



1978-2008

探索 创新 跨越

山西国企改革三十年纵横谈

主编◎张崇慧



中共中央党校出版社
The Central Party School Publishing House



1978-2008

探索 创新 跨越

山西国企改革三十年纵横谈

主编◎张崇慧



中共中央党校出版社

The Central Party School Publishing House

责任编辑 王 琪

版式设计 尉红民

责任校对 王洪霞

图书在版编目 (CIP) 数据

探索 创新 跨越: 山西国企改革三十年纵横谈/张崇慧主编.
北京: 中共中央党校出版社, 2008. 10

ISBN 978-7-5035-4068-4

I. 探… II. 张… III. 国有企业—经济体制改革—山西省—文集
IV. F279.272.5-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008) 第 181864 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805818 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

山西新华印业有限公司印装

2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

开本: 700 毫米×1000 毫米 1/16 印张: 43

字数: 697 千字 印数: 1—5000 册

定价: 48.00 元

探索 创新 跨越

——山西国企改革发展三十年纵横谈

主编 张崇慧

中共中央党校出版社

· 北 京 ·

《探索 创新 跨越——山西国企改革发展三十年纵横谈》编辑委员会

顾问：陈川平

编委：（按姓氏笔画排列）

王光彪	王体轩	王俊彦	王晓勇	王敬民
王靖凯	白培中	刘 贵	朱成基	闫文生
吴永平	吴辰先	宋世华	张崇慧	李东洪
李宝文	李晓荣	郭玉才	崔联会	梁谢虎
渠性轩	康楣生			

主编：张崇慧

郭玉才	白培中	吴永平	王光彪	王俊彦
梁谢虎	宋世华	吴辰先	康楣生	闫文生

编辑部

主任：闫文生

副主任：高鲜花 李卫东

编辑及工作人员：	郝同山	薛光华	白 云	侯林汾
	金 娟	郭素梅	杨 静	



序言

坚定搞好国有企业的信心和决心

山西省国资委党委书记、主任 张崇慧

2008年是我国改革开放三十周年。三十年来，国有企业改革发展作为我国经济发展和经济体制改革的重要环节，走过了不平凡的历程，它不仅深刻地影响和推动了许多重要领域的改革，同时也书写了自身创新发展的辉煌篇章。

山西是国家新型能源和工业基地，国有企业数量多，国有经济比重大，是全省经济、社会发展进步的重要支撑。经过三十年的改革与发展，特别是党的十六大以来，深化国有资产监督管理体制改革，进一步激发了国有经济的活力，国有经济总量快速增加，国有企业的整体素质和竞争力明显提高。

经过改革洗礼的国有企业，已经真正成为了独立的法人实体和市场主体，在全省经济社会建设中发挥了骨干力量作用。在风起云涌的改革大潮中，山西省涌现出了一批有影响、有实力的大企业大集团。在2008年中国企业500强年度排行榜中，山西省11户企业榜上有名，其中10户为国有企业，太钢集团进入了前50强。

国有企业改革发展事关全省经济社会发展的战略大局，省委、省政府始终把国企改革发展作为重要工作来抓。省国资委肩负着“国有企业改革发展、国有经济布局 and 结构调整、国有资产保值增值”三大任务，更是把国有企业改革发展作为首要



任务抓紧抓好。截止到 2007 年底，全省国有及国有控股工业企业 80% 以上改制为公司制企业，企业法人治理结构逐步完善，初步建立了现代企业制度框架。A 股资本市场建立以来，先后有 22 户国有企业成功上市，为企业筹集发展资金并实现了股权多元化。通过兼并重组、强强联合、引进战略投资者等多种途径，培育发展了一批拥有知名品牌和自主知识产权、主业突出、技术创新能力和核心竞争力强的企业集团，成为了全省冶金、煤炭、装备制造、电力、化工等行业的排头兵。特别是 2005 年以来，按照省委、省政府要求，全省新一轮国企改革全面攻坚，取得了丰硕成果。到 2008 年 5 月底，57% 的企业完成转制搞活任务，86% 的依法破产关闭企业得到批复，主辅分离辅业改制基本完成，93% 的企业中小学实质性移交地方。同时，国有企业在劳动用工、人事管理、收入分配三项制度改革方面都取得明显效果。

