

全方位解码恒大足球
总有一支球队，让你我永远追随

恒大王朝

EVERGRANDE
DYNASTY

潘伟力 著



我们的足球
我们的梦

向世界喊出广州的声音



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.



**我们的足球
我们的梦**

潘伟力 著

 北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目 (C I P) 数据

恒大王朝, 我们的足球我们的梦 / 潘伟力著. — 北京: 北京联合出版公司, 2016.6
ISBN 978-7-5502-7924-7

I. ①恒… II. ①潘… III. ①足球运动—运动员—生平事迹—世界 IV. ①K815.47

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第125459号

恒大王朝, 我们的足球我们的梦

作 者: 潘伟力

责任编辑: 李 征

内文设计: 南 木

封面设计: 后声 HOPESOUND
Pankouyugu@163.com · 王国鹏

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京盛通印刷股份有限公司 新华书店经销
字数320千字 880毫米×1230毫米 1/16 26印张

2016年7月第1版 2016年7月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-7924-7

定价: 79.80元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。电话: 010-82069336

序

在路上的恒大王朝

在过去的六年里，中国职业足球的头号热词，毫无疑问是“广州恒大”。恒大的出现，不仅拯救了泥淖中的广州足球，更成为了引爆中国足球这一轮火热现状的直接力量。广州队能从假赌黑降级的阴霾下，走上亚洲之巅的王者之位，并带动整个职业联赛的繁荣发展，其中必须承认恒大的推动作用和历史功绩。

对于恒大足球，我并不陌生，尤其在前几年接触得还比较多。在我眼中，许家印是一位极具魄力、办事风格大开大阖、非常有格局的老板。他在思考问题和做决断的时候，常常能够跳出常规，下一盘出色的大棋。而且，许家印对于恒大足球的投入和付出，肯定是百分之百的。记得有一次，他在公司开会到凌晨 12 点多，结束后还来找我聊恒大足球，他的激情和梦想，让我非常感动。

恒大足球的成功，首先离不开许家印的高瞻远瞩和大手笔投入，其次也少不了刘永灼的强大执行力和解决问题的能力。我和刘永灼是相识多年的朋友，早在恒大集团刚刚宣布进入足球圈时，我们就在北京见面了。几年来，我们经常就会就足球俱乐部的建设和足球规律的问题进行探讨，几乎每过一段时间，我就会发现他有新的认识和突破。在我看来，刘永灼是一位学习能力极强的业务型人才，能够逢山开路，遇水搭桥。在我认识的中国足坛职业经理人里，他绝对是排在第一位的。

中超五连冠，亚冠两称雄，恒大足球能有今日之功，必然是诸多因素共同促成的。他们起步很早，并且视野开阔，此后的每一步战略调整，也都进行得

比较到位。但最关键的一点是，恒大一直在按照足球规律办事。仅以建队这一点来说，恒大虽屡有大手笔，但总体并不算激进，他们只是在核心班底框架不变的情况下，不断进行着优化组合，火候和节奏拿捏得极好。因此，无论孔卡、穆里奇还是埃尔克森离去，都不会让这支球队伤筋动骨。

当然，正因为有了这么多的冠军头衔和成功经验，许多人已经将广州恒大称为中国足球史上的第一王朝球队。对于这一点，我个人并不是完全认可。20 世纪八九十年代，辽足也曾是独领风骚的中国足坛霸主，甚至捧回了第一个亚俱杯冠军。那时的辽足，同样在国家队占据半壁江山，即便经常被抽调走多名国脚，依然能够夺得联赛冠军。而且别忘了，那还是个没有外援的时代。所以在我看来，若仅以球队战绩而论，辽足并不逊色于今日之恒大。

其实，对于一支仅建队六年的俱乐部而言，并不急于过早去讨论、评判其历史地位。就像这一轮的中国足球热潮，究竟是虚火旺盛，还是水到渠成的爆发，也都需要时间去观察。而即便是恒大本身，能否一直走下去，真正成为一家百年俱乐部，目前也不可能定论。应该说，如今的恒大，在职业足球的道路上，还有很多需要探索的东西，这是一条无比漫长的道路，而恒大只不过是刚刚开始。

