

# 诸子百家

鉴赏大典

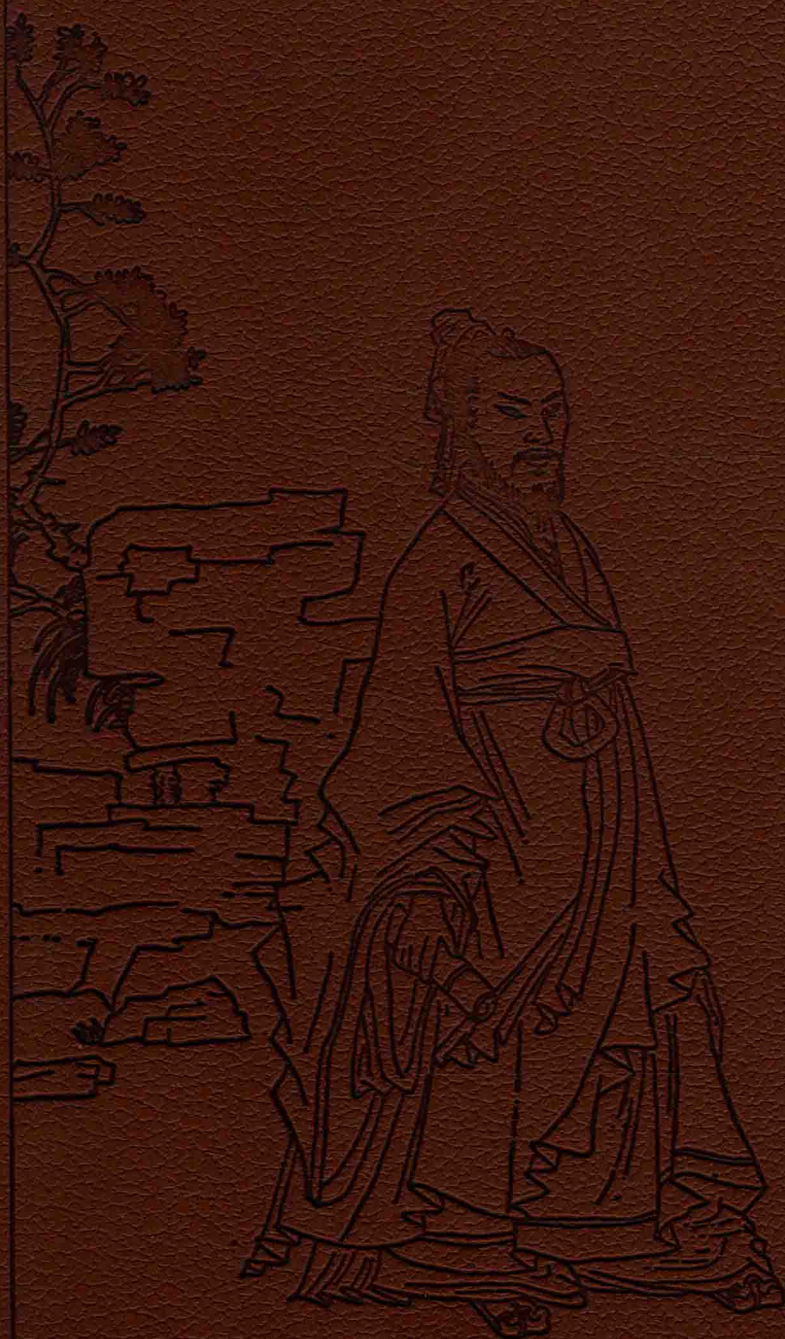


《图文珍藏版》

王德军◎主编

线装书局

百家争鸣是诸  
子爆发战国时期  
和战国中叶不  
同学派的涌现  
及百家争鸣的  
思想史和思想生  
命史活生生的  
活生生的现实  
和现实的水流





国学经典文库

【图文珍藏版】

# 诸子百家

鉴赏  
大典



线装书局



## 第十五节 《百战奇略》(节选)鉴赏

### 计战

《计战》是《百战奇略》的开宗首篇,它取义于《孙子兵法·计篇》,着重从战略高度阐述实地战争谋划对于赢得作战胜利的重要性。这里的“计”与其下的“计料”义同,是分析、判断情况的意思。它认为,在对敌交战之前,首先要摸清敌我双方将帅的优劣、力量的强弱、兵员的多少、地形的险易、粮草的足乏。只有对上述诸多情况首先分析、判断准确清楚了,然后再出兵攻战,就没有不打胜仗的。战争是敌对双方在一定客观条件下,运用主观指导的一种以武力解决胜负的斗争活动。战争双方的任何一方,要想战胜对方,必须首先分析和研究敌我双方的各方面情况,并根据这种客观实际,制定出正确的作战计划和军事部署。只有使主观指导与客观实际相符合,才能较多地打胜仗,而较少地打败仗,可见,熟识和掌握敌我双方的各方面情况,是制定正确的战略计划进而赢得作战胜利的根本前提。本篇能够认识到这一点,并且进一步揭示了“用兵之道,以计为首”的道理,这是非常可贵的思想。



隆中对

本篇所举东汉末年诸葛亮与刘备讨论天下大势而传为历史佳话的“隆中对”,乃是我国古代战争谋划发展史上的突出典型之一。当时,诸葛亮依据对曹操、刘备、孙权三方以



諸子百家

大鑒賞

兵家



及刘表、刘阿等方的政治、军事、经济、地理诸种条件的精辟分析,为刘备的生存与发展制定了“联孙抗曹”的总战略。为了实现这一战略计划,诸葛亮提出首先要向薄弱方向发展,夺取荆、益二州以建立稳固基地,安抚西南各族,联合孙权,整顿内政,加强实力;尔后待条件成熟时,从荆、益两路北伐曹操,夺取中原,统一中国。显然,这是一个比较符合客观实际的既稳健而又有进取精神的战略构想。刘备后来虽因条件所限而未能实现统一中国的计划,但他恰是依据诸葛亮“联孙抗曹”的战略谋划,而建立了蜀汉政权,成为一代三足鼎立者之一。

