

马云是特例

“夹缝时代”以小博大的实用主义创业教科书，拯救一亿位在“创业潜规则”泥潭中苦苦挣扎的创业难兄难弟！

创业其实不可爱

孙祺奇 著



首部“80后”自爆家丑的创业史！
对不起，关于创业，
你被忽悠了！

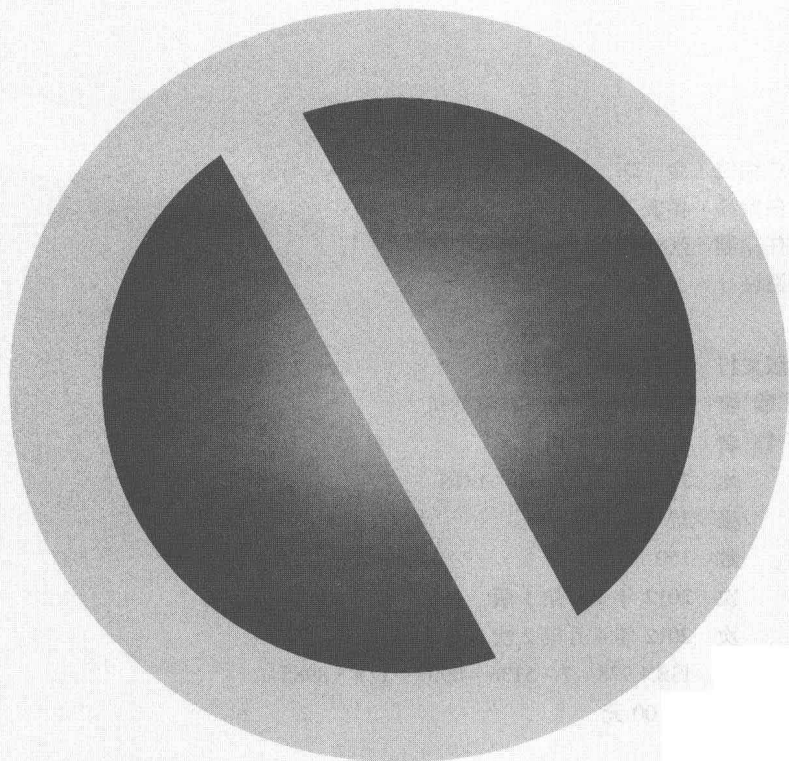


中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

马云是特例 创业其实不可爱

“夹缝时代”以小博大的实用主义创业教科书，拯救一亿位在“创业潜规则”泥潭中苦苦挣扎的创业难兄难弟！

孙祺奇 著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

马云是特例：创业其实不可爱/孙祺奇著.

北京：中国经济出版社，2012.1

ISBN 978 - 7 - 5136 - 0937 - 1

I. ①马… II. ①孙… III. ①企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 156967 号

责任编辑 金 珠

责任审读 霍宏涛

责任印制 张江虹

封面设计 久品轩

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 17.5

字 数 150 千字

版 次 2012 年 1 月第 1 版

印 次 2012 年 4 月第 2 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 0937 - 1/F · 8985

定 价 38.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话:010-68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话:010-68359418 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话:12390)