经过多年的国有经济布局和结构调整，全省国有企业数量逐渐减少，但国有经济的总体实力不断提高，在重要行业和关键领域，国有经济的控制力、影响力和带动力显著增强。2004 年全省国有企业总数为 5101 户，到 2007 年底，全省国有企业总数为 4381，减少 720 户，减幅 14%。国资委组建前的 2003 年底，省属企业资产总额为 1994 亿元，净资产为 842 亿元，年销售收入 870 亿元，实现利润 23 亿元。到今年 9 月底，省属企业资产达 5809.5 亿元，净资产达 1951.2 亿元。1—9 月，省属企业累计实现销售收入 4033.7 亿元，全年预计可完成 5500 亿元，比 2003 年增加 5 倍多；实现利润 261.4 亿元，全年预计可完成 330 亿元，比 2003 年增加 13 倍多。根据国务院国资委 9 月底对全国 31 个省（市、区）国资委监管企业的统计，我省监管的省属企业的总资产和净资产在全国排到第 4 位，销售收入、实现利润均排到第 2 位。国有经济持续健康、又好又快的发展趋势，得到社会各界的广泛关注和普遍认可。



国有企业在快速发展的同时，始终坚持服务大局，积极履行社会责任。不论是推进节能减排、维护和谐稳定，还是抗灾救灾、支持奥运，都冲在前面，争做表率。特别是今年，在罕见的雨雪冰冻灾害面前，省属重点煤炭企业坚决服从和服务于全国抗灾救灾大局，全力以赴增加电煤生产和运量，极大地缓解了南方电煤紧张形势。针对全国煤炭需求紧张状况，带头严格电煤价格，稳定了全国电煤价格市场，树立了新型国有企业的良好形象。在汶川抗震救灾中，省属国有企业心系灾区，派遣各类专业救援队员 3393 人次，通过各种渠道共捐款 21100 余万元。在支持建设奥运中，太钢集团的不锈钢用于多个场馆和高速列车建设，太重集团设计生产的升降舞台等设备保障了开闭幕式精美绝伦的演出，国资公司所属企业生产的电子变速器、指挥车等为奥运安保工作做出了突出贡献……

三十年的改革实践表明，党中央作出的国有企业改革的各项决策是完全正确的，改革开放为国有企业注入了发展动力。只要我们坚持深化改革，牢牢把握企业发展规律，扎实推进建立适应社会主义市场经济的企业体制、机制，国有企业就会拥有强大的生命力。

在科学发展观的指导下，全省国有企业乘着改革开放的春风，按照省委、省政府走出“四条路子”，实现“三个跨越”，实施“四大攻坚”，强化“四大支撑”的发展思路和途径，努力转变经济发展方式，在转型跨越中实现又好又快的发展。在新的发展阶段，国有企业改革与发展还将面临新的机遇和挑战。我们要坚定信心和决心，继续解放思想、深化改革，坚持用改革的办法破解国企运行中仍然存在的矛盾和障碍，坚持通过体制机制创新促进科学发展，搞好国有企业，壮大国有经济，让国有企业的主导作用得到更大发挥。

值此改革开放三十年之际，山西国有企业改革与发展研究会在全省企业开展了《纪念山西国企改革三十年征文比赛》活



动，在此基础上编辑出版了《探索 创新 跨越》这本书。这对于研究和总结我省国有企业改革开放的光辉历程、伟大成就和宝贵经验是一件十分有意义的事。国有企业改革的探索与实践，新的国有资产监督管理体制的建立与完善，国民经济发展和和谐社会的构建，都是我们关注和研究的重大课题。我们希望大家通过这本书，总结改革经验，应对未来挑战。

2008年10月



目 录

Mu
Lu

第一篇 改革开放促发展

从大企业近年来的快速发展看山西经济结构调整

..... 省国资委党委书记、主任 张崇慧(3)

改革开放是太钢跨越发展的强大动力

——纪念改革开放三十周年

..... 太原钢铁(集团)有限公司董事长 李晓波(16)

