

谋
略
纵
横
系
列

孟子 谋略

唐志龙 / 编著

【内圣外王】



仁政思想，是孟子全部学说的核心内容，它渗透于政治、经济、文化、军事、教育以及修身处世等各个方面。孟子所说的仁政，当然是有阶级性的，在封建社会必然是地主阶级的专制统治。但是，当他反对封建统治者对庶民采取暴政，进行过度的压迫与剥削，或反对国与国之间的不义战争给人民带来的巨大灾难时，便鲜明地指责这都是不仁不义之举。



蓝天出版社
Blue Sky Press

谋
略
纵
横
系
列

孟子 谋略

唐志龙 编著

【内圣外王】



蓝天出版社
Blue Sky Press

图书在版编目(CIP)数据

内圣外王：孟子谋略/唐志龙编著. - 北京：蓝天出版社，2011. 12

(谋略纵横系列)

ISBN 978 - 7 - 5094 - 0643 - 4

I. ①内… II. ①唐… III. ①孟轲(前 390~前 305)
- 哲学思想 IV. ①B222. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 198292 号

内圣外王：孟子谋略

出版发行：蓝天出版社

地 址：北京市复兴路 14 号

邮 编：100843

电 话：010 - 66983784(编辑) 66983715(发行)

经 销：全国新华书店

印 刷：中煤涿州制图印刷厂北京分厂

开 本：16 开(710×1000 毫米)

字 数：196 千字

印 张：14. 5

印 数：1—5000 册

版 次：2012 年 1 月第 1 版

印 次：2012 年 1 月北京第 1 次印刷

定 价：29. 80 元

(本书如有印装质量问题，请与我社发行部联系退换)

版权所有 侵权必究

编 委 会

总策划：唐彦生

主 编：山 溪 周正舒 许志强

副主编：陈学建 暴淑艳 宋之谦

编 委：（按姓氏笔画排列）

许志强 孙家俊 朱少华

过亦林 吴 穹 汪 彦

陈学建 苏 虹 苏 静

张国浩 沈永宏 杨一民

周正舒 唐志龙 唐彦生

暴淑艳

前 言

孟子，名轲，字子舆，战国时邹（今山东省邹县）人。他大约生于公元前390年，在世八十多年。年轻时曾受业于孔子之孙子思的门人，其学说可算孔子嫡传。

孟子学成之后，乃以所学游说诸侯。所到之处，备受崇敬和礼遇，一度被齐宣王用为客卿。但终因不见用，退而设帐授徒讲学，与高足弟子万章、公孙丑等坐而论道，著书立说。有《孟子》传于后世。

孟子是战国时期儒家学派的重要代表人物，他继承了孔子关于仁的学说，并在许多方面有所发展。他的政治主张是实行仁政王道，认为统治者只有实行仁政王道，才能达到统一天下与治理天下之目的，其所有论述几乎都密切联系着仁政学说进行阐发。所以，长期以来，世人曾以为，孟子祖述尧舜，“迂远而阔于事情”（《史记·孟子荀卿列传》），处世呆滞古板，难合时宜，似乎无“谋略”可言。其实不然。倘细品《孟子》全篇，不难发现，字里行间，仍处处闪烁着孟子哲人思维的智慧之光。从根本上说，孟子的谋略智慧，恰恰正潜存于他关于治政之策、保民之术、修养之道、教学之方等诸种言论之中。这里的“谋略”，是指智谋、策略与方法的统称。儒家一贯注重倡仁义而非权术，孟子的谋略便大都从正面阐述某种思想主张及做人处世之道，很少有如兵家、法家那样单纯追求权术、计策的韬略。这就使得对孟子谋略思想的理解只能从广义上去把握，然后再转化成一定的具体方法和手段。当然也不完全排除其中也包含着一些直接而切实的方法。不过从总体上看，正面阐述道理的谋略仍为其主流。这是我们在研究孟子谋略思想时应予特别注



意的基本特色。

在对孟子丰富多彩的谋略思想进行分类归纳时，尽可见仁见智。科学的态度应该是对其中民主性的精华与积极的方面予以批判地继承，细心研讨，使之发扬光大。受条件所限，本书仅围绕孟子仁政学说这个中心内容，阐释其谋略与睿智，以飨读者。

