



历史的天空

历史上那些巨商们



【揭秘历史上**金融大佬们**的传奇故事与诡秘人生】



莫休
著



管仲、范蠡、吕不韦、雷履泰、乔致庸、胡雪岩、伍秉鉴……

这些金融巨子和商界大佬，千百年前，都曾是叱咤风云的财富巨鳄。他们的一个不经意的动作，都会对当时的经济产生巨大影响。而不为人知的是，在财富背后，他们中的很多人都是穷苦出身，他们想的不仅是累积自身财产，还要为后世开拓商业文明。

这里，有你想知道的巨商故事，也有你不知道的商道风云。



北京航空航天大学出版社
BEIHANG UNIVERSITY PRESS

历史上那些 巨商们

莫
休
著



北京航空航天大学出版社
BEIHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

历史上那些巨商们 / 莫休著. --北京: 北京航空航天大学出版社, 2011.10

ISBN 978-7-5124-0621-6

I. ①历… II. ①莫… III. ①商人—生平事迹—中国
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第212020 号

版权所有, 侵权必究。

历史上那些巨商们

莫休 著

责任编辑: 杨青

*

北京航空航天大学出版社出版发行

北京市海淀区学院路 37 号(邮编 100191) <http://www.buaapress.com.cn>

发行部电话:(010)82317024 传真:(010)82328026

读者信箱: bhpess@263.net 邮购电话:(010)82316936

三河市汇鑫印务有限公司印装 各地书店经销

*

开本: 700×960 1/16 印张: 14.5 字数: 195 千字

2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5124-0621-6 定价: 32.00 元

若本书有倒页、脱页、缺页等印装质量问题, 请与本社发行部联系调换。联系电话: 010—82317024

前言

追逐财富是人与生俱来的一种本能。纵使世人皆知“钱财乃身外之物”，可天下人还是为钱财而奔波，尤其是在当下社会，一年 365 天，每个人几乎天天都忙得像陀螺似地停不下来，为的就是追求更多的财富和利益——有了财富便可尽显荣华，有了财富便可减去许多后顾之忧……

那么，怎样才能获取更多的财富呢？

两千多年前的司马迁（前 145 年—前 86 年）在《史记·货殖列传》中，从人性的角度，探究了人该不该赚钱的问题。他得出的最终结论是：赚钱天经地义。他同时还告诉我们，获取更多财富的一条捷径便是经商，并首次列举了一批通过经商而致富的巨商故事：出身小商贩的管仲，他的经济理论竟能让一个国家称霸天下；富有社会责任感的范蠡，知进知退、弃官从商，他凭借官场上的经验和策略也能成为巨富；狂傲之徒吕不韦，以巨资投资政治，将投机的本性发挥得淋漓尽致，竟把儿子也经营成了千古一帝；羊倌卜式，诚心捐款，堪称彪炳史册的爱国商人典范……

诚然，这批巨商能够进入司马迁的法眼，主要是因为“皆非有爵邑俸禄弄法犯奸而富，尽椎埋去就，与时俯仰，获其赢利”，故“贤人所以富者，令后世得以观择焉”（《史记·货殖列传》）。意思是，他们赚钱致富，并不是靠拥有爵位封地俸禄，也不是靠违法乱纪、假冒伪劣、坑蒙拐骗，而是靠自己的智慧——准确推测商品流通规律，正确判断市场走势，通过顺应时势正确投资来获利。所以，有必要将这些巨商的故事再现，以便让后人有所借鉴，获得启迪。

当然，自古以来，通过经商而成巨富者远非这几人，《史记》之后仍能在中国历史洪流中留下一笔的“贤人富者”不计其数，但能让我们铭记不忘的，更多的还是那些极富时代个性者。比如同是“红顶商人”的胡雪岩和王炽；行走商海，一个黑白通吃，一个明义重德；同是实业高手的张謇和荣氏兄弟，起步之时，一个是登科状元，一个是小店学徒……

历史是让后人明鉴的。经商亦是做事，做事亦是为人。经商成功累成巨富，并不代表就可以成为一个让人学习的榜样。以民为本，诚信经营，理当值得今人借鉴和学习，而那些为了获取更多财富，靠官办商行、官商勾结、坑蒙拐骗，把经营演绎成无原则的敛财行为的人，只能成为人们拷问的对象。

