



【中国古代枭雄官商】

ZhongGuoGuDai
XIAOXIONGGUANSANG



红顶商人 胡雪岩

金开诚 主编 肖艳丽 编著

【下册】

吉林文史出版社
吉林出版集团有限责任公司



【中国古代枭雄官商】

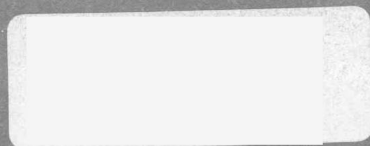
ZhongGuoGuDai
XIAOXIONGGUANSANG



红顶商人 胡雪岩

金开诚 主编 肖艳丽 编著

【下册】



吉林文史出版社
吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目(CIP)数据

红顶商人——胡雪岩 / 肖艳丽编著. —长春: 吉林出版集团
有限责任公司: 吉林文史出版社, 2010.11 (2011.3重印)
ISBN 978-7-5463-4139-2

I. ①红… II. ①肖… III. ①胡雪岩(1823~1885) - 传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第222299号

红顶商人——胡雪岩

HONGDINGSHANGRENHUXUEYAN

主编/ [金开诚] 编著/肖艳丽

项目负责/崔博华 责任编辑/崔博华 高原媛

责任校对/高原媛 装帧设计/李岩冰 赵 星

出版发行/吉林文史出版社 吉林出版集团有限责任公司

地址/长春市人民大街4646号 邮编/130021

电话/0431-86037503 传真/0431-86037589

印刷/北京飞云印刷厂

版次/2011年1月第1版 2011年3月第3次印刷

开本/850mm×1168mm 1/32

印张/8 字数/30千

书号/ISBN 978-7-5463-4139-2

定价/56.00元(上、下册)

(四) 名利双收

光绪四年春天，左宗棠晋封为二等侯。胡雪岩的事业也随之达到了巅峰。左宗棠知道如果没有胡雪岩的筹饷和后勤支援，他不可能获得如此辉煌的成就。因此这年的4月14日，左宗棠会同陕西巡抚谭钟麟，联衔出奏，请求朝廷破格奖赏胡雪岩，列举他的功劳达九款之多。前五款是历年各省水陆灾荒，胡雪

红顶商人——胡雪岩

• HONG DING SHANG REN — HU XUE YAN



岩奉母命捐银赈济的实绩，因而为胡雪岩的母亲胡老太太博得一个正一品的封典，使得胡雪岩在杭州城内元宝街的门宅得以大起门楼。浙江巡抚到胡家，亦需在大门外下轿，因为巡抚的品秩只是正二品。

后四款才是胡雪岩真正的功绩。一是胡雪岩在杭州开了规模宏大的药店，其声名可以同北京的同仁堂相媲美。历年左宗棠的部队日常所需的“诸葛行军散”“避瘟丹”“六神丸”之类的成药，主治跌打损伤的膏药、金疮药，以及军

红顶商人——胡雪岩

HONG DING SHANG REN —— HU XUE YAN

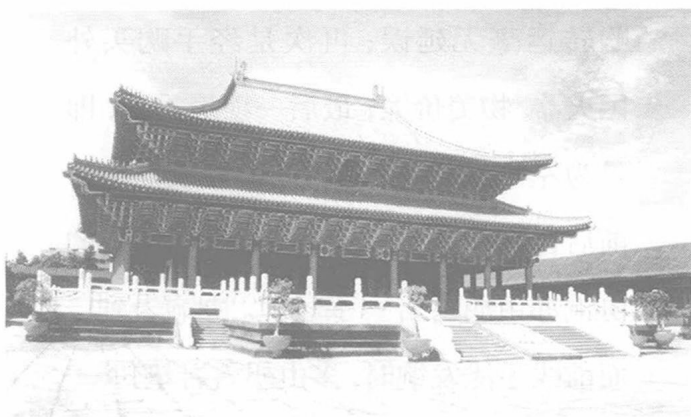


中所用药材，都由胡雪岩捐赠；其次是奉左宗棠之命，在上海设立采运局，采购转运毫无延误；再次是经手购买外国火器，物美价廉；最后一项最重要，即是为左宗棠筹饷，除了借洋债及商债，前后合计在一千六百万两之外，各省的协饷亦由胡雪岩一手经理。协饷未到，而前线不能发饷时，多由胡雪岩垫付。

