

教育家
成长丛书

JIAOYU JIA CHENGZHANG CONGSHU

丁国君 与绿色教育

DINGGUOJUN YU LÜSE JIAOYU

中国教育报刊社·人民教育家研究院 组编
丁国君 著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

· 教育家成长丛书 ·

丁国君 与绿色教育

DINGGUOJUN YU LÜSE JIAOYU

中国教育报刊社·人民教育家研究院 组编
丁国君 著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

丁国君与绿色教育/丁国君著. —北京: 北京师范大学出版社, 2015.11
(教育家成长丛书)
ISBN 978-7-303-19550-3

I. ①丁… II. ①丁… III. ①环境教育—教学研究
IV. ①X-4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 245187 号

营销中心电话 010-58802181 58802123
北师大出版社高等教育教材网 <http://gaojiao.bnup.com>
电子信箱 gaojiao@bnupg.com

出版发行: 北京师范大学出版社 www.bnup.com
北京市海淀区新街口外大街 19 号
邮政编码: 100875
印 刷: 大厂回族自治县正兴印务有限公司
经 销: 全国新华书店
开 本: 787 mm×1092 mm 1/16
印 张: 19.5
字 数: 320 千字
版 次: 2015 年 11 月第 1 版
印 次: 2015 年 11 月第 1 次印刷
定 价: 41.00 元

策划编辑: 倪 花 责任编辑: 戴 轶
美术编辑: 焦 丽 装帧设计: 焦 丽
责任校对: 陈 民 责任印制: 陈 涛

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话: 010—58800697

北京读者服务部电话: 010—58808104

外埠邮购电话: 010—58808083

本书如有印装质量问题, 请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话: 010—58808284

目 录

CONTENTS

丁国君与绿色教育

我的绿色教育之路

一、“丫司令”的梦	3
二、初为人师	5
三、体会“教艺无涯”	7
四、从“生活作文”到“情感作文”	9
五、努力做“语数兼备”的名师	13
六、绿色教育“新鲜出炉”	25
七、何谓“绿色教育”	27
八、由“集团化”办学到引领“大学区”发展	29
九、创建“中国绿色教育联盟”	35

绿色教育给予学生生命拔节的力量

一、破解难题，绿色德育应运而生	54
二、“1361——我爱我家”绿色德育实践	68
三、以艺术润泽儿童心灵	92
四、以绿色校园文化彰显自然与人文之美	97

时代呼唤绿色课堂

一、对绿色课堂的理解	108
二、唱响绿色课堂奏鸣曲	115
三、以校本教研深化绿色课堂文化	128
四、开发绿色校本课程，深化教学改革	140
五、孩子眼中的绿色课堂	154

绿色教育与教师专业发展

一、唤醒教师心灵和行为的自觉	165
二、教师专业成长是学校发展之本	174
三、读书给教师插上飞翔的翅膀	178

绿色教育理念下的学校管理

一、如何理解绿色管理	187
二、学校如何实施绿色管理	190
三、学校绿色管理的流程	197
四、绿色管理的三个模式	206
五、“大学区”一体化管理探索	221



〔见证绿色教育〕

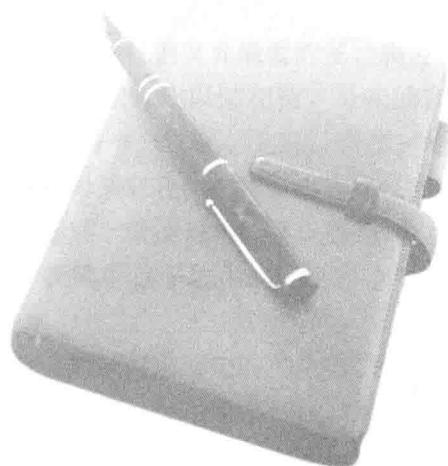
一、专家评述	251
二、同事评价	268
三、社会评价	276

〔收获绿色教育成果〕

一、专著	289
二、教材	289
三、科研课题	290
四、文章	291
五、主要奖项及荣誉称号	293



我的绿色教育之路





每当回顾自己的成长历程，我总有几分感慨、几分自豪。过去我站在托起朝阳的三尺讲台，用承载着真情与爱的胸怀，铺设内心的漫天彩霞；现在我坚守在绿色教育这片纯净的天地，追溯着百年名校的精神内核，在努力开拓、拼搏进取中踏歌而行。有人说“一个好校长就是一所好学校”，而我更想说，一个好的校长首先应该是一位好教师，校长的“薄发”一定是源于教师的“厚积”。

