

# 中国现代项目管理 发展报告 (2011)

Report on Modern Project Management in China

中国（双法）项目管理研究委员会 编



电子工业出版社  
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY  
<http://www.phei.com.cn>

# 中国现代项目管理 发展报告 (2011)

Report on Modern Project Management in China

中国（双法）项目管理研究委员会 编

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Indust

北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。  
版权所有，侵权必究。

#### 图书在版编目（CIP）数据

中国现代项目管理发展报告. 2011 / 中国（双法）项目管理研究委员会编. —北京：电子工业出版社，  
2011.6

ISBN 978-7-121-13556-9

I. ①中… II. ①中… III. ①基本建设项目—项目管理—研究报告—中国—2011 IV. ①F123.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 087086 号

责任编辑：李 静

印 刷：北京中新伟业印刷有限公司

装 订：三河市鑫金马印装有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173 信箱 邮编 100036

开 本：880×1230 1/16 印张：44.25 字数：1302 千字 彩插：8

印 次：2011 年 6 月第 1 次印刷

定 价：168.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 [zlts@phei.com.cn](mailto:zlts@phei.com.cn)，盗版侵权举报请发邮件至 [dbqq@phei.com.cn](mailto:dbqq@phei.com.cn)。

服务热线：（010）88258888。

# 《中国现代项目管理发展报告（2011）》

## 编 委 会

名誉主任 钱福培

主 任 叶金福

秘 书 长 沈建明

委 员 （按姓氏拼音排序）

|     |     |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 白思俊 | 包晓春 | 蔡 蓉 | 曹 蕾 | 陈学茂 | 陈永涛 | 陈永战 |
| 戴大双 | 邓 达 | 邓晓远 | 丁荣贵 | 丁珊珊 | 董孝利 | 段建玲 |
| 法月萍 | 方远明 | 符志民 | 洪显明 | 胡新渝 | 贾笑芳 | 金 勇 |
| 康 伟 | 乐 云 | 李 文 | 梁 伟 | 卢向南 | 马健峰 | 马胜利 |
| 马旭晨 | 孟宪和 | 欧立雄 | 戚安邦 | 秦龙杰 | 邱菀华 | 尚 志 |
| 邵 辉 | 邵守言 | 沈建明 | 石海东 | 隋继周 | 王 斌 | 王 坤 |
| 王 进 | 王楠楠 | 王守清 | 王锡岩 | 王瑶琪 | 王 勇 | 王祖和 |
| 吴 涛 | 宣晓峰 | 相 军 | 薛 岩 | 杨 磊 | 杨乃定 | 杨 述 |
| 于海霞 | 詹 伟 | 张金兰 | 张星明 | 张泽晖 | 郑志广 | 钟礼月 |
| 周国华 | 周文武 |     |     |     |     |     |

# 前言

---

“十一五”期间，项目管理在我国的推广和应用有了飞速的发展，项目管理的理念、方法及标准已得到众多企业、政府部门和相关机构的认可，并已逐步成为企业及组织机构中一种非常有效的和应用广泛的管理方法，许多支柱产业和领先行业中都引入了项目管理运作模式和行为规范，各行各业对项目管理人才的需求日益增长。据不完全统计，截至2010年10月，全国参加项目管理培训人数已经超过100万人，参加各种项目管理资格认证考试人数超过10万人，认证通过人数超过6万人。项目管理学位教育发展势头迅猛，具有项目管理工程硕士教育培养资格的高等学校在“十一五”期间几乎翻了一翻，增加到161所，年招生人数超过10000人。

由中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC）组织编写的《中国现代项目管理发展报告（2011）》（以下简称《发展报告》）正是基于这样的发展背景而组织编写的，它与《中国现代项目管理发展报告（2006）》一脉相承，主要回顾与总结了“十一五”期间中国现代项目管理发展的情况，提出了中国项目管理发展的建议，期望能够对人们了解“十一五”期间国际、国内项目管理发展、行业实践应用，以及未来的发展趋势起到一定的作用。