服务热线:010-68344225 88386794

悲催的，你被忽悠了！

马云，他彻底成功了！

他的“成功之道”一夜之间席卷九州大地，他成了经典。兄弟们争先恐后，虔诚地用马云的经验来规划自己的未来。当真是一场成功的盛宴！

但是，搅局的人来了！

我倒想问问列位：学了这么多年，真正成功的有几个？

我们除了每天喊口号、做美梦，听讲座、拜大师，可曾得到一分一毫的实惠？

兄弟不要冲动，冷静下来想一个可怕的问题：也许马云的经典，根本不是他自己的成就，不过是时代的成就？

马云，根本就是一个特例！

马云的时代，一切都是野蛮而简单的。

马云的时代，是一个“一穷二白”、“四大皆空”的时代。

马云的时代，什么事情都在起步阶段，什么事情都没有一个规则，错误犯了就犯了，空子钻了就钻了，反正最后有了钱，摇身一变，那些糗事变美事，美事变故事！

如今，我们就很悲催了。想想看，打2000年之后，你给我再找出一个类似马云、张朝阳、丁磊、柳传志一样的商业大腕看看？

谷歌创始人布林和佩奇，随便在车库就能跟人要到十万美元去开发搜索引擎，你现在去要十块试试看？

腾讯的马化腾，靠着一个模仿的ICQ就敢在国内做个QQ，如今你敢吗？你不怕文化局抓你吗？

网易的丁磊来回跳槽，最终用一个简单的门户网站就融到一大笔钱，继而创办网易。你不会想说你也可以用QQ空间去融资吧？

娃哈哈的宗庆后，靠着一个给外国人的空许诺，就得到了合资的资本，继而发展了娃哈哈。你不会也想跟着他说：中国人站起来了，以毁约要回商标是伟大的！

最后说回马大师。他和孙正义的那五分钟的谈判，被人奉为神话，最终要得到了一麻袋又一麻袋的钱，你敢保证你能在一个空白领域遇到一个孙总这样的“极品”吗？

这只能说明：时代不同了，投机不行了！

这只能说明：励志只是幌子，真实才是王道！

这只能说明：兄弟，清醒吧！一夜暴富的造梦时代已经彻底破碎了！

这只能说明：他们的成功，只是特例！

成功学大师们用“精神鸦片”忽悠了我们很多年，让我们产生了各种各样的幻觉。

我们会认为创业很艰难，不是每个人都有这个命。

于是我们开始自卑自怜，冷漠孤僻！

我们会觉得创业很神圣，唯有创业才是高尚纯洁的事情。

于是我们开始对他人嗤之以鼻，开始怀疑这个世界的真善美，开始不认真对待生活的一切！

我们会坚信创业是靠精神和信念，只要每天像打了鸡血一样，就能要啥有啥！

于是我们开始编造谎话，开始绞尽脑汁给员工造梦继而压榨他们，开始沦丧法律道德，开始依赖狐朋狗友走向疯狂的悬崖！

我们会认为创业就是尔虞我诈的阴谋比拼，只要练就了各种计谋，就可以抛弃战略和经营。

于是我们开始变得无良，开始不讲诚信，开始将创业当做一场风雨飘摇的豪赌！

我曾经也是兄弟们的一员，因为追随这些“大师”，差点家破人亡！他们宣扬上个时代的糟粕，不过是让自己能有碗饭吃，能继续这样“受人尊敬”地混下去！殊不知，他们只图自己的利益，却坑害了千千万万在“夹缝时代”苦苦挣

扎的兄弟们！

其实，创业哪有那么神秘？哪有那么玄妙？哪有那么高深？

创业是非常实际的，创业也是过日子的一种方式。我们要面对的是日常的各种经营，要面对的是兄弟们那么多张吃饭的嘴，要面对的是精打细算的各种收支。

所以，创业不激情，不伟大，创业很琐碎，很实际！

如今，创业需要一反常态。你信不信，熟人的成本比生人更大？良心比计谋更有用？胆小比胆大更安全？合伙比单干更危险？如果你不信，我指给你看！

所以，我为兄弟写了这么一本“不仗义”的书。

我把那些“老板朋友”不堪回首的“创业家丑”，以及我自己亲历的“血泪史”，原原本本毫无修饰地“端”出来，让被掩盖的创业事实，毫无保留地曝光在你面前！

对此，我只想对你说：

兄弟！醒醒，别被忽悠了！



2011年11月23日 凌晨 撰于西安

开篇五言：关于创业的一切， 你被 “忽悠” 了 / 1

创业到底是为了什么？我们的奋斗到底又是为了什么？曾经大师们告诉我们的创业，是那些激情燃烧的岁月，那些澎湃淋漓的往事，真的就那么美？马云、史玉柱、唐骏的创业史，真的就有那么传奇？难道艰难和险阻真的就可以靠所谓的成功学来诠释？

