

成功需要熬，

熬过今天，明天就是收获！

逃避今天，失败就在今晚！ 汪建民/编著

冯仑说：伟大都是熬出来的。人生的每一步成长，其实都是“熬”出来的。只要你坚持到底，执着追求，不断努力，你就会熬出成就、熬出资本、熬出地位、熬出财富。

失败因为逃

北京工业大学出版社

成功需要熬， 失败因为逃

汪建民/编著

北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功需要熬, 失败因为逃/汪建民编著. —北京: 北京工业大学出版社, 2016. 6

ISBN 978-7-5639-4652-5

I. ①成… II. ①汪… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848. 4—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 088802 号

成功需要熬, 失败因为逃

编 著: 汪建民

责任编辑: 闫 妍

封面设计: 新纪元工作室

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 邮编: 100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

开 本: 700 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张: 16.5

字 数: 195 千字

版 次: 2016 年 6 月第 1 版

印 次: 2016 年 6 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978-7-5639-4652-5

定 价: 29.00 元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄回本社发行部调换 010-67391106)

前言

万通集团董事长冯仑说：伟大都是熬出来的。何止伟大，世间的所有成就，人生的每一步成长，其实都是熬出来的。

生活中，我们每个人都一直在不显山露水地熬。只要你坚持到底，执着追求，不断努力，你就会熬出成就、熬出资本、熬出地位、熬出财富……你在一件事上能坚守多长时间，能熬多久，就决定你能承受多大的压力，能取得多大的成功！

用最通俗的话说，所谓“熬”，就是一般人无法忍受的委屈你得忍着，一般人承担不了的责任你得承担。而且在忍受和承担的过程中，你还要积极阳光，也就是要有一种“在十八层地狱仰望蓝天”的乐观精神，不然的话，不用等现实和对手来打击，你自己就可以把自己逼疯。

最重要的是，“熬”还有一些内涵，那就是：一般人承受不了的委屈你得承受；一般人需要别人理解、安慰、鼓励，但你得时常鼓励自己；一般人用对抗消极状态、指责来发泄情绪，但你必须看到爱和光，在任何事情上学会转化消化；一般人需要一个肩膀在脆弱的时候靠一靠，而你就是别人依靠的肩膀，必要的时候，还要充当别人的心理医生。

人生是现实和残酷的，你受得了何种委屈，决定你能成为何种人！一个不会游泳的人，老换游泳池是不能解决问题的；一个不会做事的人，老换工作是提升不了自己的能力的；一个遇到困难就想要逃跑的人，绝对不会获得持续的成功。

本书选取了 16 位当今中国著名企业家的创业故事，主要讲述了他们艰辛的创业历程，我们从中可以学习他们执着追求和不屈不挠的开拓精神。本书在揭示成功者成功秘密的同时，以潜移默化的形式告诉读者：成功往往是坚持到底的结果，是熬出来的。

有些人一直将自己的平庸归结为社会的原因，他们说，自己是出生在社会变革期而又错过投身变革期的一代。其实，无论是“90 后”、“80 后”，还是“70 后”，乃至“60 后”，我们所经历的每一个时代对我们本人来说，都是最好的时代。只是，能不能获得成功，在于我们能不能熬下去。

“世上无难事，只要肯登攀。”只要你熬，终有一天，你一定能够登上人生的成功之巅，到达心中理想的彼岸！

目 录

第一章 执着的马云：首富也是熬出来的	(1)
永不放弃，在逆境中绝地反击	(1)
99 次的失败换来一次成功	(6)
成也专注，败也专注	(11)
阿里巴巴熬出中国，遨向世界	(15)
第二章 “苦行僧”李彦宏：从创业家到企业家	(19)
眼界宽了，才有“熬”的动力	(20)
有目标才有“熬”出头的希望	(25)
专注和坚持是成功的基础	(29)
第三章 不老的褚时健：80 岁依然在路上	(35)
只要有梦想，任何时候都可以起航	(36)
多做事，少抱怨	(39)
真诚待人，为自己留一根救命稻草	(45)

