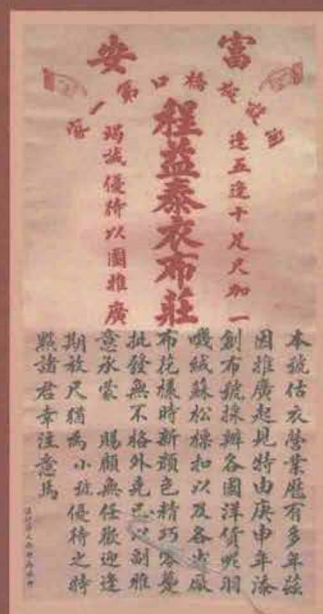


程益泰商号 经营史料选辑

程源 编著



程益泰商号 经营史料选辑

程源 编著

富 安 橋 口
程益泰衣布莊
富 安 橋 口
逢五逢十足尺加一
本號估衣營業歷有多年茲
因推廣起見特由庚申年漆
創布號採辦各國洋貨呢羽
織絨蘇松標扣以及各省做
布花樣時新顏色精巧零躉
批發無不格外克己以副雅
意承蒙 賜顧無任歡迎逢
期放尺猶為小號優待之特
點諸君幸注意焉

图书在版编目(CIP)数据

— 程益泰商号经营史料选辑/程源编著. — 上海:上海财经大学出版社,2014.10

ISBN 978-7-5642-2011-2/F · 2011

I. ①程… II. ①程… III. ①服装-商业企业-史料-中国-近现代
IV. ①F717.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 215152 号

□ 责任编辑 石兴凤

□ 书籍设计 张克瑶

□ 责任校对 胡 芸

CHENGYITAI SHANGHAO JINGYING SHILIAO XUANJI
程 益 泰 商 号 经 营 史 料 选 辑

程 源 编 著

上海财经大学出版社出版发行
(上海市武东路 321 号乙 邮编 200434)

网 址: <http://www.sufep.com>

电子邮箱: webmaster@sufep.com

全国新华书店经销

上海豪杰印刷厂印刷

上海叶大印务发展有限公司装订

2014 年 10 月第 1 版 2014 年 10 月第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16 12 印张 211 千字

定价:60.00 元



序



程源先生收集和编著的《程益泰商号经营史料选辑》一书，由上海财经大学出版社出版问世，可喜可贺！我想，这本商号经营史料集的出版，从小处说，对于近代商号史、商业史的研究有推动作用；从大处说，对于中国经济史的深入开展以及当代人对中国历史国情的了解都将发挥积极的作用，故是一件十分有意义的事情。

众所周知，在中国悠久灿烂的文明发展史中，商业文明是奠定其基础的重要部分之一。中国历史上的多个王朝虽然都奉行“重农抑商”的政策，但中国的商业发展仍然达到举世公认的高度，中国人的经商才能和智慧仍然持续闪烁着不可磨灭的光芒，也为炎黄子孙留下了丰厚的精神遗产。但是，在回顾和研究中国商业发展史时，研究者却常常会碰上难以克服的障碍：由于种种原因，历史上遗留下来的商业史料数量太少，特别是商号的货款收付、账簿记载、货物流通往来的手续程序和商业网络的形成等资料，都成为珍稀散见的东西，关于商号日常经营管理及业务变迁的原始记载则尤为稀少。无疑，这种资料偏少的状况对于我们深入了解中国商业发展史特别是区域商业发展演变、阶段性特点和具体典型商号的发展状况，都难以避免陷入“无米难炊”的窘境。这种状况，也成为制约研究深入开展的重要因素。

特别是在 19 世纪中叶，当西方列强的坚船利炮强行打开中国的国门，西方工业革命后产生的大量工业制品源源不断地涌入中国，冲击和改变历来的中国经济结构，并持续不断地改变中国社会生产生活面貌时，中国的商业也不可避免地发生了改变。但是，在社会整体和面上都知道有所改变的情况下，内里的具体改变过程是如何进行的？西方的商品是如何进入中国并渗入广大中国地区的？中国的商号在此大的时代变革中又是如何操作和应对的？针对这些问题，需要有更多详实和具体的资料才能够回答。正是在这样的基础上，程源先生编著的这本资料集才愈发显出它的价值和珍贵。