可以说，从教师到校长，是西五小学缔造了我一生一世的教育情结，是绿色教育成就了我钟爱的事业。在这美好的追求中，我用行动验证了我爱的奉献和无怨无悔的选择，我用心灵体悟了教育的伟大、神圣与光荣。

虽然我在发展中经历着角色的变化，然而我的梦想与爱心却一直在教育的轨道上奔着远方滑行——向前，上升。

一、“丫司令”的梦

少年好做白日梦，但凡成长中的人均有过这种“自醒”的经历。童真童趣的孩子，思绪在想象中无限扩张，有过好多好多的奇思妙想。回想起自己的童年，有时感觉就是一种享受，大喜过望，豪气飞扬！

1963年6月24日，我出生在一个工人家庭里，这是中国历史上生机勃勃的一年，“三年自然灾害”的阴云逐渐消退，接下来是万马奔腾的社会主义建设的火红时代。我是幸运的，我一睁开双眼，看到的就是一个如火如荼的世界，憨厚善良的父母，两个俊美懂事的姐姐，这平凡但又充满爱的家，成为我永远的人生港湾。

自小母亲就教育我对人礼貌，要以诚相待，母亲的言行无时无刻不影响着我。渐渐地，我有了点母亲的性格——自尊，上进，刚毅。母亲正直的品质影响着我，使我从小就懂得助人为乐；母亲忘我的精神影响着我，使我从小就懂得甘于奉献。

在大人眼中，我自幼聪慧，就连与小伙伴玩游戏，也能别出心裁，想出别人想不出的点子。久而久之，我成了孩子堆中的“丫司令”，就连比我大的孩子也听命于我。

一个秋季的早晨，我突然感到前所未有的失落，因为玩伴中那些比我大的孩子们都去上学了。以往每天在家门口与小朋友们做“跳房子”游戏，地上画就的四四



方方格子还在，但只有我孤身一人站在那里。我当然接受不了别的孩子都上学，唯有我落单。尽管我每天照样能享受同两个姐姐一同写作业的待遇，但是我忍受不了两个姐姐在交流时经常说：“我们老师……”这是我的软肋，因为我没老师可叫。我曾几次试图将父母改口称老师，但都被更正过来了。终于有一天，我抱走了家中的小板凳，将其摆在二姐所在班级的教室门旁。前来上课的老师只是朝我这“小不点”善意地笑一笑，并没有撵走我，这令我十分兴奋，认为老师已接纳了我。而当我试图将小板凳往教室里搬时，老师便将我连人带凳一同抱进怀中，送回了原地儿。

一整天我不笑、不闹、不说、不玩，坐在炕旮旯独自发呆。吃晚饭时，望着大人们关切的目光，我终于开口说话：“我要当老师！”这回发呆的不再是我，而是我的父母。他们怎么也不会相信这个只会写“人、手、足、口、耳、目”的女儿竟要为人师，母亲忙揽我入怀，手试温度正常。片刻，母亲朗声大笑：“这妮子将来有出息！”

我孩提时想当老师，是因为感觉老师太了不起了，那么多的孩子全听她一个人的，比我这个“丫司令”神气多了。

于是，我不再喜欢玩幼时常玩的“过家家”，“当小老师”的游戏成了我的最爱：我总喜欢在庭院的一角摆几张小椅子，把一个个布娃娃按坐在上面，让它们静静地听讲课。有时讲得起兴，还会一笔一画、像模像样地在门板上写上几个字，然后转过身煞有介事地补上一句：“丁老师的话，你们都记住了吗？”“记——住——了——”就在这自问自答、自娱自乐的游戏中，长大了要当老师的念头渐渐占据了我童年时代的心灵，编织着我少年时代的梦想……

童年往事历历在目，我曾在自传中这样写道——

我还清楚地记得，童年的我，举着窝窝头高唱“不忘阶级苦，牢记血泪仇”的情景；观看《卖花姑娘》后，两眼通红地走出电影院的情景；幼稚地拿着小凳坐在姐姐班级门口“上课”，最后被老师充满爱意地“遣送”回家的情景……每每回想起来，眼里就盈满了泪水。

