

王 俞 编著

智取天下

元太祖

铁木真 权智



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目(CIP)数据

元太祖铁木真权智 / 王俞编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06804-6

I. ①元… II. ①王… III. ①成吉思汗(1162~1227) — 人物研究
IV. ①K827=47

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第 241415 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

元太祖铁木真权智

王俞 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 17

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06804-6

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换(电话: 010-68995852)



智取天下

王 俞◎编著



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

前言

在中国历史上，成吉思汗是最杰出的帝王之一。在世界历史上，他是最伟大的征服者。他的一生，充满了创业的艰辛，也充满了惊人的智慧，值得人们去关注、了解、研究。

成吉思汗是蒙古乞颜部孛儿只斤氏族人，出身于部落贵族世家，名铁木真。他的父亲也速该是著名的勇士。当时草原部落林立，互相征伐。塔塔儿部与蒙古部有世仇，之间经常爆发激烈的战争。1162年秋天，双方又展开了厮杀。激战中，也速该大获全胜，俘虏了塔塔儿部首领铁木真。

也速该凯旋而归的时候，他的第一个儿子降生了。双喜临门，也速该就用自己的敌人的名字给自己的儿子命名，来纪念这次不同寻常的战役。就这样，铁木真，也就是后来的成吉思汗、元太祖来到了人间。他从父亲那里继承了足智多谋和勇敢无畏的特点，在父母的精心照料下，度过了无忧无虑的童年。

然而，也许上天特意要考验铁木真，就在稍通人事的时候，他遭受了巨大的打击。1170年，也速该前往翁吉剌部为铁木真提亲，在回来的路上，被塔塔儿人毒死。父亲的去世，使得铁木真一家迅速衰落，在弱肉强食的草原上，成了别人猎取的“鱼肉”。这个时候，铁木真仅9岁。但艰难的生活也使铁木真完全剔除了身上骄惯的贵族气息，为他的成长创造了一个巨大的熔炉，最终炼就了他超人的智慧、坚强的毅力、杰出的胆略。

在母亲诃额仑含辛茹苦的养育下，铁木真和他的弟弟、妹妹度过了数年的艰难生活，经历过无数次危机的铁木真逐渐成熟起来，开始走上恢复父亲的基业、逐步统一整个草原的艰辛道路。

父亲去世后，他原来的部众一部分被泰赤乌部掠走，一部分在铁木真少年时的好友、札只剌部首领札木合的控制之下。势力单弱的铁木真采取了借助别人的力量壮大自己的策略。他依靠父亲的结拜兄弟、克烈部首领王汗和自己的结拜兄弟札木合，借助他

们的力量，打败了宿敌蔑儿乞部，救回了自己的结发妻子，也迈出了争霸草原的第一步。这一次战役之后，铁木真投靠到札木合部下，随他游牧。在此期间，他笼络人心，招集人马，把原来的部众基本上拉拢回来，势力迅速壮大。最后他脱离了札木合，二人也从此成为了不共戴天的死敌。

不久之后，铁木真在部众的拥戴下称汗。札木合率领札只刺、泰赤乌等十三部前来攻打，铁木真兵分十三翼迎战，因实力不敌而败，这就是历史上的十三翼之战。但没有过多长时间，铁木真重整旗鼓，迅速恢复了实力。

1196年，塔塔儿部和金国发生冲突，遭到金兵大举进攻。铁木真利用这个千载难逢的机会，会同克烈部王汗出兵助金，在斡里札河打败了塔塔儿人，不但俘虏了无数部众，而且一举消灭了当时的草原霸主，为父亲报了仇。

当时草原上群雄并立，战争不断，铁木真顺应了统一的大趋势，充分利用了自己过人的智慧，在斗争中巧妙利用矛盾，纵横捭阖，逐渐脱颖而出。1201到1202年，铁木真与王汗联兵，和札木合联盟进行决战，大获全胜，札木合投降王汗。但随着敌对势力逐渐减少，铁木真和王汗的矛盾也在激化。1202年，铁木真消灭了四部塔塔儿，占领了呼伦贝尔高原，实力得到迅猛增强，也引起了王汗父子的猜忌。在札木合和桑昆的挑唆下，1203年，王汗突然向铁木真发起袭击，激战中，铁木真兵败溃退。不久，他的部众逐渐聚集，实力得到恢复。铁木真乘王汗不备，发动奇袭，灭亡了克烈部。第二年，铁木真消灭了乃蛮太阳汗，实现了草原的基本统一，成为整个蒙古高原的最高统治者。