在内容上，《发展报告》集研究与资料汇编于一体。全书共6篇。第1篇为综合篇，讲述国际、国内项目管理发展现状与趋势。第2篇为行业应用篇，涉及建设工程、国防、装备制造、石油石化、铁路、电力、文化产业、煤炭资源开发、医疗卫生和制药等行业。第3篇为专题篇，介绍了政府投资项目管理、现代项目管理理论研究与学科发展、项目管理学位教育现状与发展、我国项目管理评估现状和发展、BOT/PPP项目融资理论与实践、银行贷款项目评估、企业项目化管理实践、综合项目管理信息系统、项目管理软件在我国的应用、中国项目管理培训业发展、IPMA国际管理大奖与中国卓越项目管理评估模型、项目经理职业发展瓶颈及应对措施、我国项目管理图书出版现状与趋势等。第4篇是案例篇，介绍了2008北京奥运会残奥会开闭幕式项目群统筹管理案例分析、2010年上海世博会工程建设总体项目管理实践、神舟七号飞船项目管理和2010广州亚运会亚残运会开闭幕式项目群管理的实践与创新。第5篇为企业应用示范篇，主要介绍了“十一五”期间获得IPMA大奖的企业项目管理应用案例，包括中国海洋石油总公司惠州炼油项目、江苏索普（集团）有限公司15万吨/年醋酸技术扩建项目、首都信息发展有限公司北京医疗保险信息系统项目、贵州中水建设管理股份有限公司贵州大方落脚河水电站全过程项目管理项目、南京城建项目建设管理有限公司“侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆”扩建工程、苏州工业园区项目管理体系及信息

系统建设项目和中国中铁隧道集团广东狮子洋隧道项目，为企业项目化管理提供了可资借鉴的标杆。第6篇为认证篇，介绍了目前国内已经广泛开展的各种与项目管理相关的认证，如IPMP、PMP®、CPMP、PRINCE2®等。因此，可以说《发展报告》是在我国知识经济高速发展，对项目管理需求日益增长的情况下，不可多得的一本项目管理参考资料，具有较高的参考价值。

《发展报告》的编委会是由多位长期工作在项目管理研究和实践一线的专家、学者组成的，从而保证了《发展报告》的专业性和一定的权威性。

中国（双法）项目管理研究委员会自1991年成立以来，一直致力于推动中国项目管理的发展，推动中国项目管理与国际接轨，虽然也感觉到组织编写的难度非常大，但是我们认为这是一项非常有意义的工作，编写《发展报告》的目的就在于：① 促进人们对现代项目管理有一个全新的认识。项目管理作为一门专业学科，应该大力推广并提高到政府、企事业管理者的执掌能力的高度来认识。② 通过回顾、总结中国现代项目管理发展的情况，指出目前存在的困难和问题，提出加快我国项目管理发展及与国际接轨的思路和要求。③ 促进各行各业之间的交流，共同打造一個项目管理在国内外信息交流和共享的平台，进一步推动中国项目管理事业的发展。

无疑我们的这一想法是好的，但是，由于参加编写的专家们工作范围的局限性和编写时间的紧迫性，虽然我们尽了很大的努力，但在内容的覆盖面、论述的正确性，以及资料数据的准确性方面都可能会有以偏盖全甚至错误之处，希望能得到读者的批评指正。

为保证《发展报告》及时、准确地反映中国现代项目管理的发展现状与趋势，我们计划以后每五年发布一次，以保持内容和信息的连续性。

值此中国（双法）项目管理研究委员会成立20周年、第十届中国项目管理大会在西安召开之际，仅以《发展报告》作为参编专家们及其他所有为之付出了辛勤劳动的同仁们的一份薄礼，呈献给读者。衷心希望她能够对推动中国项目管理的发展有所裨益。



2011年6月

# 目 录

---

## 第1篇 综合篇

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 第1章 国际项目管理的发展 .....      | 2  |
| 1.1 国际项目管理的进展情况 .....    | 3  |
| 1.2 国际项目管理的发展现状与趋势 ..... | 7  |
| 第2章 中国项目管理发展现状与趋势 .....  | 13 |
| 2.1 中国项目管理的历史 .....      | 14 |
| 2.2 中国项目管理的发展现状 .....    | 21 |
| 2.3 中国项目管理的发展趋势 .....    | 29 |