凡用兵之道,以计为首。未战之时,先料将之贤愚,敌之强弱,兵之众寡,地之险易,粮之虚实。计料已审,然后出兵,无有不胜。法曰:“料敌制胜,计险阨远近,上将之道也”。<sup>①</sup>汉末,刘先主<sup>②</sup>新野<sup>③</sup>,三往求计于诸葛亮<sup>④</sup>。亮曰:“自董卓<sup>⑤</sup>以来,豪杰并起,跨州连郡者不可胜数。曹操<sup>⑥</sup>比于袁绍<sup>⑦</sup>,则名微众寡,然操遂能克绍,以弱为强者<sup>⑧</sup>,非惟天时,抑亦人谋也。今操已拥百万之众,挟天子<sup>⑨</sup>以令诸侯,此诚不可与争锋。孙权<sup>⑩</sup>据有江东<sup>⑪</sup>,已历三世<sup>⑫</sup>,国险民附,贤能为之辅,此可以为援而不可图也。荆州<sup>⑬</sup>北据汉、沔<sup>⑭</sup>,利尽南海<sup>⑮</sup>,东连吴、会<sup>⑯</sup>,西通巴、蜀<sup>⑰</sup>,此用武之国,而其主<sup>⑱</sup>不能守。此殆天所以资将军,将军岂有意乎?益州<sup>⑲</sup>险塞,沃野千里,天府之土,高祖<sup>⑳</sup>因之以成帝业。刘璋<sup>㉑</sup>暗弱,张鲁<sup>㉒</sup>在北,民阜<sup>㉓</sup>国<sup>㉔</sup>富,不知存恤,智能之士思得明君。将军既帝室之胄,信义著于四海,总览<sup>㉕</sup>英雄,思贤如渴,若跨有荆、益,保其岩阻,西和诸戎<sup>㉖</sup>,南抚夷越<sup>㉗</sup>,外结好孙权,内修政治;天下有变,则命一上将将荆州之军以向宛、洛<sup>㉘</sup>,将军身帅益州之众出于秦川<sup>㉙</sup>,百姓孰敢不箪食壶浆<sup>㉚</sup>以迎将军者乎?诚如是,霸业可成,汉室可兴矣。”先主曰:“善。”后果如其计<sup>㉛</sup>。

### 【注释】

①料敌制胜,计险阨远近,上将之道也:语出《孙子兵法·地形篇》。“计险阨远近”句,马本、唐本皆脱“计”,今从王本。

②刘先主:即三国蜀汉的建立者刘备,东汉远支皇族,字玄德。谥昭烈皇帝,史称“先主”。

③新野:诸本皆作“襄阳”,与史载相违,今据《三国志·蜀书·诸葛亮传》校改。

④诸葛亮:三国著名政治家、军事家。琅邪阳都(今山东沂南)人,字孔明。

⑤董卓:东汉陇西临洮(今甘肃岷县)人,字仲颖。汉灵帝时,任并州牧。灵帝死后,他率兵进入洛阳,废少帝,立献帝,自为太师,把持朝政,无恶不作。后为司徒王允等人设计所杀。