1206年，铁木真在斡难河源召开忽里勒台大会，即蒙古国大汗位，号成吉思汗。立国初期，成吉思汗进行了重大的军事、政治和文化改革，打破了原来的部落界限，建立正式的国家机构，创立蒙古文字，促进了大蒙古国的发展。

成吉思汗没有满足于做草原的主人，他要成为人类历史上最伟大的征服者。对草原的统一完成后，他把目光对准了富饶发达的中原地区。1205年、1207年、1209年，成吉思汗三次大举入侵西夏。西夏不得已，纳女请和。1211年，他又率领大军南下攻金。1215年，蒙古军占领中都，在辽西消灭金守军，攻占金国的北京。1218年，攻灭西辽。

1219年，由于贸易引起的纷争，成吉思汗率20万大军西征，向中亚强国花刺子模发动了进攻。他分三路进兵，分割包围了各战略重镇，各个击破，采用大规模屠杀、夷平城市、签发被俘人众打头阵等残酷手段震慑敌人，仅仅用了两年时间，就攻占了中亚、西亚、东南欧广大地区，在当地设立官员，进行了征服统治。此后，他的儿子术赤、大将速不台、孙子旭烈兀等继续发动西征，最远攻打到匈牙利、多瑙河一带，占领了俄罗斯公国。

1224年，成吉思汗率军回国。1226年，他亲自带兵攻打西夏。第二年夏历七月十二日，在即将灭亡西夏的时候病逝，葬于起辇谷。

在成吉思汗之后，窝阔台继任蒙古大汗，他所创建的蒙古帝国也被分封为若干个汗国，但是始终保持着征服的姿态。除了长子西征外，以蒙哥、忽必烈连续发动的灭宋战争经过几十年时间，终于成功，灭掉了苟安一隅的南宋王朝，实现了全国的统一。

成吉思汗在不利的环境下，充分利用各种力量，逐渐扭转局势，成为人类历史上最伟大的征服者，最值得人关注的，就是在其传奇的一生中留下来的绝妙智慧。这些智慧，在他的权力角逐中得到了充分的体现。本书通过对他生平的解析，将这些运用权力的智谋提炼出来，让这位天才军事家、政治家的智慧得到升华。

目 录

第一章 借势而起 能屈能伸 009

成吉思汗的青少年时代，从一个拥有上万之众的黄金氏族世家，败落得只剩孤儿寡母，食不果腹，衣不暖身，马匹、家人被掠，新婚妻子被俘，并处于受人凌辱的境地。他自己时而被抓，时而被围捕，经常处于生死难卜的险境，在这种逆境中熬过了近十年。的确，十年煎熬，十年奋斗，他历尽了人生磨难。然而正是这十年磨难，使铁木真从一个个性自尊、狭隘，以致同室操戈、兄弟相残的野蛮少年，变成了一个胸怀大志、有雄才大略的青年。为冲破逆境，壮大实力，他能够俯首作人子，委屈寄人篱下，善谋略，能屈能伸，具备了人君之度。此时他的目标已不仅仅是复仇，而是要恢复祖业，与群雄较量争雄了。

- 1 不拿鸡蛋碰石头 / 010
- 2 靠着大树乘凉 / 016
- 3 站稳脚跟再走路 / 024
- 4 奉行见庙烧香主义 / 030

第二章 先发制人 抢占先机 037

人们把孙武和成吉思汗誉为中国兵法的双峰，前者是理论家，后者是实践者。研究成吉思汗，我们会发现，他的谋略无不与《孙子兵法》一一吻合。《孙子兵法》提出，战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。可以说“出奇制胜”是这部武学经典的灵魂。而成吉思汗，他的每一个举动，都出人意外，让对手无法猜透。因为如此，他虽然力量很弱小，却无时无刻不牵动对手的心，始终掌握着争霸战争的主动权。