鉴于此，编者遴选出中国历史上 30 位卓有影响的巨商，以历史典籍为依据，记述其财富人生，以正说的方式向读者展示其真实面目。

本书在写实的基础上，依据史料做了一些补白、知识链接和图示，是一本雅俗共赏的通俗历史读物，希望能为读者带来惊喜的一瞥。

最后，还要感谢张坤静、孙月英、周冰、张彩娟、董亚伟、白少芹、张艳娇、李晓红、王旭、李静、温超、马敏、郝军师、杨国生、王红涛、沙京田、郝海平在我写作和修改过程中对我的帮助，没有你们就不会有这本书的出版。

目 录

第一篇 商界先祖个个牛

商界牛人不是吹出来的，而是实实在在干出来的。
比如：商业始祖王亥，只用牛车贩运，就换来了一个商王朝；盐业巨富猗顿，从一个穷士成了一个名留青史的大富翁；巨商吕不韦更是不得了，居然把亲生儿子经营成了皇帝……

王亥：牛车拉出来一个商王朝	(3)
管仲：他的经济理论比马克思早 2500 年	(11)
计然：治国与经商是一个理儿	(20)
范蠡：功勋、美女、财富，“一个都不少”	(26)
猗顿：从放养牛羊发家，到成为盐业巨富	(34)
端木赐：被孔子称为“瑚琏之器”的人	(41)
白圭：“人弃我取，人取我与”这八字不简单	(47)
吕不韦：把亲生儿子经营成了皇帝	(53)

第二篇 历来生意经同理

追求财富是人的天性，而“君子爱财，取之有道。”
比如：张小泉能把剪刀卖到皇帝那里，他的剪刀有什么魔力，居然能博得皇帝的青睐？胡开文可以将烟墨做成药材，他又有什么出奇制胜的新招？胡雪岩成了红顶商人，这顶帽子最终给他带来了什么？当然，精打细算、勤劳节俭，是发财致富的正道，但也不妨探寻一下这些显赫的巨商还有哪些变化多端的经商模式。

张小泉：凭什么能把剪刀卖到今天	(63)
胡开文：“药墨华佗”的神奇之处	(70)

雷履泰：给中国金融史翻页的“虎人”	(76)
乔致庸：他不光有乔家大院，还有“大德恒”票号	(84)
胡雪岩：红顶商人之路，经验教训俱多	(93)
王炽：“钱王”是怎样“炼”成的	(101)
盛宣怀：可联南北，可联中外，可联官商	(109)
孟洛川：“瑞蚨祥”的旗袍真叫漂亮	(118)

第三篇 商人也有热心肠

倘若《感动中国》有历史商人评选活动的话，梳理中国几千年来的历史人物，以下这些商人定能以高票入选：献牛救国的弦高、乐善好施的叶澄衷、卖阿胶支持抗日的乐镜宇……他们用实际行动感动着世界，而除了感动，或许还有佩服。

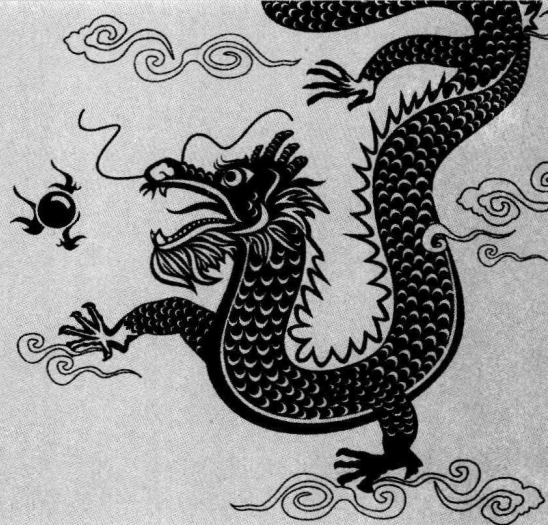
弦高：感动中国式的贩牛达人	(127)
卜式：大汉捐款第一人	(133)
伍秉鉴：为祖国买单的世界首富	(139)
叶澄衷：巨富同时也是首善	(146)
张謇：状元实业家为国事奔走	(152)
虞洽卿：上海滩上的爱国大老板	(160)
乐镜宇：卖阿胶来支持抗日	(167)
荣氏兄弟：“面粉大王”与“棉纱大王”要救国	(174)

第四篇 传奇人生自己走

一沙一世界，一花一天堂，每个巨商都有自己无限精彩的人生传奇。就说那个富婆寡妇清，她凭什么能得到暴君秦始皇的柔情和哀思？那个船工邓通，他又有什么能耐可以得到皇帝的恩宠……我们不妨挖一挖他们的

