迎接新中国 | (57) |

粉、纱业大王荣氏兄弟

果鸿孝(59)

荣宗敬、荣德生，近代中国著名荣氏企业创办人。荣氏兄弟投资开办茂新面粉公司、福新面粉公司和申新纺织公司三大企业系统。规模宏大，被人称为面粉大王、纺织大王。为中国民族工业的发展作出过巨大贡献。

| | |
|-------------|------|
| 一、荣氏兄弟的早年 | (60) |
| 二、兴办实业的开始 | (63) |
| 三、荣氏企业的发展 | (66) |
| 四、艰难中的挣扎 | (71) |
| 五、爱国家、企业获新生 | (73) |

“棉纱巨子”穆藕初

果鸿孝(77)

穆藕初，我国近代实业界的“棉纱巨子”。先后创办有德大、厚生、豫丰等纱厂，并采用科学管理方法经营，是一位有雄才大略和远见卓识的企业家。他热忱爱国，积极支持抗日，为救国而奔走，是一位爱国企业家。

| | |
|------------|------|
| 一、身世和志趣 | (78) |
| 二、远涉重洋求索新知 | (81) |
| 三、满腔热情投身实业 | (83) |
| 四、脚踏实地孜孜不倦 | (86) |
| 五、泾渭分明名垂史册 | (89) |

北方的近代实业家周学熙

郝庆元(93)

周学熙，北方著名的近代实业家。清末主持开平矿务局的经营。在直隶工艺局总办任内，先后创办启新、华新等20多家企业，并进行劝工活动。至1911年发展到135家，为推进北方工业的发展作出巨大贡献。民初两任北京政府财政总长，被称“中国第一理财能手”。

- | | |
|--------------|-------|
| 一、弃学业谋“异路功名” | (94) |
| 二、赴日考察“工商币制” | (95) |
| 三、开通民智“以工求富” | (98) |
| 四、纠集同志“兴学办厂” | (102) |
| 五、民国第一理财能手 | (106) |

爱国金融家周作民

完颜绍元(109)

周作民，爱国金融家。始初得交通银行协理任凤苞的推荐，进入交通银行。继后又依靠皖系军阀倪嗣冲创办金城银行。对扶持我国民族工矿、交通和商贸作出过贡献，是一位著名的爱国金融家。

- | | |
|--------|-------|
| 一、挂冠转业 | (110) |
| 二、结交军阀 | (112) |
| 三、自办银行 | (114) |
| 四、周旋浊流 | (116) |
| 五、改换门庭 | (118) |
| 六、甜梦苦味 | (120) |

| | |
|--------------|-------|
| 七、挣扎泥淖 | (123) |
| 八、见胁小蒋 | (125) |
| 九、走向光明 | (127) |

中国化学工业的开路先锋和奠基人——范旭东

熊尚厚(129)

范旭东，著名爱国实业家。先后创办久大、永利和黄海等化工企业，在中国开创了精盐和酸、碱等“化工业之母”，成为中国化工业的开路先锋和奠基人，民族工业先导者。

| | |
|------------------------------------|-------|
| 一、以发展实业救国为己任，立志振兴中华 | (130) |
| 二、斩棘披荆，民初实业界升起“海王星” | (132) |
| 三、建立了中国基本化工开发的里程碑 | (135) |
| 四、“事业的真正基础是人才”“科学技术是工业发展的基础” | (140) |
| 五、战时在大后方创建华西化工基地 | (143) |
| 六、壮志未酬，饮恨离世 | (145) |

上海著名企业家虞洽卿

汪仁泽(147)

虞洽卿，上海著名企业家。出身买办。曾独资创办三北航运集团，经营多种工商、金融企业，担任上海总商会会长等众多社会公职，是一位民族企业家。

| | |
|---------------|-------|
| 一、苦难的童年 | (148) |
|---------------|-------|

| | |
|------------------|-------|
| 二、从洋行买办到银行买办 | (149) |
| 三、四明公所事件和“大闹公堂案” | (150) |
| 四、赴日考察商务 回国兴办实业 | (152) |
| 五、举办南洋劝业会 | (153) |
| 六、参加辛亥革命 | (154) |
| 七、建设家乡 造福桑梓 | (155) |
| 八、创办三北航运集团 | (156) |
| 九、三北集团在困境中奋进 | (159) |
| 十、开办交易所和中华劝业银行 | (160) |
| 十一、在北洋政府时期的政治活动 | (162) |
| 十二、在南京政府时期的政治活动 | (164) |
| 十三、在抗战时期的上海 | (167) |
| 十四、在内地 | (169) |

勇于开拓和革新的银行家陈光甫

江绍贞(171)

陈光甫，著名金融企业家。上海商业储蓄银行创办人。勇于开拓，把一个几万元资本的小银行，发展成有名的“南四行”之一。在近代中国金融界占有重要地位。

| | |
|-------------|-------|
| 一、奋求进取 苦学成才 | (172) |
| 二、立志创业 开办银行 | (173) |
| 三、大胆创新 服务社会 | (175) |
| 四、实现宏愿 再创旅游 | (178) |
| 五、崭露头角 涉足政坛 | (180) |
| 六、竞争人才 再展宏图 | (181) |
| 七、赴美签约 稳定币制 | (184) |

| | | |
|--------|------|-------|
| 八、支持抗战 | 争取外援 | (185) |
| 九、战后经营 | 事与愿违 | (187) |
| 十、出走香港 | 晚景黯然 | (188) |