- 5 宁我负人勿人负我 / 038
- 6 趁热打铁乘胜追击 / 045
- 7 危急时刻抢先下手 / 051

第三章 纵横捭阖 分化孤立 ————— 061

成吉思汗不是一个莽汉，而且一个心计过人的智者。在还弱小的时候，他没有与敌人硬拼，自取其祸，而是努力寻求同盟者，借助他们的力量，为自己的成功铺平道路。他初出茅庐，没有和其他草原人一样，死打硬拼，而是开动头脑，用他的过人智慧，巧用一个“借”字，乘势而起，大大出乎对手和敌人的意料，取得了草原逐鹿的资格。

- 8 顺我者昌逆我者亡 / 062
- 9 远交近攻各个击破 / 069
- 10 统一意志维护集权 / 078
- 11 小心筹划果敢行动 / 086

第四章 树立威信 以法治国 ————— 093

强悍不是成吉思汗成功的关键因素，实际上，在更多的时候，他都是一个弱者。无论是蔑儿乞部、泰赤乌部、塔塔儿部、乃蛮部、札木合、王汗，还是后来的西夏、金国、花剌子模，从实力上说，都比成吉思汗强大。如果把斗争看成是简单的角力，就无法摸到历史运动的真正脉搏。从这位世界征服者身上，我们更应看到的，是他非凡的领袖魅力。

- 12 卧榻之旁岂容酣睡 / 094
- 13 坚持原则诚信至上 / 102
- 14 对敌专政残酷无情 / 109
- 15 以法治国纪律严明 / 115
- 16 穷寇必追擒贼擒王 / 122

第五章 海纳百川 有容乃大 ————— 131

出生于蒙古大草原的成吉思汗天生就有豪放血性、英勇善战的品质，不仅如此，早年艰难的经历让他很快就磨掉了很多贵族子弟身上所具有的娇纵习气，迅速成长为了一位不屈不挠、雄心勃勃的人中之龙。在成吉思汗这里，他那性格里对于亲人和友伴的热爱，让他很注重通向雄霸天下之路的每一处细节，在每一次战役前他都很善于调查了解实情，做好充分的战前准备，再加上成吉思汗知人善任，这样，不仅让他把一大批有才干的人才长期团结在自己的周围，而且在战场上战无不胜，所向披靡。

17 善于调查了解实情 / 132

18 知人善任唯才是举 / 139

19 胸怀博大王者之风 / 146

20 英雄本色傲骨柔情 / 152

第六章 千方百计 胜人一筹 ————— 161

成吉思汗以弱者战胜强者，野蛮战胜文明，他所建立的蒙古帝国，影响了近千年的人类历史进程。与其说他成功靠的是野蛮的力量，不如说是靠惊人的谋略。在这一点上，无论是亚历山大还是凯撒，都无法和他相比。正如伊朗史学家志费尼所说，“倘若那善于运筹帷幄、料敌如神的亚历山大活在成吉思汗时代，他会在使计用策方面当成吉思汗的学生，而且，在攻略城池的种种妙策中，他会发现，最好莫如盲目地跟成吉思汗走。”

21 不拘一格广纳贤才 / 162

22 巧施间谍变化无穷 / 168

23 武得天下“文”功制之 / 175

24 集中主力出奇制胜 / 183

25 用人不疑大胆任用 / 190

26 建立千户分封诸侯 / 197

第七章 用兵如神 千变万化 ————— 203

元代学者郝经总结成吉思汗的用兵之道说：“聚如丘山，散如风雨，迅如雷电，捷如鹰鹯，鞭弭所属，指期约日，万里不忒，得兵家之诡道，而长于用奇。”清初顾祖禹评论道：“吾尝考蒙古之用兵，奇变恍惚，其所出之道，皆师心独往，所向无前。故其武略比往古为最高。”

