



透視真相

事件真相

「我記得還有必要把這件事再講清楚，因為我……」

第四卷 第五集

还原真相

钱卫清 著

 中国社会出版社



卢美美事件

真相

著名大律师拨开迷雾
还原真相

钱卫清 著

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

“卢美美”事件真相 / 钱卫清著. —北京:

中国社会科学出版社, 2012.2

ISBN 978-7-5087-3945-8

I. ①卢… II. ①钱… III. ①社会问题-研究-中国

IV. ①D669

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第018029号

书 名: “卢美美”事件真相

著 者: 钱卫清

责任编辑: 毛健生

出版发行: 中国社会科学出版社 **邮政编码:** 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲33号

电话: 编辑部: (010) 66079885

邮购部: (010) 66081078

销售部: (010) 66080300 传真: (010) 66051713

(010) 66050647

(010) 66083600

网 址: www.shcbs.com.cn

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京兴湘印务有限公司

开 本: 180mm×250mm 1/16

印 张: 16.25

字 数: 200千字

版 次: 2012年2月第1版

印 次: 2012年5月第2次印刷

定 价: 38.00元



2011年，“郭美美”炫富事件引发了中国红十字会的信任危机，中国官方慈善机构的公信力遭遇到了空前的质疑，甚至可以用“一夜间土崩瓦解”来形容。新任红会常务副会长赵白鸽这样感慨：“‘郭美美事件’三天毁掉红会一百年。”

“郭美美”余波未平，又一条“中非希望工程”15亿元善款被一位24岁的小姑娘“掌管”的新闻噱头不胫而走，“卢美美”事件随即爆发。中国慈善已经脆弱得禁不起任何质疑，公众的愤怒似乎已经无法遏制。我也感到十分震惊。然而几天之后，事件水落石出，“24岁‘卢美美’掌管巨额善款”完全是空穴来风。

但是，可媲美“郭美美”事件高度戏剧性的是，“富二代”“卢美美”引来的媒体关注，直接导致了“富一代”卢俊卿及其世界杰出华商协会以一种妖魔化的形象进入了公众视野。

媒体炒作“世界杰出华商协会”与中国高官、多国政要有“各种密切关系”，描述得耸人听闻。由于我从事的社会活动较多，对高端会议、会展非常熟悉，各种协会的运作流程、经营模式，在我看来也是司空见惯。因此，对于世界杰出华商协会的所谓合法性与来路的质疑，我对舆论的

哗然不以为然。

世界杰出华商协会是 NGO 非营利组织，为企业经营提供交流、合作的平台。NGO 的市场化服务部分则由其战略合作伙伴——天九儒商投资集团或国内外政府、企业、NGO 负责运作，这在法律上是常见的结构设计。虽然业内能够做到世界杰出华商协会如此高端的机构屈指可数，但大大小小具有相似经营模式的协会则如恒河沙数。

泛滥于网络间的批判，颠倒是非，混淆概念，其逻辑不值一驳。“中非希望工程”是定向募捐，未动用一分钱公众善款；卢星宇24岁“掌管”巨额善款，更是荒唐的造谣，却因此被冠以隐含“坏孩子”意义的“卢美美”称号，举国周知，无从洗刷。

相对自由的网络舆论是把双刃剑，一方面促进了信息透明，另一方面使公民私权利暴露于随时可能爆发的舆论暴力环境下。“卢美美”事件在侵犯公民私权利的道路上走得太远了！

由于事件炒得正热，一些熟悉我的媒体也询问我对相关问题的意见。于是，我撰文就“中非希望工程”定向捐赠与公众善款的本质不同、世界杰出华商协会的法律性质作了说明，这是专业人士向社会、向法的精神负责任的做法。

但是公众舆论的一大特点就是“先入为主、先声夺人”，理性的、专业的声音很容易被湮没。2008年，“达娃之争”点燃战火，达能斥资500万美金聘请奥美公关与宗庆后打舆论战时，也曾经出现过这种情况，公众听到“宗庆后没有契约精神”的判断之后，其他就什么也听不进去了。

