

青年学术丛书·政治

YOUTH ACADEMIC SERIES-POLITICS



陈云决策思想研究

刘耀京 著



人民出版社

青年学术丛书·政治

YOUTH ACADEMIC SERIES-POLITICS

陈云决策思想研究

刘耀京 著



人 民 出 版 社

责任编辑:周果钧

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

陈云决策思想研究/刘耀京 著. —北京:人民出版社,2011. 12

(青年学术丛书)

ISBN 978-7-01-010424-9

I. ①陈… II. ①刘… III. ①陈云(1905~1995)-决策学-思想评论

IV. ①C934②D2-0

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 238303 号

陈云决策思想研究

CHENYUN JUECE SIXIANG YANJIU

刘耀京 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京集惠印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:14.5

字数:230 千字 印数:0,001-3,000 册

ISBN 978-7-01-010424-9 定价:31.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

目 录

导 言	1
第一章 陈云决策思想形成的条件	13
第一节 陈云决策思想形成的主观条件	13
一、青少年时代的磨炼	13
二、优秀传统文化的熏陶	16
三、陈云的个性品格	18
第二节 陈云决策思想形成的客观条件	23
一、马列主义及相关科学理论的指导	23
二、长期居于领导地位与丰富的决策实践	27
第二章 陈云决策的价值取向和干部队伍建设思想	31
第一节 陈云决策的价值取向	31
一、陈云决策的出发点和落脚点	31
二、陈云进行决策的依据	35
第二节 陈云的干部队伍建设思想	47
一、一切决策都要通过干部去实现	47
二、提高干部队伍素质水平的途径	48
第三章 陈云的决策认识论	55
第一节 陈云决策的认识原则	55
一、“不唯上、不唯书、只唯实”	55
二、从实际出发,全面地思考问题	56
第二节 陈云的决策主张	61

一、“要讲真理,不要讲面子”	61
二、按客观规律办事	62
三、在实事求是的基础上锐意创新	65
第四章 陈云的决策方法	72
第一节 决策必须正确处理的若干重大关系	72
一、正确处理全局与局部的关系	72
二、正确处理经济与政治的关系	79
三、正确处理集中与分散的关系	85
第二节 陈云决策实践中的若干具体方法	87
一、深入实际、调查研究	88
二、“多谋以求善断”:“交换、比较、反复”	96
三、计量分析法	107
四、充分重视决策民主	117
五、突出重点与综合平衡	122
第五章 陈云的决策执行和决策修正思想	134
第一节 稳步推进决策执行	134
一、贯彻执行决策,必须从实际出发	134
二、坚持原则性与灵活性相结合,创造性地执行决策	138
三、执行决策要遵循科学的程序和方法	142
第二节 及时进行决策修正	148
一、总结经验教训,考察、补充和修正决议	148
二、根据认识的提高对决策作必要的局部调整	150
第六章 陈云决策思想的特点和历史地位	155
第一节 陈云决策思想的特点	155
一、为民性	156
二、求真务实性	161
三、系统性	164

第二节 陈云决策思想的历史地位	167
一、有力地指导了中国共产党的决策实践	167
二、为马克思主义中国化理论的发展作出了贡献	183
三、对新形势下党和国家的科学决策提供了宝贵的借鉴	196
四、关于陈云决策思想历史地位的讨论与总结	198
结 语(陈云决策思想的启示)	203
参考文献	211
后 记	224