⑥曹操:三国著名政治家、军事家、诗人。谯县(今安徽亳县)人,字孟德,小名阿瞞。

⑦袁绍:东汉末封建地方割据势力之一。汝南汝阳(今河南商水西南)人,字本初。

⑧以弱为强者:马本脱“强”,今从唐本。

⑨天子:古称统治天下的帝王。这里指汉献帝刘协。

⑩孙权:三国时吴国的建立者。吴郡富春(今属浙江)人,字仲谋。

⑪江东:长江在芜湖、南京间作西南南、东北北流向,隋唐以前,是南北往来的主要渡口所在,习惯上称自此以下的长江岸地区为江东。

⑫三世:指孙坚(孙权父)、孙策(权兄)、孙权三世。

⑬荆州:汉武帝时所置的十三刺史部之一。辖境约当今湖北、湖南两省及河南、贵州、广东、广西一部。东汉因之,治所在汉寿(今湖南常德东北)。

⑭汉、淝:即今之汉水,古代通称汉水为淝水。据《水经注》载称:其北源出自今陕西留坝西名为沮水者称淝,西源出自今宁强北者称汉,二源会流后通称淝水或汉水。

⑮南海:泛指南方沿海一带,即今广东、广西一带。

⑯吴、会:东汉时分会稽郡为吴郡、会稽二郡,合称“吴会”,其地辖今江苏、浙江地区。

⑰巴、蜀:即巴郡、蜀郡,辖境当今四川地区。

⑱其主:指荆州统治者刘表。

⑲益州:汉武帝时所置十三刺史部之一。辖境约当今四川全境以及云南、甘肃、湖北、贵州部分地区。

⑳高祖:指汉高祖刘邦。

㉑刘璋:汉光武帝刘秀之子中山王刘焉的后代,字季玉,继其父职为益州牧。后刘备率军入川,刘璋出降。

㉒张鲁:东汉末天师道首领。

㉓阜:据《三国志·蜀书·诸葛亮传》原作“殷”;《百战奇法》原作者因讳宋太祖赵匡胤父名(弘殷)而援引时改“殷”为“阜”。

㉔国:马本及唐本皆作“固”,形近误,今从王本、汪本。

㉕览:通“揽”,采摘、收取的意思。

㉖戎:我国古代中原人对西北少数民族的泛称之一。

㉗越:我国古代对长江中下游以南地区少数民族的总称。

㉘宛、洛:即今河南南阳、洛阳地区。

㉙秦川:古地区名。泛指今陕西、甘肃秦岭以北平原地区,因战国时地属秦国而得名。

㉚箪食壶浆:语出《孟子·梁惠王下》,意思是民众慰劳所爱戴军队时用以犒献的酒



饭食物。

③本篇史例出自《三国志·蜀书·诸葛亮传》。

### 【译文】

大凡用兵作战的法则,都是把战略谋划放在首位。没有开战之前,先要判明将帅是贤明还是愚钝,敌人力量是强大还是弱小,兵员数量是众多还是寡少,战区地形是险峻还是平坦,粮草供应是困乏还是充足。把敌我双方这些情况都判断清楚了,然后再出兵攻战,便没有不胜利的。诚如兵法所说:“判断敌情实际,研究制胜计划,考察地形险易,计算道路远近,这是高明将帅指导战争所必须掌握的法则。”东汉末年,刘备驻兵于新野时,曾三次亲往诸葛亮处,请教复兴汉室、统一天下的大计。诸葛亮对他说:“从董卓专权乱政以来,豪杰之士纷纷乘机起兵称雄一方,而地跨州郡的割据者多得数不胜数。曹操同袁绍相比,则是名望低微,兵力弱小,然而曹操终能战胜袁绍,由弱者变为强者,这不只是天时有利,也是人的谋划正确。如今曹操已经拥兵百万,并且挟制皇帝而向诸侯发号施令,这实在是不可同他直接较量的。孙权占有江东地区,其统治已历三世,那里地势险要,百姓归附,贤能之人都愿意辅佐他,这可以结为盟援,而不可以图谋他。荆州北有汉水、淝水作屏障,南至海边有丰富资源可供利用,东连吴郡、会稽郡,西通巴郡、蜀郡。这里是用兵的战略要地,但其统治者刘表却无力守住它。这大概是上天资助给将军的吧,将军可有意于此吗?益州地势险要,土地肥沃广大,是天然富饶之地,汉高祖(刘邦)就是靠这里而成就了帝业。现在,益州牧刘璋昏庸无能,张鲁又在北边与之作对,尽管这里人口众多、资源富庶,但因其不知爱抚民众,致使有才能的人都渴望得到英明的君主。将军既是汉室的后代,且又信义显扬四海,广交天下英雄,求贤如饥似渴,倘若占领荆、益二州,控扼险要,西与诸族和睦为邻,南面抚绥夷越人民,对外结盟孙权,对内修明政治;天下形势一旦发生变化,就伺机派遣一员大将率领荆州部队向南阳、洛阳地区进军,而将军则亲率益州之兵北出秦川,所过地区的百姓谁还不担着丰盛酒食来迎接将军呢!确实能做到这样,那么,统一大业就可以成功,汉朝统治就可以复兴了。”刘备听后高兴地说:“讲得太好啦!”后来的实践,果然是按照诸葛亮的谋划进行的。

## 谋战

本篇以《谋战》为题,旨在阐述如何挫败敌人的战争图谋问题。它认为,当敌人谋划战争伊始,我就及时运用谋略挫败敌人的战争图谋,使其因图谋败露而向我屈服。本篇



引自孙子“上兵伐谋”一语,意思是,用兵的上策是挫败敌人的战争图谋。换言之,也就是运用谋略打破敌人的战争企图,把战争消灭在萌芽状态,从而达到孙子所强调的“不战而屈人之兵”的“全胜”目的。所谓“不战而屈人之兵”,是说不以兵力直接与敌人交战而又能够战胜敌人。可以认为,这是孙子对战争所希望达到的理想目标。但是,必须看到,“不战而屈人之兵”是有条件的,只有在力量处于优势,形势非常有利,并且有符合客观。实际的正确主观指导,才有可能不经流血牺牲而达成“全胜”这一理想目标。如果忽视客观条件,片面强调“谋战”而否定“兵战”的必要性,则势必陷入不切实际的唯心主义泥潭之中,而给自己带来不应有的损失。这是战争指导者不可不加以注意的问题。春秋时晋平公为了进攻齐国,先派范昭往观齐国政情。齐相晏婴运用其智谋于宴饮之间挫败了范昭的多次挑衅,从而阻止了晋国即将攻齐的战争图谋。这可以说是“不战而屈人之兵”的一个例证。晋国之所以打消进攻齐国的战争企图,固然是晏婴以其聪明才智和计谋挫败晋使范昭肆意挑衅的结果,但也不能不看到,齐国自桓公开创的霸主地位,虽然到了景公时期已经丧失,但齐国仍不失为中原大国之一。晋平公要发动攻齐战争,对此是不能不有所顾忌的。这也正是他首先派人往观齐国政情,尔后决定进攻与否的根本原因。

凡敌始有谋,我从而攻之,使彼计衰而屈服。法曰:“上兵伐谋。”<sup>①</sup>春秋时,晋平公<sup>②</sup>欲伐齐,使范昭<sup>③</sup>观齐国之政。齐景公<sup>④</sup>觴<sup>⑤</sup>。酒酣,范昭请君之樽酌<sup>⑥</sup>。公曰:“寡人之樽进客。”范昭已饮,晏子<sup>⑦</sup>彻<sup>⑧</sup>樽,更为酌。范昭佯醉,不悦而起舞,谓太师<sup>⑨</sup>曰:“能为我奏成周之<sup>⑩</sup>呼?吾为舞之。”太师曰:“瞑臣<sup>⑪</sup>不习。”范昭出。景公曰:“晋,大国也。来观吾政,今子怒大国之使者,将奈何?”晏子曰:“范昭非陋于礼者,且欲惭吾国,臣故不从也。”太师曰:“夫成周之乐,天子之乐也,惟人主舞之。今范昭人臣,而欲舞天子之乐,臣故不为也。”范昭归报晋平公曰:“齐未可伐,臣欲辱其君,晏子知之;臣欲犯其礼,太师识之。”仲尼<sup>⑫</sup>[闻之]曰:“不越樽俎<sup>⑬</sup>之间,而折冲千里之外,晏子之谓也。”<sup>⑭</sup>

### 【注释】

- ①上兵伐谋:语出《孙子兵法·谋攻篇》。
- ②晋平公:春秋晋国国君,悼公之子,名彪,在位二十六年。
- ③范昭:春秋晋国大夫。
- ④齐景公:春秋齐国国君,庄公之弟,名杵臼,在位五十八年。
- ⑤觴:古代盛酒器。这里作动词,以酒招待的意思。
- ⑥樽酌:樽,本作“尊”,酒杯;酌,斟酒、饮酒的意思。