程益泰商号是位于江苏中部东台县的一家民间普通商号,成立于1906年,先是经营成衣业。1916年增加布业成为衣布庄,后在1926年停歇农业主营布业,因善于经营和讲求信誉,规模逐步扩大。1928年,在看到五洋百货业市场“可以迅速充实各地及乡村市场”的广阔发展前景后,程益泰遂“在原有布业的基础上,又新增加洋广百货业”业务,商业往来除此前的上海、杭州、苏州、镇江、常州、南通、如皋、海安等地外,又增加了扬州、泰州、姜堰、东台等地的商家往来。一时,程益泰“布业与洋广百货业生意兴隆,十分红火”(见该资料集“程益泰商号的历史实录”),与其有商业往来的商号达140多家。此后,程益泰商号经历了三十年代的发展、抗战时期的艰难和战后的萧条,在五十年代中期随着全国的对资改造公私合营而消亡,程益泰商号也结束了自己的发展历程。

程益泰商号的历史不是很长,只有半个多世纪,规模也不如上海的先施、永安那样的大型百货商店,可以说是一家比较普通但却展示出强大生命力的商号,是中国千千万万个类似商号的缩影。但是,正是在他们的身上,在他们的活动和经营中,继承和发展了中国悠久的商业传统,构筑了中国商业发展的脊梁,带来和造就了中国灿烂的商业文明,投射出近代中国由农业文明转向工业文明、由传统经济结构转向近代市场经济结构时期的特点。这本《程益泰商号经营史料选辑》正是通过这些留存下来的原始资料,点点滴滴地将这段历史展现在我们面前。而能够留存和反映这段历史的原始资料,哪怕是点点滴滴,在今天,也实在是数量不多,弥足珍贵了。

这本商号资料集由六大部分组成,分别是程益泰商号的历史实录、程益泰商号的商业单据与信函、程益泰商号的账册、程益泰商号的遗存实物、商品广告和商品价目表。其中,最重要的是前三部分,也就是程益泰的历史实录、程益泰的商业单据和信函及程益泰商号的账册。程益泰商号的历史实录中,包含程益泰商号的“劝世良言”与店规,程益泰商号的商业“常用私语”,程益泰商号的经营广告与往来信函等难得见到的商号内部资料,这些商号的经营规矩和常用“私语”在当时一般都是店家秘不示人的商业机密。

通过这些资料,可以让我们了解到当时中国商家内部的经营规则和得以发展壮大的秘密。除此之外,还有程益泰商号创办人程楚卿参加的民间集资做会的“八友会折”原件。民间做会是部分志同道合者解决因资金周转不及时或解决某人对一笔较大款项需求而产生的解决办法。但过去有关“做会”这种办法的文字资料留存得很少。这份“八友会折”将做会时需遵循的守则、需承担的责任义务和权利等方面的内容以文字的方式原封不动地展示在我们面前,因而也是难得的了解民间资金运行的实物资料。

在程益泰商号的商业单据与信函中,包含了这家商号从各地进货的商业票据(其中又分为发货单、发奉、抄奉、水单等);收款和对账的商业单据与信函;寄售、代销、退货的商业单据与信函等实物资料。这些资料,除了在读者的面前展示出当时商号正常运转时各个环节的运作方式,甚至包括退货的手续等外,还展示出一家在不是大城市的中等规模的商号所能够连接的商业网络和人脉联系。

这本史料集还包含程益泰商号的各种年份的账册。账册主要是一家商号经营内容和业绩的原始记录,从中不仅反映了这家商号的发展经历,还可以从其中记载的不同商品种类反映出市场变化、物价涨落以及与各地商家的往来信息。程益泰商号的账册中还记载了这家商号所需上交支出的各种主要捐税等内容,是直接和具体反映时代变化的第一手资料。程益泰商号保留下来并收录进来的账册,主要有1917年、1918年、1920年、1921年、1930年、1932年、1936年、1938年和1950年至1951年的账册。这些账册年代虽不是很连贯,所反映的时段也不是很长,但有心人会发现,这些账册所历经的时代包括了北洋政府时期、南京政府时期、抗战前后和中华人民共和国初期四个大的时段,从中可以反映出大的时代变迁对基层社会的影响和冲击。

