



学习社会主义建设总路线论文集

政治挂帅 以生产为中心 带动各项工作一道前进

江渭清等著

学习社会主义建设总路线论文集

政治挂帅 以生产为中心
带动各项工作一道前进

江苏人民出版社

目 录

政治挂帅 以生产为中心 带动各项工作一道前进·····	1
中共江苏省委第一书记 江渭清	
方向对头 勇往直前 力争实现百斤皮棉县·····	10
中共泗阳县委书记 黄克明	
依靠群众 敢于革新耕作制度·····	15
中共盐城地委书记 陈宗烈	
开展群众运动 才能多快好省·····	21
中共镇江地委第一书记 陈西光	
解放思想 大搞水利·····	28
中共徐州地委副书记 潘林儒	
只有支援农村 才能繁荣集镇·····	34
中共南通地委第二书记 廖卓之	
政治挂帅 勤俭办企业·····	38
中共南通市委书记 郁 謙	
革新业务 权力下放·····	46
中共南京市委第一书记 彭 冲	
正确贯彻以生产自救为主的城镇社会福利工作方针·····	51
中共徐州市委第一书记 陶有亮	
巩固和提高农业中学·····	55
中共扬州地委第二书记 周 澤	
谈下放干部问题·····	59
中共江苏省委组织部副部长 徐 敏	

政治挂帅 以生产为中心 带动各项工作一道前进

中共江苏省委第一书记 江渭清

(一)

我們遵照毛主席关于正确处理人民内部矛盾問題的指示和党的八届三中全会的精神，在反右派斗争取得了决定性胜利的基础上，采取了“政治挂帅，以生产为中心，带动各项工作一道前进”的做法，掀起了整风运动和生产的“三次浪潮”，出现了整风和生产“两高涨”的崭新局面。

这个新的局面是怎样形成的呢？去年十一月，江苏省举行全省党代表大会，采取大鳴大放、大爭大辯、大字报的形式，辯論了統购統銷、合作化、党的領導、工农关系、軍民关系等重大問題，分清了大是大非，取得了在思想战綫和政治战綫上两条道路斗争的重大胜利。同时，我們还着重批判了右傾保守思想，树立了“要跳、敢跳、能跳”的跃进思想，提出了“苦干、实干、創造性地干”的口号。会后，絕大多数代表以猛虎下山之势，領導了大规模的冬季生产运动。这时，省、地、市、县各級机关也都进行了大放、大整、大改，紧縮机构，下放干部，加强基层，加强劳动战綫，对生产大跃进起了很大的促进作用。这是第一个浪潮。今年一月以来，全省各市、县举行党代表大会，除繼續解决两条道路的斗争外，还着重开展了先进和落后两种思想、多快好省和少慢差費两种方法、說服和压服两种作风的斗争。在这个時間内，我們根据杭州會議的精神，召开了省委六次全会，检查了冬春生产规划落后于羣众运动的情况，提出了“苦战五年，提前实现五百斤

八百斤”的口号，并随后分片召开了水利会议，推动以兴修水利为中心的冬季生产运动。这样，就基本上做到了五个“跟上”，即思想跟上，规划跟上，政策跟上，技术跟上，干部带头跟上。会后，农村城市的基层整风，也都深入展开。这时虽是寒冬腊月，合作社的出勤率由百分之七十增加到百分之九十以上，群众的劳动热情空前高涨，这是第二个浪潮。今年二月下旬，省委分三片召开了地、市、县委书记会议，传达和学习了毛主席的“工作方法六十条”，明确了不断革命的思想，认真讨论了思想方法和工作方法的问题。在这次会议上，检查了冬季生产运动的情况，肯定了成绩，指出了在工作上还存在着“浮而不深、粗而不细、华而不实的缺点，要求深入地干、细致地干、踏实地干。接着，遵照中央关于开展反浪费、反保守运动的指示，掀起了“双反”、“双比”运动。全省工矿、企业、机关、学校、合作社和居民都沸腾起来了，贴出了大字报一亿六千多万张，痛击浪费，猛攻保守，横扫五气，掀起了空前规模的比先进、比多快好省的热潮。各地农村紧紧抓住生产规划，组织鸣放辩论，使指标扎根，措施加码，人人挑起千斤重担，踏踏实实干春耕。这是第三个浪潮。