⑦晏子:即晏婴。春秋齐国大夫,夷维(今山东高密)人,字平仲。

⑧彻:通“撤”。

⑨太师:同“大师”中国古代乐官名。

⑩成周之乐:马本及诸本皆作“成周公之乐”,与史载不符,故据《晏子春秋·内篇杂上第五》校改。成周,古地名,即西周的东都。成周之乐,谓周天子之乐曲。

⑪瞶臣:谓眼睛失明之臣。春秋晋国著名乐师师旷生而目盲,善辨声乐。齐国乐官太师以“瞶臣”自称,自谦之意,未必也是盲人。

⑫仲尼:即孔子。春秋鲁国陬邑(今山东曲阜东南)人,名丘,字仲尼。春秋末著名思想家、政治家、教育家,儒家学说创始者。

⑬樽俎:俎,古代祭祀时用以载牲的礼器。樽俎,即盛酒肉的器具,这里指筵席。

⑭本篇史例出自《晏子春秋·内篇杂上第五》。

### 【译文】

凡在敌人开始对我进行战争图谋的时候,我要及时运用谋略戳穿它,使其阴谋无法得逞而不得不屈服。诚如兵法所说:“用兵的上策是以谋略挫败敌人的战争图谋。”春秋时期,晋平公打算进攻齐国,便派大夫范昭去观察齐国的政治动态。齐景公设宴进行招待,当酒喝得兴致正浓时,范昭竟提出用齐景公的酒杯斟酒喝。景公说:“那就用我的酒杯给客人进酒吧。”当范昭喝完自己杯中的酒,正想换杯斟酒时,晏子立即撤掉景公酒杯,仍用范昭所用之杯斟酒进客。范昭假装喝醉了,不高兴地跳起舞来,并对齐国太师说:“能为我演奏一支成周乐曲吗?我将随乐而起舞。”太师回答说:“盲臣未曾学过。”

范昭无趣地离开筵席后,齐景公责备臣下说:“晋国,是个大国啊。派人来观察我国政局,如今你们触怒了大国的使臣,这可怎么办呢?”晏子理直气壮地说:“范昭并不是不懂礼法,他是故意羞辱我国,所以我不能服从您的命令,用您的酒杯给他进酒。”太师接着说:“成周之乐乃是天子享用的乐曲,只有国君才能随之而起舞。而今范昭不过是一大臣,却想用天子之乐伴舞,所以我不能为他演奏乐曲。”范昭回到晋国后,向晋平公报告说:“齐国是不可进攻的。因为,我想羞辱其国君,结果被晏子看穿了;想冒犯他们的礼法,又被其太师识破了。”孔子听到这件事后,赞叹说:“不越出筵席之间,而能抵御千里之外敌人的进攻,晏子正是这样的人。”

## 间战

本篇以《间战》为题,旨在从战略高度着重阐述使用间谍在战争中的作用问题。它认



为,凡要进攻敌人,必先派遣间谍深入敌境进行战略侦察,或以重金收买敌方人员提供情报。只有通过间谍探明敌国兵员多少、力量强弱、军队动静等情况后,再出兵进攻,才能打胜仗。战争的历史经验表明,要战胜敌人,必须做到“知彼”,摸清敌情;而要做到“知彼”,就须利用一切可以利用的手段,进行周密地敌情侦察。在侦察技术不发达的古代,派遣间谍侦察敌情,便成为兵家经常采用的一种最为有效的手段。北朝时期的北周大将韦孝宽,就是以善用间谍而著称于世的。在北周与北齐的对抗中,他采取派谍入齐和收买齐人为谍等手段,不仅随时掌握了北齐的内情和动态,而且离间了齐后主与齐相斛律光,诱使齐后主杀害了“贤而有勇”的斛律光,为其后北周出兵灭亡北齐、统一北方,扫清了障碍。

凡欲征伐,先用间谍,觐敌之众寡、虚实、动静,然后兴师,则大功可立,战无不胜。法曰:“无所不用间也。”<sup>①</sup>周将韦叔裕<sup>②</sup>,字孝宽,以德行守镇玉壁<sup>③</sup>。孝宽善于抚御,能得<sup>④</sup>人心,所遣间谍入齐<sup>⑤</sup>者,皆为尽力。亦有齐人得孝宽金货者<sup>⑥</sup>,遥通书疏<sup>⑦</sup>。故齐动静,朝廷皆知之。齐相斛律光<sup>⑧</sup>,字明月,贤而有勇,孝宽深忌之。参军曲严颇知卜筮<sup>⑨</sup>,谓孝宽曰:“来年东朝<sup>⑩</sup>必大相杀戮。”孝宽因令严作谣歌曰:“百升飞上天,明月照长安。”<sup>⑪</sup>百升,斛也。又言:“高山不推自隕,榦木不扶自立。”<sup>⑫</sup>令谍人多赍此文,遗之于邺<sup>⑬</sup>。祖孝正<sup>⑭</sup>与光有隙,既闻更润色之,明月卒以此诛。周武帝<sup>⑮</sup>闻光死,赦其境内,后大举兵,遂灭齐<sup>⑯</sup>。

### 【注释】

①无所不用间也:语出《孙子兵法·用间篇》。

②韦叔裕:北周杜陵(今陕西长安县东南)人,字孝宽。善用兵,有战功。北周武帝时,官至大司空、上柱国。

③玉壁:北周军事重镇,故址在今山西稷山西南。

④得:马本作“将”,显误;今从唐本及王本、汪本。

⑤齐:即北朝之一。公元550年,高欢之子高洋取代东魏自立为帝,改国号为齐,史称“北齐”。

⑥金货者:马本作“金贺还”,显误。今从汪本;唐本作“金币”,亦通。

⑦书疏:即“书翰”,书札之类;这里指书面情报。

⑧斛律光:北齐朔州(今山西朔县)人,高车族,字明月。出生将门,善骑射,长期从事对北周的战争。官至左丞相。后因周将韦叔裕施离间计,为齐后主高纬疑忌所杀。

⑨卜筮:古时一种占卜的迷信活动,以龟甲占卜吉凶的称“卜”,以蓍草占卜吉凶的



称“筮”。

⑩东朝:指北齐。因北齐位于北周之东,故称。

⑪百升飞上天,明月照长安:百升(计十斗)为一斛,影射斛律光之“斛”;明月,即斛律光的字;长安,即北周的都城。这两句话的意思是:斛律光要当皇帝,并将归顺北周。

⑫高山不推自隕,櫟木不扶自立:“櫟木不扶自立”句,《周书·韦孝宽传》原作“櫟树不扶自竖”,《百战奇法》原作者因讳宋英宗嫌名(曙)而援引时改“树”为“木”,改“竖”为“立”。高山,喻指北齐高氏政权;櫟木,喻指斛律光。这两句话的意思是:北齐高氏统治即将垮台,斛律光就要取而代之。