火柴大王刘鸿生

熊尚厚(191)

刘鸿生，上海爱国实业家。以买办和煤业发家，先后投资火柴、水泥、毛纺、煤矿及金融等业，被称“煤炭大王”、“火柴大王”、“毛纺大王”，是一位杰出的民族资本企业家。

| | |
|----------------------|-------|
| 一、当买办起家，靠做煤炭生意发财 | (192) |
| 二、组织中国的火柴业托拉斯 | (195) |
| 三、广泛投资，大展实业宏图 | (199) |
| 四、亦商亦官，与国民党官僚资本的关系加深 | (201) |
| 五、战时在后方办工业，阔老板变成了小伙子 | (202) |
| 六、抗战胜利后实业救国理想的破灭 | (203) |
| 七、爱国心长，义无反顾 | (204) |

一代船王卢作孚

丁 力(207)

卢作孚，著名的川江一代船王，民生公司创办人。以一支小轮船起家，发展成垄断长江上游的航运兼实业的资本集团。是一位令人景仰的爱国实业家。

| | |
|--------|-------|
| 一、弃文从商 | (208) |
| 二、一代船王 | (212) |

| | |
|--------------|-------|
| 三、民生精神 | (218) |
| 四、投身抗战 | (222) |
| 五、改造社会 | (225) |

一生的角色变换张嘉璈

完颜绍元(229)

张嘉璈，著名金融家。清末主张君主立宪和维新。民初从“议会政治”醒悟转到金融，对中国银行革兴使之成为商业银行。国民党统治时代，在旋流中搏击失败，只好从政帮蒋介石火中取栗，最后成为一个海外游子。

| | |
|--------------------------|-------|
| 一、一个醉心于维新的末代秀才 | (230) |
| 二、一个及早醒悟的“议会政治”迷 | (232) |
| 三、一个近代中国新型银行制度的创立者 | (234) |
| 四、一个南京国民政府的主要资助人 | (238) |
| 五、一个在漩流中搏击的金融家 | (241) |
| 六、一个有所作为的铁道部部长 | (245) |
| 七、一个帮蒋介石火中取栗的替罪羊 | (249) |
| 八、一个回天乏术的“王熙凤” | (251) |
| 九、一个心萦祖国的海外游子 | (253) |

“善财童子”钱新之

完颜绍元(255)

钱新之，我国著名金融家。民初步入交通银行，以革新而才名播扬。给蒋介石财政支持，当上了大官。弃官后经商，开办了煤矿、运输、纺织、信托及保险等业。

战后被蒋介石强制限价政策割肉，金融实业救国理想破灭。

- | | | |
|--------|------|-------|
| 一、抗命兑现 | 锋芒初见 | (256) |
| 二、主持交行 | 才名播扬 | (257) |
| 三、军阀讹诈 | 副揆落马 | (260) |
| 四、结交老蒋 | 擢升次长 | (262) |
| 五、弃官还商 | 经营煤矿 | (264) |
| 六、左右逢源 | 广开财源 | (266) |
| 七、甘当马牛 | 反割其肉 | (268) |
| 八、临去徘徊 | 病死台湾 | (270) |

华侨旗帜陈嘉庚

陈 民(273)

陈嘉庚，马来西亚著名大企业家、老同盟会员。在新加坡经营橡胶和制造致富。是一位爱国爱乡、热心公益教育的华侨首领。被誉为“华侨旗帜，民族光辉”。

- | | | |
|--------|------|-------|
| 一、延平故垒 | 华侨世家 | (274) |
| 二、倾资兴学 | 树立楷模 | (276) |
| 三、爱国爱乡 | 持正不阿 | (280) |
| 四、临危不惧 | 崇高气节 | (287) |
| 五、明辨是非 | 反对内战 | (288) |

张裕公司创始人——著名客属华侨实业家

韩信夫(293)

张弼士，南洋华侨著名企业家。以经营垦植、橡胶、锡矿和航业致富。嗣后在国内亦商亦官，投资众多企业，其中以在烟台开办张裕酿酒公司为最著名。民初仍是亦商亦官经营多种企业。一生还热心捐资办学和兴办福利事业。

- 一、南洋创业 (294)
- 二、创办张裕公司等企业 (296)
- 三、清廷召见 (301)
- 四、率实业团访美 (304)

万金油大王胡文虎

陈 民(309)

胡文虎，南洋著名华侨企业家，报业家和慈善家。以经营虎标万金油等成药致富，号称“万金油大王”。又独资创办中英文报纸十多家，一度享有“报业大王”称号。一生还热衷于教育和慈善事业。

- 一、继承传统 创制良药 (310)
- 二、乐善好施 热心教育 (312)
- 三、广揽人才 创办报纸 (314)
- 四、爱国爱乡 支援抗战 (317)

后 记

(320)

爱国实业家教育家 张謇

朱信泉

张謇，东南名噪一时的实业家和教育家。清末组织预备立宪公会，推动立宪运动。民初曾任实业总长、农商总长。兴办有大生纱厂及面粉、航运等众多企业，形成大生资本集团，对我国民族资本的发展起过带头和促进作用。并曾创办学校多所，在提倡教育方面亦有过贡献。



张謇 (1853—1926)