第四章	“老牛”牛根生：跑出火箭速度的一头老牛·····	(49)
	选择梦想，不惧前路艰难·····	(50)
	专注，专注，往死里专注·····	(53)
	不找借口，才能赢得机遇·····	(58)
	宽容，放自己一条生路——将对手变成队友·····	(64)
第五章	“非常人”宗庆后：每一分钱都是辛苦“熬”来的·····	
	·····	(68)
	从校工熬成富豪·····	(68)
	减少欲望，简单生活·····	(74)
	坚定目标，不动摇，不屈服·····	(77)
	面对飞短流长，挺住·····	(81)
第六章	“巨人”史玉柱：失败中建立起来的传奇·····	(84)
	借钱“熬”出自己的第一桶金·····	(84)
	低头苦熬的时候，不忘记抬头看路·····	(89)
	选择市场空白地带创业·····	(94)
第七章	“老实人”刘永好：苦难中成长起来的川渝首富···	(100)
	苦难赋予他毅力和勇气·····	(102)
	面对机遇，勇敢转行·····	(108)
	不在金钱当中迷失·····	(117)
第八章	“思考者”柳传志：知识分子的中年奇迹·····	(119)
	从《毛泽东选集》当中汲取力量·····	(120)

40 岁，人生刚刚开始	(128)
在迷茫中苦熬	(137)
“瞎子背瘸子”的发展战略	(146)
 第九章 “勇敢者”许家印：从打工仔到中国富豪	(157)
勇敢地让人生归零	(158)
勇敢出击，为自己打拼出一个江山	(163)
不怕风浪，勇往直前	(165)
 第十章 地产界的思想家冯仑：“活着，就是胜利！”	(171)
学者给人穿寿衣	(172)
野蛮生长与创业	(176)
“六君子”分崩离析	(177)
 第十一章 狼性总裁任正非：时刻准备迎接失败	(182)
“面子是给狗吃的！”	(183)
在大机会时代，千万不要机会主义	(186)
不要天天思考失败，对成功视而不见	(189)
 第十二章 “吃螃蟹者”张朝阳：从觅食的狐狸到网络巨人	(192)
敏锐发现商机	(193)
挖出属于自己的第一桶金	(195)
坚持就是胜利	(201)
成功之后的煎熬与反思	(203)

第十三章	“登山家”王石：一直在煎熬里攀登	(205)
	从扛大包开始的创业	(205)
	从无到有开办万科	(209)
	勇于承担，不计个人得失	(216)
第十四章	“行者”丁磊：一手搞网络，一手做猪场	(219)
	多次跳槽最终创业	(219)
	大胆出发：网络公司老板化身猪倌	(222)
	一直在路上	(226)
第十五章	“劳模”冯军：从二道贩子到“爱国者之父”	
		(228)
	220 元钱打天下的“冯五块”	(228)
	言行一致的爱国者	(232)
	面对中伤，不忍，也不骂	(235)
第十六章	“中国合伙人”俞敏洪：从农村娃到“中国最大的校长”	
		(237)
	从拖拉机手到代课教师到北大学子	(238)
	人生有时候也需要“负能量”	(244)
	像蜗牛一样爬行	(246)
	忍别人不能忍的，承受别人不能承受的	(249)

第一章 执着的马云：首富也是熬出来的

他从小身形瘦小，却有着坚强的毅力，他曾经两次高考落榜，却在后来成为大学英语老师。他的数学成绩一度是垃圾中的垃圾，却因一个偶然的机会接触了计算机和互联网，并且干脆从此辞职下海，创办了中国第一个商业网站“中国黄页”。如今，他缔造的电子商务帝国成为全球神话，他被认为是最有可能成为中国的比尔·盖茨的人。

他就是马云，一个瘦小枯干，长得像外星人一样但是有着无穷能量的小个子。他的成功，没有别的诀窍，只有一个字——“熬”。

马云的成功，我们固然无法复制，但是，我们却可以从他的故事中学习他苦熬的精神以及苦熬的方法，让我们在财富道路上少走一些弯路。

永不放弃，在逆境中绝地反击

如果你第一次参加高考就考上了清华北大这样的全国数一数二的著名学府，那么恭喜你，你的前程不能说登上了康庄大道，至少也会比一般人要顺畅得多，李彦宏这样的成功者就是你的未来。

