

励志中国

LIZHIZHONGGUO

智慧锦囊

ZHIHUIJINNANG

全集

朝阳如诗的清
晨，打开智慧
背囊，那缕智
慧的光芒便随
着阳光五彩斑
斓；晚霞如画
的黄昏，收起
沉甸甸的背囊，
世间无数的智
慧也随之收于
心底。



中

北方联合出版传媒（集团）股份有限公司



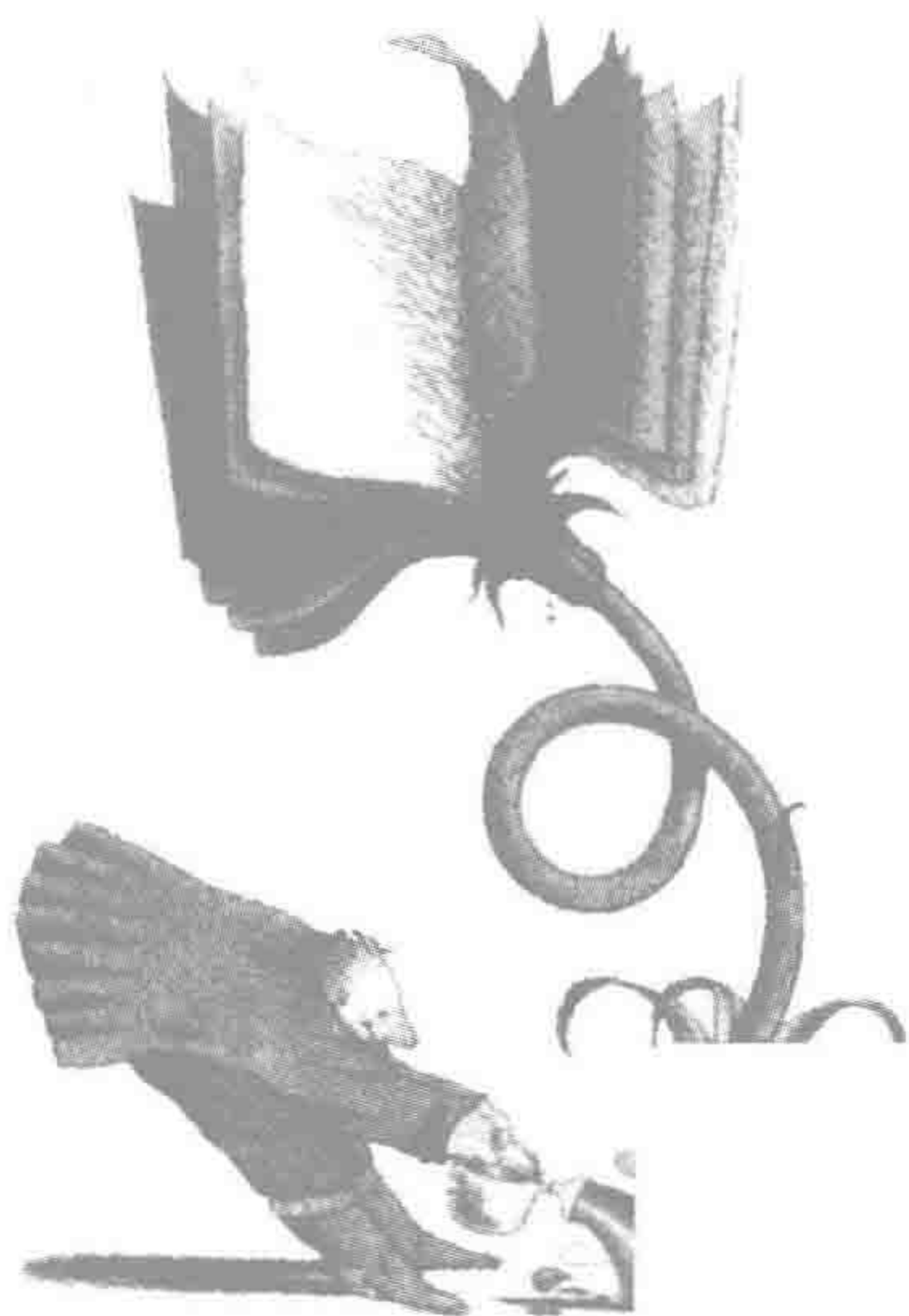
万卷出版公司

WUJUAN PUBLISHING COMPANY

智慧锦囊全集（中）

ZhiHuiJinNangquanji

一花一世界，
一叶一菩提。
打开智慧锦囊，
让我们探寻智者奇思，
叩响心灵之门，
让我们聆听来自心底那最真实、
最纯净的声音，
埋下智慧的种子，
让我们憧憬那春天时的繁花似锦，
亦企盼秋天里的黄叶如金。





