



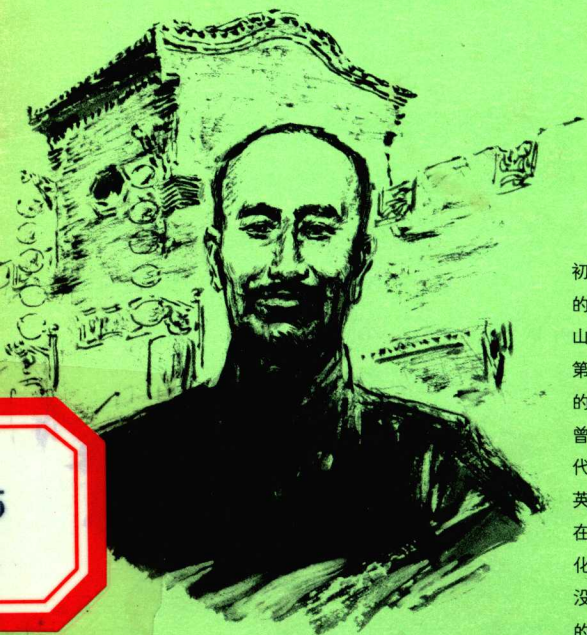
山西历史文化丛书(第二十一辑)

总主编 / 李玉明

山西近代企业家第一人——渠本翘

赵荣达 武殿奇 著

渠本翘，清末民初人，晋商票号改革的倡导者和推动者、山西创办民营企业第一人、保晋矿物局的第一任总经理，他曾以清廷官员身份代表山西参与了和英国人的赎矿谈判，在山西近代经济、文化发展史上功不可没，是一位值得纪念的历史人物。



山西春秋电子音像出版社

责任编辑:刘冬梅

张 熔

复 审:余超英

终 审:董高怀

山西历史文化丛书(第21辑)

山西近代企业家第一人——渠本翘

赵荣达 武殿奇 著

*

山西春秋电子音像出版社出版发行

030012 太原市建设南路15号 0351-4922123

新华书店经销 太原市新华胶印厂印刷

*

开本:850×1168 1/32 印张:15.5 字数:300千字

2006年9月第1版 2006年9月山西第1次印刷

印数:1-1000(套)

*

ISBN 7-900434-33-x

G·73 定价:(全套10册)30.00元

《山西历史文化丛书》编委会

顾 问：王 谦 李立功 赵雨亭 王庭栋 任继愈
姚奠中 申维辰 张 颌

主任委员：李玉明

委 员：(按姓氏笔画为序)

马玉山	马志超	于贵卿	于崇良	王克林
王志超	王宝库	王灵善	王振芳	王家壁
牛崇辉	田中仁	冯素梅	任茂棠	刘 巩
刘在文	刘纬毅	刘振华	刘晓丽	成葆德
齐荣晋	李元庆	李东福	李锐锋	吴广隆
宋丽莉	杨二怀	杨子荣	杨建峰	张国祥
张捷夫	张鸿仁	罗广德	陈长禄	胡存悌
赵曙光	郑建国	降大任	郭士星	郭双威
郭维明	高 可	高专诚	陶正刚	柴泽俊
秦海轩	梁俊明	谢 恺	董永刚	董占锁
董瑞山	楚 刃	雷忠勤	霍润德	

目 录

- 引 子 (1)
- 一、商贾世家“渠半城” (1)
- 二、性格怪异的商界奇才“旺财主”
..... (3)
- 三、渠本翘仕途腾达 (7)
- 四、忠心职事 热心公益 (10)
- 五、近代山西民营企业第一人
..... (13)
- 六、履新东瀛 眼界大开 (16)
- 七、近代教育的积极倡助者 (18)
- 八、赎矿斗争的中流砥柱 (21)
- 九、倾力推动票号改革 (31)
- 十、退出政坛 研讨学术 (39)