如果你第一次高考失败，经过了再次高考才考上清华北大这样的著名大学，那么没关系，你的前途依然光明，张朝阳就是你的榜样。

如果你第二次高考还是没考上，打落牙齿和血吞回去复读。终于迎来了第三次高考，你考上了清华北大这样的著名学府——虽然比前两者慢了一点，但你也不要气馁，还有个俞敏洪在做你的榜样呢。

但是，如果你经历了三次高考，最终却连本科都没考上，只能垂头丧气地选一家大专院校去就读，那么你还高兴得起来吗？恐怕不少人在这个时候，或许会认为自己没什么前程了吧。不过别灰心，一个其貌不扬的小个子外星人还站在你前方呢。这个小个子外星人告诉你，你或许也能够创造大事业。这个其貌不扬的小个子外星人就是马云！

马云生长在一个文艺家庭，他的父亲是浙江著名的曲艺演员——马来法，但是马老爷子并不希望马云子承父业走曲艺的道路，他希望儿子读书上学，成为有真本事，能为社会主义添砖加瓦的人。这是老爷子对马云的期望，事实上，马云也确实很爱学习，但是，我们都知道，爱学习不代表学习好。

“我实在是笨得很，脑子这么小，只能一个一个想问题，你连提三个问题，我就消化不了。”直到多年之后，谈起自己的学习能力，已经成为中国首富（2014年）的马云依然不自信。

从小学到初中，马云上的都是当地二三流的学校，到了初中考高中的时候，马云狠下心来拼了一把，结果却是落榜。那一年，马云的数学只拿到了31分，于是他选择了复读。复读一年后，马云终于磕磕绊绊地进入了地方的二流高中继续学业。

马云高中时的成绩并没有好转，依然是不死不活的。

其实，马云脑子虽然算不上太聪明，但也绝谈不上笨。他之所以

每每在考试中败北，一个重要的原因就是他有学科的短板——数学。

马云的英语在同学之间算是好的，语文虽然不太强，但也马马虎虎说得过去，然而在数学上面，这个今日的亿万富翁在当初可是连最简单的算术都算不大好的。

一晃，又一个三年过去了，马云需要面对人生最重要的一次考试了。在高考考场中，马云发挥得依然很“稳定”，结果自然也是不出意料的落榜。

第一次参加高考，马云的数学成绩是可怜的1分。

高考是算总成绩的，1分的数学成绩其实就等于是比别人少考了一科，那么即便马云其他科目考得再好，又有什么用呢？“木桶理论”无论在什么时候，在任何一种教育体系下，都是颠扑不破的真理，作为短板的数学成为马云不可逾越的难关。

高考失利之后，马云灰心丧气，便准备出去打工，他和表弟去一家旅馆应聘暑期临时工，结果是又高又帅的表弟当场被录取，而马云则被委婉地拒绝了。之后，马云应聘了很多工作，给别人当过秘书，蹬过三轮，做过搬运，还曾在浙江舞蹈家协会帮忙。

在舞蹈家协会的时候，马云偶然间读到一本名为《人生》的小说。这本书的出现，给马云苦闷的打工生活带来了一些改变，这本书的作者路遥也成了马云在那一时期的偶像。

《人生》这本书描写的是一个农村知识青年对于人生的追求和其曲折的经历，在20世纪80年代初期影响了整整一代人，而马云也是受其影响进而对人生有了新的感悟。

从小说中，马云感悟到：人生的道路虽然很漫长，但关键处却往往只有几步。在人生道路上，没有一个人的道路是笔直的、没有岔道的，这正印证了一句话：既然生活道路是如此的曲折、复杂，人们就

