

◎宁可受人之欺，不可受人之作
◎害人之心不可有，防人之心不可无

巧学活用

三十六计



袁彬 编著

巧学活用三十六计

袁 彬 编著

图书馆在版编目 (CIP) 数据

巧学活用三十六计/袁彬编著. —北京: 宗教文化出版社,
1997. 4

ISBN 7-80123-080-9

I. 巧… II. 袁 III. 三十六计-注释 IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 22403 号

巧学活用三十六计

袁 彬 编著

宗教文化出版社出版发行 (北京市崇文区沙子口路 72 号)

全国新华书店经销 北京市洛平印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 12.5 印张 280 千字

1997 年 4 月第 1 版 1997 年 4 月第 1 次印刷

印数: 0001—8000

责任编辑: 殷 函

ISBN7-80123-080-9/G · 28

定价: 19.6 元

前 言

《巧学活用三十六计》是集中国古代韬略计谋之大成，把中国人智慧谋略的精髓、高深莫测的计谋，用通俗易懂的语言文字、妙趣横生的故事情节，以生动活泼的形式奉献给广大读者。

古人所设三十六计之中的各计是为当时的时代背景，以用兵为要点。然而，我们在编写此书时，则借鉴了先哲们的智慧，将兵经之秘诀与现代的商场竞争、经营之道以及为人处事等现实生活紧密地结合在一起。

读者可通过阅读此书，根据三十六计之原理，灵活运用。三十六计中，每一条计的名称都是中国人日常使用的成语。中国的兵法原则实际上与易经的原理相吻合，我们在注释中亦参考了《易经》卦辞、象理。

本书将三十六计，依照《易经》之理，即以六的倍数为三十六的原理，分为六部，每部为六计。我们特别搜集了一些历史故事及现代生活中的一些实例，对每一条计策均附相关的兵学原则或《易经》上的解释。

俗话说：“宁受人之欺，毋逆人之诈。害人之心不可有，防人之心不可无。”请大家将此三十六计都用来对付坏人，保护好人。愿大家通过阅读此书，能够作战取胜，作生意获利丰厚，为人和谐友善，料事如神……事事如意。

编 著 者

1996年 于北京

目 录

前 言	(1)
-----------	-------

第一部 胜战之计

第一计 瞒天过海	(1)
----------------	-------

太史慈之计	(2)
薛仁贵设计瞒天过海	(3)
信陵君窃符救赵	(4)
易卜生用计保文件	(7)
楚庄王妙计征南	(9)
婉儿代笔下手谕	(9)
李连英袖中藏发	(10)
松永安左卫门的经营之道	(10)

第二计 围魏救赵	(13)
----------------	--------

孙臏献策围魏救赵	(14)
朱健用计巧救辟阳侯	(16)
孙静献策巧取中原	(17)
洪秀全用计解“南京之围”	(17)
景阳设计解燕国之围	(18)
“围魏救赵”在股票市场上的运用	(20)

第三计 借刀杀人 (23)

- 子贡巧解鲁国之危 (25)
- 晏婴二桃杀三士 (26)
- 郑桓公轻得郟国 (28)
- 曹操“借”孙权杀“关羽” (29)
- 曹操“借手”杀弥衡 (30)
- “借手”栽树 (30)
- 借“机”生财 (31)
- 巧用计股价涨跌 (32)

第四计 以逸待劳 (35)

- 陆逊的夷陵之战 (37)
- 西庇阿大胜汉尼拔 (38)
- 曹刿智胜齐军 (40)
- 马陵之战 (43)
- 韩信迫使楚军降于汉 (44)
- 淝水之战 (44)

第五计 趁火打劫 (49)

- 刘邦灭楚 (50)
- 唐僧取经遭横祸 (51)
- 勾践破吴 (52)
- 以扫出让长子权 (53)
- 齐国乘危征服燕国 (54)

清兵乘乱入中原	(54)
---------------	------

第六计 声东击西

“官渡之战”曹操灭袁绍	(60)
“声东击西”班超取胜	(61)
晏子进谏	(62)
陈平设计刘邦得救回汉中	(63)
盗亦有道——“我来也”	(65)
别开生面的推广活动	(66)
京都窑业公司出奇制胜	(67)

