

劉承漢先生

訪問紀錄

校閱／郭廷以・沈雲龍 訪問／沈雲龍 紀錄／林泉



中央研究院近代史研究所 口述歷史叢書 (67)

劉承漢先生訪問紀錄

校閱：郭廷以・沈雲龍

訪問：沈雲龍

紀錄：林 泉

中央研究院近代史研究所

中央研究院近代史研究所 口述歷史叢書 (67)

劉承漢先生訪問紀錄

校 閱／郭廷以・沈雲龍

訪 問／沈雲龍

紀 錄／林 泉

出 版 者／中央研究院近代史研究所

發 行 者／中央研究院近代史研究所

中華民國臺北市南港區 115 研究院路 2 段 130 號

電話：(02)2782 2916・2782 4166

劃撥帳號／1034172 5

中央研究院近代史研究所帳戶

訂 購 處／中央研究院近代史研究所發行室

電話：(02)2789-8208

排版印刷／久裕電腦排版股份有限公司

臺北市桂林路 96 號

電話：(02)2306 6705・2306 6747

初 版／中華民國八十六年十月

定 價／精裝新台幣 500 元

版權所有・翻印必究

ISBN 957 671 551 2

弁 言

口述歷史訪問計畫，中央研究院近代史研究所在籌備時期，即由籌備主任（嗣任首任所長）郭廷以擬訂進行，其目的在訪問當代軍事、政治、外交、文教、經濟、社會等各方面的重要人物，請其自述生平，為現代史保留忠實而深入的紀錄，以備歷史學者之研究。自民國四十八年十月起迄六十一年九月止，參加訪問工作者先後有沈雲龍、王聿均等二十二二人，接受訪問者七十餘人，成稿六十六份，約四百八十萬言。

口述歷史資料，其重要性不亞於文獻檔案。民國以還，內亂外患交迭相乘，史料損失，不可勝計。對歷史真相的了解，需要參證當事人口述之處甚多，這些筆錄，對中國現代史的研究將有莫大的幫助。本所於七十一年開始徵得應訪者（或其家屬）同意，陸續刊印訪問紀錄，列為口述歷史叢書。七十三年春在所長呂實強推動下，成立口述歷史組，恢復訪問工作。

本所訪問人員力求應訪者盡情暢談，所成筆錄文稿保留口述原意，不予刻意修飾。初稿送應訪者校訂後視為定稿。惟應訪者記憶難免有所疏誤，或有涉及

2 劉承漢先生訪問紀錄

價值判斷、個人恩怨、政治立場，而紀錄或語意不清，印刷或有手民誤植，尚祈讀者賜函指正。

中央研究院
近代史研究所 口述歷史組 謹識

中華民國八十三年八月

前 言

劉先生承漢，字澄瀚，以民國紀元前十一年（清光緒二十七年辛丑，西元一九〇一年）生於江蘇省東台縣富安鎮。民十三，先生畢業於金陵大學商業專科，旋即以第一名考取甲等郵務員，奉派秘書處實習文書工作，雖案牘勞形，未嘗廢讀。且以熱心公益，參預郵務職工會工作。自十七年夏郵政罷工事件解決後，始對工運興趣漸趨淡泊，乃考入東吳大學法律學院，攻比較法學，以成績優異，曾膺斐陶斐勵學會會員之殊榮；暇復與樓祖詒、沈養義組織「中國郵政學社」，作學術上之切磋，遇郵政上有何重大措施，必著為文章，就學理淵源，中外事例，以臧否其得失。該社雖曇花一現，然在民國二十一年至二十六年間，郵政人士均耳熟能詳。

民十八，國民政府為發展全國商務、郵政及航空事業起見，特設中國航空公司，並與美國航空發展公司訂立航空郵務合同。頒佈之日，航空界及郵政界人士以其偏重美國片面實益，對我國權益實多損害，群起反對，郵務職工兩會於是年十月十六日成立「上海郵務同人反對中美航空合同委員會」，積極進行交涉，先生為此委員會主持人之一，曾親撰宣傳小冊，將合同條文有失國家主權與利益之處，就法理、事實，逐

