



湘军

为什么这么牛

2

一朝天子一朝臣

王纪卿 著

最会说书的湖南人
为您细说晚清湘军为什么这么牛

曾国藩、左宗棠、胡林翼、曾国荃、江忠源
揭开湘军将帅百战百胜、仕途通达的彪悍人生

湖南文艺出版社
HUNAN LITERATURE AND ART PUBLISHING HOUSE

博集天卷
CS-BOOKY



湘军

为什么这么牛

②

一朝天子一朝臣

王纪卿

湖南文艺出版社
HUNAN LITERATURE AND ART PUBLISHING HOUSE

博集天卷
CS-BOOKY

图书在版编目 (CIP) 数据

湘军为什么这么牛 .2/ 王纪卿著. —长沙: 湖南文艺出版社,
2011.4

ISBN 978-7-5404-4794-6

I . ①湘… II . ①王… III . ①湘军—史料②中国—近代史—史料 IV . ① E295.2 ; K250.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 014122 号

上架建议: 社科文史 · 人物传记

湘军为什么这么牛 .2

作 者: 王纪卿

出 版 人: 刘清华

责任编辑: 邓映如

监 制: 伍 志

特约编辑: 康 慨

装帧设计: 蒋宏工作室

出版发行: 湖南文艺出版社

(长沙市雨花区东二环一段 508 号 邮编: 410014)

网 址: www.hnwy.net

印 刷: 三河市鑫金马印装有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

字 数: 315 千字

印 张: 19.5

版 次: 2011 年 4 月第 1 版

印 次: 2011 年 4 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5404-4794-6

定 价: 29.80 元

(若有质量问题, 请直接与本社出版科联系调换)

湘军为什么这么牛.2

一朝天子一朝臣

王纪卿著

卧龙出山，长沙解围。左宗棠设计打垮征义堂，江忠源孤军扫荡造反军。武昌失陷，咸丰如坐针毡；长江失守，洪杨建都金陵。曾国藩临危受命练乡勇，王璞山自立山头募新军。林凤祥挥军直指北京，赖汉英潜师西征南昌。骆秉章重回湘江之畔，罗泽南遇险赣水之滨。塔齐布忠于职守遭排挤，曾国藩得罪武将难容身。江忠源南昌守城，曾国藩衡州练兵。胜保雷大雨小无战功，僧王骄横傲慢难胜任。左宗棠退隐湘阴辞邀聘，江忠源上任庐州入陷阱。刘长佑率师东进救主帅，江忠源舍生忘死保庐郡。曾国藩奉诏整师待发，胡林翼遵旨带兵东征。群雄崛起，战火熊熊，鏖战在即，胜败难分。

本书为非小说类历史文学读本，情节与人物无一虚构，谨此说明。

——作者

第一章 人才谋略	未能成功的突袭 001
	一将难求 005
	将帅集结号 010
第二章 高人出山	北京对战局的思考 015
	会战长沙 018
	江忠源遇见知音 022
	身不由己的立场选择 024
第三章 湘阴卧龙	晚清诸葛亮 029
	高效率带来的幸福 035
	旷世奇才的失落 041
	忘年之交的缘分 047
	真想去当参谋长 052
	湘上农人 056
	卧龙即将腾空 061
第四章 对弈长沙	圣贤撞上了战争 067
	争夺龙回潭 070
	攻不破的潭州城 076
第五章 东进战略	英杰聚首湘乡 084
	洪天王的宿命决策 087
	武汉三镇出现的神迹 091
	下层官员的呼声 093
	绝望之城 096
	向财富进军 100