应该坦然地去面对，遇事不惊，克服一切困难，以自己的勇敢去笑对人生，用自己的热情去创造人生！于是，就在那一刻，马云开始下定决心：参加第二次高考。

30年之后，已经成为亿万富翁的马云这样感慨：路遥对我的影响最大，18岁时，我是蹬三轮的零工，是路遥的《人生》改变了我的人生。

不过，虽然有了新的人生感悟，虽然通过一年的社会磨炼得到了坚定的意志，马云的成绩却依然不够理想。第二次高考，马云的数学“突飞猛进”，但是仍没有突破20分大关，最终只考了19分，离录取分数线差了一百多分。而比这次高考失利给马云打击更大的是，连一直支持他的父母都对他失望，觉得他不用再考了。

就这样放弃了吗？马云心有不甘，但又能如何呢。在高考成绩公布之后的一段时间里，马云整个人都颓废了，他每天骑着破旧的自行车穿梭在杭州的大街小巷，身影落寞，面容憔悴。

当时的杭州，大街小巷都能听到同一首歌曲，那就是由日本歌手堀江美都子演唱的《燃烧吧！扣球》。作为当时热播的电视剧《排球女将》的主题曲，堀江美都子的这首歌为20世纪80年代的中国民众熟知。

每日穿梭在歌声中，颓废的马云渐渐为歌声所感染。进而，他想到了《排球女将》的主人公小鹿纯子，一个总是带着甜美的微笑的姑娘，一个在困难面前绝不低头、永远不会被失败击倒的姑娘。

小鹿纯子能够做到的事，我马云一样能够做到。就这样，马云将永不言败的小鹿纯子视为偶像，立下了永不放弃的誓愿。他告别了颓废，不顾家人的反对，毅然拿起了课本，准备第三次面对高考的冲击。

但由于得不到家人的支持，马云还必须出去打工。此后的一年里，马云白天上班，晚上读夜校，每到周末时间，马云还会特意早起赶去浙江大学图书馆读书。

就这样，没有白天黑夜地学了一年之后，马云终于迎来了他人生的第三次高考。不过，在高考的前三天，马云还是受到了别人的打击。

面对执着的可笑的马云，他的数学老师说了这样一句话：“马云，你的数学一塌糊涂，如果你能考及格，我的‘余’字倒着写。”

这无端的讽刺刺痛了马云的自尊心，但同时他也深深地明白，数学老师之所以这么看不起自己，也是有他的道理的。如果不是前两次自己的数学成绩差，数学老师也不会如此对他心灰意冷。

所以，面对着无端的愤怒，马云想愤怒却愤怒不起来，心中只有委屈。但他知道，委屈和泪水改变不了什么，唯有把这种委屈化作动力，让自己成功，才是对讽刺的最好回击。就这样，忍着满腹的心酸委屈，马云第三次走入了高考考场。

那次考试，马云的数学破天荒地考到了79分，这个成绩在别人眼中或许不算什么，但对于前两次考试加一起才不过考了20分的马云来说，已经是莫大的收获了。其余的几科，马云也超水平发挥，最终获得了走入大学的入场券——被杭州师范学院（现已更名为杭州师范大学）录取。

但事情还没有结束，马云当初进入杭州师范学院的身份是专科生，因为他的成绩比本科分数线低了5分。可那一年因为杭州师范学院本科部刚刚成立，招生名额并没有排满，于是学校决定在专科部挑选几名成绩好的学生直接进入本科部，而马云自然名列其中，从而以差5分的成绩成了一名本科生。

对于这个不小的奇遇，我们可以说是马云的运气使然，但笔者更愿意相信，这是上天对于马云三次高考仍不放弃的馈赠，是马云永不放弃的精神感动了上天，因此才让这么好的运气降临在了他的头上。

这就是马云，三次高考才换来了一个上大学的机会，但在这屡败屡战的过程中，马云却收获了比大学录取通知书更宝贵的财富——永不言败的精神。

99 次的失败换来一次成功

马云认为自己最大的财富是经历过许多失败，他更注重过程，而并非所收获的结果。

所有风云人物表面上都很光鲜，其实每个人的背后都有许多不为外人所知的苦处。失败是成功之母，话虽已旧，但道理是不变的。尤其在互联网这个全新的产业，失败甚至是一条发展之路。马云和阿里巴巴当然也不例外。