这三次浪潮的特点是：（1）每次浪潮都是以整风为纲，促进了生产高涨，而且是一浪高一浪，到了第三次，整风和生产就完全结合在一起，汇合成多快好省地建设社会主义的广大的群众运动了。（2）每次浪潮都是领导上相信群众大多数，敢于引火烧身，放手发动群众，把鸣放、辩论、整改结合在一起，实行大破大立，到第三次，群众不仅放得充分，而且放得健康，领导也改得迅速有力，一个新的政治局面就出现了。（3）生产高涨的发展过程是由农业一马当先，接着推动了工业生产的高潮，随后又掀起了文化教育的高潮，这样就形成了以工农业生产为中心的全面大跃进的形势。经过这一个过程，人民群众对整风和生产的关系，看得非常清楚。他们说：“鼓起整风炉，烧旺生产火”，“政治挂

了帅，生产飞上天”，“整风好比暖春风，吹得花开满树红”。江苏实际情况的发展，完全证明少奇同志在报告中所說的：“整风这条总綱带动了党和国家的全部工作。党的整风运动和反右派斗争发展为全民整风运动，而全民整风的高潮，又进一步推动了全民的生产和建設的高潮”，这是完全正确的

整风为什么会促进生产的高涨呢？因为我們在取得了反右派斗争的伟大胜利以后，就以調整人民内部的相互关系主要是調整领导与羣众的关系作为整风的中心内容。因为在不少干部中，存在着不同程度的官气，遇事和羣众商量不够，部分基层干部还有强迫命令的作风。这样就使得一部分工人和农民感到不大平等，影响了他們的主人翁思想的完全确立，限制了他們的积极性和創造性的充分發揮。整风运动有力地批判了干部的官僚主义、宗派主义、主观主义、官气、暮气、闊气、驕气和娇气。同时通过干部下放、干部参加劳动、工人参加管理、民主办社等措施，干部和羣众原来存在的某些隔閡就逐漸消除了。干部以平等态度对待羣众，羣众也就更加信任干部，他們之間真正同志式的关系发展起来了。羣众看到干部带头劳动生产、改变工作作风和工作方法，就說：“干部能下海，我們能擒虎”，“有了知心的当家人，干活劲头大十倍”；“合作化，人人入社；大辯論心入社。干羣一条心，合力千千斤”。这样，社会主义制度的优越性得到进一步的發揮，社会生产力也就得到了进一步的解放。在調整领导与羣众关系的同时，我們在資產阶级知識分子中也开展了整风运动，通过双反双比，采取大字报、交心会等方式，对科学研究工作和学校教育工作中的資產阶级思想，进行了比較充分的揭露和尖銳的批判，彻底搞臭資產阶级个人主义，他們反映，这是一把“烈火”，“真正烧到了痛处”。我們还組織他們輪流参加劳动鍛鍊，以便同工人农民逐漸打成一片，更好地为生产服务，已經取得初步的成效。这样，就为科学技术与生产結合、促进生产的发展，創造

了有利的条件。

我們深刻地体会到：整风运动是一个共产主义的思想解放运动。人們只有树立共产主义思想，才能彻底扫除为旧制度服务的一切旧思想、旧习惯，从而获得精神上的真正解放。人們的政治方向端正了，思想解放了，才能一心搞社会主义；个人主义反掉了，才能一心搞集体主义；右倾保守思想克服了，才能多快好省地建設社会主义；随着集体主义思想的增长，又必然会进一步地改善劳动人民内部的相互关系。当我们进行社会主义建設的时候，为着更好地發揮人的力量，向自然界作斗争，就必须正确地解决人們之間的相互关系。“见物不见人”、“务实不务虚”是一种忽視政治的錯誤倾向，政治是永远会有的。不抓思想，不抓政治，就不能很好地处理人們之間的相互关系，因而也将不能發揮人的力量去向自然界作斗争，进行生产和建設。在整风的过程中我們根据党中央和毛主席的指示，实现了政治挂帅，兴无灭资，取得了社会主义在思想战綫上和政治战綫上的胜利，发展了批評和自我批評，发扬了共产主义精神，正确地調整了人民内部的关系，因而有力地引导了千百万劳动人民向自然界大进军。现在以“整风为綱”，我們一定要把整风运动进行到底；整风运动結束以后，我們更要永远坚持“政治挂帅”，以保証多快好省地建設社会主义。