导 言

一、研究陈云决策思想的意义

陈云是“伟大的无产阶级革命家、政治家，杰出的马克思主义者，中国社会主义经济建设的开创者和奠基人之一，党和国家久经考验的卓越领导人，是以毛泽东同志为核心的党的第一代中央领导集体和以邓小平同志为核心的党的第二代中央领导集体的重要成员。”^① 他经历了我们党领导人民进行革命、建设和改革时期几乎所有的重大事件，参与了党中央在不同历史时期一系列重大决策的制定和实施，多次在党和人民事业发展的关键时刻、在党和国家的重大决策中发挥了十分重要的作用。正如中共中央办公厅在关于陈云诞辰 100 周年纪念活动的通知中所指出的：“陈云同志作为党的第一代和第二代中央领导集体的重要成员，他的思想观点特别是关于经济建设和党的建设方面以及运用马克思主义哲学观点和党的实事求是的思想路线指导实际工作方面的许多重要论述，是毛泽东思想和邓小平理论的组成部分。”举办陈云诞辰 100 周年纪念活动的内容和目的之一，就是要“使全党、全军和全国各族人民更加深入地了解陈云同志的丰功伟绩，特别是他对毛泽东思想、邓小平理论的形成和发展所作出的重要贡献”。这是党中央第一次以正式文件的形式直接肯定陈云对毛泽东思想、邓小平理论的贡献。

2005 年 6 月 12 日，李长春《在陈云生平和思想研讨会开幕式上的讲话》中指出：“在 70 余年的革命生涯中，陈云同志坚持把马克思列宁主义同中国实际相结合，在中国革命、建设、改革的重大关头，创造性地提出许

^① 胡锦涛：《在陈云同志诞辰 100 周年纪念大会上的讲话》，载全国陈云生平和思想研讨会组织委员会编：《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》上，北京：中央文献出版社 2006 年版，第 1 页。

多正确的主张和建议，为党和国家渡过一道又一道难关作出了突出贡献。他以马克思主义的理论勇气和胆识，以一切从实际出发、实事求是的科学精神，在社会主义经济建设、党的思想组织作风建设和工作方法领导方法等方面，提出了许多深刻的思想观点。他的重要思想观点，成为毛泽东思想和邓小平理论的重要组成部分，为马克思主义的中国化及其发展作出了重要贡献。”

陈云在 70 多年的革命生涯中，坚持努力把马克思列宁主义基本原理同中国革命、建设和改革的具体实际相结合，创造性地提出或阐述了许多科学思想和主张，其中包括他关于决策问题的若干思想。西方有学者认为，陈云“在几乎整个中国共产党历史上都处于决策中心”^①。“1958 年‘大跃进’以前，他一直是中国的经济首脑……1978 年以后，在经济决策过程中，他的意见往往还起着决定性作用”^②。“令人吃惊的是，尽管陈云具有如此杰出的地位，但他却没有受到学者们应有的重视。”^③虽然，陈云没有专门论述决策的理论著作，但是，在他的著作、报告以及讲话和谈话中，在他的决策实践中，科学决策的思想和精神却是得到了充分体现的。

囿于主题，须先界定相关概念。关于“决策”一词的含义，由于时代不同、运用领域不同、研究学科不同，可以有不同的理解和解释。关于陈云决策思想的概念，学界对其进行界定者不多。笔者认为，陈云决策思想是指陈云对于决策及其运动规律的理性认识和在此基础上形成的决策主张、决策观点、决策理论及其决策实践所反映出的决策理念。它是陈云以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，对我国革命、建设和改革开放过程中科学决策经验的理论总结，对毛泽东思想和邓小平理论的形成和发展作出了重要贡献，是马克思主义中国化理论成果的不可或缺的内容。从纵向看，它是马列主义、毛泽东思想中决策思想的继承、丰富和发展；从横向看，它是当代领导