这本资料集收录的程益泰商号遗存实物、商品广告及商品价目表,与其他三部分的内容结合,则可以使读者对当时商业的进行状况和特点有一个较为立体的、形象和全面的认识。这本资料集中所刊载的资料,都有彩色的照片。刊载的照片中,有的原来是雕版的印刷体,在空白处写有文字或数字,有的是二者的混合体,再加盖有各种防伪章和商号的标识等体现自己商号特色的东西,有的发票上还印有宣传自己商号货品等的广告等内容,可谓形形色色。但不管原来是书信账册还是其中的文字或是数字,均为毛笔所书,有的还用与现在不同的中国旧式记账数字所写,现在都被编著者程源先生以正楷印刷体字抄写,成为二者的对照,以方便读者辨识。

这些,都为今天的读者了解当时的商业运作和商家习惯等提供了方便,也是这本程益泰商号经营史料编辑的可贵之处。

除此之外,更加难能可贵的是,这本《程益泰商号资料选辑》的编著者程源先生,是这家商号的直系后人,正是因为他的努力,历经种种困难和几十年时间的持续不懈收集,才使这些资料不致彻底地消失在历史的长河中,而使后人学习和了解这段历史,有了弥足珍贵的实物图证。程源先生收集整理这些资料的动机,据他自己说,“一来可以为我家族前人艰苦创业的档案做个记录,二来可以作为当时东台民间商业的一种资料文献”。



为此,程源先生付出了艰辛的努力。其中的艰辛从一件事情中即可见一斑:据他自己说,为收集“包括我祖父家族开业的资料”,他在“整个富安镇的废品商店里面,所有的都进行了清仓,来回花了一个多月的时间,最后才收集到一部分商业票据”(上引均见 2011 年 12 月 24 日江苏电视台长江视野栏目专题片《半生情缘寄收藏》中笑宇采访程源解说词)。

我是经人介绍认识程源先生的,才了解到程源先生所做的这个非常有价值和意义的事情,既震惊于这些资料的价值,也佩服程源先生的精神,故与之联系。现在这批 1500 多件原件资料已被上海财经大学商学博物馆(正在筹建)所收藏,相信这些资料一定会在上海财经大学教书育人中长期发挥更大的作用。而今,值此程源先生所编著的这本史料选辑即将出版之际,我也愿意聊书上述几语为序,作为读者了解此书时的背景参考和入门介绍。

中国商业史学会副会长、复旦大学历史系教授 朱荫贵

2014 年 6 月 8 日

序/1

第一章 程益泰商号的历史实录/1

1. 电视台播报:程源先生珍藏的“程益泰商号”资料
——江苏国际频道长江视野栏目专题片《半生情缘寄收藏》解说词/2
2. 程益泰商号的起源与发展史记/4
3. 程益泰商号两代经营者的名片与相片/10
4. 程益泰商号的“奉劝良言”与店规/14
5. 程益泰商号的“常用私语”/16
6. 程益泰商号的经营广告与往来信函/17
7. 程益泰商号收到的贺柬/22
8. 程益泰缴纳上下忙的收据/23
9. 程益泰买房契文/25
10. 程楚卿(道南)光绪三十一年参加的八友会折/29



第二章 程益泰商号的商业单据与信函/31

1. 进货的商业单据与信函(含发货单、发奉、抄奉、水单等)/32
2. 收款、对账的商业单据与信函/125
3. 寄售、代销、退货的商业单据与信函/130

第三章 商品价目表/137

1. 潘合兴和记价目表/138
2. 富安染业公议价目表/139

第四章 程益泰商号的账册/141

1. 民国六年(1917)的账册/142
2. 民国七年(1918)的账册/143
3. 民国九年(1920)的账册/144
4. 民国十年(1921)的账册/145
5. 民国十九年(1930)的账册/146
6. 民国二十一年(1932)的账册/147
7. 民国二十五年(1936)的账册/148
8. 民国二十七年(1938)的账册/154
9. 1950~1951 年的账册/159