心有多大，舞台就有多大

马 云

我个头不高，但从小就喜欢打架，是个很调皮的孩子。小学不是重点小学，中学普通，大学也很普通。我曾经也很想到北大上学，但我的数学成绩已经差得不能再差，以至于需要进行连续三次高考，而且每次数学分数都有大幅提高，才摇摇晃晃进入了与北大相差甚远的杭州师范学院专科，由于同专业招生不满，我被调配进入外语本科专业，捡了个便宜。

到大学后悬崖勒马了，我变得刻苦认真。我常常清晨跑到西湖边找老外“聊天”，几乎每天都一个人跑到宾馆门口跟老外“对话”，就这样打下了坚实的外语基础。创办阿里巴巴后，我可以轻松地在欧美向海外用户作演讲，水平丝毫不差于国语，这完全得益于大学时代打下的底子。

此外，进入大学校园后我还将往日打架的劲头转到学生工作上，不仅顺利当选为学校学生会主席，还做了杭州市学联主席。对于一个二流高校学生来说，这几乎是个奇迹。

我并不聪明，还讨厌高科技的东西。我为什么不做大学老

师来做阿里巴巴？我想证明一点：如果马云能成功，那么大家都能成功。这世界上每个人都是很成功的，只要你不断去努力。

企业的希望

这几年我走得比较顺。我相信骗子很少，如果你上当是因为你贪婪。我建立“诚信通”的基本原则是“百分之九十五的人是有诚信的”。几年前我参加了达沃斯世界经济论坛。有一个银行家发现孟加拉国许多人要贷款的金额都在两千美金以下，之前许多人认为不可行，结果他做了，他发现百分之九十七的人都可以把钱汇过来。这证明了小企业借人家的钱都要想着还，大企业这样做的反而少，还钱比例才百分之四十几。

几年前大家以为阿里巴巴模式不对，去年开始才有人说阿里巴巴模式比较好。我也不知道阿里巴巴是什么模式，但是我觉得只要我们的客户赚钱，我们就一定能赚钱。

有人说只有具备了许多条件才能成功，其实，一个人的成功往往是说不出来的。

有人问过我，马云，你已经有了四百六十万会员，你还想要多少会员？我每天考虑的不是增加更多的会员，而是让更多的网商怎样赚到更多的钱。我们的客户今天在阿里巴巴交了钱，明天他们愿意付更多的钱，那么就说明他们赚到了钱。其实创业很简单，就像是在黑暗中走路，顺着亮光走总能走出来。企业到了十年以后才去讲战略战术。我研究过许多失败的



企业，我不喜欢看成功经验，而喜欢总结失败经验。许多人说，是马云的领导使阿里巴巴活了下来，这是不对的，我没那么聪明。

接下来谈论企业的可持续发展。一个企业很重要的人。在21世纪什么最重要？我觉得是人。许多企业领导把专家看得很重要，把中层管理者看得很重要，但是他们忘了把士气给普通的员工。普通员工更重要的是，我要买车我要买房我要结婚生子。你给广大员工增加一些收入，那么士气就会大增。

我喜欢唐僧团队

我刚才讲的是一个企业的人才。人才就是员工，员工是最重要的，还有就是干部，干部是永远让CEO、老总最头痛的问题。干部就是一个团队，而你需要什么样的团队？



我比较喜欢唐僧团队，而不喜欢刘备团队。因为刘备团队太完美，千年难得一见。而唐僧团队是非常普通的，唐僧有很强的使命感，他西天取经，谁都改变不了，不该做的事情他不会去做，唐僧是一个好领导。孙悟空这种人很有可能变成野狗，公司里面最爱的是这些人，最讨厌的也是这些人。其实猪八戒很重要，他是这个团队的润滑剂，特幽默，没有笑脸的公司是很痛苦的公司。

一个 CEO 应该非常敏感。一个公司团队里面的人气非常重要。这四个人里没有一个猪八戒，我都不知道这本小说怎么写下去。我们阿里巴巴的 LOGO 是什么？我们是一张笑脸。我希望每一个员工都有一张笑脸，他跟你面对的时候，就是笑眯眯的。这张脸很重要，不喜欢笑的人很难当领导，也很难当员工。

我觉得沙和尚是一个好员工。这样的员工会在你的公司踏踏实实地干，按照公司的模式来工作。

创业者成功没有体系

顺便我想讲一下，阿里巴巴从去年开始投了巨量的广告。今年我们还会在国外投入大量广告。我们要真正把中国出口商的品牌打到海外去。如果阿里巴巴的客户不赚钱，阿里巴巴也不能赚钱。我讲一个公司内部的事：几年前公司成立诚信通的时候，很多人都埋怨，他们说两千块就是诚信吗？很多人有这种想法，我说如果阿里巴巴不能变成一个诚信的网站，我宁可