一加以反覆剖析，一時頗能引起政府之重視與社會之共鳴，卒使該合同取消。迨民國四十三年立法院審議外人投資條例法案，先生以其與民用航空法有關保護主權之條文牴觸，乃與三數知友，撰文呼籲，雖該法案仍照原案通過，然先生維護國家主權之初衷，固始終如一也。

民二十一，先生擢升郵政總局法律秘書兼法規課主任，自是參與郵政密勿，並從事法規整理工作，達十年之久，郵政法及郵政法規之起草，均出於先生一人之手。及至抗戰軍興，郵政總局隨中樞西撤渝昆，先生復於三十二年春，兼任郵電技術標準設計委員會委員及郵務技術組組長，推行信紙信封標準化運動，各機關公文用紙及公文封套標準化亦始於此。同年十一月間，奉調兼任交通部人事處幫辦，欲以郵政人事制度，推及其他一切交通事業人事制度之改革，但格於種種因循積習，僅電信事業尚能採行，其他事業，則一仍舊慣也。

抗戰勝利之初，先生派長甘寧青郵政，於開闢西北汽車郵路，發展西北郵務，頗多獻替。然在職僅一年餘，即調任郵政總局聯郵處處長。旋於三十六年五月奉派出席第十二屆萬國郵政聯盟大會，是屆例會在巴黎舉行，我代表團在外交壇站上頗有收穫，如：通過組織理事會修正案、當選第一屆常務理事副主席及郵件轉運費專門委員會委員，並於郵盟出版物增列中文，凡此均為前所未有的。同年十月十一日，先生調任郵政總局人事室主任，於一年又一個月之任期中，對於郵政人事制度之建立，從認識人才、拔擢人才、運

用人才三方面入手，所擬訂之各項規章法令，迄今猶為國家最高人事機關相沿習用。

民三十七年冬，先生奉命擔任「西南郵務視導團」主任，隨帶重要檔卷，前往廣州等地視察業務。大陸淪匪後之郵政總局，即由此組織蛻變而來。嗣因時局逆轉，復將檔卷輾轉遷台，並為健全郵政有所規劃，今日台灣郵政之能與中華郵政一脈相傳，且與國際郵務維持密切聯繫，先生之功不可沒。

來台後，先生歷任郵政總局副局長、代總局長，並兼任交通部參事，主持交通各業基本法之起草，如：鐵路法、公路法、民用航空法、電信法、海商法、引水法、船舶法，及商港法等。其於郵政方面，如：國營事業採用公法人制度之倡導；郵政法規之重整理；郵政博物館之創設；郵政辭典；郵政大事記之督導編纂；暨大陸光復後郵政重建之規劃，均其犖犖大者。其尤可貴者，先生根據學理之研究及事實上利病之所在，曾力主國營事業採用公法人制度，以補偏救弊，而奠定堅實之始基，無如積重難返，吾謀不用，為可惜也。先生服務中華郵政，歷時四十三年，始奉准退休。先生嘗言：「我與郵政，是一是二，已達忘我之境」，蓋紀實也。

本所為蒐集有關全國交通之路電郵航史料，特擬訂訪問計劃，先生為接受本訪問計劃之第一人。自民國五十六年五月九日至十二月二十六日止，接受本所訪問三十二次。先生每次口述，必先手書綱要，內容遠溯自咸豐八年新郵誕生，以迄中華郵政撤退，舉凡有關重大問題，與夫先生及身親歷之見聞，以「從郵

談往」為題，娓娓道來，作詳盡之介紹與分析，誠為中華郵政史有系統之珍貴史料。此項訪問稿係以先生所提供之書面資料，並輔以錄音整理而成，都四十二萬言，茲以校閱既竟，爰綴數言，以弁其端。