第五章 程益泰商号的遗存实物/163

1. 印戳/164
2. 丝线/166



3. 美商德士古公司幸福牌煤油包装木箱/166
4. 手电筒/167
5. 各式煤油灯/168
6. 肥皂箱/169
7. 美孚行煤油包装木箱/170
8. 竹尺、木尺/170
9. 其他/171

第六章 商品广告/173

1. 新皇后香烟广告/174
2. 仙岛牌香烟广告/174
3. 上海义生橡胶厂(搪瓷)广告牌/175
4. 上海汇明电筒电池制造厂广告/175
5. “福”字毛巾包装广告/176
6. 上海火柴广告/177
7. 上海印染公司广告/178
8. 立止头痛膏包装广告/179
9. 达和袜厂包装纸/180

附:旧式记账中的数码书写/181

后记/182

程益泰商号的历史实录

陳若以未曾起實想店中急日若何
 申未發未全故延日久乃可到母一
 忽忽而亦得貨物中口各已名貨
 陳函款速上震交不亦以慢
 事回未之時改更



电视台播报：程源先生珍藏的“程益泰商号”资料

——江苏国际频道长江视野栏目专题片《半生情缘寄收藏》解说词

2011 年 12 月 24 日

主持人：笑宇

解说人：笑宇、程源

笑宇：我们来说说收藏，大多数人爱好收藏古董、字画等，而在东台有一位老者就喜爱收藏所谓的旧物，乍一看来，物品稀疏平常，但仔细揣摩，平淡中亦有浓情，细微处能见到真意。

大多数人爱好收藏古董，诸如陶瓦瓷片、钱币字画，闲时把玩品趣，其实只为待价而沽；而有些人却爱收藏琐碎的旧物，为的只是留住一段回忆。

东台富安“程益泰商号”——清朝光绪年间东台县衙管辖下的一个贸易集镇上的一家小布庄。即使百年已过，放到贸易兴盛、商铺如林的近代，亦如恒河一沙、微尘一粒而不值一提。可对程源来说，却是一段美好的记忆、一个遥不可及的过去。

程源整段人生的时码线，都因为当年一次的偶然收藏而变得不寻常。

程源：我年轻时一次偶然的机会，家里拆迁，很多东西要处理，我当时就发现了一堆票证，就感兴趣地把它们保存了下来。退休以后，就想把这件事继续做下去，尽量收全和多收一点，一来可以对我们家庭前人艰苦创业的档案做个记录，二来可以作为当时东台民间商业的一种资料文献，所以我感到这种收藏很有意义。

笑宇：到目前为止，程源已征集到程益泰商业票据 300 多份，时间大多在 1914 年至 1936 年，地域涉及上海、苏州、常州、镇江、扬州、泰县等地共 140 多家商号，有发票、送货单、对账单、纳税收据、流通找零券、实寄信封、明信片以及广告牌等。



程源:这个收藏实际上我是花了很大精力的,包括我祖父家庭开业的资料,我是在整个富安镇的废品商店里面,所有的都进行了清仓,来回花了一个多月的时间,最后才收集到一部分商业票据,每找到一点都是很高兴的。

笑宇:从当时一时兴起的保存,再到后来程源不断向曾经交往的商户征集,时间跨过了30年,当时的商铺都已凋落进历史的尘埃,如今新一代程家人也已开枝散叶,而程源的收藏也渐渐影响到后来人,并成为一种精神激励。

时过境迁,程氏前楼、后楼俱已拆迁,益泰三位主人已故,然招牌票证犹存。睹物思情,可思当年创业之艰难,百年经历实令人感叹,可唤后辈勤俭致富、正直做人,则前程远大、后步宽宏矣!

