

青少年最爱看的课外读本



三十六计

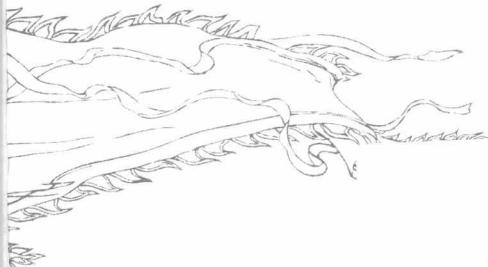
SANSHILIUJI

佚名◎著 吴书值◎编写





青少年最爱看的课外读本



三十六计

E8
36

佚名著 吴书值 编写



赵 胜



时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目 (C I P) 数据

三十六计/佚名著；吴书值编写. —合肥：黄山书社，2010.1

(青少年最爱看的课外读本)

ISBN 978-7-5461-0927-5

I. 三… II. ①佚… ②吴… III. 兵法－中国－古代－青少年读物 IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 001820 号

三十六计

出版发行：时代出版传媒股份有限公司 黄山书社

地 址：合肥市政务区圣泉路 1118 号

策 划：任耕耘 责任编辑：周振华 汪焱然

封面设计：姚忻仪 版式设计：姚娟

印刷：中印南方印刷有限公司 经销：新华书店

开本：889×1260 1/32 字数：220 千字 印张：11

版次：2010 年 3 月第 1 版 印次：2010 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5461-0927-5 定价：16.80 元

如发现印刷质量问题请与厂家调换

前　　言

一本优秀的课外读本不仅可以丰富一个人的知识，更应该带给人一种思想上的启迪和感悟，《三十六计》正是这样一本被历史所证实并且经久不衰的经典读本。它是一部总结我国古代卓越军事思想和丰富斗争经验的兵书，但在现代社会里，它所包含的战术却仍然与我们休戚相关。

《三十六计》作为一部兵书，首先是对历史的还原，通过一个个精彩的故事，为我们展开了一幅幅精彩的历史画卷。在《三十六计》中，你可以感触到历史的烟云，一出“空城计”让我们记住了三国的风云与诸葛亮的智慧，一出“暗度陈仓”记载了秦末的争斗与韩信的谋略。在这一出出的计谋中，历史中的人物、事件、背景、局势在眼前变得鲜活而生动。

难得的是，即使是在竞争日益激烈与关系日益错综复杂的当代世界里，《三十六计》仍被奉为经典。因为它所体现的不仅是一种谋略，还是一种思维，一种对人心人性的精准把握。无论是政治、经济、还是生活领域，《三十六计》都具有重要指导意义，蕴含着无穷的智慧。

为了让青少年能全方位、多角度地了解每一计，本



书专门设置了“计名典故”、“细说计谋”、“防范对策”、“经典战例”、“古计妙用”等小栏目。“计名典故”介绍了计名的由来和历史故事；“细说计谋”详细分析了用计的条件和对象；“防范对策”是站在对手的角度思考如何应付某一计策，引导读者换位思考；“经典战例”则选用了古代或者近代的一些军事战例，以丰富的史实进一步帮助读者们理解；“古计妙用”则更贴近于生活，教你如何活用计谋。

愿《三十六计》能扩展你的想象力，激发你的创新思维，能在不知不觉中恰当地运用三十六计的计谋，并在最具争议的论战中赢得先机。

编 者

目 录

胜 战 计

第一计 瞒天过海	第三计 借刀杀人		
【计名典故】	4	【计名典故】	23
【细说计谋】	5	【细说计谋】	24
【防范对策】	6	【防范对策】	25
【经典战例】	7	【经典战例】	25
高颖献计攻京口	7	刘秀巧除心头之患	25
希特勒突袭波兰	8	宋太祖智杀敌臣灭南唐	27
【古计妙用】	9	【古计妙用】	28
“戴安娜王妃”选珠宝	9	罗荣桓妙计除奸	28
“耳背”的兄弟俩	10	借名人声誉的阿迪达斯	30
第二计 围魏救赵	第四计 以逸待劳		
【计名典故】	12	【计名典故】	32
【细说计谋】	13	【细说计谋】	34
【防范对策】	14	【防范对策】	35
【经典战例】	14	【经典战例】	35
诸葛亮巧计退曹兵	14	元昊火烧野草退辽兵	35
李秀成用计解天京之围	17	第一次反“围剿”胜利	36
【古计妙用】	19	【古计妙用】	38
巧改学生缺点	19	日商击败“山姆大叔”	38
冷饮商速解燃眉之急	20	松下轻松胜索尼	39