把公司给关了。我就不相信，阿里巴巴不能成为一个诚信通。我一个一个地把它们做起来，然后一点点去完善这个制度。这是我心里想做，也是我们这帮人真心想做的事情。所以不管周围多少人说我们不好，我不理。我只是按照内心的想法去做。

今天我们形成了一个良性循环，我们有五十万专业的买家知道我们的产品——我经常坐在飞机上，和旁边的人聊天时我递去阿里巴巴的名片。

所以讲到这一点，是想告诉大家，创业成功者都是没有体系的，这些体系在二十年、三十年后会有人把它写出来的。

创业者的梦想：永不放弃

创业者就是一个不放弃梦想、不断努力的人。阿里巴巴经历了很多挫折，以后还会有很多挫折，我永远接受这一点。

我们从十八名员工到现在二千五百多名员工，这不是奇迹，这才刚刚开始。如果说马云可以，那你也可以，因为这是很多人的梦想。

记得三年前，我在哈佛作演讲。我讲完了之后，有个人说我是疯子，我说对不起，信不信不由你。后来这个人到我们公司来了，成为团队的一员。他说：“原来我认为你



是一个疯子，现在我发现你们有一百个人都是疯子。”

我曾经当过老师，我善待我的学生。当老师最希望的是什么？是学生超过老师。我做阿里巴巴就是希望我的客户超过我，这是我最希望的事情。

我不是最好的 CEO，但是我重视沟通和交流，我希望和大家分享我的创业过程与体会，告诉大家永不放弃梦想。

组建一个优秀的团队，完善奖励制度，勇往直前，正确面对竞争，这些因素能够实现任何企业利润的增长。至于你能走多远，第一天的梦想很重要，阿里巴巴第一天出来就说要走八十年。现在我已经有了明确的目标，要做一百零二年。这是公司明确的目标，所有员工都知道这个。

在第一百零二年之前的任何一个时候如果失败，就是我没有成功，所以，一个企业持续发展需要一个远大的梦想。我很喜欢下面的话：“永不放弃，同时要坚信——今天很残酷，明天更残酷，后天很美好。”但是大部分企业绝对死在明天晚上。我坚信只要坚持就能看到后天的太阳！

G 感悟心语 ANWUXINYU

如果你的心中是一片大海，那么它必将具有波涛汹涌的壮美，广阔无垠的博大，海上日出的绚丽；如果你的心中是一潭秋水，那么它只能盛下满潭哀愁的悲凉。请为你的心中设立一个美丽的舞台吧，让一切美好的事情在心中上演。