27 韬光养晦谋及长远 / 204

28 迂回包抄出奇制胜 / 210

29 壁立千仞无欲则刚 / 217

30 出其不意兵贵神速 / 224

第八章 先人已逝 英名永存 ————— 233

成吉思汗作为一位空前的草原霸主，以政治家独有的视野与魄力，在军事征战与巩固王位的斗争中，把自我的聪明才智和非凡才干展现得淋漓尽致。他通过自己的审慎筹划和果敢行动，再加上深沉的理性思考，在一系列的东征西讨和选定王位继承人的事件中，做出了深思熟虑和远见卓识的决策，从而创造了一位草原霸主的辉煌命运，改写了草原的历史，改变了世界的历史，让蒙古这个民族在人类历史上留下了浓重的一笔。

31 天下英雄谁与争锋 / 234

32 选择嗣君大局为重 / 243

33 英雄永垂千古之谜 / 250

34 死得其所魂归何处 / 258

第一章 借势而起 能屈能伸

智取天下 / 元太祖铁木真权智

成吉思汗的青少年时代，从一个拥有上万之众的黄金氏族世家，败落得只剩孤儿寡母，食不果腹，衣不暖身，马匹、家人被掠，新婚妻子被俘，并处于受人凌辱的境地。他自己时而被抓，时而被围捕，经常处于生死难卜的险境，在这种逆境中熬过了近十年。的确，十年煎熬，十年奋斗，他历尽了人生磨难。然而正是这十年磨难，使铁木真从一个个性自尊、狭隘，以致同室操戈、兄弟相残的野蛮少年，变成了一个胸怀大志、有雄才大略的青年。为冲破逆境，壮大实力，他能够俯首作人子，委屈寄人篱下，善谋略，能屈能伸，具备了人君之度。此时他的目标已不仅仅是复仇，而是要恢复祖业，与群雄较量争雄了。

1. 不拿鸡蛋碰石头

事业刚刚起步，保存实力是最关键的。成吉思汗少年时经受的各种艰难困苦，不但没有消磨他的志气，反而使他炼就了金刚不坏之身。无论在什么样的困难面前，他都应自如，因为他学会了保护自己的秘诀。

成吉思汗生于1162年，当时他父亲也速该刚与塔塔儿人作战获胜归来，得知喜得贵子，便用他所俘获的塔塔儿部首领铁木真为自己的儿子命名。

“铁木真”有坚强的意思，在蒙古语中，“铁木真”有“铁匠”、“铁匠炉”的意思，引申为“像铁一样坚强”，“成吉思”一词也有坚强之意，铁木真后来被尊为“成吉思汗”，可能就是由“铁匠”一词演化而来。后来蒙古人还有在春节期间祭祀铁匠的习俗。

铁木真的童年生活在父爱与母爱的关怀中，无忧无虑。命运也要在这里改写了，也速该被塔塔儿人毒死，抛下了诃额仑和几个年幼的孩子，铁木真的小妹妹帖木伦还在摇



成吉思汗

篮里呢。然而更不幸的是他们被同部族的泰赤乌氏抛弃了，许多孛儿只斤氏族的百姓见他们母子寡弱，也没了主心骨，大部分跟着泰赤乌人跑了。

也速该在临终前，嘱托他的一个心腹蒙力克，让他领回铁木真并照看他们的母子。蒙力克把铁木真领了回来。年幼的铁木真被残酷的现实惊呆了，他想不到无忧无虑的生活已经结束，没有强壮、有势力的父亲，他将依靠谁呢？对于一个仅仅9岁的孩子来说，除了失声痛哭，他又能干什么！

此前，在蒙古部族的汗位竞争中，由于也速该的反对，泰赤乌氏族的首领遭到失败，

因而对他恨之入骨，这次，他们落井下石，率众沿斡难河迁移，不通知铁木真母子，使之陷入了绝境。蒙力克的父亲前去劝阻，不仅挨了骂，还被泰赤乌人在背上扎了一枪。家里没有成年男子，母亲诃额仑只好挑起了重担。她骑上马，举起氏族的大旗去追赶自己的部众，有些人回来了，但当他们看到孤儿寡母终究难以作为靠山时，又陆续投奔泰赤乌、札只刺等部去了。