如果我告诉你，创业其实是“家丑不可外扬”的丑事，你相信吗？如果我告诉你，成功学是一种虚幻的毒品，你相信吗？如果我告诉你，创业的真相是出于自私的膨胀，过程却是血肉模糊、痛彻心扉的回忆！你，相信吗？真相，才是我想送给你的！创业，真的没那么可爱！

- 1 不是判词的判词：创业路上的那几路妖孽 / 3
- 2 时机之路：是学马云的执拗？还是看清开始？ / 6
- 3 手段之路：明着看，暗着来！ / 19
- 4 点子之路：牛人，牛气，牛成本？！ / 32
- 5 自由之路：“良心”老板的代价 / 45

创业加法：马云也不敢算的血泪账！ / 55

总是有很多“大师”，把创业这种事，妖魔化、神乎其神，而且还搞出“××法”“××学”的噱头。好比，马云先生是如何创业的，是怎么构建商业帝国的！但是，斗胆问问，看马云的书籍，学人家的办法，最后能够成功的又有几个？是我们脑子笨，还是马云根本就是一个特例？我们当故事看看还成，如果想借鉴，是否在画饼充饥？

其实，创业没那么神秘，马云也是自己摸索出的道路；而且，创业没那么复杂，无非是和买菜、做饭、上学、上班一样的日常琐事。之所以神秘，是因为我们不懂得如何通过“加法”来起步，之所以复杂，是因为我们不懂得选择什么是该“加”起来的资源，不懂得甄别什么是该“加”起来的运营方法！

- 1 加创意：赚的就是懒人的钱 / 57
- 2 加关系：从江湖兄弟到政治商人 / 70
- 3 加专业：逮住一个业务做到无懈可击！ / 79
- 4 加规模：快餐小店与阿里巴巴的区别 / 90
- 5 加结局：我们都说怎么活，但谁想过如何死？ / 101

创业减法：马云都难以启齿的糊涂账！ / 115

创业这种事，和相亲一样，有的时候越朦胧越好，灯越暗越好，人越少越好。对于创业来说，并非天时占尽，地利踩全，条件百八十样，就是好的。我们之所以会失败，完全是因为，不会做减法！

那些大师们教导我们的什么管理啊、架构啊、效率啊，只能拿来当电视剧看看，虽然华丽却难以上阵！创业，并没有传说中的那么好看，更多的是简单粗暴的一拳鼻血，减去铅华，减去誓言，素面朝天，赤膊上阵！

- 1 减规矩：两小时快速反应机制 / 117
 - 2 减成本：不是每次节俭都有好的回报！ / 132
 - 3 减效率：不是每个慢工都能忙出细活 / 141
 - 4 减诱惑：政商那些若即若离的事 / 153
 - 5 减因素：支持我们走下去的力量！ / 169
-

不信马云：创业秘密，陷阱！ / 185

一切的自立门户、创业开山，都是从怀疑开始，一切的怀疑都是从不信开始。不信，是一种挖掘秘密的态度，舍弃经典的精神，是抛弃模式和规矩下的双眼，是看到光明背后真相的勇气！