受篇幅所限，本书所列条目难免有管中窥豹之嫌，但也尽量做到了顾及诸方、撮其重要之主旨。尤其对广泛流传于人民群众中的格言等，基本保留了原貌。各条目的名称，尽量利用原文词句或稍作斟酌提炼而成，以增加全书的可读性与科学性。由于《孟子》注本甚多，本书的标点、译文参考的主要版本有1990年江西人民出版社出版的刘方元等译注的《四书今译》，中华书局1962年出版的杨伯俊的《孟子译注》等。因体例所限，范例的使用未能一一注明出处，在此谨向提供各种资料的作者们致以诚挚的谢意。因编著者水平有限，在对孟子谋略的选取、释义及全书安排上，难免有不足之处，敬请广大读者批评指正。



目 录

一、治政之策

1. 行仁政而王，莫之能御……………（ 3 ）
2. 国君好仁，天下无敌……………（ 6 ）
3. 正君而国定……………（ 9 ）
4. 君视臣如手足，臣视君如腹心……………（ 12 ）
5. 尊贤使能……………（ 15 ）
6. 进贤必慎……………（ 18 ）
7. 用贤必信……………（ 21 ）
8. 以德服人……………（ 23 ）
9. 不以规矩，不成方圆……………（ 26 ）
10. 省刑罚……………（ 29 ）
11. 秉公执法……………（ 32 ）
12. 罪人不孥……………（ 34 ）
13. 薄税敛……………（ 37 ）
14. 得道多助，失道寡助……………（ 40 ）
15. 背仁善战，服上刑……………（ 43 ）
16. 两大之间能为小……………（ 46 ）
17. 仁交小国，智交大国……………（ 50 ）
18. 待时而动，事半功倍……………（ 53 ）
19. 所恶执一……………（ 55 ）



20. 有不为方能有为 (58)

二、保民之术

21. 诸侯三宝，民为重 (63)
22. 保民而王，莫之能御 (66)
23. 民贵君轻 (69)
24. 得民心者得天下 (72)
25. 不嗜杀人，民必归之 (75)
26. 救民水火，民必悦之 (78)
27. 取民有制，民必敬之 (81)
28. 仁民爱物，民必爱之 (84)
29. 佚道使民，虽劳不怨 (87)
30. 与民同货 (90)
31. 与民同乐 (93)
32. 乐以天下，忧以天下 (96)
33. 济寡怜孤 (99)
34. 不可残民 (102)

三、修养之道

35. 养气立德操 (107)
36. 尚志明仁义 (110)
37. 修身以事天 (114)
38. 反求诸己 (117)
39. 富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈 (119)
40. 欲当大任，必劳心骨 (122)
41. 生于忧患，死于安乐 (126)
42. 穷善其身，达善天下 (130)



43. 得志不为奢	(133)
44. 伤廉不取	(136)
45. 交际以恭	(139)
46. 与人为善	(142)
47. 过则改之	(145)
48. 老吾老及人之老，幼吾幼及人之幼	(148)
49. 友其德	(151)
50. 言不必信，行不必果，惟义所在	(153)

四、教学之方

51. 设学相教，以明人伦	(159)
52. 善教得民心	(163)
53. 智圣合一	(166)
54. 教者必以正	(169)
55. 以其昭昭，使人昭昭	(172)
56. 教亦多术，不教亦教	(175)
57. 苟求其故	(178)
58. 言近指远	(181)
59. 引而不发	(184)
60. 中道而立	(187)
61. 贤养不肖	(190)
62. 博学反约	(193)
63. 学贵自得	(195)
64. 学必专心致志	(199)
65. 学贵有恒	(202)
66. 善思则得	(205)
67. 盈科而进	(208)



68. 信书不唯书..... (211)
69. 好为人师则患..... (214)
70. 一傅众咻难成学..... (217)

一、治政之策

仁政思想，是孟子全部学说的核心内容，它渗透于政治、经济、文化、军事、教育以及修身处世等各个方面。孟子所说的仁政，当然是有阶级性的，在封建社会必然是地主阶级的专制统治。但是，当他反对封建统治者对庶民采取暴政，进行过度的压迫与剥削，或反对国与国之间的不义战争给人民带来的巨大灾难时，便鲜明地指责这都是不仁不义之举。所以孟子每到一国，必尽最大努力劝说该国君主实行仁政，以安邦定国，进而安定天下。就当时的历史阶段来说，对于在一定程度上缓和阶级矛盾，发展社会生产力，有着积极而进步的作用。历史上许多进步的思想家，都很赞赏孟子的仁政思想，甚至不少无产阶级革命家也常引用他的一些治国格言，其原因盖在于此。