引 子

在晋商称雄华夏的明、清四五百年间，涌现过许多精明强干的创业者、经营家、改革先锋、商界巨擘，但璀璨群星中最耀眼的，莫过于渠本翘。他是清末民初人，仅仅活了59岁，但他参与了当时许多重大的历史事件，每每站在时代的潮头。严格地说渠本翘并不是标准的商人，可他是晋商票号改革的倡导者和推动者。他自己没有直接经营过工商企业，但他是山西创办民营企业第一人，是保晋矿务局的第一任总经理。他是个清廷官员，但他是以山西民意代表的身份参与了和英国人的赎矿谈判。他不是职业教育家，但他开办西式中学堂在山西也是较早的。他在山西近代经济、文化发展史上均功不可没，是一位值得纪念的历史人物。

一、商贾世家“渠半城”

渠本翘，清同治元年（1862）—民国八年（1919），原名本桥，字楚南。山西祁县人。出生在祁县城内有名的大商贾之家。

渠家原籍今长治市长子县。迁祁始祖名叫渠济，最初，

他曾带领两个儿子渠忠义、渠忠信，往来于上党与祁县之间，倒贩土特产品。买上党特产的潞麻和梨到祁县销售，再把祁县出产的粗布、红枣贩运回去，从价格差中赚取利润。日子久了，有了点积蓄，渠家就在祁县城定居下来，老大渠忠义入籍举善坊，老二渠忠信入籍世相坊，二人仍以小贩谋生，家境渐渐富裕。到第九世渠世重时家道小康，开始在祁县城中设立铺面，创立字号。

渠家真正发达起来，成为富贾，关键人物是其十四世祖渠同海（1723—1789）。渠同海生活的时代正值雍正、乾隆年间，其时，走西口、做买卖，逐渐成为晋中一带老百姓的时尚。渠同海加入了走西口的行列。他到包头从经营菜园、粮食、油、面、茶叶起家，兼作钱业生意，开设了长源厚字号。渠同海选定了长、源、本、晋、川，华、荣、万、世、年10个字，作为其孙辈十六世以下的世系排名。他的儿子，十五世的长子源藩和三子源潢将事业逐步扩大。尤其是渠源潢，字天池（1758—1832）是一位商界高手。他继承父业，开辟了两湖茶场。采办茶叶，经销于西北各地以及蒙古、俄国，直至欧洲，开办了长源川、长顺川两大茶庄，为渠家成为世代大茶商奠定了基础。

渠家到了“源”字辈时，正逢道光、咸丰年间，山西票号纷纷成立。看到日升昌、蔚泰厚等票号日进斗金的厚利，渠家也积极筹办票号。咸丰十年，渠源潮、渠源洸、渠源洛、渠立本合资开设了渠家的第一家票号“百川通”，号址设在平遥县城南大街。同治初年，渠源洸在祁县城内独资开办了三晋源票号，又和渠晋贤、张祖绳合股开办了存

义公票号，到了光绪年间，渠源浚在平遥独资创办汇源通票号，渠源潮则将长源川茶庄改营票号。这样，渠家又成为山西票号业中的著名家族。

渠家在经营票号生意后，并不放弃其它生意，而是坚持多业经营，尤其是茶叶贸易，积极投入到对蒙、俄的国际商贸，其长裕川茶庄最为著名。它生产的“川”字牌砖茶远销蒙、俄和欧洲大陆，很有名气。由于渠家经营票号、茶庄很有实力。在祁县，人们多把票号和茶庄并称为茶票庄。渠家居住在祁县城的东北角。由于家族分支越来越多，盖的房子既多且大，占的地盘自然也越来越大。后来，祁县城的东北面几乎都成了渠家的地盘，故有了“渠半城”的雅号。进入民国后，山西票号整体衰败下来。大部分票号关门倒闭，但渠家的长盛川、三晋源都坚持到了民国年间才改组经营，三晋源则直到1934年，才告结束。现在，渠家房院旧址被开发为《晋商博物馆》，人们从其豪华气派的宅院中，尚可领略渠家昔日的风采。

二、性格怪异的商界奇才“旺财主”

渠本翘的父亲叫渠源浚，道光二十二年（1842）—民国九年（1920），字筱洲，号龙川，乳名旺儿，祁县人称“旺财主”。他是一个胸怀大志、自重自强、多谋善断、急公好义，但又个性乖戾的人。在祁县城内流传着他的许多传奇故事。

