



# 群書治要

第十冊

世界書局

唐 魏徵 褚遂良 虞世南 合編

縮印日本尾張藩刻本五十卷

# 群書治要

第十冊

劉廣政論 蔣子政要論一卷

體論 典語一卷

傅子一卷

袁子書 抱朴子一卷

世界書局

國家圖書館出版品預行編目資料

群書治要 / (唐) 魏徵, 褚遂良, 虞世南合編

-- 一版 -- 臺北市：

世界, 2011.03 印刷

冊；公分

ISBN : 978-957-06-0437-5 (第 10 冊：平裝)

ISBN : 978-957-06-0438-2 (全套：平裝)

1. 經書

098.5

99026182

群書治要

第十冊

著

者／(唐) 魏徵

褚遂良

虞世南

發

行

者／

世界書局股份有限公司

登

記

證／行政院新聞局局版臺業字第〇九三一號

地

址／臺北市重慶南路一段九十九號

電

話／(02) 2311-3834

傳

真＼(02) 2331-7963

網

址＼[www.worldbook.com.tw](http://www.worldbook.com.tw)

劃

撥帳號＼00058437 世界書局

出

版日期＼1101—1年3月1版1刷

定

價／全套十冊 台幣11000元

120-  
7513

**群書治要 第十冊 目錄**

卷四十七 劉廩政論 蔣子 政要論 一二三五

卷四十八 體論 典語 一二六五

卷四十九 傅子 一二九三

卷五十 袁子書 抱朴子 一三三三

羣書治要卷第四十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

劉廙別傳

政論注曰備政

蔣子

政要論

備政

夫爲政者譬猶工匠之造屋也廣廈既成衆稅不安則梁棟爲之斷折一物不備則千柱爲之並廢善爲屋者知梁稅之不可以不安故棟梁常存知一物之不可以不備故衆棟與之共成也善爲政者知一事之不可闕也故無物而不備知一是之不可失也故衆非與之共得其不然者輕一事之爲小忽而闕焉不知衆物與之共多也覩一非之爲小也輕而蹈焉不知衆是與之共失也夫政之相須猶輓轄之在車無輓轄猶可以小進也謂之歷遠而不頓躡者未之有也夫爲政者輕一失而不矜之猶乘無轄之車安其少進而不覩其頓躡之患也夫車之患近故無不覩焉國之患遠故無不忽焉知其體

齊清義  
并捐

者夕惕若厲、慎其愆矣。夫爲政者、莫善於清其吏也、故選託於由夷、而又威之以駕罰、欲其貪之必懲、令之必從也。而姦盜多巧彌大何也、知清之爲清、而不知所以清之、故免而無耻也。日欲其清、而薄其祿、祿薄所以不得成其清、夫飢寒切於肌膚、固人情之所難也。其甚又將使其父不父、子不子、兄不兄、弟不弟、夫不夫、婦不婦矣。貧則仁義之事狹、而怨望之心篤。從政者捐私門、而委身於公朝、榮不足以光室族、祿不足以代其身、骨肉飢寒、離怨於內、朋友離叛、衰捐於外、虧仁孝、損名譽、能守之而不易者、萬無一也。不能原其所以然、又將佐其室族之不和、合門之不登也。疑其名、必將忘其實、因而下之、不移之士、雖苦身於內、冒謗於外、捐私門之患、畢死力於國、然猶未獲見信之衷、不免黜放之罪、故守清者、死於溝壑、而猶有遺謗於世也、爲之至難、其罰至重、誰能爲之哉。人知守清之必困於終也、違清而又懼卒罰之、及其身也、故不爲。