第二部 乱战之计

第七计 无中生有

苻坚疑心生暗鬼	(72)
张巡用计取敌箭	(73)
陈平设计退兵	(74)
张仪戏弄楚怀王	(77)
“声宝”创牌子	(80)

第八计 暗渡陈仓

韩信灭章邯	(86)
狄青智取昆仑关	(87)
诺曼底登陆战	(89)
体育公关的神效	(92)

第九计 隔岸观火 (95)

曹操观火取冀州 (96)

苏代“点火”退秦兵 (100)

牛仔裤大王 (102)

巧赚一笔的“魔方” (104)

第十计 笑里藏刀 (107)

关云长大意失荆州 (109)

施滔芬贝格藏“刀” (110)

公孙鞅“笑里藏刀”取峭山 (113)

郑袖用计胜情敌 (114)

生意兴隆之道 (116)

第十一计 李代桃僵 (119)

孙臆斗骑 (120)

赵氏托孤 (121)

完子舍身保齐国 (124)

百货店舍车保帅 (125)

第十二计 顺手牵羊 (129)

郑和下西洋 (130)

汉献帝舍财保命 (131)

楚王“顺”势“牵”得桃花夫人 (132)

作战未胜，顺“便”牵宝	(135)
白手起家的经商法	(137)

第三部 攻占之计

第十三计 打草惊蛇

司马熹设计立皇后	(142)
“打草惊蛇”秦军惨败	(144)
李世民智擒杀人犯	(145)
新产品试销	(149)

第十四计 借尸还魂

铁拐李“借尸还魂”	(154)
女英雄“借”飞行员之尸	(155)
田子春用计讨兵权	(157)
旧吉普起死回生	(161)

第十五计 调虎离山

孙策智取卢江	(166)
韩信背水一战	(167)
华尔克智斗尼总统	(169)
日本打入国际市场的战略	(171)

第十六计 欲擒故纵 (175)

- 诸葛亮七擒孟获 (176)
- 郑武公轻取胡国 (178)
- 凯尔用计全歼德谍 (180)
- 家丑外扬的效用 (181)

第十七计 抛砖引玉 (185)

- 楚国轻取绞城 (186)
- 萧翼巧取兰亭帖 (187)
- 以“小球”带动“大球” (189)
- 柯达公司的经营之术 (191)

第十八计 擒贼擒王 (195)

- 西门豹为民除害 (196)
- 泰缅象战 (199)
- “擒”住婚礼消费之“王” (202)

第四部 混战之计

第十九计 釜底抽薪 (205)

- 薛长儒用计退叛军 (207)
- 曹操用计胜袁绍 (208)
- 丽水“现场办公” (211)

第二十计 混水摸鱼 (215)

张守桂平定契丹之乱 (216)

王阳明的谋略 (217)

诸葛亮智取南郡 (218)

神部“搅混水”之计 (220)

第二十一计 金蝉脱壳 (223)

姜维五丈原撤兵 (224)

兴登堡计胜俄军 (225)

刘邦白登突围 (226)

毕再遇金蝉脱壳 (229)

开创新局面的变革 (230)

第二十二计 关门捉贼 (235)

长平之战 (236)

汽车故障的处理 (237)

发财之道 (239)

第二十三计 远交近攻 (243)

张仪强秦 (244)

利以近取 (248)

智夺市场占有率 (249)

第二十四计 假途伐虢 (253)

晋献公智取虞国都 (254)

鲁仲连能言善辩救魏、赵 (255)

包玉刚购船与租船 (258)

企业兼并的谋略 (260)

第五部 并战之计

第二十五计 偷梁换柱 (263)

赵高篡诏 (264)

高空侦察机的坠落 (268)

商战的“梁、柱”——人材 (270)

第二十六计 指桑骂槐 (273)

司马穰苴的统驭术 (275)

李将军严明军纪 (278)

万向节厂的两份通告 (280)

第二十七计 假痴不癫 (283)