老底，一瞥这些富豪们的别样人生。

巴寡妇清：让秦始皇无限哀思的单身富婆	(185)
邓通：被汉文帝宠幸而成就的历史巨富	(191)
卓王孙：“钢铁大王”来自移民后裔	(197)
石崇：玩钱把命也玩完了	(202)
王元宝：再有钱也混不进官场的大富商	(208)
沈万三：聚宝盆、南京城、茶马古道、周庄都与 he 有关	(215)



第一篇 商界先祖个个牛

商界牛人不是吹出来的，而是实实在在干出来的。比如：商业始祖王亥，只用牛车贩运，就换来了一个商王朝；盐业巨富猗顿，从一介穷士成了一个名留青史的大富翁；巨商吕不韦更是不得了，居然把亲生儿子经营成了皇帝……

王亥：牛车拉出来一个商王朝

商族原是夏王朝的一个不起眼的小部落，然而，王亥，这个赶着牛车在各个部落荡来荡去的牛人，却改变了原来固有的一切——他不仅成就了一个商王朝，还为生意人博得了——一个“商人”的雅称。

开了长途贸易的先河

一项有意义的发明创造可以推动人类历史的演进。

比如四大发明（战国时期发明的指南针、西汉时期发明的造纸术、东晋时期发明的火药、唐朝时期发明的印刷术），多少年来，都在推动中国经济、文化的发展，以至于影响着世界文明史的进程。

这种创举，往往是大自然给人以启发所致。

亦如王亥（生卒年不详，又名振，夏朝商族首领）的先辈，作为草原部落的游牧民族，他们在频繁迁徙的过程中，逐步掌握了役使畜力的各种方法——夏王朝初年的奚仲创造了世界上第一辆用马牵引的木制车辆。他的先王——相土（生卒年不详，商部落第三任首领），用槽喂、圈养之法饲养马匹，将马戴上马笼头从而驯服了野马，再加上训练，便让马拉车驮物，成为重要的运输方式。

从西北草原迁徙到中原地区之后，原本肥壮的马匹并

奚仲

生卒年不详。
鲁国人，故里在今山东省枣庄市薛城区。奚姓、任姓、薛姓的祖先，也是古薛国

的祖先，造车鼻祖。4000多年前，他制造的第一辆车，设有车架、车轴、车箱，为保持平衡，左、右两边还装有两个轮子。因为造车有功，夏王禹封他为“车服大夫”（也称“车正”），他发明的车不亚于“四大发明”对人类的贡献，后人将他奉为“车神”。

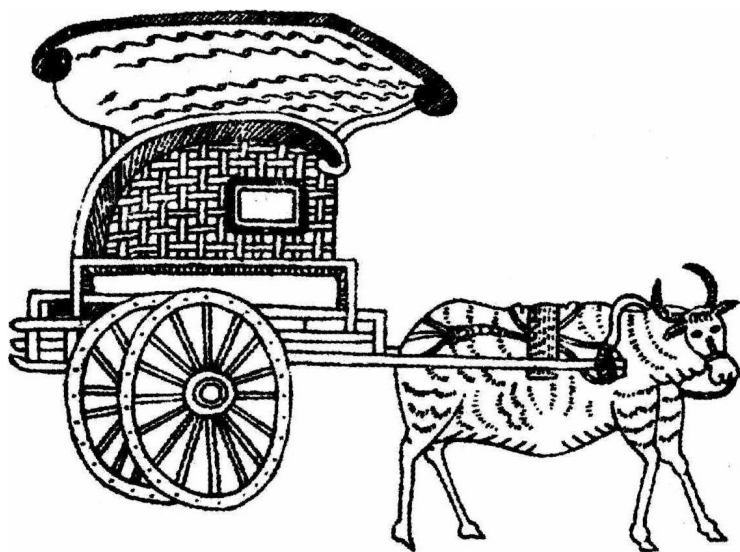
不适应新的生活环境，到了王亥时代，马几乎变成了熊猫级的珍稀动物，拉车、运货、作战，根本不够用。