1. 行仁政而王，莫之能御

行仁政而王，莫之能御也。且王者之不作，未有疏于此时者也，民之憔悴于虐政，未有甚于此时者也。饥者易为食，渴者易为饮。孔子曰：“德之流行，速于置邮而传命。”当今之时，万乘之国行仁政，民之悦之，犹解倒悬也。故事半古之人，功必倍之，惟此时为然。

《孟子·公孙丑上》

孟子与弟子公孙丑讨论关于仁政与虐政问题。孟子认为，君主如果推行仁政统治天下，那是没有谁能抵挡得住的。况且统治天下的圣贤之君的难产，没有比现在更久的了，老百姓被暴政迫害折磨，没有比现在更厉害的了。一个饥饿的人对食物是不加挑剔的，一个口渴的人对饮料也是很少选择的。孔夫子说过：“德政的推行，比驿站邮亭传递上级的政令还要迅速。”现在这个时候，如果一个万乘大国出来实行仁政，那老百姓的高兴，就会跟一个倒挂着的人被解救下来差不多。所以只要做古人一半多的事，就能获得比古人多一倍的成功，这也只有现在才做得到。

孟子一生中多次谈到仁政问题，他将孔子的“德政”思想发展成自己最核心最根本的具有完整体系的政治理论——仁政谋略，第一次使仁政学说得到了具体化与系统化，从而适应了封建统治者的需要，为新兴地主阶级勾画出了施政的根本大纲。孟子的这一谋略虽然在当时战乱条件下未能被封建统治者所全部接受及认真实行，被视为“迂远而阔于事情”，但作为一种理想却激励着后世进步的政治家和人民，不断同腐败政治作斗争，这在一定程度上遏制统治者横征暴敛、肆意鱼肉人民，推动社会发展，是有积极意义的。同时，由于时代的局限，孟子提出的仁政谋略尽管在我国历史上从未完全实现过，具有空想性的一面，但历史已经证明，哪个统治者或多或少按仁政谋略去做了，就或大或小地获得了政治上的成功；反其道而行之，违背了仁政谋略，则总是或迟或早地招致或轻或重的失败，最终导致灭亡。这又表现了仁政谋略具有一定的进步性与现实性。



公元前 212 年，秦始皇听从李斯建议，实行焚书法，将私人所藏儒家经典、诸子图书及别国史记一概交官府烧毁。坑中焚烧书籍的灰烬尚未冷却，而崤山以东（从前六国故地）却出现了陈胜、吴广的农民起义，各地纷纷响应，反秦烈火愈烧愈炽了。施行暴政，不行仁政，是促使秦王朝覆灭的根本原因。焚书坑儒，未能阻止人民造反，而造反成功的刘邦、项羽，并不是读书的儒生。可见焚书坑儒是无的放矢，以失败而告终。

从历史的角度看，秦始皇“奋六世之余烈，振长策而御宇内，吞二周而亡诸侯，履至尊而制六合，执敲扑以鞭笞天下，威震四海”，于公元前 221 年建立了我国历史上第一个专制主义的中央集权的封建王朝，顺应了社会发展潮流，其意义十分深远。但这个不可一世的封建帝国仅存在了 14 年，就于公元前 207 年被我国历史上第一次大规模的农民起义所推翻了。秦朝的暴亡和秦末农民起义的规模之大，在历史上很有影响，致使此后历代统治者十分重视。

实际上，秦始皇在统一中国后，是有过恢复社会秩序、安定人民生活的愿望的。他所立的碑上就说：“男乐其畴，女修其业，事各有序。惠被诸产，久并来田，莫不安所。”可是由于他刚愎自用，又好大喜功，使自己的愿望未能实现。相反，还不断给人民加重痛苦与灾难，越来越暴露了他作为一个暴君的面目。他奴役大量劳动人民，从事征戍、军粮运输和长城的修建，造成了人民的痛苦与死亡。他为自己兴建许多宫殿，仅阿房宫就役使七十万人。为修自己陵墓，也役使了七十万人。秦时人口约两千万，每年都有两百万以上男丁被征，造成人民流离失所。加之沉重的赋税，残酷的刑罚，使广大劳动人民无法生存，怨声载道，只好“亡逃山林，转为盗贼”。公元前 210 年，秦始皇死后，次子胡亥即位，是为秦二世。胡亥在赵高唆使下，不仅杀死了自己的哥哥扶苏及兄弟姐妹共 22 人，又杀了世将蒙恬、蒙毅等人，连丞相李斯也遭腰斩。胡亥以为，这样就可以横行无忌、恣意享乐一辈子了。他继续征夫大修阿房宫，抬高赋税达到农民收入的三分之二，这为历史所罕见，比起秦始皇在世时有过之而无不及。最后，农民起义的狂风暴雨，极大地震撼了秦王朝的统治。秦二世当政三年，被妄图篡位的赵高所杀；赵高尚未站稳脚跟，最后也被代表农民起义的刘邦所消灭。秦王朝的短命，从反面说明，不行仁政必亡。孟子的仁政谋略是应验的。