在我感叹历史惊人相似的时候，一位朋友要约到办公室来拜访，并且说世界杰出华商协会的卢俊卿主席曾经读过我回顾“达娃之争”的《生死之战》一书，也读到我对“卢美美”事件的一些评论，因此要同他一起来，

问我是否有兴趣深入了解一下世界杰出华商协会，以及“‘卢美美’事件背后的真相”。

出于对商业法律事件的兴趣和敏感，我欣然接受。而“卢美美”事件的真相，就此层层向我揭示开来——有些在意料之中，更多在意料之外。我发现，卢俊卿的创富模式，被媒体当做焦点深挖、调查、猜疑、批评，沸沸扬扬，却从未被正确解读。不幸的是，仅仅因为舆论的粗浅误读，卢氏的财富就被舆论定义为“来路不明”，而“骗子”、“大忽悠”的帽子就此被强加于卢俊卿。

“卢美美”事件触发、发酵、转向的过程，折射了转型期中国社会的种种“正常”与“不正常”。这，值得每一个当代国人深深反思。没有反思，就没有激浊扬清，没有发展进步。社会发展是持续的，当代人必须尽力留一个“正确”与“正常”的社会环境给下一代。

这是我们的使命。

钱卫清

2012年1月28日

序/1

第一章 大火卷过“卢美美”/1

在北京多所打工子弟学校被强拆之际，网友们发现了“‘中非希望工程’要斥资上亿元援助非洲”的消息，而执行主席竟然是年仅24岁的女孩！联想到此前的“郭美美”，有网友怀疑，难道她是“郭美美第二”？

第一节 不得不说的郭美美/2

第二节 “卢美美”事件：祸从天降/6

第三节 后“卢美美”事件奇怪转向/12

第二章 谁是“史上第三冤”/19

面对各大媒体和众多网友的质疑，爱女心切的卢俊卿着急地喊出女儿是“史上第三冤”，但喊冤并没有让舆论沉寂，相反，一场更加猛烈的暴风雨席卷而来。为此，卢俊卿悬赏百万元协助公安机关追查本次事件的“幕后黑手”。

第一节 广场式审判——“中非希望工程”遭批判/20

第二节 “中非希望工程”的真相：“负腐败”/31

第三节 卢星宇的感慨：“我成了泄愤的目标”/36

第四节 无序舆论，推波助澜/41

第五节 后“卢美美”事件的推手/61

第三章 直面舆论：卢俊卿为什么这么“牛”/69

在猛烈的舆论攻击下，卢俊卿父女的处境，算得上是“有口难辩”了。在以往类似的网络危机事件中，当事人都是选择沉默，直至人们被新的新闻热点所吸引，危机就算过去了。卢俊卿也会选择沉默吗？

第一节 沟通才是硬道理/70

第二节 火线组建特别律师团/80

第三节 请公众辨是非/88

第四节 清者自清：“中非希望工程”终雪沉冤/93

第五节 “风暴眼”里的世界杰出华商协会/98

第四章 卢俊卿是怎么赚钱的/107

卢星宇的父亲卢俊卿是怎么赚钱的呢？因为媒体的不解，把卢俊卿的赚钱模式用“灰色”来描述。我觉得很有必要把这件事情讲清楚。通过我的分析和了解，卢俊卿赚钱模式一点也不神秘，一点也不灰色……