⑬邺:北齐都城,位于今河北临漳县西南。

⑭祖孝正:《周书·韦孝宽传》原作“祖孝徵”,《百战奇法》原作者援引时因讳宋仁宗嫌名(祜)而改“徵”为“正”。

⑮周武帝:即宇文邕,宇文泰的第四子。公元577年,他乘北齐国势衰微,出兵一举灭齐,统一了黄河以北地区,为其后隋朝统一全国奠定了基础。

⑯本篇史例出自《周书·韦孝宽传》。

#### 【译文】

大凡要出兵进攻敌人,必须事先派遣间谍秘密探明敌军人数之多少、力量之虚实、部队之行止,然后再出兵进攻,就能大功可立,战无不胜。诚如兵法所说:“(对敌作战)无时无处不可以使用间谍。”北周名将韦叔裕,字孝宽,凭借自身之德行而长期镇守在玉壁城。他善于抚慰和管理士卒,甚得部众拥护。因此,他所派往北齐的间谍,都能尽力搜集情报。也有为他重金收买的北齐人,从遥远的齐国送来书面情报。所以,北齐有什么动静,北周朝廷都了如指掌。北齐左丞相斛律光,字明月,既贤明又勇武,是为孝宽非常忌恨的一个对手。参军曲严颇懂占卜之术,他对孝宽说:“明年,北齐必因相互残杀而大乱。”孝宽因此命令曲严编造歌谣,说:“百升飞上天,明月照长安。”“百升”,就呈一斛,(以此隐喻斛律光)。又说:“高山不推自障,櫟木不扶自立。”然后命令间谍携带大量写好歌谣的传单,散发到齐都邺城,北齐尚书左仆射祖孝徵与斛律光有矛盾,他得此传单后则更添油加醋地报告了齐后主高纬,斛律光最终因此而惨遭杀害。北周武帝宇文邕获悉斛律光被杀身亡的消息后,高兴得立即向全国颁布大赦令。后来又出动大军,一举而灭亡了北齐。

## 选战

本篇以《选战》为题,旨在阐述选拔和编组先锋部队在作战中的重要作用问题。它认



为,凡与敌人作战,都必须挑选精兵猛将编组成先锋部队,这样,一方面可以长自己部队志气,一方面可以灭敌人威风。“兵无选锋曰北”系出自《孙子兵法·地形篇》,所谓“选锋”,就是由选拔和训练出来的精兵猛将组成的先锋队;“北”者,败也。意思是,打仗不选拣精锐部队担任先锋打头阵,作战就要失败。战争,就其全过程来说,是由一系列战役战斗组成的。首战的胜负,往往关系和影响整个战争的前途。而先锋队又是首战的主要担当者。因此,挑选什么样的将领和部队充当先锋,直接关系到首战的成败。故历代兵家都十分重视和强调搞好“选择”问题。三国时期的曹操便是一个比较善于“选锋”的著名军事家。汉献帝建安十二年,曹操率军进讨乌桓,当时正值秋季洪水泛滥,道路不通,乃凿山开路五百余里。当部队进至白狼山时,与乌桓兵突然遭遇。由于对方兵多,己方“被甲者少”,曹操部下普遍产生畏惧情绪。这时,曹操针对自己部队情况,立即选派勇敢善战的大将张辽为前锋,乘“虏阵不整”之隙,纵兵击之,结果大败乌桓军,斩其首领蹋顿及名王多人,收降胡、汉军民二十余万人。此战,曹操在作战指导上的成功之处,主要有二:一是能适时选派得力战将率领精兵作先锋打头阵;二是能正确选择进攻时机,乘“虏阵不整”之隙,立即发起猛烈攻击,结果收到“乱而取之”的作战效果。

凡与敌战,须要选拣勇将、锐卒,使为先锋,一则壮其志,一则挫敌威。法曰:“兵无选锋曰北。”<sup>①</sup>建安十二年,袁尚、熙<sup>②</sup>奔上谷郡<sup>③</sup>,[引]乌桓<sup>④</sup>入塞为害。曹操征之。夏五月,至无终<sup>⑤</sup>;秋七月,大水,傍海道路不通。田畴<sup>⑥</sup>为乡导,公从之,率兵出卢龙塞<sup>⑦</sup>,水潦,道不通,乃堑山堙谷<sup>⑧</sup>五百余里,经白檀<sup>⑨</sup>,历平刚<sup>⑩</sup>、鲜卑庭<sup>⑪</sup>,东陷柳城<sup>⑫</sup>。未至二百里,虏方知之。尚、熙与蹋顿<sup>⑬</sup>、辽西单于<sup>⑭</sup>楼班、右北平<sup>⑮</sup>单于能臣抵之等将数万骑逆军。八月,登白狼山<sup>⑯</sup>,卒<sup>⑰</sup>与虏遇,众甚盛。公辎重在后,被甲者少,左右皆惧。公登高,望虏阵不整,乃纵兵击之,使张辽<sup>⑱</sup>为先锋,虏众大溃,斩蹋顿及名王以下,胡、汉降者<sup>⑲</sup>二十余万口。<sup>⑳</sup>