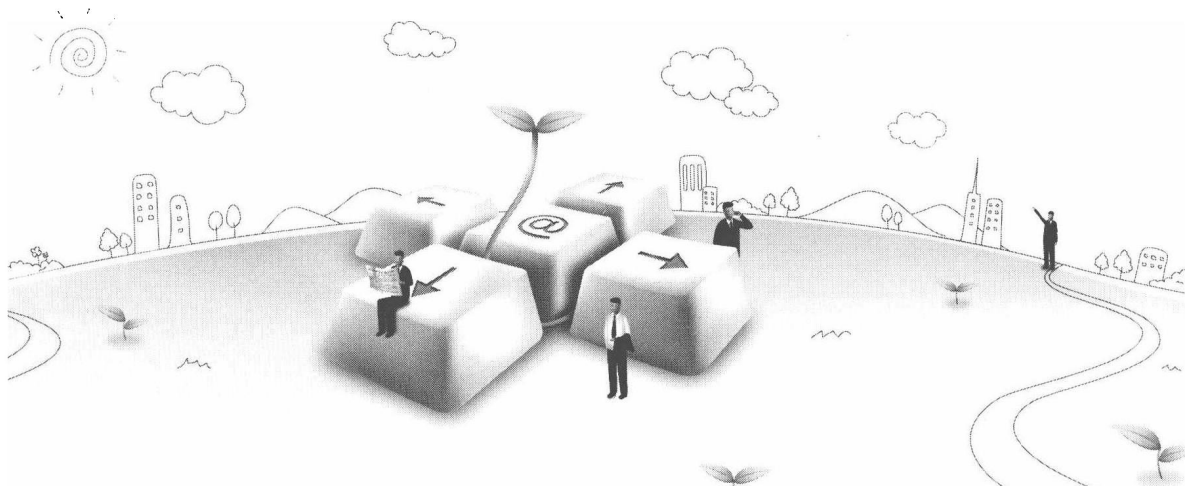
想创业，必须面对一个残酷的事实：你的世界从此没有故事，你必须成为一个讲故事的人。信只能信，自己的故事成为传说，不再相信，这个世界还有高度和传说！要知道，马云的成功也只是一个特例，不是谁都可以效仿他的做法。与其去研究他的精神，还不如抛弃这些毒品，自己去实际地摸索一条生路！不管你信不信，反正过来人是信了！

- 1 不信能力：业内的高手，未必就是创业的旗手！ / 187
 - 2 不信军规：企业不是军队，员工更不是“许三多” / 204
 - 3 不信前辈：马云走的阳关道，也许是你的奈何桥！ / 221
 - 4 不信规矩：干就干“不务正业”的事情 / 234
 - 5 不信文化：荒唐的成功学 / 248
-

开篇五言：关于创业的一切，你被“忽悠”了

创业到底是为了什么？我们的奋斗到底又是为了什么？曾经大师们告诉我们的创业，是那些激情燃烧的岁月，那些澎湃淋漓的往事，真的就那么美？马云、史玉柱、唐骏的创业史，真的就有那么传奇？难道艰难和险阻真的就可以靠所谓的成功学来诠释？

如果我告诉你，创业其实是“家丑不可外扬”的丑事，你相信吗？如果我告诉你，成功学是一种虚幻的毒品，你相信吗？如果我告诉你，创业的真相是出于自私的膨胀，过程却是血肉模糊、痛彻心扉的回忆！你，相信吗？真相，才是我想送给你的！创业，真的没那么可爱！



1 不是判词的判词：创业路上的那几路妖孽

咱们接下来聊的这些东西，不是什么铁律，更不是什么教义，只不过就是能帮助你减小创业失败的概率罢了。

注意，这里面说的是减小，并非是杜绝。这个世界上没有什么绝对的事情。那些包治百病的药，大多都是吃不死人的零食，而大多数的医学技术都是从能够吃死人的药上面总结出来的。