① 陈云故居暨青浦革命历史纪念馆编：《上海陈云研究》，上海：上海社会科学院出版社 2010 年版，第 278 页。

② （美）大卫·M·贝奇曼著：《陈云》，孙业礼、辛向阳、熊亮华，等译，北京：中央文献出版社 2002 版，第 2 页。

③ （美）大卫·M·贝奇曼著：《陈云》，孙业礼、辛向阳、熊亮华，等译，北京：中央文献出版社 2002 版，第 3 页。

科学理论的重要组成部分，并且是其中的精华，有很强的现实指导意义。

（一）研究陈云决策思想，有助于丰富和深化对陈云党建思想和中国共产党党建思想的研究

陈云决策思想是其党建思想的重要组成部分。延安时期，陈云担任中央组织部部长达7年之久，对党的干部政策进行了系统研究，对党的思想、组织和作风建设都有重要建树。新中国成立后，陈云根据党的地位和任务的变化，对执政党的建设问题进行了深入思考。在改革开放和社会主义现代化建设的新时期，中共十一届三中全会后，陈云担任中共中央纪律检查委员会第一书记长达9年，对新的历史条件下加强执政党的建设问题提出了很多具有前瞻性、战略性的思想。

对陈云党建思想内容的概括有多种^①，比较权威的是1995年《陈云论党的建设》一书出版发行时，该书编辑组在《人民日报》配发文章所作的4个专题的概括，即：坚定党员信念是党的战斗力的根本保证；执政党的党风问题是有关党的生死存亡的问题；是否严格执行民主集中制关系到党的事业的兴衰成败；解决好干部队伍交接班问题是摆在全党面前的重要任务。2005年6月12日，李长春《在陈云生平和思想研讨会开幕式上的讲话》中也基本上沿用了这种说法。

作为陈云党建思想内容之一的决策思想，融入其党建思想的上述诸方面。因此，深入研究陈云决策思想，有助于丰富和深化对陈云党建思想的研究，进而有助于深化对中国共产党党建思想的研究。

（二）研究陈云决策思想，有助于丰富和深化对毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系的研究

从1921年中国共产党诞生至今，在90年间，党积累了丰富的领导经验

^① 参见朱佳木主编：《陈云和他的事业》上、下，北京：中央文献出版社1996版；张全景主编：《陈云党建思想探讨》，上海：上海交通大学出版社，2005年版；全国陈云生平和思想研讨会组织委员会编：《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》上、中、下，北京：中央文献出版社2006年版。

和决策经验。陈云作为党的第一代和第二代中央领导集体的重要成员，他的思想观点是毛泽东思想、邓小平理论相关内容的重要组成部分，也是科学发展观的理论借鉴之一；他关于决策问题的一系列科学思想，丰富了毛泽东决策思想并对其进行创造性发挥，与邓小平决策思想形成互补，是江泽民、胡锦涛决策思想的源泉之一。所以研究陈云的决策思想，有助于深入研究毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系。

（三）研究陈云决策思想，有助于深入研究中共党史、中华人民共和国史和中国近现代史

一方面，陈云的决策思想是他在长期参与领导中国革命、建设和改革的实践中日益形成、发展和完善的。因此，深入研究陈云决策思想，就必须深入研究促使这一思想产生、丰富和发展的历史背景和历史条件。

另一方面，中共十一届三中全会以来，党史、国史和近现代史的研究都取得了丰硕的成果，但从总体看，都存在若干薄弱环节。例如，对一些重大历史事件与决策的研究与评价还不够到位；对党的历史上决策和路线错误的原因分析还不充分；对于党的自身建设的历史，尤其是对于党在执政条件下加强自身建设的历史，其中包括党在执政条件下如何科学决策的历史，展示、研究得不够充分。因此，对陈云决策思想的研究将有益于深化对中共党史、中华人民共和国史和中国近现代史的研究。

（四）研究陈云决策思想，总结其宝贵的决策经验，有助于在新的历史条件下提高党的执政能力建设水平

陈云是处理麻烦问题的“超级能手”^①，是化解复杂矛盾的典范。当前，改革开放和社会主义现代化建设的任务是艰巨的、复杂的、繁重的，同时，世情、国情、党情都发生了和正在发生着深刻变化，当今中国的发展呈现一系列新的阶段性特征，出现一系列新情况、新问题、新挑战。研究陈云决策思想，不仅对转变干部作风，密切党群干群关系和警民关系有着重要意义，