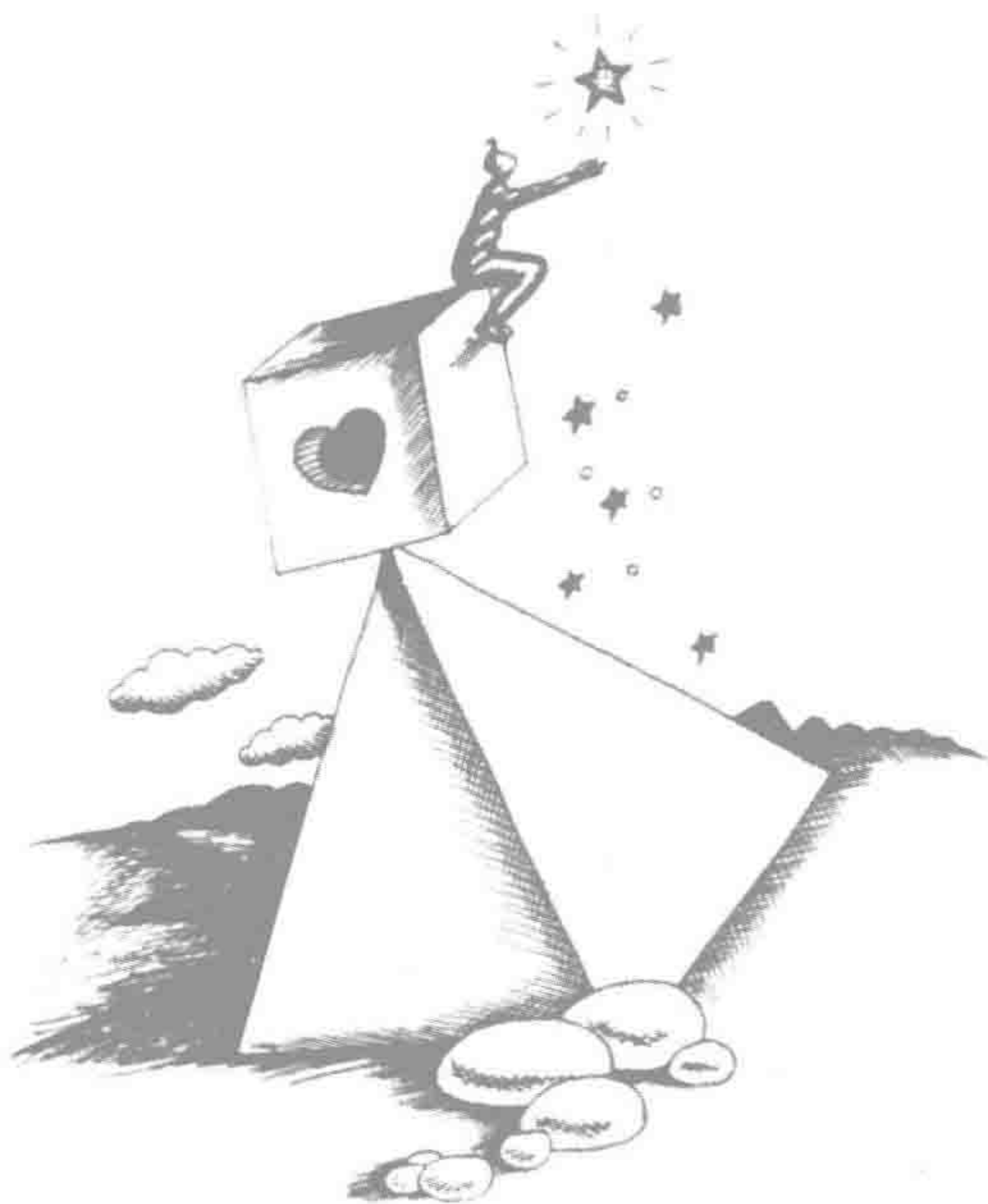


聪明人的眼光

蒋光宇

美国第十六任总统林肯，是一位眼光敏锐、接受新事物能力很强的智者。

有一天，林肯独自一人来到华盛顿的大街上，那时，还没



有电视等先进的媒体传播手段，他只要稍加改装，就不会被人认出来。忽然，他发现在一家名为《智慧》的杂志社门前围了一大群人，于是，他好奇地凑了上去。结果发现，在一面华丽的墙壁上竟被钻了一个小洞，洞旁写了几个醒目的大字：“不许向里看！”然而好奇心还是驱使人们争先恐后地向里观望，林肯也顺着小洞向里看，原来里面是用五彩缤纷的霓虹灯组成的一本《智慧》杂志的广告画面。

林肯总统觉得这家杂志很有创意，回来就吩咐秘书为自己订了一份。果然，《智慧》杂志不论内容编排、版式装帧、封面设计，还是质量都堪称一流，颇受林肯的喜爱和青睐……这天，林肯处理完一天的公务，顺手拿起一本新到的《智慧》杂志翻阅起来，翻着翻着突然发现这本杂志的中间几页没有裁开。林肯很是扫兴，顺手将杂志放在一边。晚上，林肯躺在床上突然想起了这本杂志：这既然是大家喜爱、风行全国的杂志，在管理方面应该是十分严格的，按常理决不会出现这种连页的现象。他由此联想到杂志社在墙壁小洞上做广告的事，难道这里面又有什么新花样？

他翻身下床，找到这本杂志，小心翼翼地用小刀裁开了它的连页，发现连页中的一页内容竟被纸糊住了。林肯想：被糊住的地方大概是印错了。但印错的内容又是什么呢？好奇心驱使林肯又用小刀一点点地撬起了糊的纸，下面竟写着这样几行字：恭贺您，您用您的好奇心和接受新事物的能力获得了本刊一万美元的奖金，请将杂志退还本刊，我们负责调换并给您寄去奖金。《智慧》杂志社编辑部。



林肯对编辑部这种启发读者智慧和好奇心的做法极其欣赏，便提笔写了一封信。不久，林肯总统便收到新调换的杂志和编辑部的一封回信：总统先生，在我们这次故意印错的三百本杂志中，只有八人从中获得了奖金，绝大多数人都采取了寄杂志社调换的做法，看来您的确是位真正的智者。根据您来信的建议，我们决定将杂志改名。这本杂志就是至今仍在风靡世界的《读者文摘》。

在故意印错的三百本杂志中，机遇就摆在这三百人的面前，但绝大多数人却熟视无睹，只有八个人在“平凡”之中发现了“非凡”，获得了奖金。

大地回春，向万物发出了请柬，但并不是每一粒种子都能发芽；机遇在人群中穿行，但并不是每一个人都去奋力捕捉。机遇的确时有时无，但与其抱怨没有机遇，倒不如历练发现机遇的眼光。变革时代是一个机遇特别多的年代，也是特别需要有一双能发现机遇的眼睛。

