



SHUI ZAI LINGPAO SHIJIE

谁在领跑世界

世界经济中心的变迁

王少毅◎编著

在地理大发现以前，隔、巨大陆的超代们彼此都不知道对方的存在，且大陆东西两侧的人们其接触也很少往来。但这一切在15世纪末的时候彻底改变了。1492年哥伦布发现新大陆和1498年达·伽马发现印度航线，这两件人类历史上最伟大的、最重要的事件发生以后，世界各团才开始紧密相连，人类社会也因此进入全球化时代。

中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谁在领跑世界：世界经济中心的变迁 / 王少毅编著. —北京：
中国三峡出版社，2011. 7

ISBN 978-7-80223-725-4

I. ①谁… II. ①王… III. ①经济中心—变迁—研究—世界
IV. ①F119.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 100913 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100034)

电话：(010) 66112758 66116828

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京建泰印刷有限公司印刷 新华书店经销

2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月第 1 次印刷

开本：710×1000 毫米 1/16

印张：16.5 字数：200 千

ISBN 978-7-80223-725-4

定价：30.00 元

《世界霸主轮流做》

序言

世界代有人才出 各领风骚数百年

在地理大发现以前，新、旧大陆的居民们彼此都不知道对方的存在，旧大陆东西两端的人们互相也很少往来。但这一切在 15 世纪末的时候彻底改变了。1492 年哥伦布发现新大陆和 1498 年达·伽马发现印度航线，这两件后来被英国经济学家亚当·斯密誉为“人类历史上所记载的最伟大、最重要的事件”发生以后，世界各国才开始紧密相连，人类社会也因此进入到全球化时代。

尽管古希腊天文学家托勒密在公元 2 世纪的时候，就在他的《地理学指南》一书中指出了“地球是圆的”这个现在地球人都知道的事实，但直到 1522 年麦哲伦的船队第一次完成环球航行以后，人们才真正相信这一点的。这意味着，从地球上任何一个地点出发，一直向东或向西，都可以回到原来出发的地点。

正是由于全球化时代的到来，才开始形成了所谓的“全球霸主”和“世界经济中心”。在第一个“全球霸主”西班牙之后，荷兰、英国、美国先后登上了“全球霸主”的宝座，而与之相对应的就是荷兰、英国和美国先后成为了“世界经济中心”。西班牙（也许还要加上葡萄牙）虽然曾经称霸全球，但它却称不上“世界经济中心”，这是因为伊比利亚人在经济方面实在是毫无建树。值得一提的是中世纪的威尼斯人，他们在商业、航运、金融等方面都非常出色，在发现新大陆以前，威尼斯可以称得上是旧大陆的经济中心。虽然那时的中国在经济规模上要比威尼斯大很多，但那时的中国人在经济方面同样“乏善可陈”。

基于上述的原因，我们在介绍和分析世界经济中心变迁的时候，选择了威尼斯、荷兰、英国和美国作为对象，希望能全景展示最近 500 年来世界经济中心变迁的轨迹。各个“世界经济中心”的崛起和衰落的原因都迥然不同，其中既有“天时、地利”的因素，也有“人和”方面的原因。

17 世纪的荷兰依靠商业、航运和金融等方面的领先，成为了当时的全球霸主。这种没有制造业做支撑的强大，在工业革命以前是可能的。在工业革命之后，仅仅依靠服务业的优势，不可能再成为全球霸主。囿于国土面积的狭小和人口数量的稀少，荷兰制造业的发展空

间十分有限，因而它在 18 世纪彻底败给了后来的英国。19 世纪的英国虽然凭借着工业革命登上了全球霸主的宝座，但它几乎是出于与荷兰同样的原因（虽然英国曾经在 19 世纪建立了庞大的殖民帝国，但这种缺少文化认同的殖民帝国很难持久），在 20 世纪初被美国取而代之。