渠源浚自幼聪敏过人且心存自强自立的壮志，不好依附于人。他22岁上，父亲去世。

他家富有，遗产甚丰，可他不像一般人那样留恋祖业，而是果断地和兄长分家，除应分产业外，家居杂物一概留给兄长，自己创业。一个20来岁年青人，刚接手经管字号，掌柜们并不顺从，以为少东家怎样也要熟悉一段情况后才能发号施令。可渠源浚不管这一套。他对不太听话的几位老掌柜，大刀阔斧地辞退、换人，很快就掌握了对各行、号的指挥权，树立了威信，人们一下就看出他是一个实力派人物。

渠源浚具有卓越的管理才能，这使作为东家的他和掌柜们的关系变得复杂起来。一般晋商在东、掌关系上是实施彻底的两权分离。东家慎重考察、聘用掌柜后，就不再过问号事，放手让掌柜处理一应事务。渠源浚很难做到此点，因此，他和几个掌柜的关系都不融洽。即便聘用了掌柜，重大经营决策，也还得他说了算。但渠源浚确实有过人的眼光和魄力，如渠家转营票号，是他首先带头决策的。他主张稳健经营，储备充足的风险基金，据说他建立了银窖，储藏过几百万两白银。后人多有指责他是守财奴，说他是山西人保守的典型代表。其实，他窖藏的银子起过应急作用。如民国初年，阎锡山军费紧缺，向渠源浚求借，渠源浚慷慨地资助了30万两白银。

渠源浚虽属旧式商人，但他十分注意商业信息。清末，近代报刊出现后，他很早就养成了读报的习惯。光绪二十八年（1902）百川通票号高额赢利，帐期分红，每股高达

30000两之巨，就在众人一致看好的时候，渠源浚做出了一个惊人决定：撤出渠家在百川通的全部股份。大家求问其因，渠源浚笑而不答。其兄渠源潮劝其慎行。他说：庚子以后，太后眷顾，票号声誉日隆，满人大量存钱入号，这是高额分红的原因。用别人的银子赚钱，终究是靠不住的。果然，他撤股不久，清王朝衰败而倒台，百川通虽日渐萧条却仍有实力。这时，人们才佩服渠源浚的深思熟虑，祁县城里，由此便留下一句民谣：“旺财主，有眼力，经商不钻钱眼子。”

渠源浚管理能力过人，常常越俎代庖，干涉掌柜们的事，连聘用伙计，他也插手。渠源浚要求：三晋源的伙计不仅要为人忠实可靠、精明强干，而且要个头适中，五官端正、漂亮。于是，祁县城里又留下一句民谣：“三晋源的画儿棚”，是说三晋源的柜台上都是站着标致的小伙子，像卖画儿的棚子一样。

渠源浚不仅要求伙计漂亮，还要求伙计尽职，服务态度好。为此，他用各种手段进行检查、考察。一次，“三晋源”店门口来了一位衣衫褴褛、戴一顶破草帽的老头。他先是长时间站在门口不走，十分碍眼，后来，进店里来，走来走去，就是不存兑银子。小伙计实在看不下去，和颜悦色上前问老者有什么需要？走近前去，才认出是他们那位化了装的老财东。原来，渠源浚是来专门考察店员，是否有看人下菜、店大欺客的毛病。

渠源浚是经商的一把好手。但他也羡慕官场，曾想施展当官的才干。晋商中买官的人很多。一般都是买个顶戴，

光耀门庭，有利交结官府，发展商业也就算了。渠源浚却不是这样。光绪初年，他捐了个刑部员外郎，就当真到刑部供职去了。在刑部，渠源浚办事很认真，虚心向老资格的刑律名家请教，颇受刑部主官员的赏识。官场中重科班轻捐班的风气很盛。渠源浚又性格倔强，很受刑部一般官员的白眼和排斥。因此，干了五六年后就挂冠而去，并发誓不再重返官场。当时，中俄关系紧张。为防俄国突袭，清廷命曾国荃围兵乐亭。曾国荃曾任山西巡抚，和渠源浚私交甚好。应曾国荃邀请，渠源浚曾为其筹办军务，随军供应粮饷。中俄的这场冲突最终未曾爆发，曾国荃撤兵，乐亭围军结束，渠源浚也就回家了，从此，他一门心思料理商务。清廷的一些官员也曾多次劝他出山，渠源浚却再未答应过。渠源浚人离官府，可他一直关心国事，日俄战争期间，他每日从报上了解战况。正好，当时有一位日本商人路经祁县，慕名拜访渠源浚。二人见面之后，交谈到日俄战争，日商人声称：日俄战争是日本帮助中国收回辽东半岛主权。渠源浚被激怒了，他毫不客气地说：“既然日本这样关中国的主权，那么，如今俄国和英国正在为抢夺我国西藏而争斗，贵国为什么不为我国利益出面干涉呢？”几句话，把日本人弄了个大红脸。只得匆匆告辞，狼狈而去。