1971年8月，我步入了盼望已久的并为之动情的校园，开始了我的小学生活。上学后，我担任了班级中队长职务，中队长的职务锻炼了我，使我逐步养成了克己



奉公的品质。我带领同学练节目，组织中队会，学唱“样板戏”。在演出时，我演过白毛女、卖花姑娘。我在活动中受到了深刻的教育，懂得了什么是爱、什么是恨。

1974年，我被区少年宫选拔去唱“样板戏”，在《红灯记》《杜鹃山》中扮演主角。最难忘第一次登台的情景，当我高举红灯，目视前方，高唱“……红灯高举闪闪亮，照我爹爹打豺狼，祖祖孙孙打下去……”台下的掌声使天真的我兴奋了好几天。

通过参与活动，我逐步认识到党的伟大，多少人为了捍卫党的事业、保守党的秘密，前仆后继、流血牺牲。此时“党”这个词如同一粒种子，在我幼小的心灵里扎下了根。我曾立志向先辈学习，渴望早日加入共产党。

1976年8月，我告别了小学生活，到长春市第九十八中学读书。在初二会考中，我以优异的成绩考入“尖子”班。1979年8月，我光荣地成为第二批共青团员；9月，我考上了高中，同时也考上了长春师范学校（第一届中师班）。面临选择，我并不犹豫，我对教师的崇拜，对教师职业的热爱，使我坚定地选择了自己一生的职业。我发誓要在教育战线上干出一番事业来。1979年9月，我迈入了长春师范学校的大门，从此，一条康庄大路展现在我的面前……

二、初为人师

在长春师范学校读书期间，我如饥似渴地学习各门课程，我知道这是我今后实现理想的基本条件，练好、学好本领，将一代代的学生培养成合格的人才，这是我的责任。于是，在宽敞的校园，在幽静的图书馆，到处可见我埋头读书的身影。

毕业前夕，有位听过我实习课的家长指着与学校一墙之隔的长春市妇产医院，对我说：“姑娘，许多孩子出生在这里，又就读于西五小学这所名校，这些孩子都是前脚出了生门，后脚进了名门（西五小学），你来这里教书多好啊！”这位家长的话说得我内心彩霞满天。

1981年9月2日—10月7日，我被安排到南关区西五马路小学实习。我一跨进西小学校门，就有一种与生俱来的亲切感，校园里的一草一木，都让我感觉冥冥

中与西五有个前世之约。实习期间，我刻苦钻研，吃苦耐劳，受到学校师生的好评。在中师班家长会上，班主任老师宣读了我“实习日记”中的片断，对我努力向上、不断进取的精神给予了很高的评价。毕业前夕，有两所学校的校长就毕业去向问题分别找我谈话，都希望我能到他们学校工作。面对抉择时，那位家长的话再次回响在我耳畔，最终，我义无反顾地选择了西五小学。

满怀着对“太阳底下最崇高职业”的挚爱，我踏上了神圣的三尺讲台，在西五小学这片沃土上，开始了辛勤的耕耘。初为人师的我虽有大干一场的勃勃雄心，却常常感到苦恼和困惑：课堂上，我的话语激不起学生情感的涟漪，从孩子们的目光中，我读出的只是陌生与隔阂……此时，我才真切地感受到现实远不及梦想那么单纯唯美，儿时的梦想与眼前的现实之间还有一条漫长而艰辛的道路，要使美好的梦想逐渐与现实叠合，必须坚定执着地追求，付出不懈的努力。

那年我刚好 19 岁，正是人生中最美好的岁月。1981 年 11 月，我怀着迫切的心情向党组织递交了第一份入党申请书。我这个刚毕业的教坛新人，担任了三年级三班的班主任，把全部的热情都投入到了工作中。每天早来晚走，兢兢业业，班级多次成为学校班主任的参观点，还成了南关区预防近视、沙眼卫生工作观摩现场。我组织学生把平日的工作用喜闻乐见的形式表现出来，受到了区里的好评。不久，我组织学生在儿童公园开展的教育实践活动“过三关”荣获团市委的表彰。这些成绩激励着我，同时也增添了我做好班主任工作的信心和勇气。