G 感悟心语

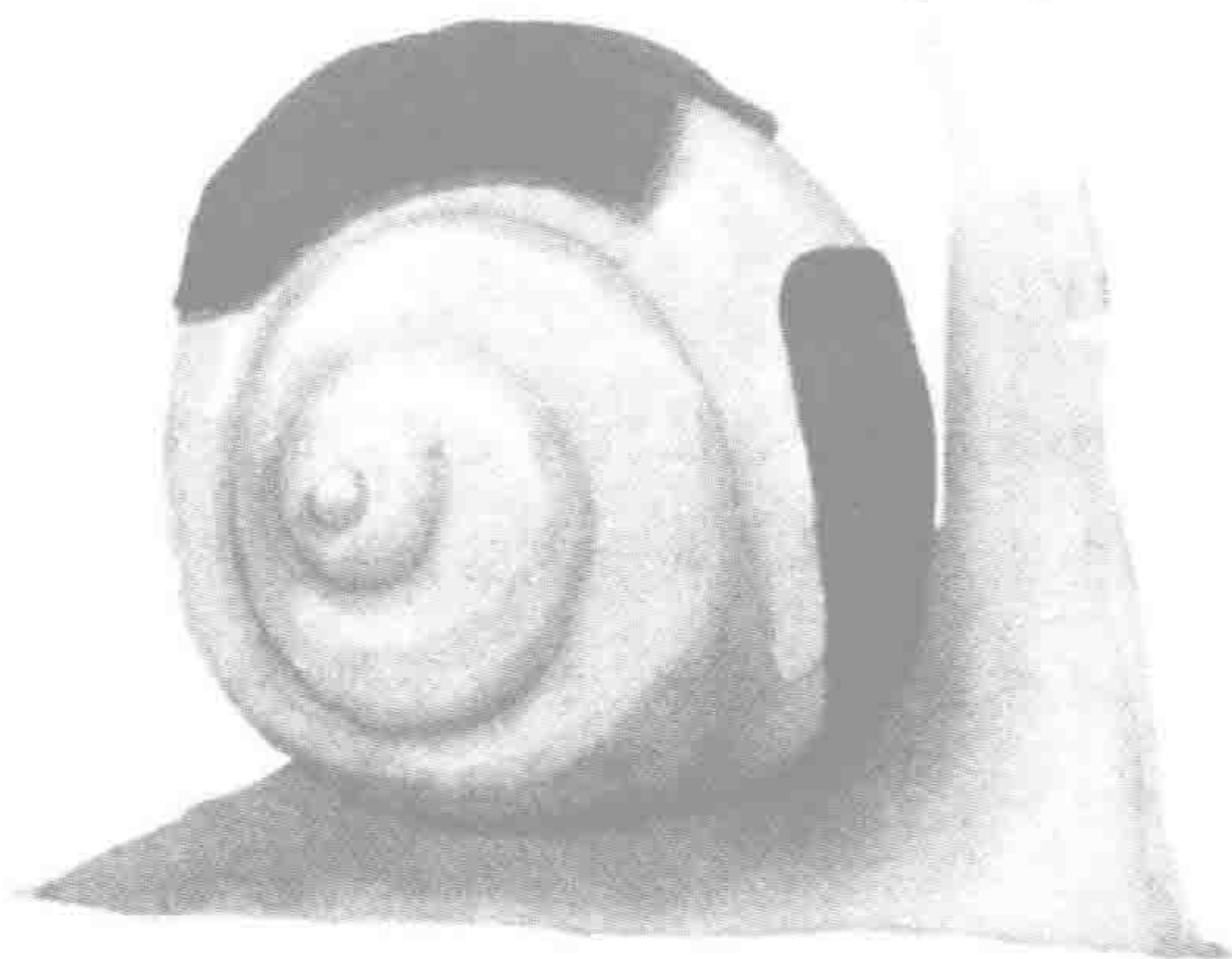
ANWUXINYU

能够发现机遇并及时抓住机遇是成功的关键。这就需要在日常生活中注意积累、善于观察，用敏锐的眼光去看待所发生的一切，培养自己的好奇心，这不仅会让你成为三百人中的八个幸运者之一，还会让你收获到更多的成功。

笨是聪明之母

俞敏洪

中国有个成语叫“笨鸟先飞”，用来鼓励那些笨人。但人都是十月怀胎来到这个世界的，没有办法提前出生，所以没有办法先飞起来；开始上学时都是在同一个年龄，也没有太多的办法提前飞起来；等到发现自己比别人笨时，别人已经飞到前面去了，所以想先飞都不可能。那笨鸟能不能飞到目的地呢？答案是能，但需要有一个条件，那就是“笨鸟多飞”，你既然先飞不了，飞得比别人慢，那就比别人多飞一点，用更多的时