高举改革开放伟大旗帜 坚持做强做大战略目标

全力打造亿吨级现代型国际化焦煤集团

..... 山西焦煤集团董事长、党委书记 白培中(23)

山西国际电力改革发展的实践与探索

..... 山西国际电力集团董事长、党委书记、总经理 常小刚(40)

勇于奉献争创一流 与时俱进铸就辉煌

——大同煤矿集团改革开放三十年发展回顾

..... 同煤集团董事长、党委书记 吴永平(46)

乘长风破万里浪 改革开放引领阳煤阔步向前

..... 阳泉煤业(集团)有限责任公司党委宣传部 李演珍、王月生、张晨(62)

深化国企改革是“打造百亿太化 实现三次跨越”

的不竭动力

..... 太化集团有限公司董事长、党委书记 狄重阳(76)

晋城煤业集团改革发展的实践与创新

..... 晋城煤业集团董事长、党委书记 朱晓明

晋城煤业集团副董事长、总经理 高玉斌(82)

打造国际知名的重型装备制造集团



——太重集团公司改革开放三十年回顾与展望

..... 太重集团公司董事长、党委书记 高志俊(90)

山西建工集团改革发展的回顾与前瞻

..... 山西建工集团总公司董事长 张玉平(100)

执着努力三十载 持续发展谱新篇

——省物资产业集团三十年改革与发展

..... 省物资产业集团董事长、党委书记 郝瑞珍(109)

省医药集团改革回顾与展望

..... 省医药集团董事长、总经理 张华龙(113)

中条山集团改革发展回顾与展望

..... 中条山有色金属集团董事长、党委书记 王树琪(128)

汾酒集团改革开放三十年回顾与展望

..... 杏花村汾酒集团董事长、党委书记 郭双威(138)

推动管理持续创新 加快天脊跨越发展

..... 山西天脊煤化工投资有限公司董事长、总经理 王光彪

山西天脊煤化工投资有限公司党委书记 王俊彦(145)

创新发展 破解国企竞争力难题

..... 省汽运集团有限公司董事长 胡鲜朝(150)

向着打造“双百”企业的战略目标前进

——山西国新能源发展集团改革发展回顾与展望

..... 国新能源发展集团董事长、党委书记 梁谢虎(158)

在深化改革中打造煤炭综合利用的旗舰

——太原煤气化集团公司改革发展纪略

..... 太原煤气化集团公司(164)

自力更生 艰苦奋斗 实现企业又好又快发展

——省有色金属工业总公司改革开放发展回顾

..... 省有色金属工业总公司董事长 荣培斌(169)

在改革中求生存 在创新中谋发展

——省国有资产经营公司改革回顾与展望

..... 省国有资产经营公司总经理 李 涛(176)

第二篇 创新党建做保障

加强国企党的建设 巩固党的执政基础



..... 省国资委党委常务副书记（正厅）	郭玉才(185)
国企改革发展的关键在选人用人	
..... 省国资委党委委员、副巡视员	王敬民(196)
在推动企业科学发展中发挥政治核心作用	
..... 太原钢铁（集团）有限公司党委书记	杨海贵(201)
充分发挥党委的政治核心作用 全力打造煤炭能源旗舰集团	
..... 晋城煤业集团党委常务副书记、纪委书记	贾国华(207)
落实“二十字”策略 抓好“五方面”工作 全力培育和提升	
“大安全”廉洁文化软实力	
..... 山西焦煤集团党委副书记、纪委书记	高斌旗(213)
深入开展“双创双争”活动 为企业跨越式发展提供坚强的	
组织保证	
..... 阳泉煤业集团党委	(219)
推行党委工作绩效管理评价体系 引领企业又好又快发展	
..... 潞安集团党委书记、副董事长	王安民(225)
加强国企党建的现实思考与探索实践	
..... 山西焦煤汾西矿业集团公司党委书记	王荣生(234)
以改革创新精神推进企业党建工作	
..... 中条山集团副董事长、党委副书记	刘正国(245)
加强国有企业党的建设 增强企业的核心竞争力	
..... 同煤集团四台矿党委书记	李福仁(250)
马兰矿在党建工作中实施“三级联创”的调查	
..... 山西焦煤西山煤电股份公司马兰矿	贾淳博(255)
加强教育培训工作 实施“人才强企”战略 为省属企业的	
改革发展提供智力支持和人才保证	
..... 省国资委人事培训处	(263)
廉洁文化：国有企业改革发展的政治保证	
..... 山西焦煤霍州煤电集团	李 星(270)
创建四好领导班子 打造一流煤炭企业	
——关于同煤矿集团公司四台矿创建“四好”领导班子的调查报告	
..... 同煤集团四台矿党委办公室	刘建国(275)
用党的光辉旗帜引领国企健康发展	