(二)

通过这一个时期的实践，我們深切地体会到：整风和生产高涨的过程，实质上就是貫徹多快好省地建設社会主义的方針的过程。党中央和毛主席早就根据人民羣众的迫切愿望和羣众斗争的創造，总结了我国建設的經驗，提出了多快好省地建設社会主义的方針。遵循了这条方針路綫，社会主义建設事业一定是轰轰烈烈，高高兴兴，处处主动；离开了这条方針路綫，必然是冷

冷清清、慢慢吞吞、处处被动。

现在，鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义，已经成为千百万群众的实际行动。人民群众蓬勃旺盛的革命意志，势如破竹的共产主义风格，表现得十分鲜明，革命英雄主义的自豪和自信，敢说敢作的伟大气魄，表现得十分生动、强烈。国家的经济面貌和人们的精神面貌正在日新月异地改变着。在工厂里，普遍出现“人人找对手，个个比先进，滚滚向前赶先进”的竞赛运动。很多工厂，寻师访友，遍访先进，收集了国内外的先进资料，向先进的“标兵”看齐，立志超过。新产品如雨后春笋一样地出现。“跃进牌”汽车，“干劲牌”拖拉机，陶缸煤气炉，尼龙11，无碱玻璃丝，四丝薄钢皮，钢化玻璃……等等，一个接一个地试制成功。有很多产品已经赶上和超过国际水平。现在，办工业的神秘观念被打破了，开展了“县县发展工业，乡乡兴办工业，社社积极参加”的热潮。在农村里，干生产已经不是一个平常的干法，而是全民动手，男女老少一齐干，以过去进行革命战争的精神向大自然进军。一个冬春，全省已兴修水利三十四亿土石方，增加灌溉面积一千四百万亩，改善灌溉面积一千七百万亩，治涝面积三千一百万亩，积肥五百六十亿担，平均每亩积肥六万多斤。自从常熟县二十三个乡党委提出“三麦赶水稻，水稻翻一翻”的竞赛倡议以来，全省掀起了一个规模巨大的社会主义评比竞赛运动。在评比竞赛中，各地一般的都开展了夺红旗运动，形成了先进的不断先进，落后的赶上以至超过先进的热潮。在苦干的过程中，人们的创造性大大得到发挥。大动脑筋、千方百计、越干越细、越干办法越多，这是今天农业生产上突出的现象。旧农具的改革，新农具的推广，已达七十一万多件，群众性的技术革命的萌芽已经出现了。此外，在发展文化教育、除四害、植树造林等方面，也取得了很大的成绩。工人和农民在斗争中提出了许多英雄的口号和歌谣，例如：“十分指标，十二分措施，二十四分干劲”，“二万五千

里长征是人走过来的，高额丰产是人干出来的”，“志气比天高，干劲冲云霄，屌干大海水，切断荒山腰，就用这股劲，实现四十条”，等等。所有这些，充分证明了鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的方针路线，是集中体现了我们这个伟大时代和伟大人民的思想感情和革命风格。