这份能维持士气的功劳，左宗棠认为“实与前敌将领无殊”，所以他请求能“破格优赏穿黄马褂”，得到了皇帝的准许。胡雪岩是捐钱的道员，因为军

红顶商人——胡雪岩

HONG DING SHANG REN — HU XUE YAN



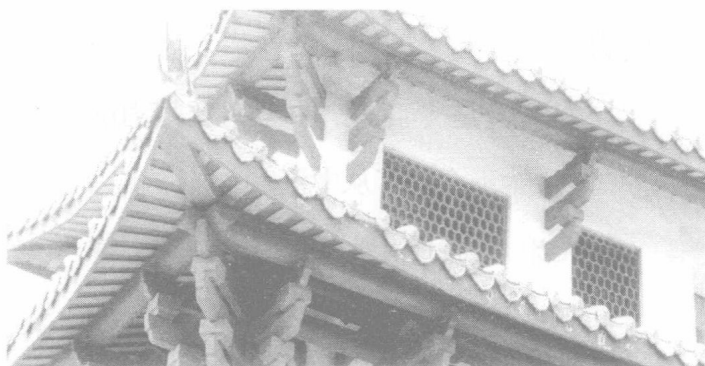
功赏加布政使衔，从二品文官顶戴用珊瑚。乾隆年间的盐商有戴红顶子的，然而戴红顶子又穿黄马褂的，只有一个胡雪岩。

胡雪岩是个商人，在为朝廷尽力的同时，自然不会忘了从中渔利。

无论是经手借款还是采购军火，都有回扣。借款的回扣是5%上下，军火的回扣一般是总款的二成。而在采购上，价格方面还另有虚头，即虚报价格，有的时候，在实价上加的虚头，竟然占到实价的三分之一。这样，虽然仍叫做“采

红顶商人——胡雪岩

• HONG DING SHANG REN — HU XUE YAN



购”，实际是做变相的军火生意，而且是无本的买卖。胡雪岩在保证清军供给的同时，他自己的私囊也急剧地膨胀了起来。

胡雪岩的事业主要包括金融商业、生丝出口以及他创立的驰名国内外的药店——胡庆余堂。

胡雪岩1860年自开钱庄，他最早开设的阜康钱庄设在杭州，接着又在上海开设分店，名曰阜康雪记钱庄。不久，在北京、天津也设置了分号。还有其他店名的钱庄，如通泉等。除此之外，胡雪

红顶商人——胡雪岩

HONG DING SHANG REN — HU XUE YAN



岩还设立了银号和典当铺。银号，又叫关银号，设在海关，代替官府缴纳进口税。在19世纪六七十年代全国开港通商口岸中，开设的二十一家关银号中，胡雪岩独资经营的就有六家，分别设立在厦门、福州、温州、宁波、上海、汉口六地，其中资金最雄厚的是上海的福康号和汉口的乾裕号。典当铺主要是以物品作抵押的高利借贷机构，其本质也属于金融业。胡雪岩开设的典当总计达二十六家，其中在江浙两省有二十三家，还有三家在两湖。钱庄、银号和典当合在一



起，构成胡氏的金融网。这个网遍及苏、浙、闽各地以至两湖、京津。胡雪岩灵活地运用了这些钱财，赢得了所谓“大银行家”“杰出的银行家”的美名。

生丝是我国传统出口的货种。鸦片战争后销量剧增，1845年的出口量是6400包，1848年竟然一跃到1.81万包，1852年达到4.13万余包。短短八年的时间出口量增加了6.4倍。1870年我国丝的出口值高达二千一百余万两，而同年全国出口总值是六千三百万两。丝商多以此暴富。单计产地南浔一镇，以经营生



丝而发家，积产在银百万两以上的就有四家，其中之一是庞家。面对如此丰厚的利润，大致从1870年前后起，胡雪岩与庞家的庞云缙合作，做起了生丝出口