昭昭之行、而咸思闇昧之利、姦巧機於內、而虛名逸於外、人主貴其虛名、而不知賤其所以爲名也、虛名彰於世、姦實隱於身、人主眩其虛、必有以闇其實矣、故因而貴之、敬而用之、此所謂惡貪而罰於由夷、好清而賞於盜跖也、名實相違、好惡相錯、此欲清而不知重其祿之故也、不知重其祿、非徒失於清也、又將使清分於私、而知周於欺、推此一失、以至於欺、苟欺之行、何事而不亂哉、故知清而不知所以重其祿者、則欺而濁、知重其祿、而不知所以少其吏者、則竭、而不足、知少其吏、而不知所以盡其力者、則事繁而職闕、凡此數事、相須而成、偏廢則有者不爲用矣、其餘放欺、無事而不若此者也、不可得一二而載之耳、故明君必須良佐、而後致治、非良佐能獨治也、

必須善法、有以用之、夫君猶醫也、臣猶鍼也、法陰陽、補漏也、鍼非人不入、人非鍼不徹、於病二者既備、而不知陰陽不存於善術、使所鍼必死、夫然也、欲其疾之瘳亦遠、良醫急於速療、而不特鍼入之無恙也、明君急於治平、而不恃亡失之不便、亡也、

必須至  
亡也皆  
三字恐  
當連正  
文  
迎疑併

正名

夫名不正、則其事錯矣。物無制、則其用淫矣。錯名以督其實、制物以息其非。名其何以正之哉。曰、行不美、則名不得稱。稱必實、所以然。効其所以成、故實無不稱於名。名無不當於實也。曰、物又何以制之哉。曰、物可以養生、而不可廢之。於民者、富之備之、無益於養生、而可以寶於世者、則隨尊卑而爲之制。使不爲此官、不得服此服、不得備此飾、故其物甚可欲。民不得服、雖捐之曠野、而民不敢取也。雖簡於禁、而民皆無欲也。是以民一於業、本務而末息。有益之物阜而賤、無益之寶省而貴矣。所謂貴者、民貴願之也。匪謂賈貴於市也。故其政惠、其民潔、其法易、其業大。昔人曰、唯器與名、不可以假人。其此之謂與慎愛。

夫人主莫不愛愛己、而莫知愛己者之不足愛也。故惑小臣之佞、而不能廢也。忘違己之益己

而不能用也。夫犬之爲猛也，莫不愛其主矣。見其主，則騰躍而不能自禁。此歡愛之甚也。有非則鳴吠，而不遑於夙夜。此自效之至也。昔宋人有沽酒者，酒酸而不售。何也？以其有猛犬之故也。夫犬知愛其主，而不能爲其主慮。酒酸之患者不噬也。夫小臣之欲忠其主也，知愛之而不能去其嫉妬之心，又安能敬有道爲己願，稷契之佐哉？此養犬以求不貧，愛小臣以喪良賢也。悲夫！爲國者之不可不察也。

### 審愛

爲人君者，莫不利小人以廣其視聽。謂視聽之可以益於己也。今彼有惡而已，不見無善而已。愛之者，何也？智不周其惡，而義不能割其情也。己不能割情於所愛，慮不能覩其得失之機。彼亦能見己成敗於所聞，割私情以事其上哉？其勢適足以厚姦人之資。此朋黨者之所以日固，獨善之所以孤弄也。故視聽日多，而閭閻日甚，豈不詭哉？

欲失

夫人君莫不願衆心之一於己也而疾姦黨之比於人也欲得之而不知所以得之故欲之益甚而不可得亦甚疾之益力而爲之者亦益勤矣何也彼將恐其黨也任之而不知所以信之朝在其身夕訪於惡惡無毀實善無賞分事無小大訪而後知彼衆之不必同於道也又知訪之不能於己也雖至誠至忠俾曾參以事其親借龍逢以貫其忠猶將屈於私交況世俗之庸臣哉故爲君而欲使其臣之無黨者得其人也得其人而使必盡節於國者信之於己也