## 第2篇 行业应用篇

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| 第3章 我国建设工程项目管理基本框架体系与新时期的发展趋势 .....      | 34 |
| 3.1 我国建设工程项目管理与建筑业发展概述 .....             | 35 |
| 3.2 建筑业推行建设工程项目管理的改革进程与“鲁布革”效应 .....     | 36 |
| 3.3 建筑业推行建设工程项目管理的基本经验与主要成效 .....        | 42 |
| 3.4 建筑业推行建设工程项目管理在实践中形成的基本框架体系 .....     | 44 |
| 3.5 新时期我国建设工程项目管理的最新走向与发展趋势 .....        | 46 |
| 3.6 以培养企业职业经理人为重点, 加快建设工程项目经理职业化建设 ..... | 54 |
| 第4章 国防行业项目管理 .....                       | 56 |
| 4.1 国防项目管理概述 .....                       | 57 |
| 4.2 国防项目管理的发展 .....                      | 65 |
| 4.3 “十一五”期间国防项目管理的情况 .....               | 69 |
| 第5章 装备制造业项目管理 .....                      | 76 |
| 5.1 装备制造业概述 .....                        | 76 |

|               |                                |            |
|---------------|--------------------------------|------------|
| 5.2           | 装备制造业项目及项目管理的特点 .....          | 79         |
| 5.3           | 装备制造业项目管理的发展过程 .....           | 81         |
| 5.4           | 装备制造业项目管理主要经验 .....            | 84         |
| 5.5           | 装备制造业项目管理面临的困难及发展趋势 .....      | 91         |
| <b>第 6 章</b>  | <b>石油石化业现代项目管理 .....</b>       | <b>97</b>  |
| 6.1           | 我国石油石化业现代项目管理概述 .....          | 98         |
| 6.2           | 我国油气勘探开发项目管理理论与实践 .....        | 104        |
| 6.3           | 我国石化业项目管理理论与实践 .....           | 114        |
| 6.4           | 信息化条件下油气勘探开发与石化项目管理的未来展望 ..... | 118        |
| <b>第 7 章</b>  | <b>铁路建设项目管理 .....</b>          | <b>124</b> |
| 7.1           | 我国铁路的发展及现状 .....               | 124        |
| 7.2           | 铁路建设项目及项目管理 .....              | 127        |
| 7.3           | 高速铁路建设项目管理 .....               | 131        |
| 7.4           | 提高铁路建设项目管理水平的建议 .....          | 134        |
| <b>第 8 章</b>  | <b>电力行业项目管理 .....</b>          | <b>139</b> |
| 8.1           | 电力行业概述 .....                   | 140        |
| 8.2           | 电网工程项目管理概述 .....               | 143        |
| 8.3           | 电网工程项目管理的经验 .....              | 148        |
| <b>第 9 章</b>  | <b>文化产业项目管理 .....</b>          | <b>155</b> |
| 9.1           | 文化产业概述 .....                   | 155        |
| 9.2           | 文化产业项目及项目管理的特点 .....           | 160        |
| 9.3           | 文化产业的发展现状和项目管理现状 .....         | 162        |
| 9.4           | 文化产业项目管理面临的困难及发展趋势 .....       | 165        |
| <b>第 10 章</b> | <b>煤炭资源开发项目管理 .....</b>        | <b>169</b> |
| 10.1          | 煤炭资源开发项目管理概述 .....             | 170        |
| 10.2          | 煤炭资源开发项目及项目管理的特点 .....         | 172        |
| 10.3          | 煤炭资源开发项目管理的发展过程 .....          | 174        |
| 10.4          | 煤炭资源开发项目管理的主要做法及经验 .....       | 176        |
| 10.5          | 煤炭资源开发项目管理面临的困难及发展趋势 .....     | 184        |
| <b>第 11 章</b> | <b>医疗卫生行业项目管理 .....</b>        | <b>186</b> |
| 11.1          | 医疗卫生行业概述 .....                 | 187        |
| 11.2          | 医疗卫生行业项目及项目管理的特点 .....         | 189        |
| 11.3          | 医疗卫生行业项目管理的发展历程 .....          | 192        |
| 11.4          | 医疗卫生信息化项目管理主要经验 .....          | 192        |
| 11.5          | 医疗卫生行业项目管理面临的困难、建议与发展趋势 .....  | 194        |