间和努力来弥补自己先天的不足。

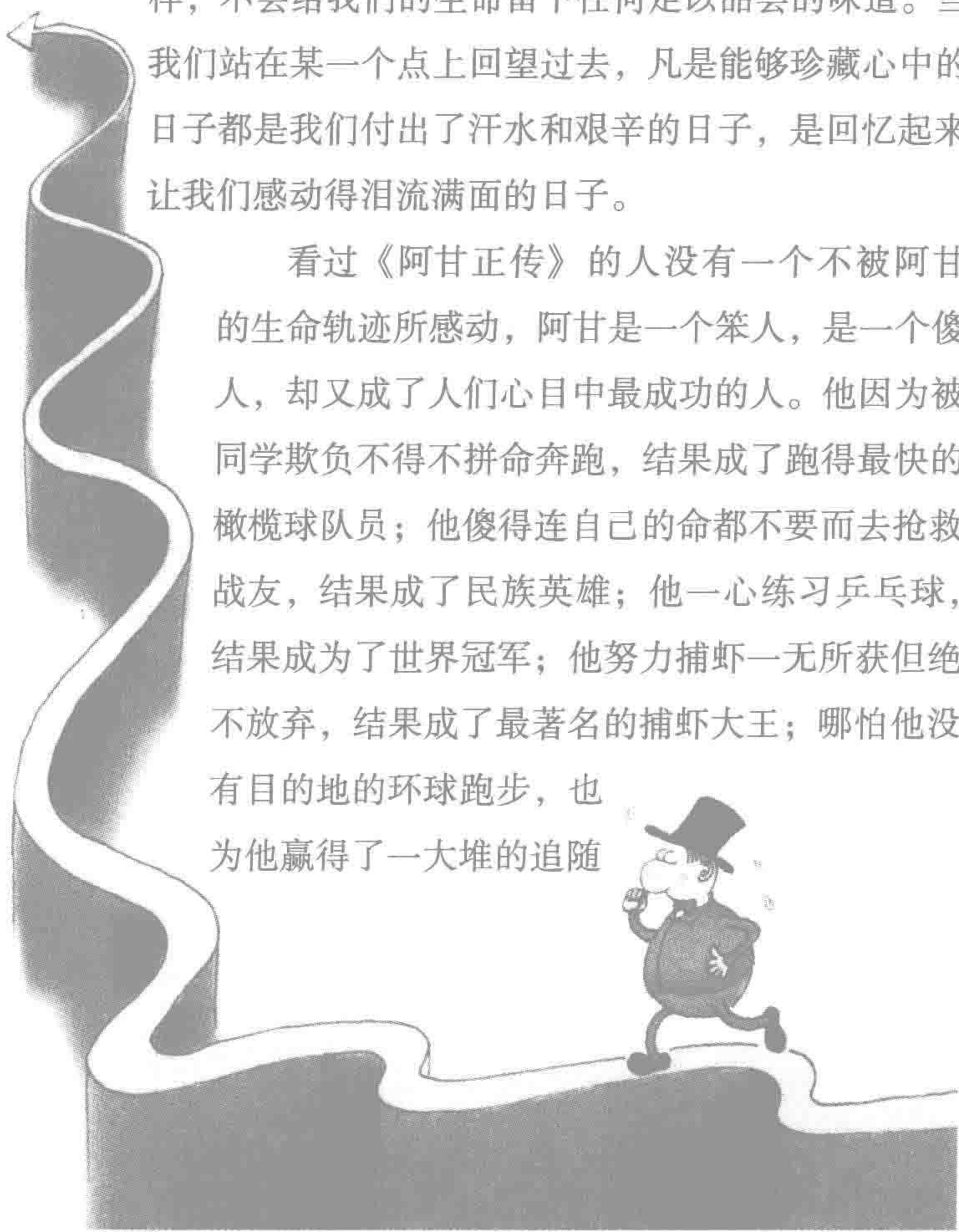
在小学的时候，我就发现自己很笨。小学语文老师要求所有学生把课文背出来，很多同学只要在课余时间把课文读几遍，就能够到老师面前去背诵了，背出来后，老师会在课文标题的上方用钢笔写上一个大大的“背”字，表明学生已经把课文背出来了，背出课文来的学生从此就可以万事大吉，不用再挨老师的白眼和折磨了。但我无论怎样努力都不能在当天把课文背出来，而是通常要努力好几天或者一个星期，读上成百上千遍，才能够把课文背出来。老师的白眼没有少挨，但后来好处也渐渐显现出来，那些背诵速度很快的同学，又很快把背出来的课文忘记了。原来背诵的速度和遗忘的速度是成正比的，背诵的速度越快，遗忘的速度也越快。而我由于要读无数遍才能够把课文烂熟于心，就不太容易忘记了。到期末考试的时候，很多同学又开始重新背诵课文，而我却依然能够把很多课文从头到尾背出来，不用复习太多就能够应对考试。