狄青用计 (284)

孙臆脱险 (285)

利特尔的成功之策 (289)

第二十八计 上屋抽梯..... (293)

太子突继位..... (295)

渡边桥之战..... (296)

格蒂实现全球首富之梦..... (297)

常胜的经营之道..... (301)

第二十九计 树上开花..... (303)

长坂桥张飞退曹..... (305)

白兰地的“一本万利”..... (306)

舞蹈队的功效..... (309)

第三十计 反客为主..... (313)

司马懿之心..... (314)

袁绍计占冀州..... (315)

汽车销售战的启迪..... (317)

二十美元起家的亿万富翁..... (319)

第六部 苦战之计

第三十一计 美人计..... (323)

洪承畴中计降清..... (325)

勾践与西施..... (329)

商品的包装..... (330)

美女的广告效应 (331)

第三十二计 空城计 (333)

诸葛亮空城退仲达 (334)

郑国计退楚兵 (336)

松下的谋略 (339)

巧妙的营销术 (341)

第三十三计 反间计 (343)

曹操用“间”反中计 (345)

宋太祖计灭南唐 (347)

股市中的反间计 (348)

商战巧用间谍计 (349)

第三十四计 苦肉计 (353)

周瑜打黄盖 (354)

庆父之死 (355)

制造爆炸事件 (358)

自残盗情报 (359)

经营者的计策 (361)

第三十五计 连环计 (363)

王允献连环 (364)

毕再遇以少胜多 (365)

希特勒的阴谋	(366)
财源广进之计	(367)
第三十六计 走为上	(371)
晋文公退避三舍	(374)
曹操的策略	(375)
英军胜利大逃亡	(376)
企业的退却术	(378)
松下急流勇退	(379)
结束语	(381)

第一部 胜战之计

第一计 瞒天过海

备周则意怠^①；常见则不疑。阴在阳^②之内，不在阳之对。太阳，太阴^③。

译文：认为防备万分周到的，就很容易产生轻敌麻痹的思想；平时看着习惯了的，往往就不再怀疑了。秘密计谋隐蔽在暴露的事物之中，而不是以公开的形式相排斥。非常公开的却往往蕴藏着非常机密的。

注释：

①备周则意怠：备周，防备周到；意怠：斗志松懈。这里的意思是：准备周全以后，往往容易产生轻敌麻痹的倾向。

②阴：机秘、隐蔽；阳：公开、暴露，阴和阳是对立的。严守军事秘密是战胜敌人的一项重要法则。

③太阳，太阴：太阳、少阳、太阴、少阴合称为四象。阴阳易理用于军事上是把攻和守、明和暗等形式加以巧妙地配合运用。在施秘密计策时要靠巧妙的伪装作掩护。

“瞒天过海”用在军事上是一种将秘密的计谋隐匿在公开的事物之中，而且不排除公开的形式。在非常暴露的形式之中，却暗藏着莫大的机密。

瞒天过海，实际上是利用了人们习惯的心理，当某一件事情第一次出现时，会使人们感到新奇，可引起人们的注意，但当多次出现以后人们就会习以为常，就不会被人们重视了。在军事上时常利用人们的这种心理，以假乱真，最后达到出其不意的效果。在历史上就有许多这方面的例子。

太史慈之计

在三国时代，孔融围住敌人，而吴将太史慈突围求援的事，就是一个很好的例证：有一天，太史慈手中拿着马鞭和弓箭，带领两个骑士手执箭靶，将城门打开，向城外走去。这时，无论城里、城外的人看到这情形个个大吃一惊。太史慈则把马带到靠墙的堑壕，并就近进入壕内，将箭靶安放在地面上练习射箭，练习一段时间以后再回城内。第二天依旧出城练习射箭。敌军之中即使有瞭望的人，也只是站在一旁观看，一动也不动。第三天、第四天……太史慈照样出城练箭，没过几天敌人就习以为常毫不在意了。这时，太史慈吃饱饭，换上旅行服装，骑上马，出其不意地快马加鞭突围出城，等到敌人发现的时候太史慈早已离城远去了。