程源:在我的收藏过程中,也不断了解到我祖父的创业经历,程益泰这个招牌是祖父所创,祖父10岁丧父、20岁亡母,一开始在人家衣店做学徒,生计极为艰辛,后来到富安开店创业,逐步发展起来。我觉得这对后人非常有教育意义,后来很多人觉得我收藏的东西不那么珍贵,还整天当个宝贝似的,我也就一笑了之。

笑宇:我们还从这些收藏中发现了一些有趣的东西,比如当时的名片是一种诚信度非常高的交易凭证,类似于现代的信用卡。

程源:这是清末民初的一张普通名片,虽然它只是一张小纸片,但是它的作用不一样,这种名片的信誉度非常高,含金量也很高,很多时候见到这张名片如见到其人,凭这张名片有时也可以提前取货,进行交易。

笑宇:每逢大年初五财神日,当时商家寄往的信件,还必须有红封面,要带好兆头,而从大量保存完好的商业信函中,我们还可以大概了解到那个时代民间商业的风貌。

如今的程老已经步入花甲、古稀之年,这数十年的收藏,每次都带给老人不一样的感触和感动。仔细想来,中华民族之所以数千年来延绵不息,与每一个中国人身上这种承继的责任感密不可分,中国人修身、齐家、治国、平天下,一家之史浓缩的也许是一个时代群体的记忆和情感。



程益泰商号的起源与发展史记

从现有的家庭历史资料来看，作者程源为第十世传人，其第一世至第五世先人均居住于富安，第六世蔚堂公于清道光年间迁居安丰，蔚堂公及第七世翥云公在安丰开设“程德泰衣店”。第八世楚卿公十岁时，翥云公去世，家庭中落，“程德泰衣店”歇业。楚卿公寄居安丰二姑母家，稍长，即在二姑父开设的“夏明源衣店”学习衣业。坚持刻苦自励，知识渐开，每日废止朝食，从事储蓄。数年以来，所习之衣业既精，而囊中亦稍有寸进。孰知光绪三十一年，楚卿母赵太夫人逝世，楚卿公所蓄之资，因丧葬而用之欲罄。楚卿公自叹命途多舛，时运不济。正当楚卿公忧伤交集之时，适有富安何瑞华、周氏夫妇，知楚卿公大有作为，不厌其贫，而将次女永珍许配楚卿公，楚卿公有所因依，于光绪三十二年，来富安开设“程益泰衣庄”。得到徐姓裕宁钱庄及亲戚提携，假以巨资，而衣业遂蒸蒸日上，不断发展壮大。

楚卿公原配夫人何氏因患痼症，不幸于宣统二年逝世，年仅二十三岁。因何氏未育，无子女挽钉，其灵柩为“悬钉”在家供奉。宣统三年，楚卿公续配沈氏，沈氏为安丰商家闺秀。民国二年长子式和出生，用式和的头发为前母何氏挽钉，然后安葬于祖茔。式和公的乳名为“和生”，“和”与“何”同谐音，楚卿公取“式和”、“和生”之名，亦为纪念何氏之意。

楚卿公与沈氏配合默契，楚卿公主管与外地商家联系、筹备资金、组织货源、掌握市场行情、研究与制定营销策略、加强店中内部管理，每年大部分时间来往于大江南北，其春秋两季，必速客他乡，穿梭于上海、苏州、常州、镇江、扬州、泰州、姜堰、南通、如皋、海安等地。也经常与货同车（船）返回，到附近疍口、李堡等地送取货物，都是木制独轮车装货物，楚卿公跟随货车步行，饥饿以饼粳充饥，常遭风雨，历经辛劳。

沈氏主内，负责店中经营管理、员工及家庭生活安排等事宜。“程益泰衣庄”开设初期在富安闹市区板桥西首坐南朝北，前后三进，有先生、员工等十多人，如管事、账房、外勤、门市营业、裁剪与缝制等各项业务，沈氏均管理得井井有条，“程益泰”在各地商界信



誉极高。很多商家主动将货物存放、寄存“程益泰”销售或代销,这也缓减了资金的压力。

“程益泰”商业信誉极高,其中重要的内容是加强对员工的管理与引导,从“壬子年(1912年即民国元年)元宵日”《益泰衣庄制定的奉劝良言与店规十条》的内容可以看出,益泰主人楚卿公与沈氏将提高员工素质与维护益泰声誉紧密联系在一起。要求员工善待社会,注重道德涵养,正直做人,于人、于己、于家庭、于店铺、于社会均大为有益。另有十条店规,严格要求员工做到,如第一条:“同人引诱闲人,嫖赌吃食洋烟,察出立即辞退”;对货品管理、短损责任、营销业务都有明确规定;同时也规定,逐月俸金倘有余存,至结账时核算,照二分递加,如过者,另图良策;又规定,同人俸金不敷,允许暂悬,在规定期限内扣还;也规定了员工的早茶补贴、各班补助及奖赏标准等内容。《益泰衣庄制定的奉劝良言与店规十条》大大提高了益泰员工的素质,也大大调动了益泰员工的积极性。