第六章 湘运之兴

- 帝国军队总动员 103
- 左江默契 108
- 团练大臣的新思维 114
- 曾国藩有了现成的部队 120
- 刘长佑与王珍初次联手 124

第七章 金陵败局

- 形同虚设的长江防线 128
- 金陵失陷 132
- 满蒙亲贵呼吁大举增兵 136
- 南大营和北大营 141

第八章 防不胜防

- 金陵变成了天京 147
- 突兀的北上 151
- 陆应穀大胆陈言 155
- 朱仙镇和虎牢关 158
- 古战场上的新英雄 160
- 诡秘的西进 162

第九章 保卫南昌

- 必死的信念 165
- 官场必须换血 168
- 赖汉英撞上江忠源 171
- 争分夺秒 172
- 地道战 179

第十章 湘勇出省

- 曾侍郎主持严打 182
- 骆秉章添柴加火 186
- 左宗棠镇守鄂北 192
- 各路兵勇集南昌 194
- 湘勇横扫南昌周边 200

第十一章	三线作战	滚滚财源出智囊	204
		胡以晃加入西征	210
		满人露脸只是昙花一现	212

第十二章	南北吃紧	胜保铸成大错	216
		讷尔经额大出洋相	219
		江忠源战斗不止	221
		失守田家镇	224

第十三章	热浪腾腾	倾轧与和谐	229
		王珍的知己	233
		武昌城内的风波	235

第十四章	危如累卵	天津的民兵	239
		秋风并不凉爽	241
		孤独的新巡抚	243
		乡勇究竟行不行	247
		王珍为何去不了安徽	250

第十五章	步入陷阱	知府的谎言	255
		诡异重重	258
		定时炸弹	262

第十六章	明争暗斗	难以调和的矛盾	266
		到处都在窝里斗	269
		团结一致的湖南	272

第一章

人才谋略

野史：误打正中

太平军攻打长沙时，城头有两名守军士兵违令发射大炮，险遭杀头。
不料，那一炮击中了西王萧朝贵。

未能成功的突袭

《湘军为什么这么牛》第一部卷尾说道，咸丰二年（1852）七月，太平天国西王萧朝贵率领一支先遣队，以迅雷不及掩耳之势向长沙挺进。官军方面，尚未卸任的钦差大臣赛尚阿和湖广总督程霭采调部队前堵后追，在速度上比萧朝贵慢了几拍。下面的记叙，便是从那以后发生的历史故事。

七月二十八日早晨，萧朝贵的先遣快速部队神不知鬼不觉地出现在湖南省城南边十里处。

神鬼不知是夸张的说法，太平军的到来还是引起了几个百姓的注意。一名百姓具有高度的责任感，赶紧跑到城内，向守卫的军官报告：“洪秀全的部队打来了，快到石马铺了！”

军官说：“不要胡言乱语，造谣惑众！”

“军爷，不是胡言乱语，是我亲眼所见啊！”

军官正色说道：“逆贼来攻长沙，必走衡州大道。衡州都没派人报警，逆贼怎么可能来到长沙？你硬要说逆贼来了，你有报警的公文吗？”

“我一个平头百姓，哪有公文啊，可我确实看见了太平天国的旗帜！”

军官对士兵下令：“此人是逆贼的探子，把他抓起来！”

长沙军民做梦也没想到太平军来得如此突然。萧朝贵在城郊扎下营帐时，附近一个姓杨的书生，还以为他是官军大官，赶来参见，向他献策。萧朝贵点点头，

表示愿意倾听。

不一会儿，进来一名太平军将领，见了杨书生，大为惊奇，指着他问萧朝贵：“西王殿下，他是什么人？”

萧朝贵答道：“这位是杨先生，来向天国献计献策。”

杨书生发觉自己错把逆贼当成了朝廷官员，连忙躲到帐后，翻山逃走。

太平军经过石马铺，陕西潼关协副将尹培立管带陕西营兵二千名，正在营内等待早餐。陕军吃不惯稻米，但石马铺没有面粉供应，要到城里购买，耽搁了开餐的时间。部队空着肚子，见敌军突然杀来，毫无斗志，对峙大约一个时辰，全部溃散，尹培立死于乱军之中。据说许多官兵投降后被杀。

驻扎金盆岭的沅州协副将朱瀚得知石马铺陕西营盘失守，前往接应友军，没料到萧朝贵分兵从黄土岭回扑，端了朱瀚的营盘。

萧朝贵收拾了城外的守军，挥师向长沙城杀来。

由于守城军官的大意，城郊发生的战事城内全无察觉。罗绕典当天视察城郊工事，乘轿子出城。走出城门几十丈，随从嚷道：“前面来了一支部队，旗号是‘太平天国西王萧’。”