第一节 “平台经济”：卢俊卿赚钱的秘密/108

第二节 廓清双重主体背后的迷雾/115

第三节 长袖善舞社会活动家，给质疑还是给掌声/118

第四节 “千万悬赏”求清白/122

第五章 卢俊卿：洗却质疑，继续前行/125

广场式的审判之后，卢俊卿父女很“受伤”。做了好事反挨骂，大多数人会选择放弃，卢俊卿父女会放弃做慈善吗？“中非希望工程”还能继续进行下去吗？

第一节 慈善“不倒翁”/126

第二节 “黄河善谷”行：将捐款进行到底/129

第三节 新年赠诗：“中非希望工程”事件画上休止符/130

第六章 反思：求“眼球”还是求真相/135

“卢美美”事件，始自“质疑”，却演变成一场无序的广场式审判，在这其中，媒体求“眼球”还是求真相呢？这场舆论审判给我们带来了什么？我们需要反思什么？

第一节 媒体：你追求的是什么/136

第二节 如何读懂社会新闻/142

第三节 公共舆论的法律底线/149

第七章 探求：中国慈善何处去/157

“卢美美”事件背后反映的是深刻的社会问题，它留给了我们一系列的疑问：“富二代”能否成为“仁二代”？中国慈善又向何处去？

第一节 “富二代”与“仁二代”/158

第二节 如何看待企业家做慈善/162

第三节 中国慈善何处去：公信力不足的根源/178

尾记：慈善，你该由谁来拯救/189

附录一：卢俊卿父女的十大冤/193

附录二：卢俊卿：向女儿致敬/203

附录三：卢星宇：我的“名爹”卢俊卿/215

附录四：卢俊卿：我的慈善充满阳光/225

附录五：《世界杰出华商协会2011大事记》目录/234

附录六：凤凰卫视《一虎一席谈》现场实录/240

第一章

大火卷过“卢美美”



2011年夏天有一把大火，把中国慈善烧得满地狼藉，这把大火就是“郭美美”。中央电视台女主播张泉灵在自己的微博上评论说：“我觉得郭美美同学和雷公电母有惊人的相似之处，1. 能量无穷；2. 总在你认为不可能的时候突然出现；3. 具有惊人的毁灭力量，红十字会没人捐了，爱马仕没人背了，她还以迅雷不及掩耳之势毁掉了‘干爹’这个词。”

实际上，郭美美的威力不仅限于此，她还点燃了另一把火——“卢美美”：24岁的女孩卢星宇年纪轻轻就在“中非希望工程”项目中任要职，与妙龄的郭美美在“商业红十字会”担任“总经理”一样，乍一看，都是在大牌慈善项目与慈善机构任职，且年龄与职位均不相称，因此被网友揶揄为“卢美美”。

既然“卢美美”这个浑号是由郭美美事件引起，那么，我们就先来看看这个“毁掉红会一百年”的郭美美究竟是“何方神圣”。

★第一节 不得不说的郭美美

在甄别“卢美美”和“郭美美”之前，必须讲讲郭美美的“传奇”。

郭美美微博炫富，称自己“住大别墅，开玛莎拉蒂”，并多次上传名车、名包、名手表等象征奢华生活的照片。如今，在网络上炫富似乎已成为一种时尚，大家对此也已经司空见惯。不过，如果郭美美是个普通的炫富者也就罢了，但网友发现，郭美美的身份很特殊，她在新浪微博上的实名身份认证竟然是“中国红十字会商业总经理”！

红十字会的总经理竟然如此富有？人们不禁对此产生疑问：“难道郭美美的奢华是用我们这些好心人的捐款‘买单’？难道我们善举的结果是承载我们希望的人对善举的践踏？”由此掀起了一场网络上的轩然大波，也使得中国红十字会陷入了非常尴尬的境地。

那么，真实的郭美美到底是一个什么样的人呢？

>>> 1. 郭美美，何许人也

郭美美，1991年生，湖南益阳人，小名洋洋。来自百度的资料显示，郭美美从事的职业是模特、歌手。

据记者调查，郭美美自幼父母离异，跟随母亲郭登峰生活。郭美美极少提及父亲，其户籍和郭母都在深圳市宝安区。至于郭母离异后是否

再婚，尚不得而知。

据传，她的母亲郭登峰 1964 年生，交际面广泛，2007 年，在其自称为 COCO 的网易博客中，时年 43 岁的郭登峰上传了近 150 张艺术照和自拍照，穿着美艳，个性张扬。从 2007 年开始，郭母开始包装郭美美，并以其女演艺事业经纪人的面目出现。郭美美角逐各种赛事，参演电影、网络剧的主次角色，都离不开母亲的包装运作。