1985 年 12 月 8 日，西五小学召开首届教代会，我受领导的重托，代表全校 80 名教职员讲话。在台上，我感受到了老校长那深情的目光，听到了全体教师们那热烈的掌声。就在教代会结束的那天晚上，我在日记中工工整整地写下这样几行字：“人生最宝贵的是生命，生命对于人只有一次；人的一生应该这样度过：当他回首往事时，他不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻……”这是苏联作家奥斯特洛夫斯基的名言，也是我终生遵守的座右铭。

现在想来，在 20 世纪 80 年代中国改革开放的洪流中，一个年轻人有那样的雄心壮志是多么难得啊！一个人对事业的炽热情感和执着追求，都转化为神圣的责任，所有的真诚奉献都变得无私无畏，这种忘我的境界甚至不需要他人的鲜花和掌声，在蓝天和白云下让梦想飞翔便是最幸福的时刻。



三、体会“教艺无涯”

为了在教学上尽快地成长，刚入职的我自费订阅了各种教育刊物，并努力与实际工作结合起来。每一节课的教学设计，都按照大纲要求，遵循教材特点和儿童兴趣，力求落实“双基”，培养能力。为了上好每一节课，不知牺牲了多少时间，付出了多少代价。

上班不久，领导安排了一位特级教师任我的指导老师，我像久旱逢甘露一样欣喜。这样的机遇对于一个青年教师来说是千载难逢的。从此，每逢这位老师的课，我都认真旁听，并主动请他听我的课。课前，我总是认真钻研教材，有时一篇课文要反复看上十几遍才写教案。课后，我虚心听取老师的意见，并在以后的教学中注意扬长避短。在指导老师和同事们的言传身教下，我的教学水平逐步得到了提高。

上公开课是青年教师提高教学技艺的良机。记得一次集体备课时，市教研室一位老师对我说：“上一堂公开课，就如同接受一次正规的训练，年轻教师应该好好把握这样的机会。”然而，学无止境，教艺无涯，就在我自我感觉良好的时候，一次公开课使我重新认识了自己。那次公开课后，听课老师中肯地指出我的音色虽好，但声音高八度，缺乏抑扬顿挫的语感，令听课的人感到吃力。当天晚上，我翻来覆去不能入睡。我想，老师们听课吃力，那学生不是更吃力吗？

怎么办？只有改变！第二天上课时，我努力降低说话音调，可讲着讲着又高八度了，我为此感到苦恼。经过反复地琢磨，我终于明白了，说话音调的高低，是自己长期养成的习惯，不可能一蹴而就，必须从日常生活中改起。于是，不管是跟老师讨论教案，还是和小朋友谈话，我都十分注意自己的音调。晚上，我一边朗读课文，一边录音，然后再放录音，一边听一边纠正，直到满意为止。“勤能补拙是良训，一分辛劳一分才。”事实正是这样。不知朗读了多少遍课文，不知经过多少次这样的反复，终于，我的教学语调变得既能保持生活化的平和，又饱含着深切的情感，达到了语调抑扬顿挫的教学要求。

在经常性的训练和磨砺中，我的教案一遍比一遍写得好，试教一次比一次成功，

教学技能也得到了迅速提高。在短短的三四年时间里，我上了近二十节公开课，每次的教案总要写七八稿，甚至十几稿。

渐渐地，站在三尺讲台上的我有了一种全新的感觉：每当我充满激情的讲解点燃起孩子们智慧的火花之时，每当我饱含深情的目光与一双双闪烁着纯洁光辉的眸子相遇之时，我感到自己是世界上最幸福的人！

我想，一个教师如果在台下感动不了自己，就不可能在台上感动学生，必须用真情沟通，用热情去创造。这样的课做起来虽辛苦，但感受是踏实的。家住东天街的时候，我每天早晨都去长春伊通河边备课，从不间断。我很喜欢伊通河，那可是长春的母亲河。我觉得伊通河给了我灵性与激情，当时来此温习功课的还有一些高考学生，高考结束后我依然来此备课。每天在这里清扫的一位清洁工大妈对我说：“孩子，高考都结束了，你怎么还天天来，不歇歇呀？”显然老人将我当成了应试的“举子”。