“什么？逆贼来了？快快回城！”罗绕典大喝。

敌人来得太快，轿夫们情急之下，只是转了个身子，将轿子倒抬入城。进了城门，罗绕典吩咐守军迅速封塞通道，对身边的侍卫说：“快请骆巡抚和鲍提督上城，就说逆贼杀来了！”

巡抚衙门内，鲍起豹正在跟骆秉章议事。

鲍起豹说：“程制军根据郴州探报，得知逆贼打算从醴陵东进江西，令我调兵前往醴陵、茶陵、攸县一线堵御……”

话还没有说完，只听得脚步杂沓，几名下属跑来，说：“逆贼打到南门了，罗大人请二位大人上城督战！”

半个时辰后，骆秉章和鲍起豹登上了南门城楼。一个单瘦的年轻人跟随其后，他就是从道州撤到长沙养伤的鲍超。他的伤口已经愈合，由于他有与太平军作战的经验，骆秉章把他召到衙署咨询。听说有紧急军情，他便跟着来到城楼上。

骆秉章一见罗绕典，气喘吁吁地问道：“罗大人，逆贼来了多少人？”

“至少有好几千吧。”罗绕典似乎惊魂未定，“他们军容整齐，看来都是精锐。幸亏他们一到城下就朝东南角的城楼奔去，否则南城门都来不及关闭！千钧一发之际，真是叫人捏了一把汗！”

骆秉章搭个手篷，看了一阵，说：“嘿嘿，怕有一万多人吧？逆贼大概是误以为东南城楼下有城门，所以攻错了方向。”接着，他转向鲍起豹说：“鲍提督，

怎么还不开炮啊？此处不是安设了铜炮吗？”

“是啊，为啥还不开炮？”鲍超也跟着叫嚷。他一副斯文相，说起话来却是粗声粗气。

鲍超豹回答：“我也想开炮啊。无奈下属提醒，不到万不得已不能开炮。”

“有炮不能放，那又是为何？”罗绕典问道。

“新修的城墙并不牢固，铜炮后坐力太大，恐怕将城墙震垮。我已下令，没有本提督的命令，谁也不许开炮！”

罗绕典和骆秉章面面相觑，不好再说什么。

鲍超豹向城外了望一阵，又说：“罗大人，我早就说过，城外民房必须拆除，可是大人你偏说要爱惜民房，现在那些屋子都成了逆贼的掩体工事，后悔莫及了！”

罗绕典脸上红了一红，对骆秉章说：“骆公，我有一事不明。逆贼从南边杀来，必得通过石马铺，难道尹培立毫无察觉？为什么不派人进城来报？”

“这个、这个——”骆秉章也说不上什么。

鲍超豹冷哼一声，说道：“依鲍某看，尹副将怕是早已逃走了。”

骆秉章说：“亏得城垛早在七月十五日就已完全修好，否则今天就惨啦。”

正当这时，又有几人来到城头上。为首一人，约莫五十多岁，一副精干模样。骆秉章迎上去，握住他的手：“南坡先生，你们来得正好！”

此人是长沙绅士黄冕，是个闲居在家的退休官员。他向骆秉章和罗绕典打一拱手：“二位大人，保卫桑梓，人人有责。城内人手不够，我等愿意分担责任。”

罗绕典说：“逆贼突至，正缺人手啊。布政使恒福已应召进京，代理布政使潘铎从山西赶来，还在途中。南坡先生于道光年间曾在海滨与夷人交手，劳于军务，今日城防之事，还望多拿主意。”

萧朝贵奇袭长沙，确如罗绕典所说，差一点就一击得手。由于阴错阳差，攻错了方向，耽搁了一点时间，才没能建此奇功。

太平军逼近长沙城墙时，萧朝贵手勒马缰，举目环顾，说道：“谁说长沙是烂城一座？分明是墙高濠深！探报不实，误我大事！”

林凤祥道：“此城墙完固，甚难攻入。恐是我军谍探已被妖官收买，诱我孤军深入！”

“李开芳！”萧朝贵吼道，“将那几名间谍找出来，立即处死！”

“遵命！”

“殿下请看！”林凤祥手指城墙东南角的一座高楼，“那边有座城楼，其下必有城门，我们从那里进攻吧！”