#### 【注释】

①兵无选锋曰北:语出《孙子兵法·地形篇》。

②袁尚、熙:即袁绍之子袁尚、袁熙。

③上谷郡:古郡名,战国燕置。东汉时治所在沮阳(今河北怀来东南),该郡辖境相当今河北张家口、小五台山以东,赤城、北京市延庆县以西,以及内长城和昌平区以北地区。

④乌桓:古族名。亦作“乌丸”。属东胡族一支。秦末,东胡被匈奴击败后,部分迁乌桓山,因以为名。汉武帝后,依附汉朝,迁至上谷、渔阳、右北平、辽西、辽东等郡。

⑤无终:古县名,秦置。治所在今天津市蓟县。



⑥田畴:东汉无终人,字子泰。好读书,善击剑。曹操北征乌桓,他随军任司空户曹掾。

⑦卢龙塞:古关塞名,故址在今河北喜峰口一带。

⑧堑山堙谷:谓开山填谷。

⑨白檀:古县名,西汉置。故城在今河北承德西。

⑩平刚:马本作“刚平”,互乙,故改。汉时为右北平郡郡治,故址在今辽宁凌源西南。

⑪鲜卑庭:即鲜卑人管辖地区。秦汉时,其辖地在今东北西喇木伦河与洮儿河之间。

⑫柳城:古县名,西汉置。故址在今辽宁朝阳南。

⑬蹋顿:东汉辽西郡乌桓族首领。

⑭单于:即匈奴、鲜卑、乌桓等胡族最高首领的称号。

⑮右北平:马本及唐本皆作“比之”,显误,今据史校改。

⑯白狼山:亦名白鹿山或布祜图山,位于今辽宁凌源东南。

⑰卒:同“猝”,意谓突然。

⑱张辽:曹操的大将。雁门马邑(今山西朔县)人,字文远。先从吕布,后归曹操。作战勇敢,数有战功。官至征东将军,封晋阳侯。

⑲胡、汉降者:马本作“降汉者”,唐本及王本、汪本皆作“胡降汉者”。皆误,今据史载校改。

⑳本篇史例出自《三国志·魏书·武帝纪第一》。

### 【译文】

大凡与敌人作战,必须选拔勇将、精兵,编组而使其担任先锋。这样,一则能够壮大我军斗志,一则可以挫杀敌人威风。诚如兵法所说:“用兵打仗没有勇将精兵担任先锋,就要遭到失败。”东汉献帝建安十二年(207年),袁绍之子袁尚、袁熙逃往上谷郡,勾引乌桓兵多次进入边塞为害。曹操率兵征伐,同年夏季五月,部队进至无终。秋季七月,洪水泛滥,沿海道路不能通行,随军司空户曹掾田畴请求担任向导,曹操同意了,遂率军出卢龙塞。塞外道路因洪水隔绝不通,于是开山填谷五百多里,经白檀,历平刚,过鲜卑部落领地,向东直取柳城。当距柳城二百里时,敌人才发现曹军的到来。袁尚、袁熙与乌桓单于蹋顿以及辽西单于楼班、右北平单于能臣抵之等人,率领数万骑兵迎战曹军。八月,曹操率军登越白狼山时,突然与敌人遭遇。敌军兵力众多,曹军因辎重留在后面,披挂铠甲的很少,故曹操周围的人都很害怕。曹操登上高处观察敌情,发现敌军阵势紊乱不整,于是挥军出击,并派猛将张辽担任先锋打头阵,结果大败敌军,击斩蹋顿及著名首领以下多人,收降胡、汉部众二十多万人。



## 步战

本篇以《步战》为题，旨在阐述步兵对车、骑兵作战应当注意把握的指导原则。它认为，步兵对车、骑兵作战时，一要充分利用有利地形，如无险要地形可资利用，就要使用就便器材设置障碍物。二要区别不同情况，采取相应有效战法，诸如对于从一面向我进攻之敌，“我两哨出兵，从旁以掩之”；对于四面向我进攻之敌，则应“分兵四出”还击之；对于败退之敌，则应奋力追歼之，等等。这些都体现了从实际出发，不同情况采取不同战法这一重要军事原则。五代初期，晋（后唐前身）将周德威，由于恃勇轻敌，不修边备，而为契丹所乘，丧失榆关之险，被围困于幽州长达二百多天不得解脱。后得李嗣源、李存审等援兵救助，击败契丹兵，遂解幽州之围。综观晋兵最后战胜契丹兵之原因，固然与兵力增强、将士勇敢有直接关系，而晋将李存审在作战指导上能够根据敌情、地形实际，采取巧妙战法，实施灵活用兵，乃是晋军破敌取胜的主要原因。他从实际出发，先是“命步兵伐木为鹿角阵”，并“发万弩齐射之”，以阻塞契丹骑兵前进之路；继则命步兵出敌阵后，以“赢兵曳柴、燃草”而施放烟尘，致使“契丹莫测其多少”，最后乘敌迷惑狐疑之际，挥军直驱契丹后阵，一举而败之，取得了俘斩万计，解除幽州之围的辉煌战绩。

凡步兵与车骑战者，必依丘陵、险阻、林木而战则胜。若遇平易<sup>①</sup>之道，须用拒马枪<sup>②</sup>为方阵，步兵在内。马军、步兵中分为驻队、战队。驻队守阵，战队出战；战队守阵，驻队出战。敌攻我一面，则我两哨出兵，从旁以掩之；敌攻我两面，我分兵从后以捣之；敌攻我四面，我为圆阵，分兵四出以奋击之。敌若败走，以骑兵追之，步兵随其后，乃必胜之方。法曰：“步兵与车骑战者，必依丘陵、险阻，如无险阻，令我士卒为行马、蒺藜。”<sup>③</sup>《五代史》晋将周德威<sup>④</sup>为卢龙节度使，恃勇不修边备，遂失榆关<sup>⑤</sup>之险。契丹<sup>⑥</sup>刍牧于营、平<sup>⑦</sup>之间，陷新州<sup>⑧</sup>，德威复取不克，奔归幽州<sup>⑨</sup>。契丹围之二百日，城中危困。李嗣源<sup>⑩</sup>闻之，约李存勖<sup>⑪</sup>步骑七万，会于易州<sup>⑫</sup>救之，乃自易州北行，逾大房岭<sup>⑬</sup>，循涧而东。嗣源与养子从珂将三千骑为先锋，进至山口，契丹以：可骑遮其前，将士失色；嗣源以百骑先进，免胄扬鞭，胡语谓契丹：“汝无故犯我疆场，晋王<sup>⑭</sup>命我将百万骑众，直抵西楼<sup>⑮</sup>，灭汝种族。”因跃马奋撻，三人其阵，斩契丹酋长一人。后军齐进，契丹兵却，晋兵始得出。李存勖命步兵伐木为鹿角阵<sup>⑯</sup>，人持一枝以成寨。契丹环寨而过，寨中发万弩齐射之，流矢蔽日，契丹人马死伤塞路。将至幽州，契丹列阵待之。存勖命步兵阵于后，戒勿先动，令赢兵曳柴、