渠源浚足智多谋，但性格梗直，好面折人过，专爱打抱不平。一天，有个乡下老头进城，尿急找不到厕所，便在大街上墙旮旯里尿了一泡，被巡警抓住打骂一顿，还拴在东大街武衙门前示众。渠源浚闻听此事，好生气恼，他

大步流星赶往县衙。进衙门后，解开裤子就尿，一直尿到大堂前。巡警们一看是旺财主，不但不敢干涉，反而陪上笑脸。渠源湏大骂，要求立即释放被抓老人。巡警们连连称是。又给老人赔情道歉，又央求旺财主息怒，表示今后一定要善待老百姓。

渠源湏性格之乖戾特别反映在私人生活上，《渠公墓碑》上说他多内宠，与夫人关系不睦，而且，奇怪的是，对自己的几个亲生儿子也态度不一。他有三个儿子：本翘、本栋、本梁。长子本翘，从小眼睛高度近视，渠源湏不喜欢。长大后，渠源湏想让他继承祖业，学习经商，他却醉心学业，求取功名，渠源湏就把他赶门在外，长期在外祖父家住。三子本梁，不知什么原因，渠源湏也不喜欢，据祁县老百姓说，也是被他赶出家门，甚至冻饿死在街头。渠源湏惟独喜欢二子本栋，但他偏偏命不强，早早便夭折了。人们在议论到渠源湏时，多指责他不相信风水。他家起房盖屋，都是他自己设计，从不请阴阳先生。可见，他的唯物思想值得称道的，却不合当时的潮流。

三、渠本翘仕途腾达

渠本翘自幼不讨父亲渠源湏喜欢。加之，母亲和其父关系不融洽，经常回娘家住，故渠本翘小时候就常在外祖父家生活。

渠本翘的外祖父名乔超五，字朗山，是祁县乔家堡商

业巨贾乔贵发的四世孙，乔超五不仅富有，而且颇有学问，考取举人后，曾外放河北新城知县。任内，他捕缉盗匪、兴修水利，做过不少好事。晚年归里，课读乡间，作育人才，曾和徐继畲有过密切往来，相互器重。乔超五家藏书颇丰，像徐著《瀛环志略》、《海国图志》、《博物新编》等书籍早有收藏，由于他还喜欢医术，医书就更多了。这就为渠本翘和乔家子弟开阔眼界、增长知识创造了条件。

乔超五有三个儿子，其中二子乔佑谦同治三年（1864）生，小渠本翘三岁，三子乔尚谦同治四年（1865）生，小渠本翘四岁。渠本翘同佑谦、尚谦虽是甥、舅关系，但是三人从小就在一起玩耍，后又一起在乔家私塾里读书，共同接受乔超五的教育。渠本翘在孩子中，特别聪明，又肯用功，很得外祖父喜欢，却更增加了他父亲的反感。渠源浚对乔超五的读书人作派很看不上眼，渠本翘眼睛本来就近视，又常手里把个书本，渠源浚想让他写帐、打算盘，他都毫无兴趣，因此，渠源浚就越讨厌他。后来，渠源浚非常喜欢的二儿子本栋夭折了，渠源浚竟迁怒于他。索性赶他到外祖父家，不许他回来。这时，乔超五在家乡组织了“文社”，渠本翘和两个舅舅。以及同学刘奋熙都积极参与，共同钻研经史，诗词唱和，学问长进很快。光绪十一年（1885）渠本翘考中秀才，被选拔到县城昭余书院学习。老师吕瑞田看其很有才份和希望，将他的名字由原来的渠本桥改为渠本翘，对他认真教诲、悉心培养。第二年，因渠本翘学业优异，被选拔进入省城学府——令德堂就读。光绪十四年（1888）渠本翘以乡试第一名的成绩中举人。祁