萧朝贵刚一点头，林凤祥便跃马扬鞭，带兵冲向东南。萧朝贵目视部队冲到城角，忽见他们回头奔跑。林凤祥一马当先，奔回萧朝贵身边，说道：“错了！那里并非城门。”

萧朝贵派出几名骑兵寻找城门。片刻后便有人回报：“南城门找到，门已堵塞！”萧朝贵抬头一望，只见城中守军已登上了城墙，城上人头攒动。

此时，李开芳已经指挥部队占据了城外的民房，架设了炮位，请示从何处进攻。

萧朝贵说：“一边向城内开炮，一边寻找破绽。”

长沙城内，在罗绕典下令阻塞南门以后，城内居民好奇地登高观望，猛然发现太平军的旗帜。于是消息风传，城内一片惊慌。忽然炮声响起，城内火光冲天。街上有个卖豆浆的小贩正在吃饭，饭碗被弹片击碎。城内军民更加恐慌。

太平军开了几炮，步兵开始冲锋。守军见太平军蜂拥而来，两名士卒按捺不住，点燃了火炮。这一炮阴错阳差，竟然就打在萧朝贵身上，西王当即负伤倒下。

鲍起豹听到炮声，怒声责问：“谁在开炮？”不一会儿，下属报告：有人违反军令，擅自开炮。鲍起豹说：“将违令者斩首！”但开炮的两名士卒早已躲藏起来，没有抓到。其实他们为官军立了一功，那一炮不仅击伤了敌军首脑，而且测验了城墙的承受能力。

事实证明，开炮不会震垮城墙。鲍起豹大喜，顾不得追究两名违令士卒的下落，下令在城上密排炮位，调四川营和江西营登城射击。这一场枪炮之战打了两个时辰。四川营兵和浏阳乡勇表现出色，击毙太平军一百多人。

萧朝贵已退下前线养伤，林凤祥一时想不出破城之法，决定迅速建立攻击阵地。他令部队向西大西门、小西门一路潜行，又派部队逼近南门外的妙高峰扎营。他下令在妙高峰上的鳌山庙修筑壁垒，摆出了持久攻城的态势，并踞高发射，向城内轰击。鲍起豹针锋相对，下令将大炮运上南城的魁星楼，对准敌营射击。他又飞调石马铺等处驻军前后夹击，可是他后来才知道，城外驻军已被消灭，来不了了。

城内的兵力共有正规军二千多人，以及罗绕典招募的浏阳乡勇二千人。从第一天防御的情况来看，浏阳乡勇颇为得力，三位守城大员都松了一口气。他们估计敌军人数超过一万，觉得自己的兵力过于单薄，于是分头拟写奏稿和公文，向各处求救。他们希望和春的主力能够从郴州火速赶到长沙增援。

第二天，太平军仍然在妙高峰上用枪炮向城内射击，但因射程太远，无法瞄准，守军无一人死伤。守军从城墙上对射，却击毙了几十名太平军。

林凤祥是一名老辣的将领，决定逼近城墙修筑工事。他令部队挑土肩石，蜂拥而上，搭建炮台。鲍起豹也不含糊，派一千多名浏阳乡勇出城，埋伏在妙高峰

下，然后下令用大炮对准修建炮台的太平军连续轰击，击伤击毙几十人。太平军哄然四散，循原路返回。浏阳乡勇拦头截击，又击毙一百多人。浏阳乡勇也有伤亡。

太平军找到两个制高点，在鳌山庙及马家高屋部署火力，通过墙缝射击。官军派兵分头放火，将鳌山庙与马家高屋焚毁，太平军无处藏身，纷纷撤退。官军一通截杀，林凤祥率主力来援，将官军逼回城内。

林凤祥把部队集结在南门外的金鸡桥和浏阳门外的校场，派出小股部队，时而在小吴门等处游弋，昼夜围攻这三座城门。鲍起豹请求赛尚阿和程裔采将安仁的王家琳所部，以及邓绍良和张国梁等部兵勇六千名调来长沙，并请驻扎岳州的湖北提督博勒恭武迅带官兵前来应援，同时沿途迎提下游四川、贵州等省未到的官兵，又请赛尚阿催促和春带兵来救。

