

 中国作家文丛

LUN CHENG SHI ZHI DAO

论成事之道

之

道

姜延虎 著

作家出版社

LUN CHENG SHI ZHI DAO

论成事之道

之

道

姜延虎 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

论成事之道/姜延虎著. -北京:作家出版社, 2009.8

(中国作家文丛)

ISBN 978-7-5063-4817-1

I. 论… II. 姜… III. 随笔-作品集-当代 IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 118975 号

论成事之道

作 者: 姜延虎

责任编辑: 李明宇

装帧设计: 鸿艺工作室

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100125

电话传真: 86-10-65930756 (出版发行部)

86-10-65004079 (总编室)

86-10-65015116 (邮购部)

E-mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.zuoja.net.cn>

印刷: 北京华忠兴业印刷有限公司

成品尺寸: 145×210

字数: 168 千

印张: 7.125

版次: 2009 年 9 月第 1 版

印次: 2009 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5063-4817-1

定价: 22.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。
作家版图书, 印装错误可随时退换。

自序

“怎样做成事”是一个值得永恒探讨的课题。现将我的一些思考和体会编写为“论成事之道”一书，以求探索成事原理，揭示客观规律，以此抛砖引玉。本书注重寻求本质，侧重理性探索；坚持继承传统，但未照抄照搬；广纳励志思想，但未引经据典；纯属哲学理论探讨和学习心得。本书文字不多，但读完却需要耐心和思考，希望对这个问题感兴趣的朋友们通过审视此书共同探讨“成事之道”的问题，共同推进对这个问题的深入研究。

本书侧重探讨个体的人如何做事，怎样做成事，因而，首先要了解人成事的历史轨迹，寻求人（们）成事的规律。同时要剖析人这个主体在成事中的所作所为。同样我们也要对人所做的客体——事进行研究。人们做成事有一定的规律，这个规律就是道，我们也要认识道。人们选择不同的事和方法去做，就产生了各种人、事、道的组合，显而易见，



论成事 ● 道

不同的组合就有不同的结果。人做事不能脱离环境，还必须克服环境的障碍，这就要求人必须要有超群的本领。本书认为抉择、博弈、奋战是人做成事的整个过程。而防错、创新、融合、解困是成事必备的要领。

本书十六章可划分为七个部分：第一章讲成事概要；第二章讲成事追踪；第三、四、五、六章讲成事原理；第七、八章讲成事环境；第九、十、十一章讲成事过程；第十二、十三、十四、十五章讲成事要领；第十六章讲成事结论。

姜延虎

2009年3月

目 录

第一章 概论 /1

第二章 轨迹 /4

 人类成事的轨迹 /4

 人类成事的阶段划分 /9

 人类成事的未来 /17

第三章 人 /23

 人生是在做事成事中度过的 /23

 人的基本素质组成 /27

 人成事的基本条件 /33

第四章 事 /37

 事的一般分类 /37

 事的价值取向 /43



论成事之道

事的难易程度 /49

事与环境的关系 /52

第五章 道 /55

道的概念 /55

道的类型 /58

道的客观存在 /60

道的变化 /62

第六章 组合 /65

人、事、道的本质属性 /65

人、事、道的关系 /68

人、事、道的组合 /70

第七章 环境 /75

环境的构成 /75

把握环境 /78

超越环境 /81

第八章 超群 /86

超群的个体素质 /86

超群的理想、信念 /90

超群的综合运用能力 /93

第九章 抉择 /98

抉择的组成 /98

抉择是成事的前提 /102

深思抉择 /104

第十章 博弈 /108

成事的过程就是博弈的过程 /108

成事博弈中的要旨 /114

全身心投入博弈 /120

博弈后的总结非常重要 /123

第十一章 奋战 /127

奋战 /127

再战 /131

胜战 /134

第十二章 防错 /137

防错是成事的最低何障线 /137

防错的一般要求 /141

防错的重点 /146

防错要诀 /149

第十三章 创新 /154

创新是成事的高限要求 /154

创新是本质的改变 /159

创新意义深远 /164

创新的方向 /169

第十四章 融合 /174

融合成事是历史潮流 /174



论成事 ● 道

坚持融合大思路 /179

把自立与融合结合起来 /184

在融合中登高远望 /189

第十五章 解困 /195

解困是成事过程中的桥梁 /195

解困的必备素养 /200

解困技巧 /205

建立解困机制 /210

第十六章 结论 /216

结束语 /218



论成事之道

他们背后的规律，谁又认真揭示出与它们有关的许多学问呢？我们不妨从人做事这个问题入手探讨研究一些这方面的情况。

问题之一：研究人类成事的历史轨迹，从这个轨迹中寻找人类在做事、成事中有无规律可循？了解人类成事的历史、现状，展望人类成事的未来。

问题之二：人这个主体在成事中扮演的角色，人成事的基本素质和必备的基本条件。

问题之三：事在人成事中的地位，事的分类、价值取向、难易程度和事与环境的关系。

问题之四：什么是道？人成事过程中道有什么作用，道有哪些类型和性质。

问题之五：为什么人、事、道的组合是人成事的第一道程序？人、事、道组合中有什么特性。

问题之六：人做事、成事离不开环境，环境包含哪些内容？人类在做事中如何把握环境、运用环境。

问题之七：人做事、成事为什么一定要具有超群的本领？这些本领主要指哪些方面。

问题之八：什么是抉择？为什么抉择是成事的前提，如何实施抉择。

问题之九：为什么成事的过程就是博弈的过程？如何投入博弈的全过程。

问题之十：为什么成事一定要奋战、再战？什么是奋战、再战的最高境界？

问题之十一：人成事的过程中有没有要领可掌握？为什么说防错、创新、融合、解困是人成事中必备的要领？

把上述这些问题弄清楚了，或许人对做事、成事就有了一个概略的轮廓。诚然，做事、成事的途径很多，这本书讲的只是做事、成事的最基本的一些问题，人类研究做事、成事的大门是敞开的，人们应当深入地探讨这个问题。