|                  |                        |     |
|------------------|------------------------|-----|
| 第 12 章           | 制药业项目管理                | 199 |
| 12.1             | 中国医药行业现状               | 199 |
| 12.2             | 医药行业项目管理的发展历程及其特点      | 204 |
| 12.3             | 医药行业项目问题解决对策           | 209 |
| <b>第 3 篇 专题篇</b> |                        |     |
| 第 13 章           | 政府投资项目管理               | 214 |
| 13.1             | 政府投资项目管理概述             | 214 |
| 13.2             | 政府投资项目管理体制及最新进展        | 216 |
| 13.3             | 政府投资项目财务与资金管理及最新发展     | 221 |
| 13.4             | 政府投资项目建设管理及最新发展        | 222 |
| 第 14 章           | 现代项目管理理论研究与学科发展        | 230 |
| 14.1             | 相关回顾和文献研究              | 231 |
| 14.2             | 国际两大项目管理协会的项目管理理论研究    | 234 |
| 14.3             | 项目集成管理的理论研究与发展         | 237 |
| 14.4             | 复杂性项目管理的理论研究与发展        | 245 |
| 14.5             | 全球性项目管理的理论研究与发展        | 249 |
| 14.6             | 其他项目管理的理论研究与学科发展       | 251 |
| 第 15 章           | 项目管理学位教育现状与发展          | 254 |
| 15.1             | 项目管理学位教育的起源与发展         | 255 |
| 15.2             | 项目管理领域工程硕士教育的最新发展      | 262 |
| 15.3             | 全国项目管理领域工程硕士教育协作组近年的工作 | 274 |
| 第 16 章           | 我国项目管理评估现状和发展          | 285 |
| 16.1             | 近年来我国项目管理评估发展的回顾       | 286 |
| 16.2             | 我国项目管理评估发展趋势的预测和对策建议   | 297 |
| 16.3             | 对项目评估与项目管理评估的深化认识      | 298 |
| 第 17 章           | BOT/PPP 项目融资理论与实践      | 306 |
| 17.1             | 概述                     | 307 |
| 17.2             | BOT/PPP 相关理论研究         | 309 |
| 17.3             | BOT/PPP 应用与实践          | 326 |
| 17.4             | BOT/PPP 发展展望           | 344 |
| 第 18 章           | 银行贷款项目评估               | 350 |
| 18.1             | 国内外银行贷款项目评估的发展历程       | 351 |
| 18.2             | 银行贷款项目评估的主要内容和方法       | 352 |