刘邦在秦末农民大起义的基础上建立了西汉王朝。他对于秦的“二世而亡”是



很警惕的，认为最根本的是秦的暴政所致。因此，孟子的仁政思想对他是有吸引力的。从汉高祖到汉文帝近40年的统治中，西汉王朝为民休养生息创造了一些条件。萧何定律令，韩信定军令，张苍定历法及度量衡，叔孙通定礼仪，汉朝制度很快建立了起来。刘邦带头提倡节俭，重农抑商，释放奴婢，减轻农民的租税与徭役。全国政局比较平稳。同时，刘邦还要士人陆贾等总结一下包括秦王朝在内的历代兴亡的经验教训，为自己的统治提供借鉴。陆贾写出论文12篇，主张不要“极武”，不要“用刑太极”，而要“文武并用”，搞些仁政，此乃“长久之术”，获刘邦赞赏，将12篇文章合为一书，名为《新语》，成了西汉前期的施政指导思想。在这些思想指导下，西汉王朝比较注重仁政措施，迎来了著名的“文景之治”。



西汉前期，对秦亡教训的总结一直没有间断。文士贾谊，写了一篇影响久远的《过秦论》，详尽地论述了秦王朝兴亡的经过，分析了秦王朝成败得失的原因，提出了一些切合实际的对策。贾谊的目的，旨在使汉文帝真正懂得，明君因时制备，不可重蹈秦亡的覆辙。他在《过秦论》上篇结语中深有感触地写道：“仁义不施，而攻守之势异也。”寓意深刻。所谓“仁义不施”，是说秦王朝不行仁政；“攻”，是说攻取天下；“守”，是说维持政权；“而攻守之势异也”就是

说：取天下与守下面临的形势是不同的，应该用不同的谋略才对。这也就是说：秦始皇打天下的时候，是用暴力取胜的，但到了统一天下后，不能再违反民众意愿去搞暴政了，守天下需顺民心而行，施行仁政，才能将政权稳固下来。贾谊的这句名言显然不仅继承了孟子的仁政谋略，而且根据秦亡历史经验的总结，纠正了孟子仁政谋略中失之迂腐的部分，这种清醒的政治头脑与卓越的政治见解，在当时是有进步意义的。

贾谊的这种卓越的政治见解，尤其是劝喻统治者取得政权后，应坚持孟子仁政谋略的思想，对后世影响深远。毛泽东十分赏识“仁义不施，而攻守之势异也”这一名句。他在世时多次向秘书田家英等推荐读班固的《贾谊传》及贾谊的《过秦论》、《治安策》。同时，毛泽东本人在阅读史书时，又灵活运用贾谊的名言。当他读《旧唐书·朱敬则传》时，在天头上的批注就是：“仁义不施，而攻守之势异也。”虽然是信手拈来，却又那么贴切恰当，足可见贾谊论见的勃勃生命力及孟子仁政谋略的深远影响力。



2. 国君好仁，天下无敌

国君好仁，天下无敌焉。

《孟子·尽心下》

只要国君喜好仁德，天下便没有敌手。

统治阶级要行仁政，最重要也是最主要的是国君必须好仁，这是行仁政的前提条件。因此，“好仁”谋略便成为国君治无不安、战无不胜的重要思想武器。

公元前 320 年，孟子离开滕国来到了魏国的大梁（今开封）。魏国的国君梁惠王很有礼貌地接待了孟子师徒一行，并且与孟子谈论了一些有关治国安民的事。有一次，梁惠王很有感喟地对孟子说：