第二章 轨迹

人类历史记载着人成事过程的轨迹，研究这些轨迹，对今后人类成事会有启迪。

一 人类成事的轨迹

要素是成事的基石

人类社会发展到现在，我们追溯人类成事的轨迹，发现人类成事离不开四个基本要素，即：人，工具，主导理论，环境。我们将分别对这些要素作一些分析。人，这是人类成事的主体，是人类历史的主角，离开了人就谈不上做事、做成事。工具，这是伴随人类进化不可或缺的桥梁和手段，没有人类制造、

使用、创新工具，人类将永远在原始人阶段徘徊。主导理论，这是在人类社会发展过程中随着经济基础和上层建筑逐步完善，社会上形成的一种主导理论，这种主导理论仍属上层建筑的范畴，但它是长时间反作用于经济基础并驾驭经济社会发展、阐释经济社会发展规律，为大多数社会成员所认可的思想、主义或准则。并在此基础上逐步形成社会成员共同遵守的法制原则；全社会共同倡导的伦理道德准则；维系社会正常运行的体制机制等。这种主导理论是开放的、动态发展、逐步完善而形成的理论体系，是有强大生命力的，而不是封闭、停滞、僵化的。这种主导理论不仅驾驭影响经济社会的发展，而且也能左右和影响人类群体的一些具体活动。这种主导理论在封建社会才逐步产生和形成，而在原始社会和奴隶社会，人们成事凭的是直觉思维或直觉思维加等级理念。因为人是高级智能动物，在人类社会进化中主导理论这一客观存在的因素对人和社会进化的作用是绝对不能忽略的。环境由人类自身环境、自然环境和社会环境共同构成，人类成事要受到这三种环境的制约。上述这四个基本因素是人类成事的基石。历史和实践清楚地证实，如果在某个国家、地区的某一历史阶段，这四个基本因素良好，其经济社会发展的基础就坚实，必然



论成事 ● 道

会产生一个良性发展的趋势和好的效果。反之则必然会使经济社会发展停滞不前，甚至发生历史的倒退。而对于个体的人成事则主要取决于人、事、道和环境这四个要素。人是个体做事的主体，每个主体都有不同的素质，因而，人与人之间有明显的差异。事是做事的对象或客体，同样事也有各种不同的类型，而且事是被动的、静态的，只有人做事时事才被激活而发生。道是规律，是客观规律的反映，任何事物都有自身的规律，这个规律就是道。个体人做事时同样也要受到环境的制约。上述这四个方面是个体人做事的基石，四个方面综合的结果就会决定做事的成败得失。综上所述，无论人类群体还是个体的人，其做事的过程都要受到各种综合因素的制约，这些因素就是人类群体或个体成事的基石。

组合决定成败

首先，我们分析人类群体成事的四个要素。每一个要素又由若干个元素组成，因而，由每四个元素组成的若干个结合体之间必然会有相当大的差异。比如小的人类群体，军队的团队，企业团队，科学研究团队，运动员团队等，如果它由高素质的人员组成，掌握有先进的工具和技术，又有先进的主导理论体系武

装，加之具备了良好的综合环境（自身环境、自然环境和社会环境的组合）这个团队一定是实力强、条件好、能取胜的团队。反之，则必然是弱的团队。又比如大的人类团体国家，如果它的国民素质强，掌握有先进的科学技术和设施，有适合国情和经济基础的良好社会主导理论，加之又有较好的综合环境条件，这个国家必然会兴旺发达，经济社会发展快，综合国力强，社会和谐稳定，人民安居乐业。反之，则国家动荡不安，经济社会发展停滞不前，综合国力下降，国家一盘散沙。当然这四个方面的元素不是整齐划一的好或全部都差，这就要看每一个组合的具体情况了。如果将两个组合的群体进行比较，两组组合的四个相互对应的组成元素中一个或两个或三个大体相同，这就要比较对应剩余的三个或两个或一个元素的强弱了，这是不难理解的。

其次，我们再分析个体人成事的四个要素，其情形与人类群体四个要素组合的情况是相似的，比如一个高素质的人，选择了一件相对容易做好的事，加之对事及做事的规律十分清楚，而做事的环境又较好，这件事就容易做好。反之，做成事就有困难，甚至要失败。

综上所述，无论是人类群体还是个体的人，要做



论成事 ● 道

事、成事，不是取决于某个方面的单一因素，而是取决于四个方面的综合因素，也就是说组合决定成败。

人是最根本的因素

虽然人类在做事、成事中组合决定成败，但无论是人类群体或个体的人做事、成事中，人始终是若干组合要素中最根本的因素。比如，在人类群体成事中人与工具和人与主导理论的关系，显而易见人是起主导作用的关键因素，因为工具和主导理论都是人制造和创建的，它们都是人类社会活动中的产物。无论工具怎样先进，都是人的智力能力的无限延伸，都要受到人的智能的控制。无论社会主导理论如何完善，都是人类社会实践中的产物，都与历史发展的阶段相适应，都是人类集体智慧的结晶。人与环境的关系中，人也是占据主动地位，是可以趋利避害的。又比如，在人的个体做事、成事时，人、事、道、环境四个要素中，人与事是主体和客体的关系，没有主体人的参与和启动，就没有事的激活与形成。人与道的关系，人是实践、发现、表述、概括道的主体，没有人这个主体的参与，道只能是抽象的、隐形的存在，不可能上升为理论和规律。人与环境的关系，人能够熟悉环