美国几乎拥有成为全球霸主的所有条件：从先天条件来看，美国拥有连接大西洋和太平洋的辽阔国土面积和丰富的自然资源，以及庞大的人口数量（依靠移民和鼓励生育使人口得以迅速增长）；从后天条件来看，它的冒险精神（美国本身就是一个由一群冒险家在新大陆上建立起来的国家）超过任何一个民族，它的民族文化没有受到任何封建传统的束缚（美国的历史很短，建国前和建国后的历史加在一起也不超过 500 年）。

后天条件的不足可以通过努力来弥补，而先天条件的不足，则是无法改变的。荷兰和英国由于先天条件的不足，即使它们的后天条件再好，它们的强大也无法持久。这也是荷兰和英国的宿命。从这个意义上说，在美国之后，中国、俄罗斯、印度具备这样的先天条件和成为全球霸主的潜力。

美国前国务卿基辛格博士在《大外交》一书中指出，21 世纪，世界上“至少会有六大强权：美国、欧洲、中国、日本、俄罗斯，可能再加印度”。在基辛格所说的六大“强权”中，欧洲是由众多国家组成的联合体，除非它们能合并成为一个“欧罗巴共和国”或“欧洲合众国”，否则它只能算是一股势力，而不能看成是一个国家；而日本由于国土面积的局限，它很难发展成为一个世界性大国；对于中国、俄罗斯和印度来说，它们的不足在于后天条件方面，也就是说，这些国家在冒险精神和民族文化方面还有很多地方需要改进和提高。

20 世纪 60 年代以后，以日本的经济崛起为开端，亚洲“四小龙”以及中国、印度等亚洲国家和地区在世界经济舞台上的杰出表现，使世界经济的中心逐渐由大西洋沿岸转到了太平洋沿岸。进入 21 世纪以来，中国经济的强劲增长势头，让很多经济学家预测，它将在 2035 年前后取代美国成为世界第一经济大国。虽然经济总量和人均水平是两个截然不同的概念，但由此看出未来世界经济的走势应该是毋庸置疑的。

尽管美国仍然是当今世界唯一的经济霸主，但 2008 年的全球金融危机让美国这位世界霸主稍显疲态。下一个世界经济中心会是哪里呢？让我们拭目以待。

目 录

第一篇 威尼斯：千年异类.....	1
利益是第一位的.....	1
威尼斯，“最尊贵的”千年王朝.....	1
生存条件造就生存智慧.....	2
为何选择拜占庭帝国.....	3
只做“有利可图”的事情.....	4
“唯利是图”的国家，“唯利是图”的政府.....	6
“蚂蚁”踩死“大象”.....	8
实力悬殊的对手.....	9
威尼斯主导十字军东征.....	10
不去耶路撒冷，去君士坦丁堡.....	11
不要金钱，要贸易网络.....	13
威尼斯千年而衰.....	14
威尼斯人的天才创造.....	15
威尼斯商人创造的金融制度.....	16
世界第一家银行和复式簿记法.....	17
欧洲的第一所大学.....	18
一个永载史册的威尼斯商人.....	19
第二篇 荷兰：爱恨郁金香.....	22
世界被连在了一起.....	22
香料传奇.....	22
将世界踩在脚下.....	24
谁控制海洋，谁就控制世界.....	28
不改变则意味着死亡.....	30
充满创新精神的荷兰人.....	31
又一个“唯利是图”的国家.....	31
让世界信赖的“海上马车夫”.....	33
第一家联合股份公司.....	35
第一家证券交易所.....	36
让财富爆炸式增长.....	37
“有毒”的郁金香.....	39
“世界是我们的”.....	39
郁金香事件.....	40
荷兰衰败的原因.....	44
另一种传承.....	45
第三篇 英国：永远的“日不落”.....	47
一个女王的传奇.....	47
女王与海盗的“亲密接触”.....	47
“海盗船”打败“无敌舰队”.....	48
托起“日不落”的“童贞女王”.....	50