根据建设社会主义的方针路线和江苏的实际情况，我们决心团结全党，依靠全省人民，苦战三年基本改变江苏面貌，苦战五年或者多一点时间全面改变江苏面貌。在农业方面，一九五八年要想尽一切办法，克服一切困难，在一九五七年的基础上，使粮食增加百分之二十至二十五，棉花增加百分之二十至二十五，油料增加百分之五十至六十，猪子增加百分之八十至一百，蚕茧增加百分之二十至二十五。一九六二年或者多一点时间，完全实现全国农业发展纲要所规定的各项指标。在工业方面，一九五八年我们地方工业的产值将比一九五七年增加百分之四十以上，一九六二年或者多一点时间，全省地方工业在一九五七年的基础上将增加三倍或四倍，工业产值占工农业总产值的百分之六十左右。工农业生产发展了，科学文教卫生事业也会随着发展。在第二个五年计划期间，成立江苏省科学分院和专区、省辖市的科学研究所，并根据实际需要，发展各种专科学校和大学教育，培养和建立一支马克思主义的理论工作的队伍。我们一年或二年基本扫除文盲和普及小学教育，三年或五年普及初中教育。争取两年或三年基本实现“四无”和消灭血吸虫病。

生产是一切工作的物质基础，只有生产跃进了，其他工作才会跃进；反之，如果生产不能跃进，其他工作就很难跃进。因此，必须坚持政治挂帅，以生产为中心，带动各项工作一道前进，切实做到生产突出，力量集中，措施得力。在我们地方党委来说，更要把搞好农业放在工作的第一位，要右手抓农业，左手抓工业。只要今年打响了农业大跃进的第一炮，农业生产来一个大丰收，

今年秋冬和明年的工业生产就一定更加突飞猛进，各项工作也一定会获得更加迅速的发展。

(三)

为了坚决执行社会主义建设的方针路线，保证我省上述指标的完成，我们要遵照毛主席“虚实并举”“以虚带实”的指示，经常注意抓紧政治思想工作。在社会主义革命和建设事业中，存在着人与人之间、人与自然之间的矛盾和斗争。两条道路的斗争，是相当长期的，会有反复的；先进与落后的斗争，是永远存在的；人与自然界的斗争，是艰巨复杂的。我们的方向是正确的，工作的主流是健康的，但是对于前进中的困难，应有足够的估计。只要我们有充分的预见和无限的勇气，善于解决矛盾，战胜困难，我们就能达到预期的目的。

我们注意到：人们对于社会主义建设，是有各种态度的。一种人，坚决拥护鼓起干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的路线。他们立场坚定，干劲十足，敢说敢作；他们学习先进，自力更生，白手起家，他们誓做大自然的主人，不做大自然的奴隶。他们是促进派。另一种人，满足于平常的建设速度，看苗头，随大流，他们认为“能跃进更好，但是没有把握”。他们是中间派。经过运动的实践和教育，中间派的大多数已经向左转。还有一种人，认为现在的事情是“一阵风”，冷眼旁观“等着瞧”，一但有个风吹草动，他们就会起来发议论：“我说办不到吧”。他们之中，有的对党的方针政策抱有严重的抵触情绪。他们是促退派。我们必须紧紧依靠促进派，团结和教育中间派，批判和反对促退派。我们在今后工作中，一定要经常了解和掌握人们的政治思想动向，不断进行政治思想工作，不断开展两条路线和两种方法的斗争。凡是遇到新任务、新矛盾、新困难，就要发动干部群众进行鸣放辩论，组织思想交锋，求得提高认识，统一思想，统一行动。只有这样，

才能保證我們的建設事業轰轰烈烈、有声有色地前进，而不致是一潭死水，冷冷清清。同时，我們一定要把工作做得更加深入、細致、踏实，把革命干劲与实事求是的科学态度結合起来，要时刻注意克服某些环节上的缺点，不使問題成堆，不給促退派以可乘之机。

在我們的面前，还有人和自然界的艰巨复杂的斗争，在农业生产方面，不但会遇到一般的自然灾害，而且还可能遇到人力不可抗拒的特大災害。我們对于自然灾害，思想上要作充分的預計，在措施上、技术上要作充分的准备，一旦災害发生，不至目瞪口呆、束手无策，而是胸有成竹、战胜困难。当災害发生时，少数反对社会主义建設的人会乘机破坏，在人民羣众中，有些人会因此泄气，对跃进表示怀疑，还可能产生悲观失望的情緒。所以我們在与自然灾害作斗争的同时，特別要注意防止与之俱来的“思想的災害”。我們一定要有百折不挠的英雄气概，与自然灾害作坚决的斗争。不久以前，本省部分地区遭受晚霜和雹災，大多数干部和羣众就是采取了这种积极的态度。他們說：“鉄打的决心，鋼鑄的干劲，英雄从来不低头，困难面前不灰心”，“打掉一季，种好两季，照干八百斤”。