①（美）大卫·M·贝奇曼著：《陈云》，孙业礼、辛向阳、熊亮华，等译，北京：中央文献出版社2002版，第288页。

而且对提高党的领导水平和执政水平、提高拒腐防变和抵御风险能力，加强党的执政能力建设和先进性建设以及处理复杂问题的能力也具有重要意义。

（五）加强对陈云决策思想的研究，对推动我国领导科学的进一步发展、繁荣，有重要意义和价值

我国领导科学兴起于 20 世纪 80 年代中期，到 90 年代得到迅速发展。对陈云决策思想的研究是伴随着领导科学的兴起而不断向前发展的。陈云决策思想富于为民性、求真务实性、系统性等特点，是我国领导科学的重要组成部分，有较普遍的指导意义。因此从领导科学的视角加强对陈云决策思想的研究，有助于推动对我国领导科学的进一步研究。

二、相关文献和研究状况综述

党的十一届三中全会以来，理论界、学术界关于陈云决策思想的研究是随着改革开放的现实需要和陈云著作的陆续出版而逐渐起步和深化的，是随着对陈云的事业和业绩的研究而不断加强的。现仅就改革开放以来理论界、学术界对这一问题的研究状况作以下述评。

（一）相关文献及研究著作与论文，相关学术活动

人民出版社分别于 1980 年 11 月、1982 年 4 月、1984 年 2 月、1984 年 7 月、1986 年 6 月，先后出版了《陈云同志文稿选编（1956—1962 年）》（党内发行）、《陈云同志文稿选编（1949—1956 年）》（内部发行）、《陈云文选（1926—1949 年）》、《陈云文选（1949—1956 年）》、《陈云文选（1956—1985 年）》。1995 年 6 月，人民出版社出版了《陈云文选》（1—3 卷）第 2 版。2005 年 6 月，中央文献出版社出版了《陈云文集》第 1 版（1—3 卷）和《陈云传》（第 1 版，上、下）。

1984 年 10 月，浙江人民出版社出版了王梦奎、陈群主编的《学习〈陈云文选〉（1926—1949 年）论文集》。这些论文以《陈云文选》（1926—1949 年）为研究对象，其内容之一是陈云在新中国成立前的决策方法和工作方法；1987 年 2 月，山东人民出版社出版了陈光林的专著——《陈云经

济工作领导方法与艺术》，比较系统地研究了陈云领导经济工作的方法与艺术，从侧面反映了陈云的决策思想；1991年5月，中央文献出版社出版了《陈云与新中国经济建设》一书，该书不仅比较全面地反映了陈云的经济理论和实践，而且比较突出地介绍了陈云领导经济工作的方法和特点，其中不乏对陈云经济决策思想的介绍。

为了推进陈云生平与思想的研究，经中共中央文献研究室批准，中央文献研究室陈云研究组和中国管理科学院于1995年6月12日—14日在北京联合举办了陈云生平与思想研讨会。会后，中央文献出版社于1996年4月出版了《陈云和他的事业——陈云生平与思想研讨会论文集》，其中有几篇研究陈云决策思想的论文，代表了当时学术界对这个问题研究的最高水平；1996年纪念陈云逝世1周年时，报纸杂志上相继发表了一批纪念文章；2000年陈云逝世5周年时，中央文献研究室把几年来发表的这类文章汇编成册，出版了《缅怀陈云》（中央文献出版社2000年版）一书，其中有一些关于陈云决策思想的研究或回忆文章。此外，为纪念陈云诞辰100周年，全国各地还举办了各种类型的纪念活动。其中，经中共中央批准，中共中央宣传部、中共中央文献研究室、中共中央党史研究室、中共中央党校、中国人民解放军总政治部、中国社会科学院、教育部于2005年6月12日—14日在北京联合举办的全国陈云生平和思想研讨会，是学术界规模最大的纪念活动。另外还有：上海市举办的纪念陈云诞辰100周年研讨会，中央纪委、监察部召开的纪念陈云100周年暨陈云党风廉政建设理论研讨会，全国党建研究会与上海市党建研究会联合召开的“学习陈云党建思想暨纪念陈云诞辰100周年座谈会”，中国宏观经济思想研讨会举办的陈云经济思想研讨会，等等。会后出版了相关的论文集，如全国陈云生平和思想研讨会组织委员会编：《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》（中央文献出版社2006年版）、《陈云思想与生平研究——上海市纪念陈云诞辰100周年研讨会文集》（上海人民出版社2005年版）、中共上海市委宣传部编：《纪念陈云诞辰100周年陈云党风廉政建设理论研讨会文集》（中国方正出版社2005年版）、中国宏观经济学会编：《纪念陈云诞辰100周年陈云经济思想研讨会文集》（中国计划出版社2005年版）、张全景主编：《陈云党建思想探讨》（上海交通大学出版社2005年版），以及其他纪念陈云的著作，