在兵力不足的情况下，长沙城内的书生们积极行动起来，主动请战，各自带领几十人或一百人协助巡查城墙垛口，有事一般都向罗绕典请示。

岳麓书院的山长丁善庆已有六十二岁，也投入了城防工作。他力主坚守长沙，给弟弟写下遗书，誓与省城共存亡。他还命令儿子丁驯日夜巡城。善化知县王葆生和已无官职在身的黄冕都对军事颇有见解，也积极地参与防御部署。

湖南人迷信鬼神，长沙居民相信城隍神能够显灵，天天都有人前去祈祷，人数太多，道路都被堵塞。鲍起豹驻扎在城墙的南楼，索性把城隍神大像抬到城楼上，供在他的对面。

整个长沙已经积极地动员起来，应对突然到来的攻击。



长沙人黄冕是围棋国手，也是军政干才，在第一次鸦片战争中受过战火熏陶，在新疆曾与林则徐共事。太平军第一次兵临湖南省会时，他就表现出了非凡的组织能力。此后他对曾国藩、左宗棠和曾国荃等湘军大帅给予了积极的援助。

一将难求

在萧朝贵突袭长沙的那一天，新任的湖南巡抚张亮基从常德乘船起程。此时他对湖南的战事心里根本没底，身边既无充足的兵力，又无得力的幕僚。因此，在登船之前，他派出一名快足，前往湘阴东山的白水洞给左宗棠送信，请这位高

人出山。他的行李箱里放着几封胡林翼的信函，都是向他推荐左宗棠的。胡林翼向张亮基推荐了七位湖湘人才，其中最推崇的就是左宗棠。他说此人才能和品格可谓超群，廉介刚方，秉性良实，忠肝义胆，不同凡俗；胸中自有古今地图和兵法，精通时务；张亮基只要见到他，必然十分欣赏；而且他即使为张亮基谋划有功，也不会接受奖赏，更没有世俗的利欲。

这封信深深地打动了张亮基，他很想得到此人的辅佐，期盼左宗棠能应邀而来。

张亮基两天后抵达沅江县，得知长沙被袭。沅江距离长沙只有两百多里，张亮基只要加紧赶路，两三天便能到长沙上任。但他此时有些瞻前顾后。他以为太平军主力已经抵达长沙，而他身边只有十来名卫士，他想：我不仅可能在途中遇险，而且单身一人前往长沙，对省城的防守并无多大作用；如果逆贼迅速北上，常德兵力空虚，将无法防守。我不如先将常德防务布置周全，再作打算。拿定主意之后，他又从沅江返回常德。

张亮基奉调来到湖南，知道长沙兵力单薄，得力的文武官员已被抽调一空。他早在经过辰州时，已从该地调动一千名士兵，令他们迅速开往长沙。赛尚阿以前调往长沙的一千名贵州兵，已有四百名开入湖南，张亮基把他们留在常德。他打算等到另六百名贵州兵和辰州士兵到齐之后，酌留兵力防御常德，带领主力驰赴长沙，通知长沙城内派出精兵合力夹击。

张亮基这一举措，为自己留下了后患。不论他是否有心拥兵自保，客观上已经给人造成了畏缩不前的印象。咸丰认为他胆子太小，一些大臣则参劾他临阵退逃，拖延去省城上任的日子。

在咸丰调往前线的大员中，张亮基是一位年富力强的干部。这个江苏人此年只有四十五岁，前几年都在云南任职，深得林则徐的赏识。然而他毕竟没有督军作战的经验。他此时并不知道攻打长沙的只是太平军的前锋，人数不多。他对长沙的防御情况也缺乏了解。出于谨慎，他决定退驻常德，结果使自己陷入不利的境地。

张亮基积极地网罗人才，同样是出于谨慎。他对自己信心不足，觉得必须得到一批能人的辅佐，才有可能应对复杂的局面。他不仅希望得到左宗棠的支持，还向朝廷奏调云南粮储道崔光笏、贵州黎平府知府胡林翼、湖北黄州知府徐丰玉。这些人都是他非常了解的能人。十多天后，咸丰批准了他的申请，但是除了徐丰玉以外，其余两人因本地官府留用，都未能成行。