为了上好每一节课，多少次我废寝忘食；为了研究设计某个教学细节，多少次我通宵达旦；为了达到理想的教学效果，多少次我顶着酷暑严寒去电视台收录资料，去电教馆制作课件。在不断学习、不断进取中，我终于成为区骨干教师、教改积极分子。1986年6月，我在市教研活动中做了公开教学《鸟的天堂》。课堂上，那阵阵鸟鸣声将学生带进大自然中，孩子们陶醉了，听课的老师大呼过瘾，《鸟的天堂》也夺得全国最佳课一等奖。1986年7月，我随南关区教师进修学校去哈尔滨学习，与“外界”的接触，开阔了我的视野，使我对自己的事业更充满了信心。

领导对我的培养、家人对我的支持，化作了无形的力量，鞭策我更勤奋地去工作、去奋斗。1987年11月，我毅然放下未满周岁的孩子，随南关区教师进修学校去北京学习20天。这次我不仅学到了教学新方法，也探到了改革的新路子。不久，我被评为“南关区教改积极分子”，成为由南关区文教局精神文明办公室组织的“热爱教育、振兴南关”演讲团的一名成员，在区里介绍了自己的先进事迹。我讲演的《我立志耕耘在这块土地上》受到各校领导和老师们的好评。



四、从“生活作文”到“情感作文”

(一) 科研始于作文课

作文是学生思想品德、思维能力、词汇表达等方面能力的集中体现，作文教学是语文教学的中心环节，把好作文教学这一关，实际上就是抓住了语文教学的主干。在语文教学中，怎样进行作文教学呢？我认为可以从“生活作文”和“情感作文”两方面着手。

生活就是一个巨大、广袤的舞台，每天都在上演着或激情或暗淡，或精彩或平淡的故事，写作素材无处不在。但好多学生在家长“望子成龙、望女成凤”的教育观念下，关注分数多于关注生活，关注结果多于关注过程，作文假大空的多，真善美的少。陶行知老先生的话“千教万教，教人求真；千学万学，学做真人”的训导，我心里一直铭记，他“生活即教育”的思想更是给我无限的启迪。

我带领学生走进生活，观察生活，表达生活。春天到了，上海路附近有棵杏树，每到春天都会绽放娇美的花朵。在最初开放的那几天，它每一天的面貌都不同。连续几天，我都带领学生带着小凳，围坐在小杏树周围，仔细观察着，热情地谈论着，它的枝干、花朵每一个细微的变化都逃不开孩子们细致的眼睛。有了观察的素材，有了观察的经历，作文写起来自然有了个性，有了真情。

我还通过举行各种学生喜闻乐见的游戏活动，带领孩子感受游戏的快乐，比如吹泡泡、吹鸡毛等游戏，都受到了学生的欢迎。同时，我在游戏中还加入了比赛环节，为了获得胜利，孩子们想出了各种办法，智慧的火花频频闪现，他们在游戏中获得了体验，更获得了快乐。

从呱呱坠地那一天起，情感体验就伴随在我们成长的每一天。要想引导学生写出具有真情实感的作文，必须唤起学生内心最真实的情感，这样他们才能乐于表达，并享受到习作的快乐。我们经常练习的习作就是《丁老师，我想对您说》，我的目的是想通过这项作文的设置，给学生一个情感倾诉的出口，我也能趁此机会了解孩子们内心真实的想法。常常，我也会在孩子的作文后面附上我读过之后的感触，那几

行字虽然只是我一时的情感流露，却成为我们师生情感沟通的桥梁。在情感的交流中，我们师生的心贴得更近了。

1987年12月，我撰写的论文《作文教学中点、面、线的结合》，不仅获得了“南关区第六届教育年会”论文奖，而且还获得了“长春市语文教学研究会第二届年会”优秀论文奖并在大会上宣读。不久，我被评为长春市教育学会优秀会员。

从此，科研逐渐成为我教学活动中形影不离的朋友。

（二）作文教学要“点、面、线”结合

辩证唯物主义认识论认为：“人的意识从本质上来说，是人脑对客观世界的反映。”学生从客观材料中提炼出所要表达的中心，再根据中心，把各个有关的因素组成一个有机的整体，这就是作文。简单地说，作文就是让学生把自己看到的、听到的、想到的有意义的内容用文字表达出来，是从思维的口头语言过渡到思维的书面语言。要想写出一篇思想明确、条理清楚的文章，必须有点，有面，有线。