县传说，当渠本翘荣归祭祖时，渠源浚竟给儿子下跪，此事说不清有无真假，但在祁县城里流传甚广，按照渠源浚的为人作派，倒是完全可能办出来的。不过，在《渠源浚墓碑》中曾记载着渠源浚此时曾对渠本翘教诲的一句很重要的话：“科名本身外物，儒者当务其远大，慎勿以一第自封”，看来，此时的渠源浚对儿子渠本翘的态度已经有所改变了。

又过了四年，光绪十八年（1892），渠本翘参加会试，考中进士。朝考后，被任命为“内阁中书”。至此渠本翘的寒窗苦读结束，步入仕途，开始了官场的生涯。

渠本翘天份较高，一心向学，且得到一个好环境，应该说外祖父对他的帮助是很大的。他不仅教给了渠本翘求取功名的四书五经，八股文法，而且启迪了他经世致用的知识和思维方法。现在找不到多少渠本翘本人的文著，但从他以后做人行事的实践中看，他已经和传统的旧知识分子有所不同。他确实是靠八股取士的科名步入政坛的，但他对传统文风和理学并不赞同。他厌倦八股文的格套，认为读书人一味受陈规模式束缚，醉心于经学，会窒息士子的思路，压抑人性。他主张“不见容于名”，推崇唐宋八大家之韩愈。他称赞说：“韩昌黎文起八代，道济天下，气足以摄强藩，诚足以格鳄鱼，古今曾有几入？”在学理上，渠本翘反对宋儒性命之学，提倡经世致用，身体力行。他称宋代理学家为“宋儒”，明清理学家为“后儒”，对二者多有批评，但对清初山西著名学者傅山、戴廷栻则十分推崇。他晚年就以收集傅山墨宝，出版戴廷栻的诗文为好尚。

渠本翘从青年时候起，对世界知识就有所了解，他从外祖父的书斋中，可以读到《瀛环志略》，了解世界各国地理情况。他外祖父和徐有过来往，他的表弟乔尚谦受到过徐的教诲和文字评点。渠本翘间接地受到感染和熏陶，视野较开阔，接受新事物快，这就是他在后来在票号改革和创办民族工业中，能够站在时代潮头的重要知识准备和思想基础。

四、忠心职事 热心公益

光绪十八年（1892）渠本翘入阁，到1911年，清王朝覆亡，一共19个年头，这正是渠本翘的宦海岁月。这是一个激烈动荡的时代。其时，中华民族灾难深重，面临被帝国主义国家侵吞、瓜分，有亡国灭种的危机；中国人民反帝、反封建斗争风起云涌，哥老会起义和义和拳的反洋教斗争此起彼伏，以孙中山为首的民主革命派制定：“清除鞑虏，恢复中华，建立民国，平均地权”的革命纲领，不断发动武装起义；另外，一批清廷官员鼓吹走日本“明治维新”的道路，主张“变法”，而洋务派发动的“洋务运动”已经发展到官办、民办一涌而上，“实业救国”的呼声很高。

就是在这种氛围中，渠本翘充任风雨飘摇中的清廷大员，实属不易。他经历了戊戌变法、甲午中日战争、义和团运动、八国联军侵华战争、日俄战争、立宪运动和辛亥革命这一系列政治历史事件。

戊戌变法是由康有为、梁启超等人策动，由光绪皇帝搞起来的。早在渠本翘中举人的1888年，康有为就向光绪帝奏陈改革国政书。1891年，康有为又连续抛出阐述改革主张的《大同书》、《新学伪经考》等代表作。渠本翘从1888年中举到1892入阁，正是他求取功名最关键的时刻，对康有为的名著，他不可能没看到过。而康有为的改革主张，如发展工业、修铁路、开矿山、办近代教育，都是后来渠本翘在实践中身体力行的，他应该是拥护变法的。他后来撰写的《刘公振翼事略》中说：“是时朝廷惩东役之挫，叠下变法之诏而希望风旨者，率应以文不以实，……时事不可为。”渠本翘认为戊戌变法失败的原因是“以文不以实”，从“时事不可为”一句可看出，他对戊戌变法的失败是抱着一种惋惜的态度。