“程益泰衣庄”在不断发展壮大,楚卿公曾在噶口镇(现属海安县)开设了“益泰衣庄分号”。程益泰衣庄在各种类型的成衣制作及加工订货中,耗用大量的绫罗绸缎、各色布疋以及各种辅料物品,楚卿公经营理念灵活,接收领悟力强。随着张謇先生在南通及苏北沿海各县兴垦殖棉、兴办大生纺织物公司,南通的棉纺织业迅速发展,大量的机织布疋涌向市场,由于机织布花色新艳、价格成本低廉,深受各界人士喜爱。楚卿公于民国五年(1916年),利用库存的大批绸缎、布疋,在益泰衣庄对门即街北租房增设益泰布号,发挥了衣、布两业优势互补、联手发展的良好状况。

由于程益泰业务的发展,街南、街北两处经营,员工人数增多,在对待顾客和接待客商的过程中,为了方便店内人员研究商量问题,如对顾客或客商人品的表态、价格的升降幅度、能否悬欠等事项,这些问题内部要商量研究乃至决定,这个过程既不能回避顾客或商家,又不能让他们知道,所以编制了一套程益泰内部“市语”,供员工内部交流使用。

楚卿公常年在外,对各地市场行情了如指掌,并能领略各地商家成功的理念,为自己所用。楚卿公于庚申年(1920)在镇江藻文石印局印制的“程益泰衣布庄”的彩色宣传张贴广告,广告中标明优惠顾客和“逢五逢十,足尺加一”等市场竞争的词句。又如楚卿公还在外出上海、镇江的途中,连续发两封信至店中,表明已办洋货布疋两千余元,各色衣货也有千数百元,根据外地的行情,要求“店存贵货土布等,望见机而作”,并标明“回来之时,改良运销”。

正当“程益泰”红火发展、楚卿公得心应手的大好时机,病魔突然向楚卿公袭来,民国十一年(1922)秋,楚卿公终因操劳过度而患病,一病不起,病未百日,于民国十二年



(1923)正月十二日谢世,时年40岁。“程益泰”倒了中坚,社会各界及外地商家都在拭目以待:“程益泰”今后的情况如何?

楚卿公谢世时,当时长子式和10岁、女儿凤珠7岁、次子式春4岁,店内还有10多位员工,社会上广大善良的人们对程益泰的不幸给予同情和关注,但也有少数商家乘机搅错账目,个别员工也将账务收入收进自己的口袋。在复杂的情况下,沈氏权衡全局,发挥了她的才能与智慧,继承楚卿公遗志,继续支撑着“程益泰”的延续发展。

沈氏带领年幼的长子式和共同研究抉择今后的发展,先后辞退了部分多余的员工,亲自接待外地商家并且理清了与各地商家的往来账目,继续保持着诚信往来的密切关系。沈氏与长子式和亲自主持门市经营,沈氏是标准的三寸金莲,不能较长时间站立,所以在柜台里总是跪在椅子上做生意。长子式和年幼人小,在柜台里总是站在小凳上做生意。“程益泰”这一跪一站的经营特色,让社会各界及广大外地商家无不为之感叹,从而更加关心和支持“程益泰”。

沈氏出生安丰商家闺秀,受过良好的传统道德教育,在业务上,沈氏精通裁剪技术,指导员工划线、开片、裁剪,尽量节省布料,努力降低成衣成本,增强市场竞争力的竞争力。沈氏的算账能力也是很突出的,如顾客家有喜事来购买七八块布料,沈氏帮助搭配选好花色,估算尺寸恰当,结账计算先是七八笔乘法,然后再将七八笔金额累加起来,就是结账结果了。沈氏算账全为“心算”,速度相当快,与用算盘计算的时间差不多,而且相当准确,顾客如用算盘复核,绝不会相差分毫。这样的算账,每天总有好多笔,而且每天如此、月月如此、年年如此。