点，就是写作的目的，为什么写；面，就是围绕中心确定的选材，写什么；线，就是行文的思路，怎样写。点、面、线的结合，就是根据中心，摄取，筛选，构段成篇。

点就像眼睛。人要是有一双明亮的眼睛，就会显得格外有精神。文章的中心在文中的作用也是如此。学生习作重在让他们明确写作目的，知道为什么写。教师只有在阅读教学中，教给学生捕捉中心的方法，培养学生捕捉中心的能力，才能使学生说有重点，写知目的。

每一篇文章都有一个明确的中心，要让学生在阅读中领会作者为什么写这篇文章，为什么要这样写，作者要达到什么目的。例如《赶羊》一课，作者为什么写这篇文章？就是通过小学生赶羊的事，来突出他热爱集体的好思想。作者为什么要这样写，要达到什么目的呢？作者意在让别人受到教育，使爱集体的好人好事层出不穷。

学生在阅读中有了抓点的能力，才能在习作时头脑清醒，重点突出，达到我们预设的写作目的。如习作《游动植物园》，由于学生有了能力，所以写前就能静下心来想为什么要写这件事？要达到什么目的？通过游动植物园，抒发自己对动植物园的喜爱之情。又如习作《扫墓》，就是通过我们到公园给方华烈士扫墓的事，表达同



学们对方华烈士的敬仰与怀念之情，说明这是一件有意义的活动。这些就是作文中的点，它体现在文章的字里行间，它是从文章中提炼出来的中心思想。

写作的面，就是围绕中心选择的材料，它能充实文章的内容，使文中的点更突出。材料选什么都可以吗？不是的。首先就要看文题要求我们写什么，然后再考虑应选哪些材料。这就需要我们在阅读教学中，教给学生选材的方法，培养学生选材的能力。这样，才能使学生把学到的方法、获得的新知在习作中得以运用。如《我爱故乡的杨梅》一课，题眼是“爱”，它的点是通过对杨梅形状、颜色、滋味的描写，抒发作者对杨梅的喜爱之情。正是因为杨梅可爱，才抒发了作者爱杨梅之情。怎样写面呢？就是把点展开，分层写清它的形状有何特点，颜色怎么变化，滋味又是怎样。内容写得具体，爱的情感也就得到了升华。读后，读者仿佛能看见一个熟透的圆溜溜的杨梅果，一股沁人肺腑的甜酸的杨梅汁流入读者心田。根据点把面写广，使读者感到作者写得实在，感到杨梅果确实可爱。

学生在阅读中知道了怎样选材，才能够在习作中独立选材。例如习作《母爱》，首先立点，通过妈妈处处为我着想的几件事，体现了妈妈对我非常关心。选什么事才能突出妈妈对我的关心和爱护？才能说明这是慈母的爱？一个同学这样描写“妈妈送我上医院”一节：“妈妈用手摸着我的头：‘呦，这么热，得上医院哪。’说着，给我穿上大衣，戴上帽子和手套，还把她自己的大围脖围在我的脖子上，她自己却只戴了副手套。一出门，一股寒风迎面扑来，我感到一丝凉意，可妈妈却没在意，背着我径直朝医院的方向奔去……”这样写，人物的形象生动、鲜明，一个和蔼、慈祥的母亲形象，活生生地呈现在读者面前，敬母、爱母之情油然而生。

作文重在选材。作文的材料来自生活，靠平时积累，习作时反复思考，把众多的材料进行分析，取舍，“去粗取精，去伪存真”。

首先要引导学生到生活中去选材。如果学生对作文望而生畏，那么写出的文章则易枯燥乏味。我们要引导学生到自然界去观察，去思考，去探索，他们的生活越丰富，写作的内容就越充实。在学校，春游、参观博物馆、讲演会、中队会，都是丰富多彩的活动。学生写《快乐的一天》《难忘的一天》《最有意义的一件事》《使我深受教育的一件事》就有写的内容了。在家里，让学生看电视“动物世界”“新闻联播”，让学生跟家长去市场、商店、郊外，进一步丰富学生的生活，学生写《发生在我身边的一件事》《今天，我开了眼界》《××（地方）变了》《××见闻》，他们的