**第五计 趁火打劫**

【计名典故】	42
【细说计谋】	43
【防范对策】	44
【经典战例】	44
宋襄公草率迎敌一败涂地	44
以色列“闪电攻击”黎巴嫩	46
【古计妙用】	47
苏珊“趁火打劫”圆明星梦	47
菲利普囤积居奇	49

第六计 声东击西

【计名典故】	50
【细说计谋】	52
【防范对策】	52
【经典战例】	53
郑成功收复台湾	53
四渡赤水出奇兵	54
【古计妙用】	56
韦普巧计推销用电	56
莫洛的外交策略	57

敌 战 计**第七计 无中生有**

【计名典故】	60
【细说计谋】	61
【防范对策】	62
【经典战例】	63
彼得大帝假书退敌	63
苏联红军布“空”雷狠揍德军	64
【古计妙用】	65

【细说计谋】	71
--------	----

【防范对策】	71
--------	----

【经典战例】	72
--------	----

李愬雪夜破蔡州	72
---------	----

陈毅活捉李仙洲	75
---------	----

【古计妙用】	77
--------	----

基辛格秘密访华	77
---------	----

“报恩”的日本员工	79
-----------	----

第八计 暗度陈仓

【计名典故】	69
--------	----

第九计 隔岸观火

【计名典故】	83
【细说计谋】	84
【防范对策】	84
【经典战例】	85
陈轸巧引故事说秦王	85

高永昌替人做嫁衣	86	【防范对策】	101
【古计妙用】	87	【经典战例】	101
“印度铁娘子”的登龙术	87	祖逖军粮诱敌	101
隔岸观火保平安	89	黑海舰队忍痛自沉	104
第十计 笑里藏刀		【古计妙用】	106
【计名典故】	91	克里斯蒂智斗强盗	106
【细说计谋】	93	燕子向房客道歉	107
【防范对策】	93	第十二计 顺手牵羊	
【经典战例】	94	【计名典故】	109
危险的联姻	94	【细说计谋】	111
成吉思汗识破诡计	95	【防范对策】	111
【古计妙用】	96	【经典战例】	112
“景泰蓝”被盗	96	弦高献牛退秦军	112
谈判前的“鸿门宴”	97	奥蒙德公爵的意外收获	113
第十一计 李代桃僵		【古计妙用】	114
【计名典故】	99	里根卖画赚名声	114
【细说计谋】	100	系着领带的日本客商	115

攻 战 计

第十三计 打草惊蛇		炮打人造伞兵	123
【计名典故】	118	【古计妙用】	124
【细说计谋】	120	印度老妪一言擒贼	124
【防范对策】	121	法国队成就足球“黑马”	125
【经典战例】	121	第十四计 借尸还魂	
拿破仑引蛇出洞	121	【计名典故】	128



【细说计谋】	129	拿破仑兵败别列津河	150
【防范对策】	130	【古计妙用】	151
【经典战例】	131	英国一网打尽德国间谍	
假沙皇夺取王位	131		151
不愿露面的英国皇家飞行员		饭店悬赏“金毛鼠”	153
	132		
【古计妙用】	133		
SB公司起死回生	133		
巧借贷款的福勒	135		
第十五计 调虎离山		第十七计 抛砖引玉	
【计名典故】	137	【计名典故】	154
【细说计谋】	140	【古计妙用】	156
【防范对策】	140	【经典战例】	156
【经典战例】	141	马燧妙计败田悦	157
虞诩施计平叛乱	141	不战而屈人之兵	158
毛泽东率领“中路军”		【古计妙用】	159
转战南北	142	茅台一摔天下闻	159
【古计妙用】	143	借伞的布店	160
范德比失去“聚宝盆”	143		
卡内基计败佛里克	144		
第十六计 欲擒故纵		第十八计 擒贼擒王	
【计名典故】	147	【计名典故】	162
【细说计谋】	148	【古计妙用】	164
【防范对策】	149	【经典战例】	164
【经典战例】	149	刘秀昆阳胜王莽	165
石勒大破幽州	149	瓦剌人生擒明英宗	167
		【古计妙用】	168
		“小皇帝”金口玉言	168
		削掉日本乒乓之王	169