戊戌变法酝酿之时，另一件大事就是甲午中日战争和马关条约的签定，国人无人不晓、无人不气愤，1894年的对日宣战，身为刚刚担任内阁中书的渠本翘，应该了解和熟知当时的战况。对1895年签订《马关条约》的奇耻大辱，渠本翘也不可能无动于衷。

1900年的义和团运动与随后的八国联军对华战争，对清王朝而言是一次危及存亡的沉重打击。从京城里匆忙出逃的西太后和光绪帝，抵达太原的时候是十分狼狈的。为了西逃开销，皇家屈尊向山西票商借钱，多家票号慷慨解囊，有明确记载的是祁县乔家的大德通、大德恒票号，带头借给三十万两的是大德恒跑街伙计贾继英，而西太后路居祁县，负责接待的是大德通的掌柜高钰，西太后就驻蹕

在大德通票号里。此时渠本翘正养病在祁，而且，“两宫”西行后，渠本翘也曾带病“随驾西行”。《渠本翘墓志铭》中记载说：“庚子拳匪之乱，君深叹执政之非，而无如何，卒致乘輿播迁，君扶病追随，盖由忠孝性成。遇盘根错节每以隐忧致疾也。”另一记载是林纾所撰的《渠本翘墓表》，它说“庚子，乘輿西幸，公力疾奔赴行在。”而从《渠本翘墓志铭》所述：“君既负济世才而苦无所展”来看，这时的渠本翘还是有点郁郁不得志的。

1903年，清王朝任命渠本翘为驻日本横滨领事，仅任职不到一年。以后再没有担任过什么重要职务。直到清末，1910年，立宪派搞预备立宪，成立典礼院时，渠本翘被任命为直学士，其实也近乎于虚衔。到是1911年，辛亥革命爆发以后，山西举义，清廷紧急中想到渠本翘，任命他为山西宣慰使，渠本翘眼看清廷大势已去，辞而不就。紧接着，南京政府成立，南北谈判议和，渠本翘被改派为南下议和随员。看来，南北议和的活动，渠本翘参与了。但清帝退位后，渠本翘并没有在新政府中任职，也没再回祁县老家，而是侨寓天津。

1915年，袁世凯“洪宪”称帝，曾聘请渠本翘任“参政”出山为助，渠本翘称病未就。这时的渠本翘已经无心官场，只以整理古籍、出版友人诗文为乐事。四年后，酒宴猝死，告别了人世。

人们评论到渠本翘，有一种说法，把他看作清朝遗老，仿佛是顽固守旧的典型。其实是不公允的。渠本翘不是一脑子封建意识的文人，他见过世面，思想还是接受过不少

新东西。清亡后，他隐居不仕，不单纯是对清王朝怀念或忠诚，而是厌倦了官场，对时事的变化把握不准，无意在政治上随波逐流。可以说：渠本翘还未找到值得他效忠的政府。

渠本翘为官后，没有做过什么有实权的官，但积极参与社会活动，仅就社会救济类捐款也不在少数。如光绪二十七年（1901）山西大旱，饥民无算。渠本翘主动捐出一万两白银赈灾。当时的山西巡抚岑春煊写信表示感谢，并向朝廷奏明，为渠请赏。此类举动其实在渠本翘和其家族来说，是一贯的。他赈灾、捐款办教育，乃至修桥补路，总是慷慨解囊，因而在家乡落得了好名声。

五、近代山西民营企业第一人

1840年鸦片战争，骄傲自大的中华帝国打了败仗，首次领教了英吉利的船坚利炮，以后，一次次的战争，又一次次的割地赔款，使统治阶级中的一些要员认识到：中国要想不挨打，必须发展工业，增强国力。于是，他们发动了“洋务运动”，兴办军事工业。逐渐地带动起中国民办工业的发展。这是中国近代工业化的肇始。同治元年（1862）曾国藩在安庆办起安庆军械局。是中国第一所近代工业。同治十三年（1874）广东南海人陈启源在家乡简村百豫坊开办“继昌隆机器缫丝厂”，是我国第一家民营企业。

和全国的情况比起来，山西这个内陆省份社会经济发