说这个的意思就是告诉大家，咱们聊的是创业，聊的不是成功学，聊的不是励志，更加不是什么捷径。

很多人疑惑，成功学不就是教给大家怎么创业的吗？这个和你说的有什么区别？

很简单，区别就在于一个是几个年轻的创业人，将“吃死人”的经验抖搂出来，属于家丑外扬。

另一个则是一些没有创业过的人，写给一些想要创业的人的黄粱美梦，属于白日做梦。

大家想要那些好听的、好看的，飘飘欲仙的、一日千里的，对不起，咱们这儿没有。那都是成功学的大师们养家糊口的营生。

我们只不过就是在说教训！说那些“吃死人”的惨痛教训，说那些创业路上最不露脸的事情，说那些成功学大师们

看了要摇头叹息的丑事。

叹息归叹息，事实就是这样，往往我们看到的阳光，都会留下长长的阴影。没有阴影的地方是手术台，你看不到阴影了，说明离驾鹤西游也就不远了。

2008年的时候，我的这些说法，已经受到了一些道德家的讨伐和一些成功学前辈的鞭笞。他们给出的评价是：你身上负面的东西太多，不利于成长。

从那个时候开始，我就在思考，什么才叫成长。

一个偶然的机会，和圈子里面一个很著名的大师有过一次谈话，我当面请教。大师的意思大概就是：要往好的方面看，这样才能走得远！要有激情，有热情！

“那么，如果前面明明就是一个大坑，我们还打了鸡血一样地冲进去，这算是有激情还是算缺心眼？”我问道。

后来把人家气走了，丢给我一句：“不可理喻！”

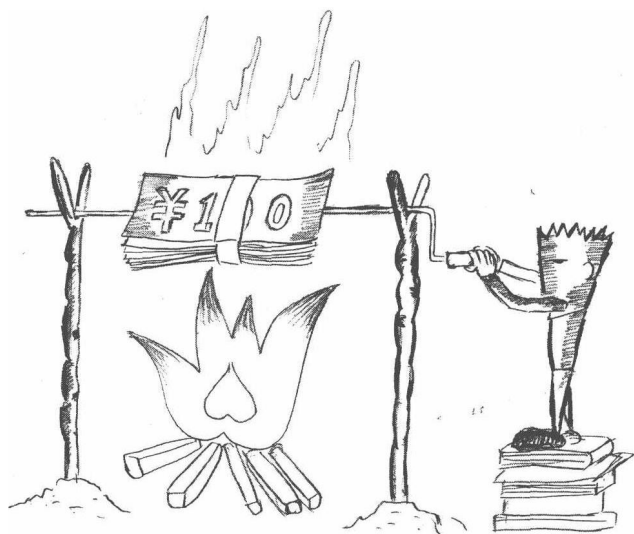
我当时的理解就是，他不可能理解我的这个比喻，因为他根本就没成功过！我们的区别在于：我也不怎么成功，但是我承认，他们却从不承认。

后来，他的弟子因为这个事情总是揪住我不放，业内也有很多的高手们来援助所谓的“道德”，事情闹得挺大。

我也烦了，后来我把这些不成功的历程写成了一篇东西，叫做《创业路上的几路妖孽》。直接撕破了脸皮。

时过境迁，那些大师们有的继续靠胡说八道在捞钱，有的因为捞钱被捞到局子里面，而我们这些胆小的家伙却因为时时刻刻想怎么才能不死，于是侥幸地活了下来。

现在将创业路上的那几路妖孽指给列位看看，以便将来列位在创业的时候碰上了能认得出来，不至于败得不明不白。同时，这一篇也算是一个判词，让大家明白咱们几百页纸都在说些什么东西。



2 时机之路：是学马云的执拗？还是看清开始？



老四半晌没有说话，看着空中的雪花，打着转悠落到了碗里。

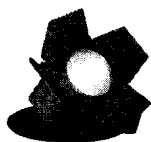
然后对着我说：“哎，你说雪花为什么在碗里就化了？”

“这个，因为汤是热的啊，雪当然就化了。”我很疑惑，但是知道老四必然有话说。

“对！但是什么时候才能不化？”老四喝了口酒。

“不知道，只有汤才知道。”我说道。

“没错！这就是问题的关键！我们好比是雪花，不知道汤什么时候才凉，也就是说，汤的温度完全不在我们的掌控之内！”老四说道。



创业，我们到底能掌控什么？