铁木真兄弟与母亲相依为命，他们赶着少得可怜的牲畜在斡难河上游的不儿罕山附近流浪，全家只剩下了九匹马，这是他们作为贵族的统一标志了。

铁木真和他的亲兄弟合撒儿、同父异母弟别勒古台、别克帖儿采集野果，挖掘草根，捕鸟，捕鱼，艰难渡日。铁木真原来是个连狗都怕的孩子，在艰苦的磨难中完全改变了性格。生存竞争，不仅在人与动物、人与自然间展开，还要在同胞兄弟中发生。铁木真和合撒儿是诃额仑所生，他们的两个弟弟年龄更小，还根本不能劳动，别克帖儿与别勒古台却身强体壮，为了有限的食物，他们经常与铁木真兄弟发生争夺。有几次铁木真和合撒儿的东西被抢去。最后铁木真与合撒儿终于忍耐不住，趁别克帖儿不注意时将他射死了。为了一条鱼和一只鸟，他们杀死了自己的兄弟！别勒古台见兄长已死，只好对铁木真言听计从。

诃额仑得知这一惨剧发生，又气又急，把铁木真兄弟痛骂了一回，教训他们以后要团结友爱。从此之后，铁木真对兄弟们关爱有加，对别勒古台也一视同仁，保证了家庭的团结。

就在这样的环境中，铁木真渐渐长大。泰赤乌人在铁木真等人最弱小、最需要帮助时抛弃了他们，却并没有忘记他们。铁木真十三四岁的时候，他们觉得他长大了，肯定会给自己带来威胁，决定采取行动。泰赤乌首领塔儿忽台对部下说道：“鸟儿的翅膀硬了，羔羊的身体壮了，该是我们进攻的时候了。”于是他率领一些士兵找到了铁木真的家。诃额仑得知消息，吩咐孩子们躲进山林。铁木真、合撒儿、别勒古台将母亲、妹妹和两个年幼的弟弟藏进了山石当中，而后他们砍木头，筑工事，忙个不停。泰赤乌人包围了他们藏身的不儿罕山，因为山高林密，他们不知道铁木真等人藏身何处，便展开了心理攻势：“只要把铁木真交出来，其余人将安然无事！”

铁木真听对方是冲着自己来的，打马就逃。泰赤乌发现了铁木真的踪影，紧追不舍。铁木真向山林中最高的地方和树木最密的地方奔去，泰赤乌人搜索不果，决定采取以逸待劳的战术，重重包围，等铁木真出来。

铁木真在林中一直呆了九天，但最后还是落入了泰赤乌人手中。塔儿忽台命人将铁木真用木枷锁起，并严加看守，每过一处都要示众，以此来打消跟随泰赤乌人的孛儿只斤氏族百姓投靠旧主的念头。一天晚上，泰赤乌人在翰难河边举行盛大宴会，只有一个小孩子看守铁木真。铁木真看时机难得，趁小孩不注意用木枷在他头上重重一击，小孩应声倒地。铁木真躲到一片树林中。那个小孩不一会儿醒了过来，扯着嗓子叫道：“铁木真逃跑了！”

整个泰赤乌营地像炸了锅一样，嘶喊声和脚步声响成一片，无数火把像移动的星星散布在草原上。有个人举着火把向林中走来，铁木真看见那个人就是向自己走来，越来越近，他的心都跳到了嗓子眼儿。那个人看见了他，却没有抓他，而是端详了一会儿，对他说：“你有才能，眼睛发亮，而泛红光，所以泰赤乌人才忌你恨你。你在这躲着吧，我不会告诉别人的。”