打败荷兰，英国成为新的海上霸主.....	54
历史的转弯处.....	56
没有钱的神授君权.....	56
被送上断头台的英国国王.....	58
战争催生的英格兰银行.....	62
牛顿与金本位制.....	64
南海股票泡沫事件.....	66
中央银行诞生记.....	68
最为炫目的强盛.....	69
工业革命.....	69
亚当·斯密与自由贸易思想.....	71
将欲取之，必先与之.....	73
自由贸易让英国如虎添翼.....	74
鸦片战争：炮火掩护下的自由贸易.....	76
世界上最强大的国家.....	79
向全世界炫耀.....	81
逐渐失去荣光的大英帝国.....	82
第二次工业革命让后来者居上.....	82
新兴国家奉行贸易保护主义.....	84
经济实力的此消彼长.....	85
一战动摇了英国的根基.....	87
无效的努力，垂死的挣扎.....	88
大萧条让英国经济雪上加霜.....	91
二战让英国重回二流国家.....	93
英国人难舍的“英镑情结”.....	94
英国的兴衰带给我们的思考.....	95
第四篇 美国：天堂也是地狱.....	97
美国，美国人.....	97
美利坚合众国的诞生.....	97
无比优越的地理环境.....	99
求实创新的民族精神.....	100
美国崛起路线图.....	102
“美洲是美洲人的美洲”.....	102
陆海大扩张.....	104
向西，向西，再向西.....	107
资本家打败奴隶主.....	109
站在第二次工业革命的潮头.....	112
贸易保护主义对美国的护佑.....	114
一战让欧洲衰落，美国雄起.....	116
世界的头号霸主.....	118
从“天堂”到“地狱”.....	118
经济大萧条的洗礼.....	120
罗斯福新政.....	121
二战让美国成为救世主.....	124

布雷顿森林的巅峰对决.....	126
美国谱写世界经济蓝图.....	128
“马歇尔计划”让欧洲彻底臣服.....	130
用美元符号统御世界.....	132
美元的黄金年代.....	132
既要美国“跑”又要美国“不吃草”.....	133
廉价美元导致的危机.....	135
布雷顿森林体系的终结.....	137
后美国时代的到来.....	140
世界处在不稳定的过渡期.....	140
美国用战争打压欧元.....	142
透支消费美国人.....	143
次贷引发的金融危机.....	145
对美元的质疑.....	147
第五篇 日本：光荣与泪水.....	149
成也战争，败也战争.....	149
“倾斜生产方式”.....	149
“冷战”让日本“起死回生”.....	150
朝鲜战争带来的“天赐良机”.....	151
日本创造的经济奇迹.....	152
科技让日本插上翅膀.....	152
从“国强”到“民富”.....	154
石油危机让日本实现超越.....	156
日本再次“入侵”美国.....	157
整个美国尽在彀中.....	159
日本人无法逃脱的宿命.....	160
是泡沫就有破灭的一天.....	160
“出来混，迟早都要还的”.....	162
长期的停滞.....	163
无效的努力.....	165
日本的起伏带给我们的思考.....	166
第六篇 谁将是下一个世界经济霸主.....	168
世界经济中心逐渐东移.....	168
世界经济重心由大西洋转向太平洋.....	168
亚洲经济一体化步伐加快.....	170
亚洲逐步提升国际话语权.....	172
下一个世界经济霸主会将花落谁家.....	173
人口大国将重返经济大国.....	173
中国与印度的“龙象之争”.....	175
“他山之石”给中国的启示.....	176

第一篇 威尼斯：千年异类

凡是涉及威尼斯的就是不平凡，她的容貌像一个梦，她的历史就是一部传奇。

——拜伦

利益是第一位的

威尼斯共和国，历史上的一个“异类”国家，它根本没有农业——当时几乎所有国家的支柱性和最基本的产业，而是在近千年之前就创造了一个几乎“全民皆商”的商业国家。他们为什么能在那个时候，就做出如此“前卫”的选择？他们又是如何做到的呢？