贵州巡抚蒋蔚远不肯放走胡林翼。他跟前任巡抚乔用迁一样，认为此人是本省不可或缺的人物。胡林翼在贵州为官两年多，成为贵州盗匪的克星（见上一卷）。道光三十年（1850）九月，朝廷委任他代理思南府知府。当年十二月，将他补授

黎平府知府。当时他听说林则徐奉诏办理广西军务，心中甚慰，以为广西的动乱很快就能平息。没想到林则徐在途中去世，胡林翼悲痛地撰写对联吊唁这位故人：

千古英雄皆堕泪，四方妇孺尽知名。

咸丰元年（1851）六月十六日，胡林翼交卸了思南知府的官印。他本想请求巡抚乔用迁发给公文，进京觐见新皇。但乔巡抚认为广西的造反军很可能攻打贵州，一再催促胡林翼去黎平上任。一个月后，胡林翼终于抵达黎平受印。

黎平与广西交界，有将近二百里的边界线，在这场刚开始的内战中，是一个受到严重威胁的区域，随时可能发生重大的治安事件。官军在广西与太平军作战期间，胡林翼在黎平也没闲着，致力于打击此地十分猖獗的盗抢活动。

胡林翼一到黎平，便致书按察使，询问广西动乱的情形，准备积极部署防御。按察使非常钦佩他能实心任事。

黎平人本来非常淳朴，大家相处融洽，很少打官司。但是在道光爷治下的二三十年间，盗贼日甚一日，几乎每天都不止发生一桩刑事案件，每个案子都不止牵涉一条人命。有时候，一天内有十多户人家遭劫，或者一家中有三五人惨遭杀害。妇女遭到强暴，鸡犬都被掳走。无辜的小民完全失去了安全感。

强盗如此猖獗，官军却十分软弱。胡林翼以前的各任知府带兵捕盗，只要与强盗遭遇，立即抛弃枪械，拼命逃走，往往一名强盗撵着一百名士兵奔跑，后面的官军扭头狂奔，把武器装备都留给了盗寇。府衙的差役更加无能，见了强盗就叩头求饶。但是他们对百姓却是心狠手辣，妄拿善良，无恶不作。

胡林翼经过调查，掌握了官军和差役的情况，提出“兵差万不足用”。他亲自训练一百名壮勇，发放月饷，每人每月可得四串钱。公款不够，他自己掏腰包补足，每月补贴二百多两银子。如此就有了一支信得过的武装力量。

在兵法方面，胡林翼也有所改进。他仿照明朝参将沈希仪和嘉庆时期傅鼐行之有效的战法，派出精干的小分队四处巡逻，流动侦察，找准盗贼巢穴，猛烈突袭。犹如老鹰盘旋在空中，发现猎物，一头猛扎下去，名曰“因间雕剿”。这种战法灵活机动，打击精确，比起过去的围剿之法强了不知多少倍。

保甲和团练是胡林翼为了维护社会治安用得十分顺手的两个法宝。他要求每个居民都负起捕盗之责，并赋予他们捕盗的权力。他为各村各寨制订严格的条约，要求居民切实执行。

第一步，他命令各寨设立乡长、团长、牌长，姓名全部注册，收藏在知府衙署。一有事情发生，他便按册点名召见，待之以礼，甚至设宴招饮，详询当地的治安状况，借以观察其人的态度。

第二步，胡林翼亲自到基层蹲点。每次入寨，都会随身带着那本名册，对基

层干部一一考察。

第三步，胡林翼悬赏购凶，翘首以待。凡有百姓抓捕了盗贼，送到知府衙门，他都给予高规格的接待，发给丰厚的奖金。随到随审，审明即赏，一分钟都不耽搁。押送盗贼的百姓可以早至早归，夕至夕归，不在城中耽搁，不用花费。

胡林翼为了黎平的安定团结，贴进去几千两私房银子，经济亏损巨大。但他想到数百万家之生灵得以安枕高卧，创下了黎平近二十年来未有的奇迹，心中十分快慰。

胡林翼所亏的不仅是银子，还付出了艰辛的努力。他有时去村寨巡视，一头扎下去，蹲点十来天，召集众人训话。回到衙署以后，先前交给文书代办的事务，他都要亲自检查一遍。如此昼夜工作，一直未能休息。