- 山西焦煤西山煤电集团公司党委宣传部长 莫书平(282)
加强国有企业党建工作研究
- 天脊集团仪表厂党委书记、厂长 万法臣(288)
发展壮大的政治保证
- 同煤集团化工厂党建工作调查
- 同煤集团化工厂 范卫党 祁 华(292)
谈以改革创新的精神加强国企党的建设
- 同煤集团挖金湾煤业公司党委办公室(296)
抓好五个着力点 构建思想政治工作新格局
- 晋城煤业集团凤凰山矿(301)
发挥党的思想政治工作在建构和谐社会中的优势和作用
- 太原煤气化(集团)公司 霍晓峰(307)
侯马运业集团企业党建工作的实践与探索
- 省汽运三皇侯马运业集团股份有限公司 付正泽(311)
以科学发展观为统领努力推进企业党建质量标准化工作上
台阶
- 山西焦煤霍州煤电集团 李安锁(316)
抓好“三项”有机结合 扎实推进国企党建工作
- 同煤集团燕子山矿党委办公室 陈育申(321)
在创建“和谐企业”过程中充分发挥党组织的政治核心作用
- 天脊集团合成氨厂 雷 红(325)
加强企业党建 促进和谐发展
- 同煤集团朔州铁峰煤业董事长、党委书记 石吉升(329)
以党员目标管理推进企业思想政治工作创新
- 天脊集团合成氨厂 张朝刚(334)

第三篇 科学发展建和谐

- 高举中国特色社会主义旗帜 构建和谐西山煤电集团
- 山西焦煤集团董事、党委常委、西山煤电集团党委书记 车树春(341)
在科学发展观引领下阔步前进
- 山西焦煤山西焦化集团董事长、党委书记 潘得国(349)



山西发展煤层气新能源新产业的对策选择	
..... 山西能源产业集团公司副总经理	丁 民(354)
科学发展观是构建和谐企业的行动指南	
..... 同煤集团燕子山矿党委办公室	王海军(366)
深入贯彻落实科学发展观 推动企业和谐发展	
..... 山西焦煤汾西集团新峪矿矿长	张仰龙(371)
牢固树立“责任、诚信、卓越”的核心价值观	
..... 天脊集团党委工作部部长	张健康(375)
在推进和谐社会建设中促进企业和谐发展	
..... 同煤集团党校马列教研室主任、教授	张小文(380)
坚持以人为本 构建和谐企业	
..... 天脊集团复肥厂党委书记	魏安根(384)
国有大型企业建设和谐企业的实践与思考	
..... 晋城煤业集团政研室	陈晋亮(388)
坚持以人为本 构建和谐白洞	
..... 同煤集团白洞煤业公司办公室	李泽琦(395)
国企在构建和谐社会责任中的研究与探讨	
——西山煤电集团公司“责任法人制度”运行分析	
..... 山西焦煤西山煤电集团公司	郭银虎(403)
官地矿文明和谐社区建设的探索与实践	
..... 山西焦煤西山煤电集团官地矿宣传部	冯文彬 董 惠(409)
推行以人为本管理 建塑强势企业文化	
助推阳煤集团实现又好又快发展	
..... 阳泉煤业(集团)有限责任公司	(417)
道路运输企业坚持以人为本、和谐发展的实践与思考	
..... 省汽运集团晋城汽运公司董事长	秦建军(427)
结合企业实际提炼自身文化内涵 依托自身文化促进企业持续发展	
——天脊集团机械厂企业文化建设巡礼	
..... 天脊集团机械厂党委书记	梁清秀(432)
浅谈国企工会在企业文化建设中作用	
..... 天脊集团成品包装厂	崔宏伟(438)