而牛在中原地区却遍地可见，可惜都没有被人驯服，更不能像马那样可以为人所劳役。

体格硕大肥壮的牛虽然没有马跑得快，却有一身不亚于马的蛮力。

那么，可不可以让牛替马拉车？这是王亥琢磨的问题。最终他掌握了“牵牛要牵牛鼻子”的诀窍：给牛扎上牛鼻绳，牛便乖乖地听他使唤，不敢再耍蛮。

就这样，王亥彻底驯服了这种野性十足的庞然大物，



牛车

进而将它套在华丽的双辕车上，制造了牛车。

这便是史书中记载的“王亥服牛”的故事。

服牛，也是一项发明创造，可以申请为专利。

专利的特征是“技术之火加上利益之油”，这就意味着，这项技术将会为他带来滚滚财源。

事实也证明，王亥服牛对改变整个夏王朝的历史都起了决定性的作用。

牛比马堪负重，更适合耕地和拉车运货。

在王亥的大力推广下，驯牛技术和牛车开始普及，商部落的畜牧业进一步发展起来——商族人的生活得到了极大的改善，王亥被同族人推崇至极。

可新的问题又来了——牛羊成群，满山遍野，用也用不完，这下该怎么办？

办法总比困难多。

为解决牛、羊及农产品生产过剩的问题，王亥亲自驾驶牛车载货运输，用帛、黍和粟以及牛、羊跟其他部落以物换物——这一项前所未有的事业，正是王亥开的先河。

从那以后，古道上经常可以见到王亥率领部落成员赶着牛车的壮观景象：一辆辆载满布帛、黍和粟的牛车吱呀吱呀地响着，一群群洁白的绵羊咩咩地叫着，一个个袒胸露背的赤脚壮汉“吼吼”地吆喝着——这绵延的牛车队伍一路跋山涉水，风雨兼程，从一个部落奔波到另一个部落……

从此，王亥拥有的财富越来越多，他成了当时最富有的部落首领。

再次远征的遭遇

富有便意味着强大，强大便意味着霸气，霸气便意味着攻击，攻击便意味着伤害。

王亥是夏王朝时期契的六世孙，冥的长子。契因协助夏禹治水有功而受封于商地（今河南商丘），于是，契

的部落被称为“商族”。契的五世孙叫冥，冥受命治水，不料却命丧黄河。冥的儿子王亥，也因治水有功，被任命为商族的第七任首领。

成了最富有的部落首领后，王亥的征途越来越远，他甚至像四处奔波的游魂，不知归返。

历史似乎没有假设，但历史的存在总避免不了偶然性和必然性。

王亥最后一次远行贸易，是到黄河以北的有易部落——一个令他疯狂又让他丧生的地方。

有易部落和商部落有着亲属关系，两族人一向都有着和谐的往来。

然而，再稳定的关系也总会有不和谐的时刻。

那一次，王亥带着他的弟弟王恒，率领一帮壮汉，赶着一大群牛羊浩浩荡荡地来到了有易地区。

有易首领绵臣（生卒年不详），听说最富有的首领王亥带着兄弟和牛车队伍远道而来，他也大老远就去迎接这帮阔佬亲戚，还专程给他们举办了丰盛的歌舞晚宴。

贵族的歌舞晚宴不是放荡堕落，便是暗藏杀机。

在那曼妙的歌舞晚宴上，稍有醉意的王亥也手持盾牌跳起了当时草原部落最为流行的“万舞”。

他那癫狂霸气的王者风姿，犹如一只花枝招展的雄性动物，把身边的雌性迷得晕头转向。

有易族的女人个个丰腴性感，细腻而多情，她们像蜜蜂闻到了花香那样附着这富豪弟兄，久久不舍离去。

哥俩在有易这个温柔乡一住就好几个月——花天酒地，纵情狂欢。

弟弟王恒更是玩弄女人的高手，居然把绵臣年轻貌美的妻子也弄到手！

绵臣的妻子实际上也是一个荒淫无度的女人，她对

有易部落

夏朝的民族部落，在黄河之北或易水流域。商部落与有易部落曾有联姻关系。王亥的儿子上甲微杀了有易王后，残余的有易族北逃回古易水区域，后改称鲜虞。春秋时被称为白狄，本部仍在易水地区。白狄在易水附近建立的肥国、鼓国、仇犹国先后都被晋国灭掉，最后只有本部鲜虞得以延续。