“魏国的强大，当时天下是没有别的国家能够赶得上的，这种情形，您老是清楚的。但是到了我这一代，在东边和齐国打了一仗，杀得我大败，连我的大儿子也送了命；在西边割地七百里，求和于强秦；在南方又被楚国抢去了八个城池，一直受它威胁。像这样的国耻，我实在忍受不了，我愿意替那些为国牺牲的人彻底雪耻报仇。请问我应该怎么办才好呢？”这次谈话在司马迁的《史记》中，也曾稍稍提到过一点，语意一样，文字不同。我们从历史上可以知道，这次梁惠王对孟子所提出来的，正是魏国当时的重心所在，就是为了雪耻图强。梁惠王先后对邹衍、淳于髡这些谋士的恭请礼敬，也均是为了雪耻图强。然而，孟子告诉梁惠王，即使只有百里的小小领土，如果做得好的话，也一样可以成为国际上的领导国家，实现自己的宏图大志。其中的关键与奥妙，就在于国君要有好仁的谋略，即行仁政，不要有存心去统治别人的霸道思想。

怎样实施好仁谋略，在国内行仁政呢？孟子粗略提出了四条具体措施。第一是省刑罚。刑与罚是法治的两种方法，是相辅相成的，对它们的施为应以省略为上，不可太苛重。法治与仁政王道并非完全相反，法治也是王道治国的智谋之一，不过在王道精神下，法治应简明不可苛刻，王道仁政要以仁义为本。这样才会使百姓安居乐业，避免人人自危。第二是薄税敛。努力减轻国家向百姓征收的各种税赋、公



费、徭役。否则，征敛太重则等于杀鸡取卵，弄到民穷财尽，便会天下大乱了。第三是深耕易耨。这是要注重农民的耕作种植，把握节气时令，增加粮食生产，强国富民。第四还要注重教化，提高教育水准。使大家都讲求孝顺父母、尊敬兄长，懂得办事尽力和待人诚实的道理。小则各家如此，大则全社会推广，即可成为孝、悌、忠、信的国家。这样，其实不必去打仗，您就在文化政治战线上打了个大胜仗；如果必须打仗时，您纵然教老百姓拿了木棍去讨伐秦国楚国这些具备坚甲利兵的国家，他们也会勇敢地冲向前去格斗。

孟子在告诉了梁惠王实施好仁谋略的具体做法之后，又反过来从另一方面分析了当时邻国敌国的国情。他对梁惠王说：“现在他们这些国家，都是不管百姓死活，乱用民力。不管农忙不农忙，说打仗就随时征调百姓上前线，使老百姓不能耕田生产，无法过农业社会的安定生活，弄得各家妻离子散，家破人亡，父母冻饿。他们陷人民于水深火热之中，大王您派军队前往讨伐他们，又有谁能跟您对敌呢？所以有句老话说：‘仁者无敌于天下’，请您对此不要再怀疑了！”

应当指出，在“争于气力”的战国时代，孟子希望梁惠王好仁，以仁克敌，未免有些不合时宜，同时也片面地夸大了精神的作用；但其基本精神却又有合理性的一面。孟子为梁惠王提供的几条“好仁”的具体措施，倘若真能实行，也的确是修好内政的睿智之策，长久之策。不过，梁惠王似乎嫌这些良策实施起来太麻烦，他有些急功近利，因此，对孟子的开导仍然有些疑惑。对此，孟子也早已察觉。他顿了一下，针对梁惠王的顾虑继续举历史之例，再次重申与论证了自己的谋略：

“也许有人会说：‘我善于陈兵列将摆成阵势作战，我善于打仗取胜。好什么仁呢？’这实际是该服上刑的大罪过。国君好仁，天下无敌！历史上不乏其例。过去夏桀无道，为君不仁，人怨天怒，商汤起义师讨夏桀的暴政。当商汤的军队讨伐到南方时，北方的狄族便埋怨；当商汤的军队讨伐到东方时，西方的夷族同样也埋怨。他们说：‘为什么把我们搁在后面呢？’可见大家多么急切地盼望仁义之师来解救自己啊！周武王去讨伐殷纣时，派出兵车三百辆，勇士三千人。



武王告谕殷商的百姓道：‘别害怕！我们是来帮助你们得到安定生活的，不是来跟你们作对的。’百姓们听了一齐跪下把额角触地叩起头来，登时像山岳崩塌似的一片价响。征这个字含有正的意思，被暴君压榨虐害的各国百姓，都巴望武王来匡正自己的国家，哪里又用得着战争呢？”