几年来，关于恒大足球与中国足球的关系，外界一直有着不小的争议。恒大能否拯救中国足球，这其实是个伪命题，因为中国足球不应该，也不能只依靠恒大来拯救。中国足球未来的曙光，必须建立在所有人认认真真做事的基础之上。什么时候我们能搭建好青训体系、竞赛体系，解决好教练员问题和场地问题，从那一天开始再往后十年，才有机会真正培养起一代人。我们都不要急功近利地去想，究竟是 2022 年还是 2030 年冲击世界杯，只有等到我们真正开始去做这些基础性建设了，一切才有可能水到渠成。

刘建宏

著名足球评论员，乐视体育首席内容官

一座城，一支队

世界早晚是属于你们年轻人的，比如现在还很年轻的潘伟力。

在应小潘之邀撰写此序时，我用了一天时间搜索和整理大脑中与他有关的记忆碎片，但这些搜索结果却很难被拼接到一起，可能是因为距离比较远，又或者是因为代沟吧。

初识小潘，大概是2008年北京奥运会前，体坛传媒旗下的体坛网疯狂扩张的那段日子，一大批怀揣着体育媒体梦想的20岁上下的孩子涌了进来，或是在体坛北京会所的“大网吧”实习，或是以通讯员的身份撰写稿件，小潘则两者都经历过。

记得那两年，我的那间狭小的办公室常被年轻的面孔围观或者偷窥，孩子们初见我的第一句话基本都是：“我是看着您做的杂志长大的……”现在还记得当小潘第一次被小伙伴们领进来见我时，那怯生生的样子。这个年轻人留给我的第一印象，就是有点儿张震岳的范儿，也许更适合搞摇滚。

后北京奥运时代，体坛网战略转移，孩子们陆续开始了各自的闯荡，远离体育圈的很多，但真正在这个圈子里扎根下来的也有不少，并且都做出了不错的成绩。

离开体坛网的小潘去了广州，但当年的广州足球远没有今日之辉煌。那时的恒大才刚刚进入公众视野，谁也无法预计他们能走多远。小潘进入了一家移动互联网公司，他告诉我说，应聘的过程很简单，就是把大学时写下的上百万字稿件整理成册交给领导，无须多言，一切就水到渠成了。

记得小潘跟队恒大没多久，我就给了他第一次为《足球周刊》撰稿的机会，那是一次规模不小的选题策划，要完成81届超白金一代十年纪念的系列专访。初出茅

庐的小潘很拼，一人完成了孙祥、杜威、徐亮、曲波和杨君的采访任务。随后的几年，他的稿子质量越来越高，料也越来越足，那几年的合作很是愉快。

小潘确实赶上了广州足球最好的时代，球队战绩给力，俱乐部管理规范，一个年轻人因此而顺利成长，他的文章也得到了越来越多人的认可，能在今天写成一本书，离不开他对待这份工作的细致与用心。

在球迷眼中，随队记者这份工作是令人羡慕的，能和队员与教练天天相处，能跟随球队四处奔波，感受完全不同的足球世界；但对于长年管理随队记者，或者一直和随队记者打交道的我来说，这着实是一份苦差事。也许第一年充满的是新鲜感，但随后剩下的更多是枯燥。当所追随的球队一直保持着成绩上的稳定，当身边的球员和教练已经被自己采访了一遍又一遍，甚至许多国外的城市已经造访了不下五遍的时候，他能做的只有挑战自己，比如去写一本书。

从小潘第一次给我写稿到今天，已经过去了超过五年的时间，我在这五年里，从平媒跳到了网站，小潘则一直跟随着恒大和中国队南征北战；下一个五年，他也许会继续在随队，在写作，并再写一本书吧。

因为足球，让他爱上了一支球队和一座城市，祝他好运。

刘晶捷

搜达足球总编辑，前《足球周刊》总编辑

自序

中国职业足球当谢恒大

这是中国国字号男足最黑暗的时代，这是中国职业足球最红火的时代。

2016 赛季，注定将成为中国职业足球发展史上的里程碑，5 年 80 亿元天价版权费周期正式拉开了帷幕，而作为回应，中超 16 强以总计逼近百亿元的天量投入，共同托起了这一盛世。

身价 5000 万欧元的特谢拉、4200 万欧元的 J. 马丁内斯，以及拉米雷斯、奥古斯托、吉尔等一批巴西国脚、名将纷至沓来，让中超之名响彻世界，也让中国球迷成为了最幸福的人。我们终于有机会在自家门口，近距离欣赏正值当打之年的国际一线球星表演，曾经只能埋藏在心中的梦想，就这样变成了现实。