年老的绵臣早怀不满。在王亥他们到来之前，她已和绵臣手下的一个青年卫士暧昧不清，现在又与王恒私通，在她心里，真正倾慕的对象却是王亥。

这只发情的母猫，频频向王亥献殷勤主动示好——王亥最终抵挡不住这个性感女人的风骚，拜倒在她的石榴裙下。

只是他还不知，弟弟王恒已经比他先行一步。

有情感，有欲望，人就容易为情所困，为欲所牵。而欲望的一半是天使，另一半是恶魔；一端是享乐，另一端便是死亡。一旦一端失控，便会把人引向邪恶与死亡。

当王恒知道哥哥也与绵臣之妻有隐情后，怒火中烧，他恨哥哥夺己所爱，但又碍于哥哥的权力而敢怒不敢言。青年卫士更是嫉恨这两个异族王爷的淫纵无礼。

历史上的很多事件都是因为女人跟男人的那点破事而诱发出来的。



王亥雕像

万舞

古代流行的一种舞蹈，这种舞蹈偏于动感，自然激越，富于魅力，最直观的感觉就是众人欢聚一堂，手舞足蹈。它首先来源于以宣泄情感为目的的原始集体舞，到巫史文化时期，基本上用来“媚神”、“娱神”，后来则发展成“媚人”的表演。比如武舞（军事舞），又称为“干舞”。“干”是古代军人作战时所用的一种防身武器——盾牌，故古人往往是手执盾牌或手拿兵器跳万舞。文舞（性舞或恋爱舞），舞者手拿鸟羽和乐器跳万舞。

情感失意的王恒有一天找到了青年卫士，并与他相互勾结，准备了一套刺杀王亥的计划。

机会终于来临。

那一天，王恒得知王亥与绵臣妻正在幽会，便悄悄把这消息告诉了青年卫士。青年卫士怀着锋利的斧子前往目的地。

微醉的王亥与绵臣妻缠绵之后便酣然睡去，而绵臣妻唯恐丈夫召唤，便恋恋不舍地离开已然入睡的情人。

就在那个女人离开后，青年卫士偷偷窜到王亥身边杀死了这位商族的首领。为泄私愤，他还将王亥的尸体切成了八块——两手、两腿，加上脑袋和胸脯各横断为二。（后世民间传说的“亥有二首六身”，大概指的就是这回事。）

杀死王亥后，青年卫士也没有顺利逃脱，他被抓到绵臣面前。

老绵臣得知真相，大发雷霆，即刻下令：将死者王亥带来的牛车队，包括牧夫和牛羊全部没收，而后把他的尸块和王恒一同驱逐出境。

“商”这个字便是拜赐于他

当矛盾争端到达白热化之后，往往会发生粗暴的毁灭行动，这便是战争。

部落间的战争最容易促成一个新朝代的建立。

狼狈不堪的王恒带着哥哥被肢解的尸体回到了部落。他把王亥被杀的经过作了歪曲汇报。商族人义愤填膺，但此刻，他们只能忍，因为，他们已经群龙无首。

首领，是可以影响和左右人们自觉地为实现群体目标而努力的重量级人物。

按照商族“兄终弟及”的习俗与惯例，这群被蒙在鼓里的族人当即拥戴王恒做了新首领。

有了新坐标，众人兴师整旅，图谋报仇。

而成为首领的王恒却心有余悸——他怕自己马脚暴露，于是自告奋勇要当急先锋——他要独自前去有易部落索还牛车队。

绵臣听说王恒新登大位，并独自前来讨要被他没收的财物，碍于商族的雄厚实力，不得不按先前的礼数款待这位首领新富，并将没收的财产悉数奉还。

王恒虽讨回了牛车队，但江山易改，本性难移。放浪形骸的他又旧欢重拾——有易美女将他羁绊得醉生梦死。

新首领迟迟不归，又杳无音信，商族人以为王恒又遭什么不测，便又拥立王亥的儿子上甲微（生卒年不详。另一说是王亥的侄子、王恒的儿子，商部落第九任首领）做了新首领。

上甲微年纪很轻，却是个贤王。

贤王发誓要主持正义，维持公道。

有易族杀害了他的父亲，夺走了商族的财富，而他的叔叔去讨伐，至今都语不见人，死不见尸。

上甲微不是一般的郁闷，他感觉这个有易族骄横之至、无礼之极，就决心要血债血还——一定要为父亲和叔叔报仇雪恨！

恨的源动力往往比爱的源动力更威猛强劲。

小伙子上甲微立即整顿人马，带着精锐部队，一路狂奔，前往有易。

有易族人听说王亥的儿子带着大队强兵前来讨公道，人心惶惶，乱成一团。老绵臣心里没个底，也慌了手脚，