说完这个人就走了，迎面又有几个人打着火把走来，这个人对他们说：“里面没有，还是到别处去找吧。”于是他们都往别处去了。

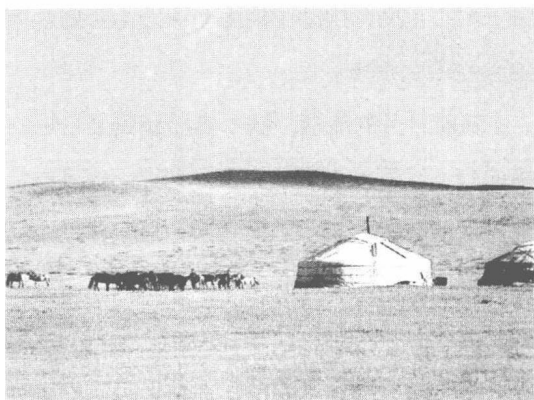
铁木真模模糊糊看见了那人的脸庞，记起他叫琐儿罕失刺。那天他带着大枷，住在他家里，琐儿罕失刺的儿子赤老温对他百般照顾。

泰赤乌人没有找到铁木真，周围又变得静寂了。铁木真向四处一望，只见漆黑一片，他弄不清自己该向哪里走，到何处去。经过一番心理斗争，他决定到琐儿罕失刺家里去躲一躲。他记得琐儿罕失刺家整天捣马奶，于是他就循着捣声找到了他的家。琐儿罕失刺父子殷勤招待了他，给他端上马奶和羊肉，赤老温去掉了他的木枷，铁木真美美睡了一觉。第二天，泰赤乌人又进行大规模探索，挨家挨户检查。琐儿罕失刺见形势危急，便把铁木真塞到羊毛车里，总算逃过了检查。在琐儿罕失刺父子的安排下，铁木真骑着一匹黄骠马逃回了家乡。

铁木真的生还使全家人喜出望外。为了避免泰赤乌人再来进犯，他们迁至了远处的

古连勤古山中，继续他们的艰难生活。

铁木真被泰赤乌人俘获时连他的马也被抢去了，幸好琐儿罕失刺送了他一匹马，这样他家里仍然是那九匹马。但有一天，这九匹马中的八匹竟被一伙盗马贼偷了去！马是草原人的命根子，没有了马，就失去了基本的生存能力，狩猎、迁徙、逃跑，没有马能做什么。对于铁木真一家来说，这简直是致命一击！



蒙古包

铁木真怀着绝望之情，骑着他的那匹骠马沿河去追赶被盗走的马群。马过之处都有痕迹，他就顺着这些踪迹寻找，一连走了三天还是没有找到。第四天清早，他来到了一座蒙古包前，有一个少年正忙着，铁木真问他是否见到过有人赶着八匹马路过。那个少年说：“早晨确实有几个人赶着一群马从这经过。”他询问了铁木真的姓名，当铁木真告诉他时，他两眼一亮，说他终于见到了最佩服的人，于是二人结成了朋友。少年告诉他自己叫博尔术，他的父亲与也速该曾是好朋友，铁木真只身从泰赤乌人手中逃脱，博尔术早有耳闻。博尔术给铁木真换了一匹更健壮的马，自己也骑上一匹，与铁木真一同寻找丢失的八匹马。

他们又追踪了好几天，终于在一个营地发现了。他们二人观察好动静，等黄昏时分把马群赶出来，沿回去的路狂奔不止。盗马贼们发现后也追赶不休，铁木真和博尔术用箭阻住了他们。天越来越暗，他们借着夜色的掩护，摆脱了盗马贼的纠缠。

回到博尔术家中时，博尔术的爸爸正为儿子的失踪伤心呢。博尔术把铁木真介绍了父亲，父亲惊喜交加，谈起了他与也速该相交的往事，并且勉励他们互相照顾，祸福同当。

铁木真辞别了博尔术父子，回到家里。九匹马算保住了。不过让他感到最兴奋的是，他有了平生第一个好朋友！经过这几年风雨飘泊，铁木真感到自己已经成熟了。他的生活中充满了饥饿，充满了惊险，充满了威胁，但是是琐儿罕失刺父子冒死相救、博尔术