|        |                            |     |
|--------|----------------------------|-----|
| 18.3   | 银行贷款项目评估的中外比较              | 356 |
| 18.4   | 我国银行贷款项目评估的现状、问题和发展趋势      | 358 |
| 18.5   | 我国银行贷款项目评估中的宏观环境评估问题及其解决方法 | 363 |
| 第 19 章 | 企业项目化管理实践                  | 368 |
| 19.1   | 变化：是什么让我们感到了压力             | 369 |
| 19.2   | 变革：为什么从项目化开始               | 370 |
| 19.3   | 什么是项目化管理                   | 371 |
| 19.4   | 项目化管理如何导入企业中               | 373 |
| 19.5   | 职能工作转化为项目的“八步法”            | 377 |
| 19.6   | 项目化管理的作用和意义                | 377 |
| 19.7   | 项目化管理的发展趋势                 | 381 |
| 第 20 章 | 综合项目管理信息系统                 | 383 |
| 20.1   | 综合项目管理信息系统概述               | 384 |
| 20.2   | 综合项目管理信息系统的基本结构与特点         | 385 |
| 20.3   | 综合项目管理信息系统的发展与现状           | 386 |
| 20.4   | 主要综合项目管理信息系统软件产品简介         | 388 |
| 20.5   | 综合项目管理信息系统的发展趋势            | 392 |
| 第 21 章 | 项目管理软件在我国的应用               | 394 |
| 21.1   | 项目管理软件概述                   | 394 |
| 21.2   | 项目管理软件应用行业分析               | 397 |
| 第 22 章 | 中国项目管理培训业发展                | 407 |
| 22.1   | 我国项目管理培训业发展历程              | 408 |
| 22.2   | 中国项目管理培训市场构成               | 409 |
| 22.3   | 中国项目管理培训业未来发展展望            | 410 |
| 第 23 章 | IPMA 国际项目管理大奖与中国卓越项目管理评估模型 | 411 |
| 23.1   | 我国项目管理评估工作概述               | 412 |
| 23.2   | 我国在 IPMA 国际项目管理大奖评比中的成就    | 413 |
| 23.3   | 中国卓越项目管理评估模型               | 416 |
| 第 24 章 | 项目经理职业发展瓶颈及应对措施            | 419 |
| 24.1   | 项目经理职业发展路径与瓶颈              | 420 |
| 24.2   | 项目经理职业发展突破的关键              | 420 |
| 第 25 章 | 我国项目管理图书出版现状与趋势            | 424 |
| 25.1   | 我国项目管理图书出版现状               | 426 |
| 25.2   | 我国项目管理图书出版趋势               | 432 |

## 第4篇 案例篇

|       |                              |     |
|-------|------------------------------|-----|
| 第26章  | 2008北京奥运会残奥会开闭幕式项目群统筹管理案例分析  | 436 |
| 26.1  | 项目概述                         | 438 |
| 26.2  | 项目目标                         | 438 |
| 26.3  | 项目分析                         | 439 |
| 26.4  | 项目管理小组                       | 443 |
| 26.5  | 沟通管理                         | 445 |
| 26.6  | 整合管理                         | 450 |
| 26.7  | 总体计划                         | 456 |
| 26.8  | 排练计划                         | 464 |
| 26.9  | 计划监控                         | 477 |
| 26.10 | 信息可视化计划管理工具                  | 481 |
| 26.11 | 结束语                          | 482 |
| 第27章  | 2010年上海世博会工程建设总体项目管理实践       | 485 |
| 27.1  | 上海世博会工程建设总体项目管理背景            | 486 |
| 27.2  | 上海世博会工程建设管理面临的难点             | 489 |
| 27.3  | 上海世博会工程建设总体项目管理组织模式          | 490 |
| 27.4  | 上海世博会工程建设总体项目管理目标控制          | 493 |
| 27.5  | 结构化项目管理体系                    | 497 |
| 27.6  | 项目管理标准化——“一纲九册”              | 503 |
| 27.7  | 项目管理信息化——C3A信息平台             | 506 |
| 27.8  | 上海世博会工程建设总体项目管理效果            | 508 |
| 27.9  | 结语                           | 510 |
| 第28章  | 神舟七号飞船项目管理                   | 511 |
| 28.1  | 神舟七号飞船概述                     | 512 |
| 28.2  | 载人航天工程的发展                    | 513 |
| 28.3  | 项目管理在神舟七号飞船中的应用效果与创新         | 517 |
| 第29章  | 2010广州亚运会亚残运会开闭幕式项目群管理的实践与创新 | 551 |
| 29.1  | 广州亚运会简介                      | 553 |
| 29.2  | 广州亚运会开闭幕式项目群管理               | 556 |
| 29.3  | 结论与思考                        | 566 |