他给左宗棠写信说：我所管的地方虽然只是小小的一府，文案工作还是压头，每天不停地批发文件，嘴里不停地下达指令，还有什么精力思考大政方针？必须上报的公文，我都交给幕友办理。一个人能有多大的精力？如果文案过于疲劳，则已被小事和琐事弄得精疲力竭，反而办不成影响深远的大事了。

左宗棠复信说，团练必须参用碉堡，才足以制伏剧寇。胡林翼虚心采纳，立即照办。

胡林翼按照自己的想法，扎扎实实工作了半年，绅士和百姓都乐意为他效劳。他在述职时有了一份很好的工作总结。他依靠群众，抓获三百多名盗匪，在一千五百多个寨子里成立了乡团，设立了四百五十多座卡栅。每卡都有四名到二十名民兵分班轮守。各地负责人遵照他的要求，按月巡视，互相监督。通过大家的努力，剪除了盗首黄浪子等人，使安分守己的良民见到了天日。

胡林翼在黎平这个动乱了二十年的地区建立了社会秩序，百姓大悦，妇女儿童得以安生，外来商旅也有了安全感。他每巡视一个村庄，便有成百上千的百姓跪在前后左右，大呼青天大老爷。

咸丰二年（1852）二月，广西的永宁、怀远、融县土匪蜂起，这些地方环绕着黎平辖境的西南。胡林翼听说洪秀全从永安突围，抵达昭平，挺进桂林，形成流动作战的态势。他立即报告布政使吕佺孙，请求在黎平招募精壮苗民一千名，由地方绅士指挥，加以训练，选择要隘筑堡浚壕，严防太平军。他又请求速筹军费，令绅民捐资助饷，对捐款人破格奖励。黎平府城过去没有粮食储备，胡林翼劝谕富民捐谷置仓，以备城守。

太平军没有向贵州挺进，但是锦屏的四弯和永从的大年都有盗匪进入黎平。胡林翼立即召集练勇，擒拿斩获，全歼匪帮。从此境外会党不敢进入黎平，在动乱的咸丰二年，黎平竟然成了一片太平乐土。

胡林翼此时有了一个极好的帮手。州判韩超五十多岁，精通戚继光的兵法，辅佐胡林翼练勇三年。胡林翼发觉他忠勇奋发，是个不可多得的人才，有心及时提拔，极力向上级推荐。后来此公官至贵州巡抚，是胡林翼发掘的一个良才。

咸丰二年三月，太平军正在拼死围攻桂林。胡林翼对官军的无能痛心疾首。他想，广西之战，朝廷已经耗费二千万两银子，朝廷频繁向广西增兵，但官军兵将窳懒骄昏，屡致挫衄。由此看来，中国将会大乱，预计湖南将首蒙战乱之害，他的家乡益阳也无可幸免。至于贵州，比广西更加贫瘠，若被卷入战争，还不知到何处去找军费。他经过一番深思，建议督抚在贵州边界修筑碉堡，坚壁清野，防止太平军侵入。他的意见可以概括如下：言战不如言守，用兵不如用民，而民众要能自卫，必须依靠地利自保。

胡林翼心中时刻记挂着湖南的安危。他三次给湖广总督程矞采上书，指出战火很快就会烧到湖南，应当紧急备战。他向程总督推举七个湖湘人才，以备任命使用。可是，他的热脸碰到了冷屁股，所提建议，程总督一条也未采纳。胡林翼只能在黎平为前方的战事干着急，关心着每一条战报。当他听说太平军攻占全州，抢掠船只，企图顺湘江奔赴长沙，他急得寝食不安；又听说江忠源率领楚勇在蓑衣渡扼守，大败太平军，便兴奋了好一阵。接着，不利的消息接踵传来：洪秀全率军东奔永州，被潇水阻隔，转而攻占道州，长沙处于高度戒备状态；萧朝贵抄小路向东北方挺进，袭击安仁，取道攸县和醴陵，袭击长沙。胡林翼日夜“引颈东望”，真想飞回湖南，和左宗棠等人一起为保卫桑梓尽一份力量。