如果你的记性足够好，应该不会忘记，六年前的中超联赛，是怎样的光景。2010 赛季，山东鲁能以巨大优势提前夺冠，当时队中的三名非亚洲籍外援，分别是卡洛斯、拉德诺维奇和本森，他们来自克罗地亚联赛、塞尔维亚联赛和荷甲联赛。堂堂中超冠军球队，只能吸纳在欧洲二三线联赛都无法站稳脚跟的球员加盟，那便是“前恒大时代”中国职业足球顶级联赛的真实生存状态。

2010 年夏天，尚处中甲的广州恒大，就凭借 350 万美元引进穆里奇，放出了第一颗卫星。超过 2000 万元人民币的引援价格，当时被视为无比疯狂，但在今天，这

样的投入恐怕连仅有过国奥履历的本土小将也无法拿下。六年时光，“第一个吃螃蟹”的恒大，不仅自身豪掷数十亿真金白银，更推动了整个中超的投入量级翻了十倍有余。如果只看投资金额和关注热度的话，中超已经被推上了“世界第六联赛”的高位。

那些年，恒大如同一个孤独的剑客，站在华山之巅傲视群雄。但渐渐地，发现身边开始出现了对手。为了与恒大争辉，徐根宝卖掉了用心血打造的东亚，改弦更张的上海上港，成为了与恒大叫板的旗手；曾与恒大短暂争过高下的江苏舜天，则在过去的这个冬天更名苏宁，斥资7亿元引援的大鳄做派，俨然就是曾经的恒大；甚至连老牌国企北京国安，也终于无法接受被边缘化，接受新媒体巨头乐视注资之后，也一口气招来名帅和不少名将。

这些，便是恒大当年振臂一呼所带来的蝴蝶效应，只不过等待的时间漫长了一些。武装到牙齿的中超诸强，终于不再只靠恒大去外战撑门面，无论上港、鲁能还是苏宁，都有了与日韩豪强一较短长的实力和底气。抗日灭韩的快意，再也不专属于广州球迷，而成为了所有中国球迷共同的荣光。看看新赛季已经开打的这些中超和亚冠比赛吧，在南京、济南、上海、重庆、杭州和石家庄，放眼所见之处，尽是激情无限的热血球迷，和那一声声冲破云霄的呐喊。

中超火了，这是无可争议的事实，其热度甚至超越了20年前引发万人空巷的甲A联赛。然而，在追随、学习恒大成功模式的道路上，后来者们确还有着太多需要摸索和实践的东西。恒大的成功，绝非只靠砸钱所得，正如刘永灼所言，一支球队的教练和球员水平，决定了这支球队的基本面水准，但要想夺得冠军，就必须有俱乐部各项细致入微的工作作为保障。而这，也正是本书所希望呈献给大家的精髓所在，力争让所有人更清晰地了解几个问题：为什么是恒大？为什么恒大能成功？我们能向恒大学习什么？

中国职业足球能有今日盛世，必须对开拓者恒大说一声谢谢，毕竟在那个众人

皆退避三舍的黑暗时代，是恒大打起了中国足球的大旗。但我们同样必须正视，在恒大统治中超的这些年里，中国男足的成绩依然没有改善，真正最能代表国家形象的国家队，依然在亚洲赛场步履维艰。当然，恒大斥资数亿打造的足球学校，即将进入青训人才的丰收时期，如果终有一天这些后来者能让中国男足扬眉吐气，那才是所有中国足球人要对恒大诚挚感谢的时候。