燃草而进,烟尘蔽天,契丹莫测其多少;因鼓入战,存勖乃趋后阵,起而乘之,契丹大败,席卷其众自北山口遁去,俘斩万计,遂解幽州之围。<sup>⑩</sup>

### 【注释】

①平易:马本及唐本作“平阳”,但与下篇《骑战》对照,以“平易”为好,故从王本及汪本。

②拒马枪:古代作战中使用的一种能移动的障碍物,系以木材做成人字架,将枪头穿在横木上,使枪尖向外,设于要害处,主要用以防御骑兵突击,故名拒马枪。

③“步兵与车骑战者”以下诸句:语出《六韬·犬韬·战步第六十》但本篇是摘要引证,并非全文。引文中提到的“行马”、“蒺藜”均系古代作战中使用的防御工具。

④周德威:五代后唐前身晋的名将,官至节度使。公元918年在与后梁军作战中阵亡。

⑤榆关:亦称“渝关”,即今之山海关。

⑥契丹:中国古族名兼政权名。

⑦营、平:即营州、平州;前者治所在今辽宁朝阳,后者治所在今河北卢龙。

⑧新州:治所在今河北涿鹿。

⑨幽州:治蓟县,位于今北京城西南。

⑩李嗣源:代北应州(今山西)县人、沙陀族。本名邈佶烈,后为李克用收为养子,赐姓名李嗣源。曾任蕃汉内外马步军总管。后唐同光四年(926年),庄宗李存勖在洛阳兵变中被杀,李嗣源乘乱进入洛阳称帝,是为明宗,改名曰亶,成为五代后唐的第二个皇帝。

⑪李存审:马本及诸本皆误作“李存勖”,今据史载校改。李存审,后唐名将,本姓符,晋王李克用收为养子,赐姓李。从李存勖破后梁军,与大将周德威齐名,官至节度使。

⑫易州:治易县,今属河北。

⑬大房岭:今北京市房山县西北的大房山。

⑭晋王:这里指李存勖,沙陀族首领李克用之子。唐僖宗中和二年(882年)后,李克用因助唐镇压黄巢起义,被封为晋王。后梁开平二年(908年),李克用病死,李存勖即王位,龙德三年(923年)称帝,是为庄宗,都洛阳,国号大唐,史称“后唐”。

⑮西楼:契丹之都城,故址在今辽宁巴林左旗之波罗和屯。

⑯鹿角阵:即以形似鹿角的树枝设置的阵地,以阻挡敌人前进。

⑰本篇史例出自《旧五代史·唐书·庄宗本纪第二》,又见《资治通鉴》卷270《后梁纪五·均王贞明三年》。

### 【译文】

大凡以步兵对敌战车、骑兵作战时,必须依托丘陵、险隘或林木丛生之地形而战,才能取得胜利。倘若遇到开阔无险的地形,必须使用拒马枪排成方阵,置步兵于阵内,再把



骑、步兵分别编为驻队和战队交替战守。驻队守阵时，战队出战；战队守阵时，驻队出战。当敌人攻我一面时，我就从两翼出击，侧袭进攻之敌；敌人攻我两面时，我就分兵迂回敌后袭击之；敌人攻我四面时，我就列成圆阵，分兵四面奋力阻击之。敌人如果败走，我就立即使用骑兵追击之，而今步兵随后跟进，这是步兵对敌车骑兵作战的必胜战法。诚如兵法所说：“步兵与车、骑兵作战，必须凭据丘陵、险要地形列阵，如无险要可资利用，就令我士卒制作行马、木蒺藜作为屏障。”《旧五代史》记载：晋王李存勖的大将周德威出任卢龙节度使时，由于恃勇轻敌，放松戒备，而失陷榆关这一险要关隘。致使契丹人得以南下放牧于营州与平州之间，并乘隙攻占了新州，周德威率兵复夺未克，败归幽州城。契丹兵乘胜进围幽州长达二百天，迫使城中陷入危境。晋将李嗣源获此消息后，便约李存勖等将率领步骑兵七万人会师于易州，准备援救危困中的周德威。他们从易州北出，越过大房岭，沿着山涧向东前进。嗣源与其养子从珂率三千骑兵为先锋，当进至山口之时，契丹以一万骑兵拦截在前，晋军将士惊惧失色；李嗣源率领百名骑兵先行前进，他摘掉护首头盔，高高扬起马鞭，用契丹语厉声指斥敌人说：“你们无故侵犯我国疆土，晋王命令我率领百万骑兵，直捣你们西楼老巢，灭掉你们契丹种族！”说完，立即跃马奋击，三次冲入敌阵，击杀一名契丹酋长。晋军后续部队乘势齐头并进，契丹兵向后败退，晋军这才得以越出山口向幽州进发。李存勖命令步兵砍伐树木设置鹿角阵，每人手持一枝结成营寨。契丹兵绕寨而过时，寨中万箭齐发，箭矢盖天遮日，契丹触箭而死伤的人马堵塞了道路。当晋军即将进至幽州时，契丹部队又列好阵势等待之。存勖把步兵部署在敌军背后，戒令他们不得先动；又令一些老弱残兵拖着树枝，点燃柴草前进，顿时烟尘漫空蔽日，致使契丹兵无法测知晋军究竟多少。晋军乘机擂鼓交战，李存勖急趋敌军阵后，亲率事先部署在那里的步兵发起突袭，契丹军被打得大败，其首领席卷其余众从北山口向北逃去。此战晋军俘斩契丹军以万计，幽州之围得以解除。