有一个故事说雄鹰飞到金字塔的顶端只要一瞬间，而蜗牛爬到金字塔的顶端需要几年。同样的一件事，一个目标，有些人一瞬间就能够完成，有些人却需要用一辈子的努力去实现。我们可以把那些依靠自己的天赋轻而易举地完成一个目标的人叫做天才，但这个世界上天才人物毕竟是少数，否则他们就不会被叫做天才了。事实是，这个世界并不是由天才所统治的，而是由那些经过艰苦卓绝的努力实现自己的目标并养成坚忍不拔的个性的人所统治的，我们可以把这些人叫做地才。地才就是脚踏实地，通过点点滴滴的努力实现自己目标的人才，很像

是爬金字塔的蜗牛一样，需要超常的耐力和更多的时间。如果有一件事情摆在我的面前需要我去完成，我宁可选择更艰难的道路，就像蜗牛一样爬上金字塔而不是像雄鹰一样飞上金字塔，我的生命会因此留下更多的回忆和令人感动的瞬间。做一件事不需要努力，就像谈恋爱不需要追求，登山不需要攀爬一样，不会给我们的生命留下任何足以品尝的味道。当我们站在某一个点上回望过去，凡是能够珍藏心中的日子都是我们付出了汗水和艰辛的日子，是回忆起来让我们感动得泪流满面的日子。

看过《阿甘正传》的人没有一个不被阿甘的生命轨迹所感动，阿甘是一个笨人，是一个傻人，却又成了人们心目中最成功的人。他因为被同学欺负不得不拼命奔跑，结果成了跑得最快的橄榄球队员；他傻得连自己的命都不要而去抢救战友，结果成了民族英雄；他一心练习乒乓球，结果成为了世界冠军；他努力捕虾一无所获但绝不放弃，结果成了最著名的捕虾大王；哪怕他没有目的地的环球跑步，也

为他赢得了一大堆的追随





者。我们可以得出的结论是，一个笨的人并不等于没有成就的人，他身上只要具备两样东西就能够像阿甘一样总有收获，这两样东西一个是目标，一个是专心的坚持，而结果就是自然而来的，就算没有结果也有收获，因为你毕竟有了与众不同的经历。从北京到天津，聪明的人一定会向东走，在几个小时后就能够到达天津，愚笨的人可能会向西走，几年以后绕地球一圈走到了天津。但笨人并不一定吃亏，因为这几年中他实际上已经游历了世界的山山水水，经历了人世间的风风雨雨，在万里苍茫之后再来看天津，其色彩和深度绝非几个小时后到达天津的人能够相比的。

因此，笨有笨的好处。意识到自己笨，正是聪明的开始；意识到自己因为笨，所以要努力，是迈向成功的开始；意识到自己因为笨，所以要专心超常地努力，是取得成就的开始；意识到自己因为笨，不仅仅需要超常努力，还要心平气和给自己足够的时间和耐心，是成为天才的开始。

G 感悟心语

ANWUXINYU

“笨鸟先飞”是笨者成功的最佳选择。也许先天的智力因素会有一定的差距，这就注定你要比别人付出更多的努力和精力才能飞到你想要的高度，但是，当你从容地在那个高度回望时，你会发现所有的努力都是美好的回忆。