威尼斯，“最尊贵的”千年王朝

一说到威尼斯，人们的脑海中马上会呈现出一座美丽的水上城市，蜿蜒的水巷，流动的清波，它就好像一个漂浮在碧波上浪漫的梦，诗情画意久久挥之不去。“女人是水做的”，如果你以为威尼斯一直就像是一个“在水一方”的清扬佳人，那可就大错特错了！

历史上的威尼斯曾经是地中海地区的一股强大力量，甚至一度掌握全欧洲的人力、物力、财力和权势：它曾导演了第四次十字军东征的“好戏”，曾将欧洲大国玩弄于股掌之间，并最终以弹丸之地搞垮了整个罗马帝国，创造了“蚂蚁踩死大象”的奇迹……俨然就是一副欧洲君主、幕后舵手的形象。当然，那时的威尼斯用更科学的表述应该是：威尼斯共和国。“威尼斯”一词源于拉丁语，其原意是“最尊贵”的意思。

公元5世纪，被称为“上帝之鞭”的匈奴王阿提拉在欧洲大陆上纵横驰骋，他和日耳曼族的伦巴底人联合在一起，铁蹄所到之处无不战火纷飞。为了躲避战争，意大利北部的一些农夫、渔民和商人不得不背井离乡，来到亚得里亚海边一片充满沼泽的半岛。他们在这里安家落户，建立城邦，依附于实力强大的拜占庭帝国。

寄人篱下的“威尼斯人”大力发展商业，实力日渐雄厚，终于在公元9世纪的时候，成为地中海地区最具实力的“城邦国家”之一，史称“威尼斯共和国”。虽然威尼斯共和国表面上是拜占庭帝国的属国，但实际上它的内政和外交完全是独立的。

很多人可能都不会想到，这个弹丸之国自公元 9 世纪“开国”以来，竟在时间上“打赢”了世界历史中几乎所有的国家和朝代，直至 1797 年，拿破仑的战舰开进“威尼斯运河”，“威尼斯共和国”才寿终正寝，而后在 1866 年并入了意大利王国。

在意大利东北部这个小小的地方，在欧洲大陆始终风云变幻、战火频仍的环境下，威尼斯共和国竟然创造了近千年的历史。也许有些人会不以为然，它尽管“千秋”，但并没有“万代”。然而，纵观中国历史，历朝历代都会高呼“万岁、万岁、万万岁”，其实根本没有任何一个朝代超过了千年，历史上最长的朝代就是将西周、东周融合起来的周朝，历经八百年，传承二十五代。之后便是融合了北宋和南宋的宋朝，立朝时间为 319 年。在世界历史中，似乎只有罗马帝国能在时间上与之匹敌，但古罗马在屋大维之后就共和制转为帝制，政体发生了根本变化，历史学中也会根据不同时期，给罗马帝国不同的命名。因此，从某种意义上说威尼斯共和国是最长寿的国家，是绝对有道理的。

威尼斯共和国不但“长寿”，而且还创造了当时世界上绝无仅有的辉煌。14、15 世纪，在威尼斯的鼎盛时期，它是整个欧洲的商业贸易和经济金融的中心，其地位相当于现在纽约、伦敦、东京加起来的总和。威尼斯人发行的金币杜卡特就像现在的美元一样，是西方世界最通行的货币。

借助于历史统计数据，也许能更直观地展现威尼斯的强大实力：15 世纪初时，威尼斯共和国的财政收入约为 75 万杜卡特，与当时的西班牙和英格兰不相上下，远远超过米兰、佛罗伦萨、热那亚等其他意大利城市。如果加上海外领地的收入，威尼斯财政总收入将达到 160 万杜卡特。当时欧洲国土面积最大的法国的财政收入也不过 100 万杜卡特左右，而法国人口是威尼斯的 10 倍。