大学毕业后不久，马云和几个朋友、学生一起创办了海博翻译社。这家杭州第一家翻译社开始的时候并不顺利——第一个月月收入 700 元，而房租是 2400 元。为了让翻译社熬下去，马云把翻译社的一半店面改成了杂货店。只要自己不上课，就背着一个大麻袋去义乌批发鲜花、手电筒、内衣、袜子、工艺品来卖，然后用卖杂货的钱来养活翻译社。后来，马云还做了医药公司的销售代表，也就是药品推销员，他向无数人推销过药品，有正规医院的医生，也有赤脚医生。甚至，还曾经去闹市区发传单、拉横幅、做宣传，受尽了路人的白眼。

当时的马云，还是杭州电子工学院全校课程最多的老师之一，上面说的都是他的业余工作。也就是说，当时的马云一直在熬。

直到马云将创业目标转换到互联网上很久之后，翻译社才开始盈利，在翻译社盈利之前，马云一直在艰难地熬着。

至今，在网上还流传着一段马云向人推销的视频，视频中的马云，目光犀利，语速很快，梳着汉奸一样的分头，背着一个黑色单肩包，敲门找人，逢人便讲：“我是来推销中国黄页的。”很多人见到马云，往往会带着一脸迷茫与不耐烦将他“请”出门外。“请”出门外不算，还会对身边人说一句，这人不像是好人！

所谓“中国黄页”，就是把国内单位的资料翻译成英文放到互联网上去，让老外能找到这些单位，从而为这些单位在海外扬名。但难就难在，那时候国内还没有互联网，即使你将资料放在网上，人家也看不到摸不着，很多人对互联网的认识还处于“信则有，不信则无”的阶段——要为看不到的东西心甘情愿地掏钱，换成你乐意吗？放心吗？因此，马云即使推销成功，还要做很多后续工作——不但要证明客户的资料已经上网，还要向客户证明世界上有互联网这种东西。

马云不懂技术，能做的事情就是跟人不断地“白话”。在那个时期，他每天出门对人讲互联网的好处与神奇，就连在大排档吃饭的时候都不忘记跟人聊天。别人不相信自己单位的资料已经上网，因而不肯付账，马云除了打印网页之外，还请老板免费打越洋电话，问他们在美国的亲戚朋友，让美国人上网查证。

1995年，上海终于开通互联网，从此“中国黄页”还要为客户提供额外服务——先打长途电话到上海再接入互联网。那时候因为技术限制，一个互联网截图至少要等半个小时才能看到。等到看到截图的时候，焦躁得如热锅上的蚂蚁的马云变得欣喜若狂，泪水也开始

稀里哗啦地掉了下来。

互联网的开通，并没有改变马云“熬”的现状。1996年，马云到北京去国家某部委推销自己的“中国黄页”，他对接待说：“中国黄页是给你们在信息高速公路上做宣传，把单位所有的信息全部放到电脑里去，让世界了解中国。”但是没有想到，得到的却是一个答非所问的答复：“这个事情你应该先约，你要是不约呢，我很难给你一个满意的答复。”

但是，马云能怎么样，只能继续咬牙熬呗。

当时马云的模样与大街上任何一个推销员没有任何区别，吃的闭门羹和白眼甚至比这些推销员更多，而且偶尔还要遭遇社区大妈的围追堵截和保安的痛骂驱赶。

在北京的将近一年半的时间里，马云的团队没有出去游玩过一天，马云就是这样生生地“熬”出了一个项目。

但是，好景不长，项目完毕之后，马云又要带领团队离开北京了。

临走的前一天，他们第一次到了长城。晚上，在一个连名字都没有的小饭店里面，就着漫天的大雪，众人一起大口地喝酒，最后唱起了《真心英雄》，接着就唱老歌，一首接一首，一直唱到抱头痛哭为止。

多年之后，许多人都不记得那天晚上马云到底说了些什么，只记得唱了一个晚上的《真心英雄》。

在外界流传的关于阿里巴巴接收第一笔投资的文字中，都神话般地提到马云6分钟就接到孙正义的2000万美元和雅虎后来的10亿美元，实际上马云经历的更多的苦难和痛楚始终不为人知。

当时的马云，既没有高大上的团队配置，也没有什么成功模式可