郭美美自称毕业于北京电影学院表演系，另一说法是湖南涉外职业学院，但对照两校历届学生名册，均查无此人。

来自郭美美微博上的照片显示，她拥有一个相当富裕的家境。不过，网友搜出郭美美三年前在深圳的家居照却发现，她们的服装和佩戴的首饰都是普通货，这足以说明当时的郭家母女家境一般，尚未呈现富贵之气。

剧变在 2009 年前后出现。

18 岁生日那天，郭美美收到一份价值 18 万元的名表作为生日礼物。一个多月后，也就是 2009 年 8 月 4 日，一辆红色 Mini Cooper 被登记在郭美美的名下。2011 年 5 月 9 日，另一辆白色玛莎拉蒂跑车也在北京上户，户主依然是郭美美。

玛莎拉蒂到手后，20 岁的郭美美成了北京 SCC 超跑俱乐部的新会员。加入这个俱乐部，起步条件是要拥有一部以上的跑车，最低入门标准为售价约 140 万元的保时捷 911。网友扒出郭美美参加 SCC 聚会的照片，此时的郭美美，在高档会所自如出入，一身名牌，俨然已脱胎换骨。

2011 年 5 月 13 日，郭美美还在母亲郭登峰的陪同下，乘头等舱奔赴上海，参加在那里举行的第三届超跑嘉年华。飞机起飞前，郭美美不忘发布一条微博，并配发了一张机上照片：“上海我来啦！……”

郭美美称，她的豪车，一部是妈妈赠送，另一部则来自干爹王军——中红博爱资产管理有限公司首席执行官。但据中红博爱另一位掌门人翁涛称：“据王军说，郭美美是他的新女朋友。”不少网友也觉得这样理解更加“合乎情理”，干爹会对自己的干闺女如此大方？亲闺女都未必！可要是女朋友就不难理解了。但郭美美在微博中声明，王军不是自己的男朋友，自己的男朋友是1986年生人。最终的真相依然扑朔迷离。

2. 微博炫富引起轩然大波

郭美美发出第一条微博是在2010年7月6日，之后连续发出多条微博，并且都配发了生活照。这些照片和相关描述显示，她家住在北京的大别墅里，家里有珠江恺撒宝顶级钢琴，爱马仕名牌包十几个，而且她的日子也闲适奢华：到海洋馆潜水，与海豚共舞；到北京房山十渡，骑德国纯血统赛马；到上海参加超跑嘉年华，和市价高达4700万元的阿斯顿·马丁合影……

据了解，郭美美在新浪微博的认证身份原本是演员，演员炫富似乎也没什么好指责的。但是，就在郭美美从上海参加超跑嘉年华回到北京之后，其实名认证身份就变更成为了“中国红十字会商业总经理”。同时她还发出一条新微博称：“我现在很想养只狗狗或猫猫……可是每天要游泳，要上英文课，还要学习当红十字会总经理，怕没时间陪它。”

20岁的“小女孩”要当（或者已经是）“中国红十字会商业总经理”？网友们惊讶不已。联想到郭美美此前的炫富行为，原本对慈善已经很敏感的网友不禁质疑：红十字会的总经理竟然如此富有？难道我们捐给红十字会的钱……



由此，一场网络上的轩然大波拉开了帷幕。

当郭美美意识到自己的“微博问题”，再次发微博称：“我所在的公司是与红十字会有合作关系，简称红十字商会，我们负责与人身保险或医疗器械等签广告合约，将广告放在红十字会免费为老百姓服务的医疗车上。之前也许是名称的缩写造成大家误会。”

3个多小时后，“郭美美 Baby”将上条微博删除，又发表一条微博解释：“红十字协会和红十字商会根本就是两个不同性质的机构，为什么会有那么多人揪着红十字这三个字不放呢？这跟人同姓或者同名是一个性质。”但随后，这条微博也被删除。

6月26日，郭美美再发微博称：“本人出于无知在某网站微博上自称为‘中国红十字会商业总经理’，对此愚昧行为给中国红十字会造成的名誉损害和公众误解深表歉意！本人从未在中国红十字会工作，这个身份完全是本人杜撰出来的。”她还表示，“决定用更多的时间来自我反省和自我教育”！