## 第5篇 企业应用示范篇

|      |                 |     |
|------|-----------------|-----|
| 第30章 | 中国海洋石油总公司惠州炼油项目 | 570 |
| 30.1 | 项目简介            | 572 |

|               |                                             |            |
|---------------|---------------------------------------------|------------|
| 30.2          | 项目遇到的挑战                                     | 572        |
| 30.3          | 项目过程简述                                      | 573        |
| 30.4          | 项目结果评价                                      | 576        |
| 30.5          | 案例点评                                        | 577        |
| <b>第 31 章</b> | <b>江苏索普（集团）有限公司 15 万吨/年醋酸技术扩建项目</b>         | <b>579</b> |
| 31.1          | 项目简介                                        | 581        |
| 31.2          | 项目过程简述                                      | 581        |
| 31.3          | 项目结果评价                                      | 585        |
| 31.4          | 案例点评                                        | 585        |
| <b>第 32 章</b> | <b>首都信息发展股份有限公司北京医疗保险信息系统项目</b>             | <b>587</b> |
| 32.1          | 项目简述                                        | 588        |
| 32.2          | 项目过程简述                                      | 589        |
| 32.3          | 项目结果评价                                      | 593        |
| <b>第 33 章</b> | <b>贵州中水建设管理股份有限公司贵州大方落脚河水电站全过程项目管理项目</b>    | <b>595</b> |
| 33.1          | 项目简介                                        | 596        |
| 33.2          | 项目过程简述                                      | 597        |
| 33.3          | 项目结果评价                                      | 603        |
| 33.4          | 案例点评                                        | 604        |
| <b>第 34 章</b> | <b>南京城建项目建设管理有限公司“侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆”扩建工程</b> | <b>605</b> |
| 34.1          | 项目简介                                        | 606        |
| 34.2          | 项目遇到的挑战                                     | 607        |
| 34.3          | 项目过程简述                                      | 608        |
| 34.4          | 项目结果评价                                      | 610        |
| 34.5          | 案例点评                                        | 610        |
| <b>第 35 章</b> | <b>苏州工业园区项目管理体系及信息系统建设项目</b>                | <b>611</b> |
| 35.1          | 项目简介                                        | 612        |
| 35.2          | 项目过程简述                                      | 613        |
| 35.3          | 项目结果评价                                      | 614        |
| 35.4          | 案例点评                                        | 615        |
| <b>第 36 章</b> | <b>中国中铁隧道集团广东狮子洋隧道项目</b>                    | <b>617</b> |
| 36.1          | 项目简介                                        | 618        |
| 36.2          | 项目遇到的难题                                     | 619        |
| 36.3          | 项目过程简述                                      | 619        |

36.4 项目结果评价..... 622

36.5 案例点评..... 622

第 6 篇 认证篇

第 37 章 PMP®认证在中国的发展 .....626

37.1 PMP®认证介绍..... 626

37.2 PMP®认证在中国..... 627

第 38 章 IPMP 在中国的发展 .....630

38.1 IPMP 在中国的发展历程 ..... 631

38.2 IPMP 在中国区认证成果 ..... 633

38.3 IPMP 展望 ..... 634

第 39 章 CPMP 认证 .....636

39.1 CPMP 国家职业标准 ..... 637

39.2 项目管理专家委员会的职责..... 639

39.3 CPMP 考核认证..... 639

39.4 大力推行国家职业资格证书制度，普及 CPMP ..... 640

第 40 章 PRINCE2®认证在中国的发展.....642

40.1 PRINCE2®——受控环境下的项目管理..... 642

40.2 PRINCE2®认证简介 ..... 643

40.3 PRINCE2®引入中国——特点独特鲜明..... 644

40.4 PRINCE2®在中国的现状——小荷才露尖尖角..... 644

40.5 PRINCE2®的未来——提升企业与个人价值..... 645

第 41 章 其他相关认证.....647

41.1 投资建设项目管理师..... 647

41.2 建造师..... 648

41.3 信息系统项目管理师..... 650

附 录

附录 A PMRC 简介.....652

附录 B IPMA 简介.....655

附录 C PMI 简介.....658

附录 D APMG 简介.....664

附录 E 北京项目管理协会简介.....667

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 附录 F 项目管理在大连的理论研究、教育与实践 ..... | 669 |
| 附录 G 甘肃省项目管理协会简介 .....        | 672 |
| 附录 H 河北省项目管理协会简介 .....        | 675 |
| 附录 I 陕西省项目管理协会简介 .....        | 677 |
| 附录 J 陕西省项目管理学会简介 .....        | 680 |
| 附录 K 上海市浦东新区项目管理协会简介 .....    | 681 |