威尼斯人创造的前无古人后无来者的“长寿”与辉煌，使他们无愧于“威尼斯共和国”的名称，它的确称得上是“最尊贵的”千年王朝。那么，威尼斯人究竟是如何创造如此的辉煌成就呢？这值得我们细细探讨，更值得我们久久深思。

生存条件造就生存智慧

尽管在现代人眼里，威尼斯拥有十分优越的区位优势 and 地理环境，但当逃离战火的人们首次踏上威尼斯的土地时，他们发现，这里根本不适合人类生存，“由六十多个大小岛屿组成的威尼斯是个安全但又生活不便的奇怪地方：没有淡水，没有食物”。

在 18 世纪工业革命以前，世界上所有的国家都是农业国，农业人口占绝大多数。但是，威尼斯却是一个特例，它几乎没有农业人口，也没有农业这个第一产业。究其原因，就是因为这里没有任何可供生命延续的天然资源。因此，“威尼斯人”面临的首要问题，就是如何在这里生存下来。

他们首先用木桩和砂石重新修整了荒滩的地基，并在上面修建房屋；然后又发挥独有的工程智慧建造了储存雨水的深井，解决了淡水的供应问题；最后他们利用地势开拓了无数条大小运河，让淤积荒滩各处的死水能够流动起来，根除了因死水而引发瘴气和瘟疫这些危害人类生存的隐患。威尼斯人就是凭着这样的毅力和智慧以及卓越的组织能力把一块死地变成了可以活下来的生息之地。

在解决了这些问题后，威尼斯人要生存下来的条件还是不具备，因为这个地方除了鱼和盐之外，别的什么也没有，必须靠贸易交换才能获得生存的必需品。法国史学大师布罗代尔曾经说过：“在威尼斯，为生存所需的一切全靠贸易取得：小麦、玉米、黑麦、活牲畜、奶酪、蔬菜、葡萄酒、食油、木材或石块无不如此，甚至饮用水也不例外”。

被水包围着的威尼斯想要和外界交易只有通过水路进行，这反而让威尼斯的航运业从一开始就领先于别的国家。靠着卓越的航运能力，威尼斯人逐渐成为拜占庭帝国和西方贸易中的货运代理，垄断了食盐和香料的贸易。他们依靠拜占庭帝国赋予的贸易特权，化不利条件为有利条件，获得了极大的发展空间。到 15 世纪初，威尼斯已完全控制了东西方的贸易通道，每年从东方进口价值约 1000 万杜卡特的货物，利润高达 200 万杜卡特。威尼斯人正是凭借在商业方面的杰出表现，从而使自己走上了更大的历史舞台。

威尼斯共和国这段艰辛无比的立国史，造就了威尼斯人独特的生存智慧。他们从不怨天尤人或自抛自弃，而是立足于实际，把一切可以利用的资源挖掘开发到极致；他们不仅在这片“不毛之地”上活了下来，而且生活得很好。

为何选择拜占庭帝国

威尼斯在立国之初，就选择了依附于拜占庭帝国，接受它的统治。不过，由于拜占庭帝国对于北意大利的统治是以拉文那为中心，地处边陲的威尼斯实际上并没有受到任何的管制

和约束。以协助拜占庭在意大利的驻军筹措食粮为起点，威尼斯人渐渐摸清了意大利北部沿海与内河的水文状况，并成为贸易方面的重要角色。

威尼斯人凭借出色的外交智慧，成功取得了商船在拜占庭帝国与亚德里亚海沿岸的友好都市停靠、补给、装卸货的许可。渐渐地，威尼斯从单纯的渔村和粮草采购批发地，转型成一座杂货贸易的集散商港，威尼斯商人将贸易范围由亚德里亚海扩张到爱琴海一带。

公元9世纪初，欧洲大陆的法兰克帝国曾要求威尼斯人转投到自己的名下，但威尼斯人拒绝了这一要求。为了逃避法兰克人的攻击，他们放弃并纵火烧毁了亚得里亚海沿岸的市街，将所有居民迁入位于亚得里亚海上的鸕湖小岛，准备全力抵御法兰克人的进攻。