党的領導是社会主义建設的根本保證。我們必須紧紧地团結在以毛主席为首的党中央的周围，在一切工作中加强党的領導作用。正如少奇同志在报告中所指出：“任何工作，离开了党的領導，就会脱离总的政治任务，脱离广大人民共同奋斗的目标，脱离正确的思想方法和工作方法”。为了保證最广大人民羣众的利益，为了保證社会主义革命和建設事业的利益，我們必須坚决执行“大权独揽，小权分散”的原則，反对本位主义、分散主义和地方主义。

我們必須加强学习。毛主席的“实践論”、“矛盾論”、“关于正确处理人民内部矛盾的問題”和“工作方法六十条”等著作，是馬

克思列宁主义唯物論和辯証法的創造性的运用和发展，永远是我們的思想武器。我們在县以上的各級党委已經普遍建立了理論学习小組，以当前工作中的主要問題为中心，把学理論、学政策、扯問題、写文章和指导当前工作紧密結合起来。我們全省已有五万多乡以上干部种了十一万多亩的試驗田，厂矿絕大多数干部进行了跟班劳动，各級領導干部都已根据自己的情况，組織了科学技术知識学习，我們下放了十三万干部参加工农业劳动和加强基层工作。我們要用共产主义思想和现代科学技术和文化把干部武装起来，达到紅透专深，适应伟大的技术革命和文化革命的要求。

我們坚决遵循鼓起干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总方針总路綫，团結江苏的全体党員同志，領導全省人民，兢兢业业，坚持真理，改正錯誤，力戒驕傲和虛夸，互勉互助，在党中央和毛主席的胜利旗帜下，奋勇前进！

方向对头 勇往直前

力争实现百斤皮棉县

中共泗陽县委書記 黄克明

泗阳县位于淮河下游，是徐淮平原新棉区之一。全县五十八万人口，有一百六十万亩耕地，其中沙质土壤八十三万亩，年雨量平均八百公厘左右，年平均温度在摄氏十三度上下，地下水位不高，无霜期约二百天，根据土壤气候等自然条件是适宜种植棉花的。在解放以前，农民只种很少量的土棉作纺织之用。解放以后，党和政府虽然提倡种棉，但是在农业合作化以前，因为小农经济的限制，种植的棉花零星分散，栽培技术粗放，对病虫害也不防止，所以产量很低。一九五一年，全县七万亩棉田平均亩产皮棉十斤；一九五五年七万多亩棉田平均亩产皮棉仅二十斤；一九五六年棉田大发展，植棉二十五万亩，由于遭受涝灾、台风、冰雹等自然灾害，平均亩产皮棉四点四斤；一九五七年植棉二十万亩，平均亩产皮棉四十一斤五两，比一九五五年大丰收亩产二十斤增产一倍多；超过苏北产棉区南通县的平均亩产量；每亩棉花产值高于同季每亩玉米产值的四倍。一九五七年棉花大丰收是在一九五六年特大灾荒以后经济困难的情况下取得的。不仅全县平均亩产超过一九五五年大丰收年景的一倍，同时还出现了许多高产田和高产片。全县有平均亩产皮棉六十斤以上的乡二个，棉田一万一千八百八十七亩；有亩产皮棉八十斤以上的农业社十二个，有亩产皮棉一百斤以上的丰产社二个，棉田六百八十亩；县农场二百亩棉花平均亩产皮棉一百五十斤，其中有五亩丰产田平均亩产皮棉二百三十斤，创造了全省棉花高产记录；全县有亩产皮棉一百斤以上棉田四千三百亩。这些高额丰产片

和丰产田充分显示了新棉区增产潜力巨大，棉花产量能够大跃进。同时也说明了，棉花单位面积产量每年可以增产百分之几十到百分之一百，打破了过去认为每年只能增长百分之几或百分之十几的迷信思想。