关于企业信誉文化的思考

..... 天脊集团汽运处 焦军龙(441)

对煤炭企业发展循环经济的思考

..... 山西焦煤霍州煤电集团党委宣传部 魏先革(444)

如何做好重组后企业职工的思想政治工作

..... 山西焦煤山西焦化集团党委宣传部部长 许光军(451)

国有煤炭企业开展节能减排存在问题、原因及对策

..... 晋城煤业集团长平公司 段江龙(456)

关于煤企履行社会责任的探讨

..... 同煤集团马脊梁矿宣传部部长 何志强(462)

做和谐天脊的半边天

——如何在新形势下体现女职工的价值之我见

..... 天脊集团水泥有限公司 张 蕾(469)

构建信息平台 促进企业发展

——煤炭企业信息化系统工程实施构想

..... 山西焦煤西山煤电集团官地矿信息中心主任 武吕明(473)

第四篇 迎接挑战再攻坚

加快财务信息化建设步伐 提升国有企业财务管理水平

..... 省国资委副主任、党委委员 崔联会(481)

新企业会计准则下加强财务监督工作的思考

..... 省国资委统计评价处处长 贺静波(488)

对完善企业集团财务集中结算中心的探讨

..... 山西煤炭运销集团公司副总会计师 潘来喜(492)

试论我国公司监事会制度的完善

..... 省国有企业监事会一办主任 郑绍祖(501)

监事会对企业监督检查中有关问题的思考

..... 省国有企业监事会二办主任 暴 峰(514)

关于省属国有企业改革的几点思考

——山西省属国有企业改革发展案例分析

..... 省国资委企业改革处副处长 张学平(520)



以科学发展观为统领 扎实推进太原国企改革和国资监管	太原市国资委主任 赵利民(531)
以党的十七大精神为指导 努力开创国资监管工作新局面	大同市市长助理、国资委主任 刘建明(539)
加快国企改革 创建和谐发展新局面	晋城市国资委主任 阎培烈(548)
改革创新是推进国有企业快速发展的有效途径	同煤集团四台矿矿长 刘建高(554)
浅析山西省国有煤炭企业集团化发展的战略和实施	山西焦煤集团西山煤电企管处 李 乾(564)
国有企业产权改革之我见	山西焦煤霍州煤电集团 梁 艳(573)
完善国企股份制改造研究	山西焦煤霍州煤电集团 李 俊(579)
浅议国有资产在转让交易中流失的防范措施	长治市产权交易中心董事长、总经理 赵锦宏(584)
从内部审计谈防止国有资产流失	省医药集团审计与法律事务部副部长 李艳芬(590)
关于国有企业经营者薪酬制度的几点思考	杨毅产 高建文(597)
提高资本回报 优化投资战略	
——阳煤集团在资本运作方面的实践	阳煤集团财务部(603)
推动煤炭企业提高自主创新能力、增强核心竞争力的战略思考	
	同煤集团朔州煤电公司董事长 黄世龙(608)
浅析我国煤炭企业自主创新能力的提高	国新能源发展集团铁运营销处 贾 捷(613)
提高科技创新能力 推动集团又好又快发展	阳煤集团技术中心(618)
创新发展理念 培育创新能力 全力推动企业实现又好又快和谐发展	



——晋煤集团加强自主创新的经验与启示

..... 晋城煤业集团政研室 陈李伟(622)

国有企业管理创新的问题探讨

..... 天脊集团质检部 李宇栋(629)

人才强企战略是加快百亿太化跨越发展的动力源泉

..... 太化集团党委宣传部副部长 王若群(638)

以人为本 科学发展 创新企业管理模式 推行岗位千分制考核

——马兰矿推行岗位千分制考核的实践与思考

..... 山西焦煤西山煤电集团马兰矿 易忠新(643)

对国有企业主辅分离辅业改制的认识和思考

..... 山西焦煤西山煤电集团政研室副主任 吕秋菊(648)

阳煤集团主辅分离和剥离办社会功能研究

..... 阳煤集团战略研究室(654)

对企业破产工作几个问题的思考

..... 省物产集团生产资料服务总公司 田瑞峰(660)

后记 (666)