李存勖

## 骑战

本篇以《骑战》为题，旨在阐述骑兵对步兵作战时应注意掌握的原则。它认为，骑兵



对步兵作战时,应避开山林、险要或沼泽的地形,因为此种地形不利于骑兵机动,容易打败仗;应选择开阔平坦之地,因为此种地形利于骑兵机动,进退无碍,易于取胜。战争的历史表明,任何兵种作战都要受一定的地形条件的制约。骑兵是古代作战中机动力最强、突击力最猛的一个兵种。但是,只有在开阔平坦的地形条件下,才能充分发挥骑兵快速机动、猛烈突击的威力。而山林、险隘及沼泽之地,却是妨害骑兵作战能力充分发挥的天然障碍。本篇能够认识到这一点,并且着重阐述地形条件对兵种作战的重要性,这是很可贵的。五代后梁开平四年(910年),晋与后梁的柏乡之战,是双方争夺河北进而夺取中原统治权的一次关键性作战。当时,从兵力对比看,梁军数量多于晋军,但结局却是晋胜梁败。晋军所以能以少胜多,其作战指导的成功是主要原因。梁将王景仁率兵八万,扎营于柏乡附近的野河之北,企图以优势兵力与晋军决战,一举而占领赵地。晋将周德威识破其企图后,及时说服晋王李存勖放弃过早与敌决战的打算,并根据敌情、地形的实际,采取了主动后撤、诱敌出战的正确方针,迫使梁军脱离营垒之后,充分发挥骑兵快速机动、猛烈突击的威力,一举击败梁军于旷野运动之中,创造了古代骑兵作战利用有利地形而获胜的典型战例,为此后灭亡后梁、夺取中原统治权奠定了基础。

凡骑兵与步兵战者,若遇山林、险阻、陂<sup>①</sup>泽之地,疾行急去,是必败之地,勿得与战。欲战者,须得平易之地,进退无碍,战则必胜。法曰:“易地则用骑。”<sup>②</sup>《五代史》唐庄宗<sup>③</sup>救赵<sup>④</sup>,与梁军<sup>⑤</sup>相拒于柏乡<sup>⑥</sup>五里,营于野河<sup>⑦</sup>北。晋兵少,梁将王景仁<sup>⑧</sup>所将兵虽多,而精锐者亦少。晋军望之色动。周德威勉其众曰:“此汴、宋佣贩<sup>⑨</sup>耳。”退而告之[庄宗曰:“梁兵甚锐,未可与争,宜少退以待之。”]庄宗曰:“吾提孤兵出千里,利在速战,今不乘势而急击之,使敌知我众寡,则计无所施矣。”德威曰:“不然,赵人皆能城守而不能野战;吾之取胜,利在骑兵,平原旷野,骑兵之所长也。今吾军于河上,逼近营门,非吾用长之地也。”庄宗不悦,退卧帐中,诸将无敢入见者。德威乃谓监军张承业<sup>⑩</sup>曰:“王怒老将。不速战者,非怯也。且吾兵少而临贼营门,所恃者一水隔耳。使梁得舟筏渡河,吾无类<sup>⑪</sup>矣。不如退军郾邑<sup>⑫</sup>,诱敌出营,扰而劳之,可以策胜也。”承业入言曰:“德威老将知兵,愿无忽其言。”庄宗遽起曰:“吾方思之尔。”已而,德威获梁游兵,问景仁何为?曰:“治舟数百,将以为浮梁。”德威乃与俱见。庄宗笑曰:“果如公所料。”乃退军郾邑。德威乃遣骑三百扣梁营挑战,自以劲兵三千继之。景仁怒,悉以其军出,与德威转斗数十里,至于部南,两军皆阵。梁军横亘六七里。庄宗策马登高望而喜曰:“平原浅草,可前可却,真吾制胜之地也。”乃使人告德威曰:“吾当为公[先,公可继进。]”德威谏曰:“梁军轻出而远来,与吾转战,其来既速,必不暇赍粮糗<sup>⑬</sup>;纵其能赍,有不暇食,不及日午,人马饥渴,其军必退。



退而击之，必获胜焉。”至申<sup>⑭</sup>时，梁军中尘起，德威鼓噪而进，梁军大败。<sup>⑮</sup>

### 【注释】

①陂：山坡。

②易地则用骑：语出《通典·兵十二》引李靖语；但这里是摘要引证。

③唐庄宗：即五代后唐皇帝李存勖。他率兵救赵是在后梁开平四年（910年），此时尚未称帝，仍为晋王。

④赵：五代初河北的割据势力之一，由成德节度使王镕为赵正，据守镇州（治今河北正定），初事后梁朱温，后事晋王李克用父子。

⑤梁军：即后梁朱温的军队。

⑥柏乡：今属河北。

⑦野河：即槐河的别名。源于今河北赞皇县西南之赞皇山。

⑧王景仁：后梁合肥（今属安徽）人，初从吴王杨行密起兵于淮南，后归后梁，官至淮南招讨使。为将骁勇刚悍。

⑨汴、宋佣贩：汴、宋，即汴州（治今河南开封）、宋州（治今河南商丘）。佣贩，即雇佣来的商贩，马本及唐本、汪本皆误作“佣败”，今据史载校改；王本作“佣奴”似亦可。

⑩张承业：唐僖宗时宦官，本姓康，为内常侍张泰养子，改姓张。唐昭宗时被派往晋王李克用处任河东监军，克用病亡后，仍为李存勖的监军。

⑪无类：谓无遗类，即无一幸免之意。

⑫鄆邑：古县名，汉置。故址在今河北柏乡之北。

⑬糗：炒熟的米麦等食物，即干粮。

⑭申：旧历十二时辰之一，即十五时至十七时。

⑮本篇史例出自《新五代史·唐书·周德威传》。

### 【译文】

大凡骑兵对步兵作战时，如果遇到山林险隘、沼泽水网的地形，就要快速离开此地。因为这是对骑兵作战不利而易取败的不利地形，不可在此种地域对敌交战。如要对敌交战，必须选择开阔平坦地域，这样，方可进退自如，战而必胜。诚如兵法所说：“在开阔平坦地域作战，就要使用骑兵部队。”《新五代史》记载：晋王李存勖率兵援救赵王王镕，与后梁军对峙于距柏乡五里的地方，扎营于野河之北。当时，晋军兵少，而梁将王景仁所率之兵虽多，但精锐部队也少。晋军看到对方兵多，有些畏怯失色，晋将周德威针对此情而勉励部队说：“梁军这些人不过是从汴宋地区临时雇佣来的乌合之众，（容易打败！）”但德威回到帐中向晋王报告时，却说：“梁军比较精锐，不可立即与之决战，应当向后稍退以