### —广告索引—

- 封二 贵州中水建设管理股份有限公司
- 封三 南京城建项目建设管理有限公司
- 封底 现代卓越集团
- P I 中国（双法）项目管理研究委员会
- P II IPMP 进入中国十周年
- P III 西安华鼎项目管理咨询有限责任公司
- P IV PMI（中国）
- P V APMG（中国）
- P VI 上海普华科技发展有限公司
- P VII 广州泰之顶信息技术有限公司
- P VIII 全国项目管理领域工程硕士教育协作组
- P IX 天津天士力制药股份有限公司
- P X 中智慧聚国际教育科技（北京）有限公司
- P XI 华玺国际管理培训中心
- P XII 中国项目管理培训师大联盟
- P XIII 《项目管理技术》杂志
- P XIV 北京世纪畅优互联网信息服务有限公司
- P XV PMI 项目管理简体中文版图书
- P XVI 项目管理精品图书和教材
  
- P682 电子工业出版社世纪波公司项目管理精品书目
- P683 中国医疗健康产业项目管理联盟
- P684 项目管理者联盟
- P685 易和元通（北京）国际教育科技有限公司
- P686 清华大学国际工程项目管理研究院

# Contents

---

## Part 1 Integration

|           |                                                                        |    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|----|
| Chapter 1 | Development of International Project Management .....                  | 2  |
| 1.1       | Development situation of international project management .....        | 3  |
| 1.2       | Development status and trend of international project management ..... | 7  |
| Chapter 2 | Development Status and Trend of Chinese Project Management .....       | 13 |
| 2.1       | The history of Chinese project management .....                        | 14 |
| 2.2       | Development status of Chinese project management .....                 | 21 |
| 2.3       | Development trend of Chinese project management .....                  | 29 |

## Part 2 Application in Industry

|           |                                                                                                                                                    |    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Chapter 3 | Basic Framework and Development Trend in New Age of Construction Engineering Project Management in China .....                                     | 34 |
| 3.1       | A summary of the development of Chinese construction engineering project management and building industry .....                                    | 35 |
| 3.2       | The reform process and “Lubuge” effect of introducing construction engineering project management in Chinese building industry .....               | 36 |
| 3.3       | Basic experience and main effect of introducing construction engineering project management in Chinese building industry .....                     | 42 |
| 3.4       | Basic framework formed in practice of introducing construction engineering project management in Chinese building industry .....                   | 44 |
| 3.5       | The latest tendency and development trend of Chinese construction engineering project management in new age .....                                  | 46 |
| 3.6       | Quicken the process of construction engineering project manager professionalization emphasizing on educating enterprise professional manager ..... | 54 |