疑賢

自古人君莫不願得忠賢而用之也既得之莫不訪之於衆人也忠於君者豈能必利於人苟無利於人又何能保譽於人哉故常願之於心而常先之於人也非願之之不篤而失之也所以定之之術非也故爲忠者獲小賞而大乖違於人恃人君之獨知之耳而發訪之於人此爲

忠者福無幾而禍不測於身也得於君不過斯  
須之歡失於君而終身之故患荷賞名而實窮  
於罰也是以忠者逝而遂智者慮而不爲爲忠  
者不利則其爲不忠者利矣凡利之所在人無  
不欲人無不欲故無不爲不忠矣爲君者以一  
人而獨慮於衆姦之上雖至明而猶困於見聞  
又況庸君之能覩之哉庸人知忠之無益於己  
而私名之可以得於人得於人可以重於君也抑  
故篤私交薄公義爲己者殖而長之爲國也抑  
而割之是以真實之人黜於國阿欲之人盈於  
朝矣由是田季之恩隆而齊魯之政衰也雖成  
之市朝示之刀鋸私欲益盛齊魯日困何也誠  
威之以言而賞之以實也好惡相錯政令日弊  
昔人曰爲君難不其然哉

任臣

人君所以尊敬人臣者以其知任人臣委所信  
而保治於己也是以其聽察其明昭身日高而  
視日下事日遠而聽日近業至難而身至易功

若舉者

至多而勤至少也。若多疑而自信也，則其臣不思其所以爲國，而思其所以得於君。深其計而淺其事，以求其指撝。人主淺之，則不陷於之難。人主深之，則進而順之，以取其心。所願者忠於國，而難明於君者也。所修者不必忠於國，而易行於時者也。因其所貴者貴之，故能同其貴。因其所賤者賤之，故能殊於賤。其所貴者不必賢，所賤者不必愚也。家懷因循之術，人爲悅心。易見之行，夫美大者深而難明。利長者不可以倉卒形也。故難明長利之事，廢於世。阿易見之行，塞於側。爲非不知過，知困不知其乏。此爲天下共一人之智。以一人而獨治於四海之內也。其業大，其智寡，豈不蔽哉？以一蔽主，而臨不量之阿，欲能不惑其功者，未之有也。苟惑之，則人得其志矣。人得其志，則君之志失矣。君勞臣逸，上下易所。是一君爲臣，而萬臣爲君也。以一臣而事萬君，鮮不用矣。有不用人之名，而終爲人所用也。是以明主慎之。不貴知所用於己，而貴知

卷之三  
西下 慮  
有體文

有下不  
字義

所用於人能用人故人無不爲已用也昔舜恭  
已正南面而已天下不多臯陶稷契之數而貴  
聖舜獨治之功故曰爲之者不必名其功養其  
業者不必勤其身也其舜之謂與

下視

夫自足者不足自明者不明日月至光至大而  
有所不過者以其高於衆之上也燈燭至微至  
小而無不可之者以其明之下能照日月之所  
蔽也聖人能覩往知來不下堂而知四方蕭牆  
之表有所不喻焉誠無所以知之也夫之所以  
知之無遠而不覩無所以以知之雖近不如童昏  
之履之也人豈踰於日月而皆賢於聖哉故高  
於人之上者必有以應於人其察之也視下視  
下者見之詳矣人君誠能知所不知不遺燈燭  
童昏之見故無不可知而不知也何幽冥之不  
盡况人情之足蔽哉

政略

蔣子萬機論

蔣濟

夫君王之治必須賢佐然後爲泰故君稱元首臣爲股肱譬之一體相須而行也是以陶唐欽明羲氏平秩有虞明目元愷敷敎皆此君唱臣和同亮天功故能天成地平咸熙於和穆盛德之治也夫隨俗樹化因世建業慎在務三而已一曰擇人二曰因民三曰從時時移而不移違天之祥也民望而不因違人之咎也好善而不能擇人敗官之患也二者失則天人之事悖矣夫人乖則時逆時逆則天違天違而望國安未有也