混 战 计

第十九计 釜底抽薪

【计名典故】	172	【计名典故】	187
【细说计谋】	174	【细说计谋】	189
【防范对策】	174	【防范对策】	189
【经典战例】	175	【经典战例】	190
勾践蒸粟还粮	175	姜维聪明反被聪明误	190
小偷退齐军	176	毕再遇悬羊击鼓	192
【古计妙用】	176	【古计妙用】	193
林肯一语胜罗根	176	陈云摆脱密探的跟踪	193
减短圆珠笔管	177	贝·布托免遭拘捕	194

第二十计 浑水摸鱼

【计名典故】	179	【计名典故】	196
【细说计谋】	181	【细说计谋】	197
【防范对策】	181	【防范对策】	198
【经典战例】	182	【经典战例】	199
秦灭齐之战	182	黄巢重占长安	199
锡诺普海战	183	朱可夫强关“大门”	200
【古计妙用】	185	【古计妙用】	201
克格勃导演的一场车祸	185	用心良苦的文豪	201
		“三角经营”的策略	203
美国厂商暗将虚头打进报价	186	【计名典故】	206

第二十二计 关门捉贼



【细说计谋】	206	第二十四计 假道伐虢	
【防范对策】	207	【计名典故】	215
【经典战例】	208	【细说计谋】	217
拿破仑拉拢俄国	208	【防范对策】	218
穆罕默德以夷制夷	209	【经典战例】	218
【古计妙用】	211	楚文王假道灭蔡	218
包玉刚、李嘉诚互利互惠	211	诸葛亮气死周瑜	220
阿姆卡天堑变通途	212	【古计妙用】	222
		林则徐祈雨	222
		贺龙智斗英国领事	223

并 战 计

第二十五计 偷梁换柱	238		
【计名典故】	226	【细说计谋】	239
【细说计谋】	228	【防范对策】	239
【防范对策】	228	【经典战例】	239
【经典战例】	229	穰苴严整军纪	239
曹操设计解白马之围	229	朱元璋假斩徐达	241
假蒙哥马利立大功	231	【古计妙用】	243
【古计妙用】	232	敬新磨巧救县官	243
巧卖火柴	232	罗斯福决定制造原子弹	245
化妆师愚弄逃犯	233		
第二十六计 指桑骂槐	247		
【计名典故】	235	【细说计谋】	249
		【防范对策】	250

【经典战例】	251	【细说计谋】	270
韦皋大智若愚擒叛贼	251	【防范对策】	271
陈桥兵变	252	【经典战例】	272
【古计妙用】	254	郭敬巧施“循环浴马计”	272
海瑞智惩胡衡内	254	毛泽东兵逼昆明	273
外交家装聋取胜	256	【古计妙用】	274
第二十八计 上屋抽梯		借局布势的陈佩斯	274
【计名典故】	260	白兰地醉倒美国人	275
【细说计谋】	261	第三十计 反客为主	
【防范对策】	261	【计名典故】	277
【经典战例】	262	【细说计谋】	278
韩信背水一战	262	【防范对策】	279
曹玮智破西夏兵	265	【经典战例】	280
【古计妙用】	266	黄忠计斩夏侯渊	280
洛克菲勒的借款圈套	266	郭子仪单骑赴约	281
总统无奈接受采访	267	【古计妙用】	282
第二十九计 树上开花		马克·吐温故弄玄虚	282
【计名典故】	269	球星要挟增薪水	283