新棉区棉田的发展和产量的跃进都是经过思想斗争的。一九五五年冬季，我们在实现了农业合作化以后，在全国农业发展纲要的鼓舞下，为了迅速改变经济贫困面貌，响应了省委发展徐淮新棉区的号召，一九五六年棉花播种面积一下子从七万多亩跃进 to 二十五万亩，计划平均亩产皮棉四十斤。广大干部群众对争取棉花丰收的干劲很大，在生产上付出了很大的工本，但是由于遇到了几十年来所没有的特大自然灾害，结果棉花大减产，实收亩产仅占计划亩产的十分之一。在碰到了这样一个大钉子的情况下，摆在我们面前的问题是：一九五七年是退缩呢还是继续干下去呢？一部分人主张退缩。他们看到一九五六年棉花大面积发展产量低，认为是“冒进”了，主张退缩到一九五五年老样子；但是大部分人主张继续干下去，他们看到农业合作化以后，广大农民迫切要求发展生产和迅速改变贫困面貌的愿望，懂得在旱杂谷宜植棉地区发展棉花，就是迅速改变贫困面貌的重要措施；既然方向对头，合乎群众的要求，所以应该勇往直前，坚决继续干下去。同时，经过分析，又可以看到：一九五六年棉花产量很低的主要原因，是由于特大的自然灾害，其次是由于新棉区棉田面积一下子扩大了三倍多，植棉技术指导来不及赶上；加上农业合作化才头一年，对棉田的经营管理上还有些缺点。这些问题经过一九五六年大面积播种的实践，使广大干部和群众学会了植棉技术，在农业社的经营管理上也逐步改进了。因此，争论的结果是：一九五七年继续干下去的主张占了上风，得到了群众的拥护，为一九五七年棉花丰收扫除了思想障碍。

一九五七年棉花产量大跃进的原因除了思想上取得一致以

外,还由于党委加强了领导和发挥了合作化的优越性。县委专门成立了生产改制办公室,县、区、乡、社、队建立了棉花一条线的领导,专职领导棉花生产的共有三千八百四十五人,干部亲自动手搞棉花试验田的共计二千多亩。当时领导上采取的措施是:干部先学后教,边学边教,通过试验田来指导生产;层层搞点,树立榜样,组织参观(县、区、乡共组织四十四次参观);交流经验;抓季节,抓关键,贯彻植棉技术,组织力量,深入检查。在播种季节,抓适时播种、播种质量,播种后抓查苗、补缺苗、中耕除草,麦收前后抓治虫、追肥、田间管理,进行一系列的整枝、消灭中后期虫害。在棉花生长过程中,组织了播种期、苗期、花铃期、吐絮期的检查评比,开展红旗竞赛;并推行了棉田管理归户、归人,分段检查农活质量,好的插红旗表扬,合格的插绿旗,返工的插黄旗,这样提高了棉田管理的质量和加强了社员田间管理责任制;商业部门及时做好农药、化肥、农具等供应,有力的支援了棉花丰收。但是一九五七年棉花的种植上还存在着施肥不足和技术指导上有缺点等问题,如果能施足肥料,技术指导更及时、正确的話,那末一九五七年的棉花亩产不致是四十一斤五两,而可能是六十斤、八十斤了。

在全民整风胜利和农业生产大跃进中,在一九五七年棉花大丰收与高额丰产旗帜的鼓舞下,我县广大干群正满怀信心地要在一九五八年实现百斤皮棉县,并提出了“争取全省棉花冠军”的战斗口号。全县一九五八年植棉二十五万亩,计划平均亩产皮棉保证一百斤,争取二百斤,也就是要有二百斤的措施,在一般自然灾害情况下,仍能保证一百斤指标的实现。

如何保证实现百斤皮棉呢?