口述歷史叢書目錄

書名	訪問者	紀錄	出版年月	精裝本 (新臺幣)	平裝本 (新臺幣)
1. 凌鴻勛先生訪問紀錄	沈雲龍	林能士 藍旭男	71. 3	(缺書)	250元
2. 林繼庸先生訪問紀錄	張朋園 林泉	林泉	72. 1	200元	150元
3. 徐啓明先生訪問紀錄	陳存恭	陳存恭	72. 5	200元	(缺書)
4. 白崇禧先生訪問紀錄 上、下冊	賈廷詩 馬天綱 陳三井 陳存恭	賈廷詩 馬天綱 陳三井 陳存恭	73. 5	550元	500元
5. 周雍能先生訪問紀錄	沈雲龍	陳三井 陳存恭	73. 6	200元	150元
6. 戢翼翹先生訪問紀錄	李毓澍	陳存恭	74. 4	200元	150元
7. 王鐵漢先生訪問紀錄	沈雲龍	林泉	74. 5	250元	(缺書)
8. 王奉瑞先生訪問紀錄	沈雲龍	陳存恭	74. 6	250元	(缺書)
9. 于潤生先生訪問紀錄	沈雲龍	林泉	75. 4	250元	200元
10. 石覺先生訪問紀錄	陳存恭 張力	張力	75. 2	(缺書)	450元
11. 張式綸先生訪問紀錄	陳存恭	官曼莉	75. 2	300元	250元
12. 董文琦先生訪問紀錄	張玉法 沈松僑	沈松僑	75. 6	(缺書)	250元
13. 劉景山先生訪問紀錄	沈雲龍	陳存恭	76. 2	170元	120元
14. 白瑜先生訪問紀錄	郭廷以 張朋園	馬天綱 陳三井	76. 4	250元	200元
15. 郭廷以先生訪問紀錄	張朋園 陳三井 陳林泉	陳三井 陳存恭	76. 6	(缺書)	200元
16. 袁同疇先生訪問紀錄	張朋園 馬天綱 陳三井	陳三井	77. 6	250元	200元
17. 勞聲寰先生訪問紀錄	黃嘉謨 陳存恭	陳存恭	77. 9	250元	200元
18. 盛文先生訪問紀錄	張朋園 張俊宏	張俊宏	78. 6	210元	160元

19. 於達先生訪問紀錄	張朋園 林俊宏	張俊宏	78. 7	200元	150元
20. 鄧家彥先生訪問紀錄	郭廷以 王聿均 謝鳳孫 劉鳳翰	謝文孫 劉鳳翰	79. 6	250元	200元
21. 鄭天杰先生訪問紀錄	陸寶千	官曼莉	79. 6	300元	250元
22. 劉航琛先生訪問紀錄	沈雲龍 張朋園 劉鳳翰	張朋園 劉鳳翰	79. 6	280元	230元
23. 杭立武先生訪問紀錄	王萍	官曼莉	79. 6	250元	200元
24. 魏火曜先生訪問紀錄	熊秉真 江東亮	鄭麗榕	79. 6	(缺書)	200元
25. 齊世英先生訪問紀錄	沈雲龍 林泉勝 林忠勝	林忠勝	79. 8	(缺書)	350元
26. 楊文達先生訪問紀錄	熊秉真	鄭麗榕	80. 3	250元	200元
27. 丁治磐先生訪問紀錄	劉鳳翰 張力	毛金陵	80. 5	270元	220元
28. 龍繩武先生訪問紀錄	張朋園	鄭麗榕	80. 5	250元	200元
29. 金開英先生訪問紀錄	陸寶千	黃銘明	80. 5	(缺書)	220元
30. 劉安祺先生訪問紀錄	張玉法 陳存恭	黃銘明	80. 6	450元	(缺書)
31. 黎玉璽先生訪問紀錄	張力	張力	80. 6	350元	300元
32. 丁廷楣先生訪問紀錄	劉鳳翰	劉海若	80.10	300元	250元
33. 中國農村復興聯合委員會 訪問紀錄	黃俊傑	黃俊傑	81. 3	350元	300元
34. 張法乾先生訪問紀錄	張朋園	鄭麗榕	81. 2	250元	200元
35. 鍾伯毅先生訪問紀錄	郭廷以 沈雲龍	謝文孫 劉鳳翰	81. 3	300元	250元
36. 阮維周先生訪問紀錄	楊翠華	楊明哲 萬麗鵬	81. 4	300元	250元
37. 馬超俊先生訪問紀錄	郭廷以 王聿均	劉鳳翰	81. 4	300元	250元
38. 潘宗武先生訪問紀錄	黃嘉謨 朱宏源	鄭麗榕 丁素湘	81.10	400元	350元
39. 黃通先生訪問紀錄	陸寶千	鄭麗榕	81. 6	450元	400元
40. 賈復茗先生訪問紀錄	王萍	洪慧麗 蔡說麗	81. 6	350元	300元