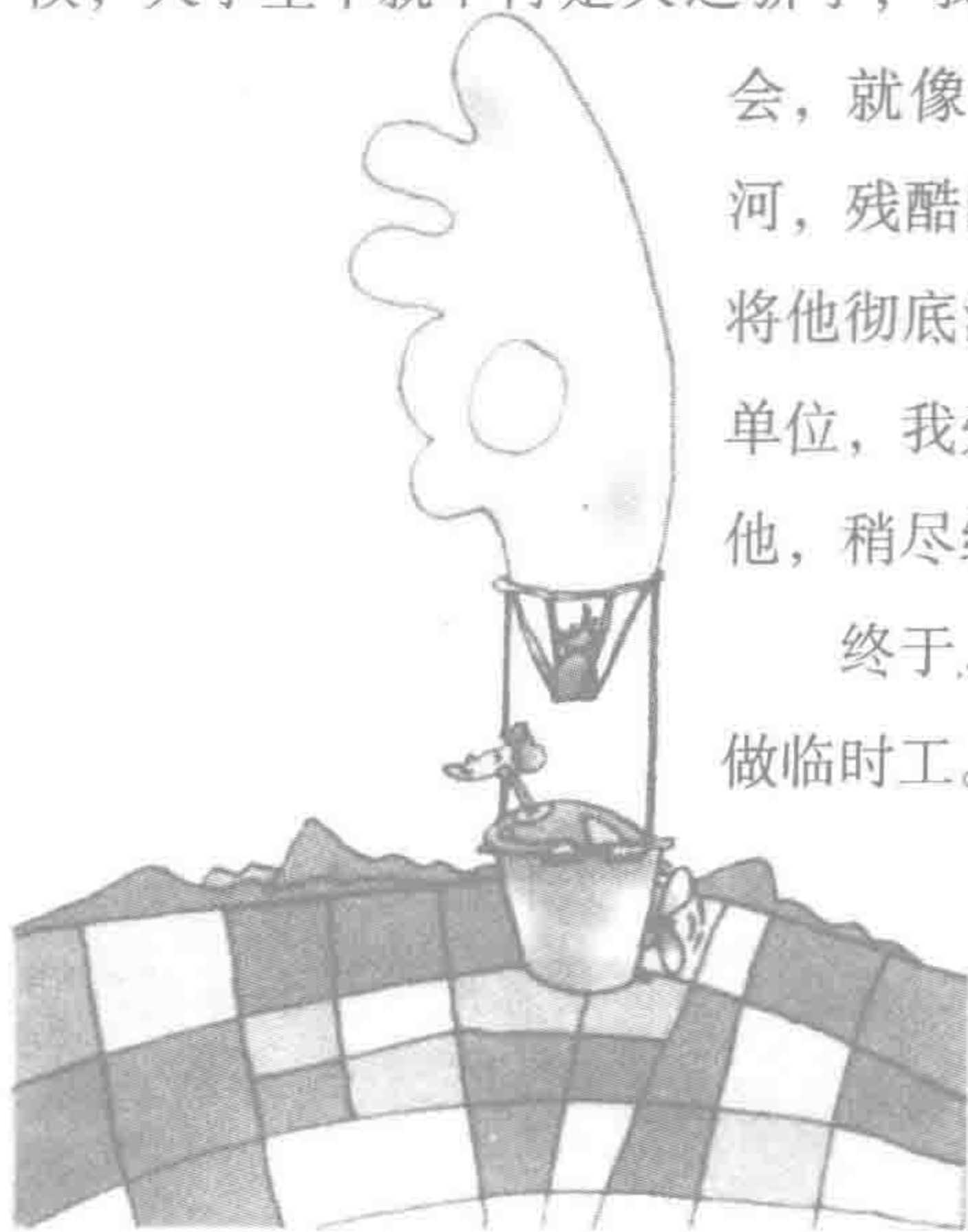
做一尾没有鳔的鱼

江 岸

王雷是我的得意门生，他学习勤奋，功课很好。他的父母都是下岗工人，父亲在青龙街上修鞋，母亲在菜场卖菜，微薄的收入仅能糊口，再也供不起他继续深造。他大学毕业的时候，大学生早就不再是天之骄子，我看着他孤零零地投身社

会，就像一尾鱼苗被投入大江大河，残酷的现实宛如汹涌的波涛，将他彻底淹没。他始终找不到接收单位，我爱莫能助，只能再三激励他，稍尽绵薄之力。

终于，有所大专院校聘用王雷做临时工。王雷是物理系毕业生，到学院电教馆打工。烈日炎炎的中午，他一个人在楼顶上安装学院局域网室外线。电教馆还



有十多个人，都是正式工，他们都在有空调的房间里避暑。没有人帮他挪梯子，没有人帮他递工具，他只好全副武装起来：脖子上挂着工具包，腰间缠着电线，像一只猴子似的爬上爬下。天上，一轮骄阳；身边，一群不知疲倦的知了，只有它们默默地注视着这个汗流浹背的小伙子。

一个中年男人路过这里，看见了正在忙碌的王雷——这个中年男人是学院的院长。

王雷的命运从此改变：他被这个学院正式接收，成了一名教员。后来，他走上教研室的领导岗位，再后来，他做了系主任的副手。当院长调走的时候，他已经是系主任了。

王雷是这个学院有史以来最年轻的系主任。

按说，王雷已经功成名就，可以坐享其成了。但是王雷一如既往地工作着，仿佛一只辛勤的工蜂。王雷脚踏实地、雷厉风行的工作作风让所有人感动。系里许多老师的学历比王雷过硬，有的还比王雷来得早，但对王雷都挺尊重。

又一届毕业生即将离校，学院领导想让王雷做一场报告，指导学生就业。王雷答应了。王雷邀请我去听他的报告，我欣然前往。王雷在会堂门口等我，看见我来了，赶紧跑过来，握住我的手，向我问好。

我问王雷，准备好了吗？

王雷笑了笑，一副胸有成竹的样子。

我放心了，和王雷一起步入会堂。我找个位置坐下，目送王雷走上讲台。

王雷的目光在整个会堂环顾一圈，便开始演讲：