如侯树栋主编：《一代伟人陈云》（人民出版社 2005 年版）、本书编写组编著：《陈云与中央纪委》（中国方正出版社 2005 年版），刘雪明、江泰然、周秀泠著：《陈云政策思想与实践研究》（中央文献出版社 2005 年版），金邦秋著：《陈云经济哲学思想研究》（中央文献出版社 2005 年版），曹应旺著：《开国财头陈云》（上海人民出版社 2005 年版）。再加上各种期刊的有关论文，将陈云决策思想的研究推向了高潮，达到了这一阶段的最高研究水平。陈云诞辰 100 周年之后，陆续出版了一些陈云研究的文章和著作，如朱佳木著：《论陈云》（中央文献出版社 2010 年版）、陈云故居暨青浦革命历史纪念馆编：《上海陈云研究》（上海社会科学院出版社 2010 年版）。

为深入持久地开展陈云研究，中华人民共和国国史学会自 2007 年起每年在陈云诞辰日前后举办一次“陈云与当代中国”学术研讨会，至今已举办了 5 届。

在上述会议、论文或著作中，有的直接研究陈云决策思想，有的文章内容涉及到对陈云决策思想的研究。

海外、国外对陈云决策思想的研究几乎为空白。海外、国外学者大都是在对中共党史、中华人民共和国史的研究中涉及对陈云的研究，没有人专门研究陈云决策思想。

（二）陈云决策思想研究的主要成果

1. 一定程度地概述了陈云决策思想的历史地位和历史发展

关于陈云决策思想的历史地位与理论贡献。论者认为：陈云提出了正确的决策原则^①，丰富和发展了马列主义、毛泽东思想的领导理论和决策理论^②；陈云的科学决策思想是陈云领导理论的内容之一^③，为我国领导科学的发展奠定了重要的理论基础^④。

① 洪向华：《学习陈云的领导思想》，载《党建思想》2005 年第 6 期，第 27—29 页。

② 杨英健：《试论陈云的科学决策思想》，载《北京印刷学院学报》2005 年第 4 期，第 66—68 页。

③ 陈云领导理论课题组：《陈云领导艺术新探》，载《国家行政学院学报》2005 年第 3 期，第 24—27 页。

④ 罗九平：《论陈云的领导科学思想》，载《毛泽东思想研究》2006 年 5 月，第 40 页。

关于陈云决策思想的历史发展。北京市房山区委党校董春庆指出：陈云的领导决策思想孕育和产生于20世纪30年代，其标志是1933年的《这个巡视员的领导方式好不好？》一文；到了20世纪40年代，其领导和决策思想已形成并趋于成熟，其主要标志是1940年12月陈云在《学会领导方法》一文中提出的十二条提纲。^①