父子真心帮助，挑动了他生命深处的希望之火。他渐渐意识到了他自己的巨大潜力！他的活力开始沸腾起来。

随着日月的流逝，铁木真已经到了结婚的年龄。当初是父亲亲自到翁吉剌部去给他提的亲，尽管铁木真的家庭已经是一落千丈，特薛禅并没有悔婚，在信守诺言之方面，他是毫不含糊的。诃额仑觉得是办喜事的时候了，便让铁木真与别勒古台到翁吉剌部迎亲。特薛禅很爽快地把女儿交给了铁木真。女方陪嫁的有一些牛羊，最值钱的是件珍贵的黑貂鼠皮袄，孛儿帖把它当作见面礼，送给了婆婆。

婚后的生活并不安宁，一家人时时提心吊胆，怕泰赤乌人找上门来，所以他们不得不时常迁徙，仍旧过着流浪生活。长大成人的铁木真深知自己所承担的责任之重大，不仅要保护母亲、妻子、兄弟、妹妹，还要找机会为父亲报仇。中国人有句老话，“杀父之仇，夺妻之恨，不共戴天”，“有仇不报非君子”，实际上复仇观念在游牧民族更为强烈，血亲复仇往往是战争的直接原因。如果有仇不报，不仅被人视为无能，而且会名声扫地，失去威信。铁木真已不再是孩子了，复仇、重振旧部，他责无旁贷。但在羽翼没有丰满的情况下，他贸然出击，只能是自寻死路。经过多年困难的磨练，铁木真没有被仇恨冲昏头脑，而是变得更冷静，更懂得在势力不足的情况下，最需要的保护自己，在对手不注意的时候，努力发展自己。他非常清楚，自己身上承担着重大责任，不能有任何失误。所以，在谋求权力的过程中，他选择了稳扎稳进的策略。

此时铁木真已经开始运用他父亲留下的威信，逐渐招集原来的部众，打开局面。到他结婚的时候，已经不是仅仅有九匹马的条件了，由于翁吉剌部的支援，他的势力也在慢慢壮大。但和兵强马壮的泰赤乌部、人多势众的塔塔儿部、勇敢善战的蔑儿乞部相比，简直是微不足道。如果他敢于出击，无疑是拿鸡蛋碰石头。他当然不能这样做。经过再三考虑，他认识到，首先要积极发展自我，不要主动出击，保护自己，然后联合其他一些部落，壮大自己，这才是上策。

谁是真正的盟友呢？铁木真和母亲想到了克烈部的脱里汗（后来被称为王汗）。他曾经是也速该的结义兄弟，当年走投无路时，也速该帮助过他，不但救了他的性命，而且派兵帮助他夺取了汗位，可以说是他的大恩人。此时，他已经是草原一霸。由于他和塔

塔儿人、蔑儿乞人都有仇，铁木真觉得可以借助他与父亲的关系取得他的支持，对付共同的敌人。于是他决定去拜见这位长辈。为了取悦脱里汗，铁木真把妻子送给母亲的珍贵的黑貂鼠皮袄拿了出来，作为一件礼物去见脱里汗。

铁木真见到脱里汗后，极尽尊敬之能事，又献上珍贵的礼物，脱里汗心里很是高兴，一边回忆也速该与他的旧谊，一边允诺说只要铁木真有困难，他一定会尽力相助。因为脱里汗与也速该是把兄弟，铁木真就把脱里汗称为汗父，这更使脱里汗感到十分受用。就这样，铁木真有了靠山，大树好乘凉，他的信心也增强了。

有了克烈部这杆大旗，铁木真开始壮大自己的力量，更多的旧部也逐渐回到他的部下，他的身边又多了者勒蔑、博尔术等几个勇敢的帮手。孛儿只斤氏族焕发出了勃勃生机。铁木真顺利地走出了谋求草原统治权的第一步。

少年时期的艰辛经历为成吉思汗积累了受用终生的财富。其中最关键的，就是艰难磨去了他贵族出身的傲气和骄气，让他学会了生存的技巧。当泰赤乌人抓住他的时候，还是少年的他，沉着应对，利用一个难逢的机会逃了出来。但他并没有马上想到复仇，而是选择了退避的方式，逐渐增强自己的实力。他的经历，突出地体现了弱者的生存之术。其实，弱者生存之术就是一个人做大做强成功之路，因为任何一个成功者，都是从弱到强的。