41. 吳修齊先生訪問紀錄	謝國興	蔡淑瑄	81.12	400元	(缺書)
42. 林衡道先生訪問紀錄	陳三井 許雪姬	楊明哲	81.12	300元	250元
43. 蔣碩傑先生訪問紀錄	陳慈玉 莫奇屏	陳南之 蔡淑瑄	81.12	350元	(缺書)
44. 尹國祥先生訪問紀錄	劉鳳翰	劉海若	82. 2	300元	250元
45. 傅秉常先生訪問紀錄	沈雲龍	謝文孫	82. 2	300元	250元
46. 萬耀煌先生訪問紀錄	沈雲龍	賈廷詩 周道瞻 夏沛然 陳存恭	82. 5	500元	450元
47. 周美玉先生訪問紀錄	張朋園	羅久蓉	82. 5	300元	250元
48. 趙正楷先生訪問紀錄	陳存恭	陳美惠	82.10	300元	
49. 民營唐榮公司相關人物 訪問紀錄(1940~1962)	許雪姬	官曼莉 林世青 蔡說麗	82.10	400元	
50. 任以都先生訪問紀錄	張朋園 楊翠華 沈松僑	潘光哲	82.12	300元	
51. 劉真先生訪問紀錄	胡國台	郭瑋瑋	82.12	450元	400元
52. 走過兩個時代的臺灣 職業婦女訪問紀錄	游鑑明	吳美慧 張世銘 黃銘明 蔡說麗	83. 2	500元	
53. 羅友倫先生訪問紀錄	朱泓源 張瑞德	蔡說麗 潘光哲	83. 8	450元	400元
54. 高雄市二二八相關人物 訪談紀錄	許雪姬 方惠芳	吳美慧 丘曾蘭 林世青 蔡說麗	84. 2	1000元 (套)	
55. 藍 敏先生訪問紀錄	許雪姬	曾金蘭	84. 6	450元	
56. 女青年大隊訪問紀錄	陳三井 朱泓美 吳美慧	吳美慧	84. 9	450元	400元
57. 陳湄泉先生訪問紀錄	許雪姬 沈懷玉	曾金蘭	85. 1	300元	250元
58. 菲律賓華僑華人訪問 紀錄	張存武 朱泓源 潘露莉	林淑慧	85. 4	400元	350元

59. 朱立民先生訪問紀錄	單德興 李有 張力	林世青	85. 4	300元	250元
60. 王 微先生訪問紀錄	張朋園 林泉宏 張俊宏	張俊宏	85. 6	300元	250元
61. 張知本先生訪問紀錄	沈雲龍 謝文孫 胡耀恆	謝文孫 胡耀恆	85. 6	250元	200元
62. 汪崇屏先生訪問紀錄	王聿均	劉鳳翰	85. 6	250元	200元
63. 柯台山先生訪問紀錄	許雪姬	曾金蘭	86. 6	350元	300元
64. 莫紀彭先生訪問紀錄	王聿均	謝文孫	86. 6	350元	300元
65. 關德懋先生訪問紀錄	沈雲龍 張朋園	林能士	86. 6	250元	200元
66. 溫哈熊先生訪問紀錄	劉鳳翰	李郁青	86.10	300元	250元
67. 劉承漢先生訪問紀錄	沈雲龍 林泉	林 泉	86.10	500元	