2. 一定程度地梳理和概括了陈云决策思想的基本内容

中央文献研究室唐洲雁将陈云决策中所遵循的科学思想方法概括为：实事求是的思想原则、“不唯上、不唯书、只唯实”的务实态度和“交换、比较、反复”的辩证方法；^② 将陈云决策中坚持的优良作风概括为：调查研究和群众路线。^③ 唐洲雁还将陈云科学决策的领导艺术概括为时刻把握全局；要注意从联系中、整体上去把握事实；要有战略眼光，权衡利弊得失；要着眼大局、着眼全国^④；将陈云关于经济工作的决策方法概括为：一是慎重稳妥，充分估计困难；二是尽可能提出多种方案，科学比较决策；三是瞻前顾后，统筹兼顾；四是善于总结经验等4个方面，并对陈云关于干部工作的领导方法和工作方法进行了总结。

3. 一定程度地概括和总结了陈云决策思想的特点

唐洲雁认为，陈云决策思想最显著的特点是全面性。^⑤ 无锡市文化局何梓林认为，陈云在决策中强调民主集中制原则，丰富和发展了马克思列宁主

① 董春庆：《学会陈云同志的领导方法与工作方法》，见侯树栋主编：《一代伟人陈云》，北京：人民出版社2005年版，第401页。

② 唐洲雁：《学习陈云的领导方法和工作方法，加强党的执政能力建设》，见《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》，北京：中央文献出版社2006年版，第246—247页。

③ 唐洲雁：《学习陈云的领导方法和工作方法，加强党的执政能力建设》，见《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》，北京：中央文献出版社2006年版，第250页。

④ 唐洲雁：《学习陈云的领导方法和工作方法，加强党的执政能力建设》，见《陈云百周年纪念——全国陈云生平和思想研讨会论文集》，北京：中央文献出版社2006年版，第250—251页。

⑤ 唐洲雁：《陈云领导方法和工作方法探析》，载《党建研究》2004年第6期，第27—29页。

义思想方法与工作方法的理论。^①

锦州师范学院杜晓平认为，陈云在决策中能正确处理上下级关系，充分发动群众；他目标明确，结合具体情况，灵活决策。^②

中国社会科学院哲学所李维善认为，陈云决策思想的两个鲜明特点是：科学性，即实事求是；民主性，即群众观点和群众路线。^③

三、本书的研究方法

本书所采用的研究方法主要是：尊重原著原意的方法以及历史主义和阶级分析的方法等。

（一）尊重原著原意的方法

①在认真研究陈云的原著及其决策实践活动基础之上形成本书的观点。
②对陈云著作中的一些重要概念，既理解了其字面含义，又理解当时的独特语境；既研究了“小语境”，即所研究概念的前后文，还研究了“大语境”，也就是当时的历史背景，包括社会状况、文化环境以及陈云自己的人生道路、理论来源、理论起点、理论发展的脉络、理论体系、理论的内在逻辑、精神实质等。

（二）历史主义和阶级分析的方法

恩格斯指出：“历史从哪里开始，思想进程也应当从哪里开始，而思想进程的进一步发展不过是历史过程在抽象、理论上前后一贯的形式上的反映；这种反映是经过修正的，然而按照现实的历史过程本身的规律修正

① 何梓林：《领导干部要善于听取不同意见——浅谈陈云思想方法与工作方法的特点》，载《毛泽东思想论坛》1995年第3期，第77—79页。

② 杜晓平：《领导方式是做好领导工作的关键——学习陈云的有关思想》，载《理论探讨》1991年第6期，第19—22页。

③ 李维善：《陈云的决策思想研究——纪念陈云同志诞辰100周年》，载《哲学研究》2005年第4期，第3—7页。

的,这时,每一个要素可以在它完全成熟而具有典型性的发展点上加以考察。”^①本书在分析陈云决策思想时注意把陈云的观点放在当时的社会环境中去考察,把陈云的观点置于一定的社会关系中去论证。