沈氏长子式和公也是奇才,过早地担负起“程益泰”的重担,与寡母沈氏相依为命,共同决策各项重大事情。十岁就开始站在小凳上做生意,十三岁时,将祖茔扩地七亩,于当年腊月,将楚卿公灵柩安葬于先茔。在楚卿公“三载”忌期“祭文”中写道:“吾父谢世以后,吾母继续父志,衣业并未停歇,而京货独能日见发达。不过吾母食不暇饱,坐不暇暖,其心力之交瘁为何如乎?”、“以至吾父虽谢世,而家道尚能进步。今年冬初,曾于先茔之旁,续置熟田七亩。兹择腊月十八日,将吾父安葬于新灶先茔之穆穴。从此吾父之灵既安,不孝等谨遵母训,力求上进,庶儿慰吾父于地下也乎!”从祭文中可以看出沈氏及长子式和在三年里付出的艰辛努力,“程益泰”仍在继续发展。

1926年(民国15年)，“程益泰”停歇农业主营布业，式和公14岁，已经学会并掌握经营要领。为了进一步发展布业经营，与母沈氏商议改进装修店门面，决定将店房后的



小天井封盖,增加营业面积,店堂内改设三面柜台。门沿走廊则铺设大块青片石和大条型砖,大条型砖是式和公到东台城庄姓窑主专门加工烧制的。

1927年(民国16年),式和公15岁,当时兵荒马乱,社会政局不稳,生意清淡,式和公与母亲沈氏商议拟想抽出部分资金购买农村田产。经人介绍,在湾子庙附近购买许恭三良田28亩,金额2000余元。由于年仅15岁的式和公与沈氏经验不足,开始说是分期付款,但到签约时一定要一次付清,这给店中的资金带来影响。买下此田后,一直为刘裕德家耕种。

1928年(民国17年),式和公16岁,他看到五洋百货业的商品市场前景广阔,可以迅速充实各地及乡村市场,因此“程益泰”在原有布业的基础上又新增“洋广百货业”。“程益泰”原本与外地厂商一直保持着很高的信誉和密切的关系,如上海、杭州、苏州、镇江、常州、南通、如皋、海安等地。增设“洋广百货店”后,又增加了扬州、泰州、姜堰、东台等地的商家往来。从此以后,年轻稳重的小老板式和公备受各地厂商的尊重与敬佩。在沈氏与式和公的共同操持下,“程益泰”的布业与洋广百货业生意兴隆,十分红火,店中经营大有起色,式和公的妹妹凤珠和弟弟式春也开始跟着学做生意。式和公继承和发展了楚卿公的经营思维和方式,他与母亲沈氏在“程益泰”的继续发展过程中发挥了巨大的作用。

1940年,父亲与叔父分家。随着“程益泰”的不断发展,式和公及弟妹也相继长大成人。1934年,式和公与张志玲结婚成家;1935年,长子程同根出生;1939年,次子程同松(现名程源)出生;1939年,式和公的弟弟式春与卢莲结婚成家;1940年夏,由族长永住老和尚主持,父亲式和与叔父式春分家。父亲式和公在原店面继续经营布业,仍旧使用“程益泰和记”的商号招牌;叔父式春很少经营,主要靠田产生活。

1946~1949年,富安、海安两地经营。抗日战争胜利后,又是四年解放战争,富安战事频繁,经常处于军事双方拉锯式战争地带,不利于商业经营。1946年,式和公与富安商家王瑞芝、程式金、程式玉四人合伙,到邻近的海安镇中街城隍庙东首开设了“瑞生和布号”。式和公与他人合伙开“瑞生和”一段时间后,合伙人又拆股分开。拆股后,式和公便在海安东大街单独开设布店,店名为“协泰和布号”,单独开布店的这段时期生意不够正常,在海安经营期间,正值国民党即将垮台之时,滥印钞票,物价飞涨,民不聊生,在海安经营期间亏损惨重。式和公在海安经营期间,家中由我母亲张志玲及祖母沈氏协助做些生意,式和公两地(海安、富安)都要照应。随后海安、富安解放,仍回富安经营布业。

1949年新中国成立之前,式和公回到富安老家原址继续经营“程益泰布号”。解放