口述歷史期刊

第一期 定價 200 元

本期收錄吳大猷（前中央研究院院長）、趙恆惕（抗戰及戰後時期湖南省參議會議長）、向構父（前民主社會黨主席）、雷殷（民初廣西省議會議員）、李毓萬（大陸時期孔祥熙重要幕僚）、蔡崇文（台灣合板企業先驅）等六位先生口述訪問。另有專文介紹新加坡、香港兩地口述歷史概況，及書評一篇。

第二期 定價 250 元

本期收錄何成濬（前湖北省政府主席）、田培林（前國大代表）、熊斌（前陝西省政府主席）、陳肇英（前監察委員）、聶其德（民初廣西省長張其鎰夫人）、李鴻文（抗戰前山西、河北財政廳長）、林長城（台灣東元電機公司創辦人）、林衡道（前台灣省文獻會主任委員）、艾世勛（中央研究院院士）等九位先生口述訪問稿。另有〈牛津大學的香港研究與口述訪問計畫〉、英國國立有聲檔案館之介紹，與鍾少華撰之口述史工作經驗談，及書評兩篇。

第三期（二二八事件專號之一）缺書

本期主要刊登台灣南部地區二二八事件期間人士訪談紀錄共三十二篇，訪談人物包括(一)嘉義地區：李曉芳、鍾逸人、林山生、唐智、陳玉樹、高總成、武義德、武青世、汪成源、潘信行。(二)台南地區：葉石濤、楊熾昌、蔡丁贊、王振華、沈義人、沈乃霖。(三)高雄地區：謝有用、郭萬枝、李佛續、陳錦春、陳桐、張萬作、柯旗化、林流夏、陳蔡嬌、林祺瑞、周耀門、王嬋如、高李麗珍、林黎彩。(四)屏東地區：葉郭一琴、李堯階。(五)澎湖地區：許整景。

第四期（二二八事件專號之二）定價400元

本期主要刊登台灣全省各地二二八事件相關人士訪談紀錄共四十三篇，訪談人物包括(一)北部地區：王雲青、林忠、簡文發、廖德雄、黃紀男、鄧進益、陳知青、嚴秀峰、劉昌智、王水柳、黃瑞霖、黃瑞峰、林信一、林信二、林勳彥、王陳仙槎、盧屬、陳林麗珊、林陳阿幼、周陳碧、曹賜固。(二)中部地區：楊子榮、張深鐸、尤世景、林才壽、葉世傳、林朝業。(三)東部地區：周金波、許炎廷、李文卿、周秋金、張楊純、林金春、蔡陽昆、梁阿標、林川維。(四)南部地區：陳重光、蔡鵬飛、莊政華、蘇金全、王作金、郭榮一、周李翠金、陳坪錄、許昭玉、許明男。

第五期（日據時期台灣人赴大陸經驗專號之一）

定價450元

本期共分兩部份，第一部份為日據台灣時期，以不同身分，在不同時間赴大陸的台灣人士訪問紀錄，共十六篇。包括藍敏、黃清俊、林坤鐘、陳正添、李太平、吳左金、吳金川、楊蘭洲、蔡西坤、謝報、林鳳麟、黃洪瓊音、陳許碧梧、盧昆山、李謹慎、梁許春菊、梁金蘭、梁育明等人之訪談。第二部份為彭孟緝、李天民、侯吉定等三人對戰後台灣的回憶。

第六期（日據時期台灣人赴大陸經驗專號之二）

定價200元

本期共分兩部份，第一部份延續第五期之專題，為台灣人赴大陸之訪問紀錄，包括許顯耀、李佛續、林櫻、戴秀麗、戴秀美、黃順鏗、藍金塗、黃海波、黃順記、吳憲藏等九篇。第二部份為日本群馬大學助教授所澤潤先生的訪問經驗談，由政治大學黃紹恒教授翻譯。