每个历史人物,都是一定时代的产物。他的思想和活动,都是与当时社会的背景、人们的实践活动紧紧联系在一起的。只有清楚地了解当时社会发展的实际过程以及内在逻辑,才能更加清楚地理解和把握他的思想的产生以及实际的作用。对各种人物的研究都应该如此,对陈云及其决策思想的研究也应该如此。

笔者将结合陈云参与领导革命、建设和改革的实践来研究他的决策思想。

四、本书力求有所推进之处

第一,明确界定陈云决策思想的概念和梳理其决策思想的主要内容并进行综合分析。具体考虑是,按照陈云决策思想的价值取向、认识论基础、决策方法、决策执行和修正、决策哲学基础等进行梳理分析和综合,以期能够比较系统地研究陈云决策思想。

第二,在研究视阈上有所拓展。以往的相关研究,主要是从陈云党建思想的角度去理解与界定其决策思想的。而本书的研究有两个维度:①将陈云决策思想与马克思主义认识论紧密结合,适当和决策科学理论相结合,运用交叉学科综合研究的方法去研究陈云决策思想。②结合陈云的决策实践进行研究,注重将陈云决策思想放到中国近现代历史发展和马克思主义中国化的大背景中去考察和论证。

第三,对陈云决策思想的特点、历史地位和现实启示进行分析。本书在梳理和分析陈云决策思想的时代背景、实践基础、科学内涵、精神实质的基础上,进一步分析陈云决策思想的特点;从马克思主义中国化的角度探讨其历史地位,并结合加强党的执政能力建设、推进决策的科学化、民主化和提

^① 卡尔·马克思:《〈政治经济学批判〉序言》,见中共中央马克思恩格斯列宁斯大林著作编译局编译:《马克思恩格斯文集》第2卷,北京:人民出版社2009年版,第603页。

高党的社会管理水平的实际等方面，加强对陈云决策思想现实意义的研究。

第四，对陈云决策思想和毛泽东决策思想、邓小平决策思想进行一定的比较研究。

五、本书研究的主要内容

研究由导言、第一至六章和结语组成。

第一章从5个方面对陈云决策思想形成的条件进行了探讨。本书将陈云青少年时代的磨炼总结为贫苦农民的家庭出身、时续时断的求学历程、爱国运动洪流中的磨炼、在商务印书馆当学徒的劳苦等几个方面，这些培养了他坚强的意志和注重实干的精神；将优秀传统文化的熏陶总结为中华民族五千年的悠久文明、反对脱离实际的实践理性精神、精巧优美的评弹艺术加上脍炙人口的故事和人物等几个方面，这些对陈云的思维方式、正义感、反抗精神、稳妥而积极地作出决策具有深远的影响；将陈云决策思想形成的重要实践基础总结为多年对马克思主义的学习、领会和实践与长期居于领导地位与丰富的决策实践等两个方面，这些使他在具体工作中能灵活地运用马克思主义基本原理作出符合实际情况的决策；另外，还对作为决策思想形成的重要条件之一的陈云个性品格进行了探讨。

第二章主要论述陈云决策思想的价值取向和他关于执行主体的思想。关于陈云决策思想的价值取向，本书认为，为民谋利益原则，像一根主线，贯穿于陈云在革命、建设和改革的所有决策之中，并对陈云所主张的代表人民利益进行决策要正确处理的几个重大关系进行了总结，即：始终关注最大多数人的利益；做到眼前利益服从长远利益；必须关心群众的疾苦，解决群众的实际问题。关于执行主体，本书主要从决策制定和执行的角度论述了陈云关于决策主体——干部队伍建设的思想：不仅对陈云关于干部队伍建设重要性的思想进行了探讨，而且对陈云的一系列加强干部队伍建设的行之有效的方法、措施和途径进行了总结。

第三章主要从认识论的角度来论述陈云决策思想。本章首先较详细地论述了陈云对实事求是思想路线的理解、体会、运用和创新。然后从实事求是这一马克思主义的精髓的角度，将其主张具体化为“要讲真理，不要讲面