这是一本献给所有恒大球迷的书，你们幸运地赶上了这个时代。

这是一本献给所有中国球迷的书，让我们一同期待更好的未来。

潘伟力

目录

001 王朝之战略崛起

恒大为何抄底广州足球? ... 004

许家印的逻辑你不懂 ... 013

最佳经理人: 刘永灼——进退之间 ... 029

恒大管理之道 ... 042

恒大经营之道 ... 056

002 王朝之荣誉功勋

主帅篇 ... 072

李章洙——多情自古空余恨 ... 072

里皮——王朝的背影 ... 090

卡纳瓦罗——212 天的传奇 ... 111

斯科拉里——失败者的救赎 ... 124

外援篇 ... 140

穆里奇——讲不出再见 ... 140

孔卡——争议天王 ... 159

金英权——中超走出的韩国先生 ... 173

人人都爱埃尔克森 ... 185

高拉特——新五年计划引路人 ... 199

恒大本土英雄传 … 208

郑智——中国足球最后的老炮儿 … 208

2010 赛季 南粤英杰传 … 218

2011 赛季 国脚一代 … 227

2012 赛季 谁来接班郑智? … 244

2013 赛季 防线之魂 … 256

2014 赛季 新星出世 … 264

2015 赛季 “青帮” 传奇 … 270

003 王朝之幕后奉献

幕后功臣——恒大足校 … 282

恒大球迷会——向世界嗷出广州的声音 … 293

神奇的品牌部 … 307

恒大翻译团 … 314

恒大太太团 … 334

广州恋人 … 338

为了铭记的纪念 … 349

004 王朝之争议荣辱

终身禁赛，不是玩笑! … 362

“七外援” 动了谁的利益? … 367

“国八条” 越位了吗? … 374

“刘健案” 打了谁的脸? … 380

“换胸门” 教训不能忘 … 387

天价球票真坑人吗? … 393

后记 … 402



001

王朝之 战略崛起



恒大为何抄底广州足球？

2016年1月4日，一个略显普通的日子，却成为了恒大集团的里程碑时刻。这一天，恒大正式对外发布公告，宣布2015全年销售额突破2000亿元大关，与多年老大万科一起傲视群雄。2015岁末，恒大几乎抢占了地产圈头条的半壁江山，他们风头正劲，他们不可阻挡，继足球领域开创“大时代”之后，真正体量巨大，致力于多元化产业齐头并进的恒大帝国，已逐渐清晰可见。

很难有人说清楚，如果没有借力足球，是否会有今日之恒大。唯一直观的数据，是恒大接手广州足球六年来，在销售业绩上的飞速提升。2009年的恒大，全年销售额仅为307亿元，排名全国第六，尚不及万科的一半。四年之后，借助首夺亚冠的春风，恒大地产销售额第一次突破了千亿元大关。而从千亿元到两千亿元的飞跃，他们只用了短短两年。“恒大”二字真正成为了疯狂的代名词，而“恒大速度”则让整个世界为之震撼。

自1997年成立至今，恒大内部共制订过七个“三年规划”，并将整个集团的发展划分为四个阶段。然而，对于绝大多数人来说，认识恒大其实只有两个阶段，即以2010年恒大介入广州足球为分界线。在“广州恒大足球俱乐部”出现之前，恒大只是国内众多地产巨头中的普通一员；但凭借着足球领域的巨大成功，恒大已经成为“特殊的一个”。恒大掀起的壮阔波澜，为振奋低谷中的中国足球贡献良多，而具有天然热点功能的中国足球，也帮

助恒大打通了帝国崛起之路。

互相成就，或许是对恒大与中国足球关系的最佳描述。但疑问也随之而来，为什么恒大要在万马齐喑时抄底广州足球？当反赌扫黑将中国足坛打得一片狼藉时，恒大为何会在诸多企业纷纷撤退的大潮中逆势而上？恒大的介入，究竟是履行社会责任的公益援助，还是充满了诸多诉求与利益的投机行为？解读这些问题，是解析恒大足球王朝的必经之路。

许家印的体育情怀

“1978年中国女排首夺世界冠军的那一天，正在读大学的许家印，点燃了宿舍的扫帚和凉席，成为了疯狂庆祝人群中的领袖。”在许家印的公开传记里，曾有过这样一段看似不太重要的描述。那一年，许家印刚满20岁，借助刚刚恢复不久的高考，从河南周口的农村中闯了出来。在武汉钢铁学院，他进入了冶金系，因为这样“至少可以当一名炼钢工人，不用回到农村”。为女排的胜利狂欢，一方面展现了他的爱国情怀，另一方面则体现了他与体育结缘已久。

在许家印的青春岁月里，女排是国人的骄傲，乒乓球是国民运动，而足球却已经开始让人又爱又恨。1985年爆发著名的“5·19事件”时，许家印还只是河南舞阳钢铁厂的一名车间主任。或许，许家印自己也不会意识到，三十年后，他会成为与中国足球休戚相关的重要人物。从低谷中崛起，从废墟里重生，中国足球的崭新时代已然到来，而在很多人眼里，许家印就是这个乱世中的拯救者。

早在体育产业萌芽时期，许家印与他领导的恒大，就已经开始试水。2004年，是恒大地产第二阶段的开端，进入“规模+品牌”的战略过渡阶段。当时的恒大，已经跻身广州市房地产十强之列，有能力开拓新的边界。2004年，恒大协办了广州国际龙舟赛、广州横渡珠江活动，还赞助了男子乒乓球