第七期（軍系與民國政局）定價 200 元

本期收錄九篇訪問稿，雖非盡為應訪者一生經歷敘述，然均有其特色。如劉景健先生之述馮玉祥，賀國光先生之與川、鄂、康等地關係，胡宗鐸先生之與新桂系的興起，龔浩先生之與唐生智的崛起與沒落，李文彬先生之與滇、粵軍淵源，張廷諤先生之與北方軍政界錯綜複雜關係及其兩度出長天津市經歷，余漢謀先生之由粵軍而入國民革命軍，董彥平先生之參加奉軍，以及張喬齡先生之與川、皖地方關係及其參與討伐各地軍系之情形。各篇內容，或多或少披露一些民國史上鮮為人知的事件成因和人物個性。

第八期 定價 200 元

本期收四篇訪問稿，張維翰先生主要敘述民國三十八年以前其在地方與中央從政經歷。劉士毅先生暢述清末以來之軍旅生涯。吳開先先生訪問紀錄採對談型式，生動描述抗戰期間兩度赴滬從事敵後工作。吳思珩先生所述，主要為三十四年昆明學潮及三十五年至三十七年邱清泉第五軍由盛而衰之經過。各篇均具史料價值。另收〈徐康良先生回憶錄〉一篇，係前空軍副總司令徐康良先生一生經歷之敘述，為民國空軍建軍發展彌足珍貴之史料。

目 錄

弁 言

前 言

一、出生與新郵誕生同在世局動亂中

—— 創辦新郵係國際侵略結果

- (一)由天津條約到總稅務司署代寄使館文件…………… 3
- (二)由限寄外僑郵件到正式奉准設局…………… 5
- (三)由正式設局到脫離海關自立…………… 13

二、入局在國勢凌夷中 —— 郵政是在擾攘中奠基成長

- (一)與有力者競爭 —— 驛站與民信局之裁撤…………… 21
- (二)參加國際郵務 —— 由對內擴充兼謀對外發展…………… 24
- (三)組織企業化是成長主因 —— 具有現代公法人組織
之實質…………… 27

三、入局前後的兩件大事 —— 郵權自主

- (一)入局前一年完成撤銷客郵運動…………… 33
- (二)入局後一年開始收回自主運動…………… 43

四、參加國民黨與郵工運動 —— 目的在救郵

- (一)清黨前工運領導的偏差…………… 57
- (二)由入黨說到工職兩會的分裂…………… 60
- (三)工職兩會合作後之成就…………… 65
- 附：員工養卹獎金辦法之變遷…………… 66

五、航空郵運之創設及中美合同風波

- (一)郵政扶植初期民航之經過…………… 71
- (二)中美航空合同之改訂…………… 76
- (三)二十五年後又一次航權運動…………… 80

六、儲匯分立與護郵運動

- (一)郵儲分立之前因後果…………… 85
- (二)護郵運動之成敗得失…………… 90
- (三)中國郵政學社之曇花一現…………… 102
- (四)合併儲匯案之另一行動…………… 105

七、從學法談到制定郵政法規

- (一)偶然學法竟成畢生工作…………… 109
- (二)郵政法規體系之規劃…………… 114
- (三)郵政法之草擬及其重點所在…………… 118
- (四)郵政章程之徹底改造…………… 125

八、九一八事變後東北郵政之停辦

- (一)淪陷後維持郵政之堅苦卓絕…………… 131
- (二)中外郵人之忠貞表現…………… 135
- (三)被迫停辦之慘痛經過…………… 140
- (四)東北郵政人員之全部撤退…………… 144

九、鐵蹄威逼下之東北通郵

- (一)時代背景與交涉原則…………… 149
- (二)雙方談判之波折叢生…………… 154
- (三)華北當局與代表間之意見兩歧…………… 160
- (四)會談結果與國際通告…………… 165