刑論

患之巨者狡猾之獄焉狡黠之民不事家事煩貸鄉黨以見厭賤因反忿恨看國家忌諱造誹謗崇飾戲言以成醜語被以叛逆告白長吏長吏或內利疾惡盡節之名外以爲功遂使無罪并門滅族父子孩耄肝腦塗地豈不劇哉求媚之臣側入取舍雖忝子啖君孤已悅主而不憚也況因捕叛之時無悅親之民必獲盡節之稱

乎夫妄造誹謗、虛書叛逆、狡黠之民也。而詐忠者知而族之，此國之大殘，不可不察也。

### 用奇

或曰：官人用士，累功積効，以文相叙，明主之法忠臣之節盡矣。若拔奇求異，超等踰第，非臣之事也。應之曰：顧當憂世無奇人，儻有又不能識耳。明法忠節，未必已盡也。自昔五帝之冠，固有黜陟之謫矣。復勤揚剛陋，殷有考誠之誥矣。復力索嚴亢，西伯有呈效之誓矣。復旁求魚釣，小伯有督課之法矣。復遽求囚俘，漢祖有賞爵之約矣。復急追亡信，若脩叙爲明法，拔奇爲非事，是兩帝三君非聖哲，而鮑蕭非忠吏也。然則考功案第，守成之法也。拔奇取異，定社稷之事也。當多事之世，而論無事之法，處用奇之時，而必効一官之智，此所以上古多無嚴之國也。是以高世之主，成功之臣，張法以御常人，厚禮以延奇逸，求之若不及，索之若骨肉，故能消灾除難，君臣同烈也。曩使五主二臣，牽於有司，束於脩

常不念疇諮則唐民康哉之歌不作、殷無高宗之號、周無殞商雅頌之美、齊無九合功、漢殲於京索而不帝矣。故明君良臣、垂意於奇異、誠欲濟其事也。使奇異填於溝壑、有國者將不興其治矣。

漢元帝爲太子時、諫持法泰深、求用儒生。宣帝作色怒之云：「俗儒不達不足任、亂吾家者太子也。」據如斯言、漢之中滅職由宣帝、非太子也。乃知班固步驟盛衰、發明是非之理、弗逮古史遠矣。昔秦穆公近納英儒、招致智辯、知富國強兵、至于始皇、乘歷世餘、滅吞六國、建帝號而坑儒、任刑、疏扶蘇之諫、外蒙恬之直、受胡亥之曲、信趙高之讒、身沒三歲、秦無噍類矣。前史書二世之禍、始皇所起也。夫漢祖初以三章結黔首之心、並任儒辨、以并諸侯、然後因漏吞舟之魚、烝民樸謹、天下大治。宣帝受六世之洪業、繼武昭之成法、四夷怖征伐之威、生民厭兵革之苦、海內歸勢、適當安樂時也。而以峻法繩下、賤儒貴

刑名是時名則石顯弘恭之徒便僻危險杜塞公論專制於事使其君負無窮之謗也如此誰果亂宣帝家哉向使宣帝豫料柱石之士骨鯁之臣屬之社稷不令宦豎秉持天機豈近於元世棟橒榱崩三十年間漢爲新家哉推計之始皇任刑禍近及身宣帝好刑短喪天下不同於秦禍少者耳

政要論

桓範

爲君難

或曰仲尼稱爲君難夫人君者處尊高之位執賞罰之柄用人之力因人之力何爲不成何求不得功立則受其功治成則厚其福故官人舜也治水禹也稼穡弃也理訟臯陶也堯無事焉而由之聖治何爲君難耶曰此其所以爲難也夫日月照於晝夜風雨動潤於萬物陰陽代以生殺四時迭以成歲不見天事而猶貴之者其所以運氣陶演協和施化皆天之爲也是以天萬物之覆君萬物之燭也懷生之類有不浸潤