7月5日下午5时多，郭美美通过手机又一次更新了微博，“网上的各种造谣现在已经影响到我的个人生活”；并且再次澄清：“我男友是1986年的，并非网上传言的那些人。整容女的照片也不是我。希望某些人不要再凭空捏造、扭曲事实。网友们啊，你们可以不相信我说的，但希望你们别天天对我人身攻击好吗？”

网友搜出的一些照片又显示，郭美美可能是中国红十字会副会长郭长江的女儿。这样一来，更加剧了事态的恶化。

“微博”使得郭美美引火烧身，即使在一条又一条的“微博澄清”之后，依然被众多网友和媒体紧抓着不放，大有群起而攻之之势。事实上，

郭美美自己的解释也的确不甚清楚，一会儿说是缩写不当，一会儿说出于无知，而后又说成了“杜撰”，看来真是一个“乱了阵脚”的郭美美。

★第二节 “卢美美”事件：祸从天降

2011年4月开始，媒体持续报道“中非希望工程”将在10年内为非洲捐建1000所希望小学，耗资约为15亿元。

中国已经成为崛起中的大国、最发达的新兴经济体，尤其在金融危机之后，中国企业“走出去”的步伐加速，国际经济、文化活动已经是企业经营、社会事务的一部分。而“援非”，更是自毛泽东时代就有的传统。非洲有广袤的待开发资源，中非有传统的民间友谊与外交纽带，这个新闻并没有引发特别的关注。

然而，2011年8月份，一条小道消息却开始在网上悄然流传，不但把“中非希望工程”与“打工子弟学校被强拆”联系起来，而且爆料“‘中非希望工程’的15亿元资金，由一个名叫卢星宇的24岁女孩掌管”。这个女孩是不是又一个彻头彻尾的“郭美美”？这一质问，如黄热病的速度一般在网络上蔓延开来。

>>> 1. 导火索：打工子弟学校被强拆

2011年8月，一则与“郭美美”完全无关的另一则新闻——“北京打工子弟学校”被强拆事件，激起了另一种民愤。

打工者从农村来到城市，把孩子带在身边，并希望他们接受正常的



教育。而“受教育权”是每个公民的基本宪法权利，任何机构不得剥夺。但实际情况是，很多公立学校根本不接收这些孩子，或者即使接收，也有许多巧立名目的昂贵费用，普通的打工者是无力支付的。造成这种现象的重要原因是教育资源有限，在这种情况下，民间力量办学弥补公立教育缺失，也算是一种有效措施。

北京曾在2006年大规模清理整顿未经批准的打工子弟学校，此举曾引发舆论对打工子弟学校的普遍同情和关注。按照当时“分流一批、规范一批、取缔一批”的原则，各区县事实上都留下了一批打工子弟学校。它们地位尴尬，既无法通过整改达到办学审批程序，又因学生无法分流而暂时未遭取缔。据估算，当前北京还有100多家这样的打工子弟学校。对于这些“地位尴尬”的学校，不同区县采取了不同的监管政策，其中，陆续关停、分流学生，是一致的政策方向。

如今，打工子弟学校——这个流动人口孩子的“天堂”再次被强行勒令拆除。这一做法，切切实实地触痛了中国人心头最脆弱的地方。中国人自古就有“望子成龙、望女成凤”的情结，打工子弟学校被强拆，最直接受伤的是孩子，最揪心的却是父母。对于广大的进城务工人员来说，他们自身已经对未来没有太多希望了，因此，可想而知他们会在自己的孩子身上寄托多少希望！如今面对自己的孩子没学可上，他们的心又会是多么的冰凉，多么的绝望！

教委的说法是，要把孩子们分流到公立学校去，北京市朝阳区教委更是给出了“不让一个孩子失学”的承诺。但现实却不尽乐观。

面对打工子弟学校被关停的大潮，伤心的除了孩子和家长，还有一大批办学者。他们掏出多年的积蓄，甚至四处借钱办学，如今一纸政令，