前面说过，尽管朝廷批准了张亮基奏调胡林翼到湖南襄办军务的报告，但蒋蔚远抗辩道，若胡林翼离开黎平，会致使“士民失望，关系匪轻”，“事关全省大局”，请求将胡林翼留在本省。随即奉到上谕：毋庸调往。

蒋蔚远抗辩圣旨的理由，绝非他凭空捏造。据唐树义说，黎平绅士和百姓得知胡林翼要调走，惶惶如婴儿之失慈母，纷纷请托关系向蒋巡抚请愿，要求他向朝廷请留这位好官，后来还联名写信，书面请愿。

胡林翼虽然原地未动，但有张亮基请调于前，又有蒋蔚远请留于后，令咸丰对他刮目相看，他的朋友们都说，这使他有了一飞冲天的势头。从此可以看出，胡林翼在贵州是待不长久了，不久之后，他必定会为朝廷担负更重的使命。

这时候，胡林翼最担心的是，尽管他已向张亮基推荐了左宗棠和江忠源，但恐怕左宗棠一身傲骨，不会轻易出山，坚持“高隐”。若是那样，长沙的防御战就少了许多胜算，桑梓之祸，或许会更加惨烈。于是他又写信给左宗棠，派飞马送到湘阴。

将帅集结号

咸丰二年八月初，赛尚阿派出的援兵正在陆续向长沙推进。副将邓绍良率领九百人，于八月四日抵达长沙。鲍起豹已经召回了石马铺溃散的陕西兵二百二十四名，金盆岭的九溪营官兵也陆续向他报到。加上邓绍良的九百援兵，长沙城的正规军已经达到三千多名。长沙城内还有乡勇二千多人。此时鲍起豹心中已经有数，城外的敌军不过三四千人，于是底气大增。他派川兵川勇下城攻击，多次取得小胜。

林凤祥和李开芳不愧为两员猛将，明知官军兵力已增，却毫无退缩之意。他们一面派人向郴州求援，一面在金鸡桥水道开挖地道，打算埋雷炸毁城墙。官军预先在水道中安放了火桶，突然引爆，轰毙敌军几名。长沙水道甚多，鲍起豹想堵住所有漏洞，对于每一条水道，他都派部队设防。

张亮基在这几天里仔细思考了自己的处境，认为他这个新任巡抚不去长沙接任，终是不妥。于是他又向长沙进发，来到汉寿。地方官员禀报，前方的益阳和宁乡等县路当要道，无兵无饷，人心惊恐，而益阳的位置尤为重要。

张亮基一想到自己身边兵力不足，心里就直发虚。他决定迅速调集兵力，部分用于驻防，部分随他前往长沙。他将刚到的二百名铜仁兵调往益阳驻防，将二百名松桃兵暂留常德。还有六百名官军已在途中，他打算等这支部队入省后，叫他们从常德开往益阳，由自己一并带赴长沙。他又增调镇筸兵八百名开往常德，酌留部分驻防，其余也跟随他开往长沙。他嫌贵州的援兵行军太慢，派出一名专差，前往贵州方向迎催，令其日夜兼程，火速赶赴长沙。他还担心兵力不够，又请皇帝从湖北和贵州就近各调一千兵力增援。他想：只要我能带一支劲旅赶到长沙城外，就可以通知省会驻军，来一个内外夹攻。

除了张亮基以外，湖南的大员们都在向长沙增兵。已到湖南的官军，正在从各地向长沙集中。

江忠源在郴州城外待了几天，得知太平军前锋迅速北上，担心前方无兵堵御，长沙有可能失守，局势将对朝廷更为不利。他请和春从九千人当中挑选一千多人，自己和刘长佑带领五百名楚勇一起援救长沙。他让江忠济和李辅朝率领一千五百人留下，继续攻打郴州。

江忠源于八月四日从郴州起程，当晚抵达永兴县境内的油榨圩，只见一骑从衡州方向疾驰而来。江忠源命人将他拦下，那人道：“江大人，小的是赛中堂派