首先是政治挂帅,加强党对棉花增产的领导,走群众路线。棉花增产是要依靠群众的,只有党加强了对群众的政治思想工作,启发了他们的自觉,鼓起他们的干劲,才能达到增产的目的。

标。这是棉花增产中的羣众路綫。根据我們县里的情况，党对羣众进行了思想工作，目前主要是使羣众認識到棉花增产的意义，懂得在宜棉地区适当发展棉花、合理調整粮棉布局是迅速改变贫困面貌的正确方向；認識到新棉区的棉花产量大跃进也是完全可能的。此外，还要把棉花增产的指标和措施，普遍地向羣众宣传，使他們都了解“为什么”要为实现百斤皮棉而努力。所有这些思想教育工作的进行，都要通过鳴放辯論，以便真正做到在羣众中扎根，使大家方向明确，有一股劲，大胆創造，把自己的本领都施展出来，以实现棉花增产的奋斗目标。

在組織領導上，要进一步加强。县和植棉多的乡、社，都由党委书记管棉花，还要在县、乡、社、队确定专管棉花的干部。现在，我們在县里和乡里已經訓練了生产队长以上管棉花的干部三千五百多人，农业社訓練了棉花技术員一万二千五百人（每二十亩棉花訓練一人）。每个专管棉花的干部都提出保証：至少要搞好一亩千斤籽棉試驗田。我們对专管棉花的干部的培訓工作，就是通过試驗田进行的。在棉花生长过程中，我們在試驗田召开现场會議，按季节分段貫徹种植棉花的技术措施，使干部学会一套比較系統的棉花种植栽培技术。在农业社的經營管理方面，我們又全面推行了“三包”（包工、包本、包产）“四到田”（面积、产量、措施、管理人），田头插牌子，把棉田管理責任归到人，并根据棉田管理要求分段进行严格驗收制度，根据驗收好坏进行評比，这也是从組織上保証依靠羣众实现棉花增产的重要措施之一。

其次是采取得力的措施，防治病虫害，增施肥料，加强棉花的栽培技术管理。过去棉花产量低，除新棉区棉花技术管理粗放外，水利沒有搞好，大雨成涝，小雨受漬和棉花病虫害严重，是造成棉花低产的主要原因。因此，大力搞好排涝灌溉工程和彻底防治病虫害是棉花增产的首要关键，并引起了广大干羣一致重視，做到了象过去那样十年一遇的涝災不成災，一般旱災有水灌

溉抗旱，今后我們还要繼續搞好排灌工程。在防治病虫害方面，从葯剂拌种开始到收花进仓，我們要进行一系列的防治病虫害措施，计划从苗期治棉蚜起到收花除紅鈴虫止，前后噴葯十次以上，做到彻底全面防治病虫害。在增施肥料方面，我县是地瘠民貧的地区，大力挖掘肥料，增施自然肥料，增加土壤有机质，培养地力，是确保連年增产的唯一途径。我們在生产大跃进中提出了“一斤粮一担肥，一斤子棉两担肥”的积肥要求。一九五七年冬一九五八年春（夏收前）共积造十五亿担肥料，达到每亩耕地千担肥，棉花每亩还施化肥二十斤，这样就可保証粮、棉产量大跃进对肥料的需要。在加强棉花栽培技术管理方面，一九五八年棉花栽培技术措施从播种前准备工作起到收花选种止，在总结了一九五七年棉花高产經驗的基础上，制訂了一九五八年棉花栽培技术措施规格，并交广大干羣辯論修正，为全县棉花专业干部与棉农所掌握。

一九五八年棉花播种工作做得好。棉种普遍进行了粒选、拌葯，棉田整地耕耙保墒开沟筑畦，改变了过去棉田平作的粗放习惯；一九五八年春田棉花比一九五七年提早半个月播种和提早二十天出苗；为了爭取早苗、齐苗、全苗、壮苗，在棉花播种后七、八天就进行松土帮助出苗，见苗后就进行中耕鋤草，并及时进行間苗、补缺苗、定苗、治蚜虫、追肥等一系列的苗期管理工作。现在棉苗生长茁壮，今后只要我們依靠羣众，根据棉花生长季节紧紧的一环扣住一环的做好棉花栽培管理、防病虫害等工作，一九五八年实现百斤皮棉是有把握的，爭取做全省棉花增产冠軍也是希望的。