败 战 计

第三十一计 美人计		陈平巧计突围	290
【计名典故】	286	李光弼的“美马计”	291
【细说计谋】	288	【古计妙用】	292
【防范对策】	289	“谍海女王”的杰作	292
【经典战例】	290	伊梅尔达助夫竞选	294



第三十二计 空城计

【计名典故】	295
【细说计谋】	297
【防范对策】	298
【经典战例】	298
李广巧计保孤军	298
诸葛亮抚琴退魏兵	300
【古计妙用】	301
为活人开追悼会	301
松下公司渡过难关	302

第三十三计 反间计

【计名典故】	304
【细说计谋】	306
【防范对策】	306
【经典战例】	307
李世民智退突厥兵	307
岳飞智用敌间	308
【古计妙用】	309
毛泽东巧施反间计	309
古尔德设计赚威廉	311

第三十四计 苦肉计

【计名典故】	313
【细说计谋】	315
【防范对策】	315
【经典战例】	316

周瑜打黄盖：一个愿打 一个愿挨	316
殉难的城市	317
【古计妙用】	319
垃圾中捡出来的勋章	319
聪明的警长	321

第三十五计 连环计

【计名典故】	323
【细说计谋】	325
【防范对策】	326
【经典战例】	326
陈泰不战退姜维	326
刘锜雨夜巧杀敌	328
【古计妙用】	329
立普顿的条条妙招	329
平托上校测谎	330

第三十六计 走为上

【计名典故】	333
【细说计谋】	335
【防范对策】	335
【经典战例】	336
刘备借口脱身	336
拿延安换中国	337
【古计妙用】	339
主教练功成身退	339
三井公司东山再起	340

总　　说

六六三十六，数^①中有术^②，术中有数。阴阳燮理^③，机^④在其中。机不可设^⑤，设则不中。

【注释】

①数：变易之数。

②术：方法，手段，权谋。

③阴阳燮(xiè)理：燮，协和、调和。指事物对立统一、相反相成的规律。

④机：机变，天机，机会。

⑤设：主观生造。

【译文】

六个“六”构成“三十六”这个变易之数，数的变易中包含谋略，谋略中包括数的变易。阴和阳交替运作，运作中生化出天然机变。机变是天然的，不可人为设计，人为设计的，是无法运作成功的。

【按语】

解语重数不重理。盖理，术语自明；而数，则在言外。



若徒知术之为术，而不知术中有数，则术不多应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计；第二套为敌战计；第三套为攻战计；第四套为混战计；第五套为并战计；第六套为败战计。

此话意为：解语注重变易之数，不注重变易之理。变易之理，可以在各计的解语中揭示清楚；而数的变易，则不是解语的字面意义可以表达明白的。如果有人只知道术法就是术法，而不考虑数的变易，他的术法便不会成功。术法计谋，原理出自自然规律、社会常情。如果术法计谋者做事不合常规，人们会很快发现其行事的诡谲（guǐ jué）怪异，感到惊诧和不解，便会特别留意，术法机谋便起不到作用了。

或者说：三十六计中，每六条计策为一套。第一套为胜战计；第二套为敌战计；第三套为攻战计；第四套为混战计；第五套为并战计；第六套为败战计。

胜 战 计

此套计谋用于处绝对优势之时。虽强大，战必胜，但是杀敌三千自损五百，所以这一类计是为了减少损失。乃君主御大臣，大国御小国之术也。



第一计 瞒天过海

备周则意怠^①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太^③阳，太阴。

【注释】

①备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。

②阴在阳之内，不在阳之对：阴，指机密、隐蔽。阳，指公开、暴露。意为秘密往往隐藏于公开的事物里，而不在事物的对立面上。

③太：极，极大。

【译文】

当防备十分周密的时候，就容易麻痹大意；平时司空见惯，往往就不会产生怀疑。把秘密诡计隐藏在公开的行动中，而不是和公开的形式相排斥。非常公开的事物中往往蕴藏着非常机密的事。

【计名典故】

事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

贞观十七年（643年），唐太宗御驾亲征，率领三十万