|                  |                                                                                                                                                       |            |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Chapter 4</b> | <b>Project Management of National Defense Industry</b>                                                                                                | <b>56</b>  |
| 4.1              | A summary of national defense project management                                                                                                      | 57         |
| 4.2              | Development of national defense project management                                                                                                    | 65         |
| 4.3              | Situation of national defense project management during the eleventh five-year period                                                                 | 69         |
| <b>Chapter 5</b> | <b>Project Management of Equipment Manufacturing Industry</b>                                                                                         | <b>76</b>  |
| 5.1              | Introduction to equipment manufacturing industry                                                                                                      | 76         |
| 5.2              | Features of projects and project management in equipment manufacturing industry                                                                       | 79         |
| 5.3              | Development process of project management in equipment manufacturing industry                                                                         | 81         |
| 5.4              | Main experience of project management in equipment manufacturing industry                                                                             | 84         |
| 5.5              | Difficulties and development trend of project management in equipment manufacturing industry                                                          | 91         |
| <b>Chapter 6</b> | <b>Modern Project Management in Petroleum and Petrochemical Industry</b>                                                                              | <b>97</b>  |
| 6.1              | A summary of modern project management in Chinese petroleum and petrochemical industry                                                                | 98         |
| 6.2              | The theory and practice exploration of project management on Chinese petroleum exploration and development                                            | 104        |
| 6.3              | The theory and practice of project management in Chinese petrochemical industry                                                                       | 114        |
| 6.4              | The prospect on petroleum exploration and development project management, petrochemical project management in the condition of information technology | 118        |
| <b>Chapter 7</b> | <b>Project Management of Railway Construction</b>                                                                                                     | <b>124</b> |
| 7.1              | A summary of the present advance of Chinese railway                                                                                                   | 124        |
| 7.2              | Projects and project management of railway construction                                                                                               | 127        |
| 7.3              | Project management of high-speed railway construction                                                                                                 | 131        |
| 7.4              | Suggestions and prospect on railway construction project management                                                                                   | 134        |
| <b>Chapter 8</b> | <b>Project Management of Power Industry</b>                                                                                                           | <b>139</b> |
| 8.1              | Introduction to power industry                                                                                                                        | 140        |
| 8.2              | A summary of power network engineering project management                                                                                             | 143        |
| 8.3              | Experience of power network engineering project management                                                                                            | 148        |
| <b>Chapter 9</b> | <b>Project Management of Cultural Industry</b>                                                                                                        | <b>155</b> |
| 9.1              | Introduction to cultural industry                                                                                                                     | 155        |
| 9.2              | Features of projects and project management in the cultural industry                                                                                  | 160        |
| 9.3              | Status of development and project management in the cultural industry                                                                                 | 162        |
| 9.4              | Difficulties and development trend of project management in the cultural industry                                                                     | 165        |

|            |                                                                                                            |     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Chapter 10 | Coal Resource Exploration Project Management .....                                                         | 169 |
| 10.1       | A summary of coal resource exploration project management .....                                            | 170 |
| 10.2       | Features of projects and project management of coal resource exploration .....                             | 172 |
| 10.3       | Development process of coal resource exploration project management .....                                  | 174 |
| 10.4       | Main experience and methods of coal resource exploration project management .....                          | 176 |
| 10.5       | Difficulties and development trend of coal resource exploration project management .....                   | 184 |
| Chapter 11 | Project Management in Medical and Health Industry .....                                                    | 186 |
| 11.1       | A summary of medical and health industry .....                                                             | 187 |
| 11.2       | Features of projects and project management in medical and health industry .....                           | 189 |
| 11.3       | Development process of project management in medical and health industry .....                             | 192 |
| 11.4       | Main experience of project management in medical and health industry .....                                 | 192 |
| 11.5       | Difficulties, suggestions and development trend of project management in medical and health industry ..... | 194 |
| Chapter 12 | Project Management in Pharmaceutical Industry .....                                                        | 199 |
| 12.1       | Status of Chinese pharmaceutical industry .....                                                            | 199 |
| 12.2       | Development process and features of project management in pharmaceutical industry .....                    | 204 |
| 12.3       | Solution of project management in pharmaceutical industry .....                                            | 209 |

### Part 3 Topic

|            |                                                                                                              |     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Chapter 13 | Government-Invested Project Management .....                                                                 | 214 |
| 13.1       | A summary of government-invested project management .....                                                    | 214 |
| 13.2       | System and the latest development of government-invested project management .....                            | 216 |
| 13.3       | Finance and fund management of government-invested project and its latest progress .....                     | 221 |
| 13.4       | Construction management of government-invested project and its latest progress .....                         | 222 |
| Chapter 14 | Theoretical Research and Disciplinary Development of Modern Project Management .....                         | 230 |
| 14.1       | Related review and document study .....                                                                      | 231 |
| 14.2       | Theoretical research of project management by the two main international project management institutes ..... | 234 |
| 14.3       | Theoretical research and development of project integration management .....                                 | 237 |
| 14.4       | Theoretical research and development of complex project management .....                                     | 245 |
| 14.5       | Theoretical research and development of global project management .....                                      | 249 |
| 14.6       | Theoretical research and disciplinary development of other project management .....                          | 251 |
| Chapter 15 | Status and Development of Project Management Degrees Education .....                                         | 254 |
| 15.1       | Origins and development of project management degrees education .....                                        | 255 |
| 15.2       | The latest progress of M.Eng. (PM) education .....                                                           | 262 |