威尼斯人看似破釜沉舟的行动其实是经过精密损益计算的：远在天边的拜占庭管不到这个天高皇帝远的小省份威尼斯，所以待在拜占庭帝国旗下是有益无害的；倘若改投法兰克帝国，那么按法兰克人惯常的强盗行径来看，它们很可能对威尼斯进行肆意的盘剥和掠夺。

不出威尼斯人所料，法兰克军队很快就抵达了威尼斯。当这些陆上骑士们发现威尼斯人已全部撤到亚得里亚海的小岛上时，便开始着手造船，准备渡海登陆威尼斯人的最后堡垒。然而，法兰克人由于对亚德里亚海的沿岸水文缺乏了解，所以当他们驾船靠近鸕湖小岛的时候纷纷搁浅，无法前进也无法后退。这些陆上骑士们愤怒地跳下船只打算涉水登岸，但却陷入半人深的淤泥中动弹不得。可怜的骑士们被威尼斯人用弓箭一个个地射杀，威尼斯人用他们祖先发明的作战方法彻底粉碎法兰克军队的进攻。

在几次进攻都遭遇失败之后，法兰克人与威尼斯人通过谈判达成了一项协议：法兰克帝国放弃对威尼斯的主权要求，承认威尼斯归拜占庭帝国所有；威尼斯每年向法兰克帝国进贡一笔军费，作为交换条件，威尼斯人享有在法兰克帝国境内的自由通商权。

在很多人看来，威尼斯将因为每年要向法兰克帝国进贡军费，而背上沉重的经济负担。但威尼斯人却不这么认为，他们反而对能够从此开辟北欧的商路而感到兴奋异常。事实的确如此：没过几年，威尼斯人就把法兰克人要求的贡金，从他们手中连本带利地通通赚了回来。

只做“有利可图”的事情

由于威尼斯只能靠贸易来获得生产和发展的机会，所以无论是谁，只要有贸易往来，都要和他们搞好关系，这一点是不言而喻的——得罪客户的后果绝对很严重。因此，谁都不得罪，也不被谁控制就成了威尼斯的基本国策——这种平衡之术非常重要也非常不易把握。因

为，即便是个人，也很难在复杂的环境中，时刻保持好各种关系的平衡，何况一个国家，更何况当时的威尼斯只不过是一个小小的海港。当时的欧洲局势十分错综复杂，可就是这样一个小小的威尼斯共和国，将平衡之术玩得非常纯熟，而且玩了近千年的时间，甚至将实力强于自己几十倍乃至上百倍的大国玩弄于股掌之间，这就不能不让人刮目相看了。

在与欧洲其他国家的关系中，对威尼斯共和国来说，最重要的自然要数和拜占庭帝国的关系了。威尼斯共和国在不同时期，总是根据自身的实际情况和需要，采取不同的相处策略：两国之间从相互依靠、相互利用的“蜜月期”开始，慢慢变为“同床异梦”，直至最后威尼斯人反戈一击。可以说，在威尼斯共和国的千年历史中，与拜占庭帝国的关系变化恰恰体现了商界中颠扑不破的真理：没有永恒的朋友和敌人，只有永恒的利益。威尼斯人也将商人的狡黠、精打细算发挥到了极致：你的早晚会变成我的，而我的永远都是我的。

我们先来看看两国之间的“蜜月期”是怎样度过的。

威尼斯立国之后，由于实力孱弱，为了保护自己免受战火侵袭，就依附于强大的拜占庭帝国。既然寄人篱下，就难免要看人家的脸色，还要替人家做一些事情。由于威尼斯的海运能力和海军实力颇为强大，因此威尼斯共和国就承担了拜占庭帝国西面的防御任务。

但威尼斯人绝非老老实实替别人做事的忠实信徒，他们是在借此机会不断扩大和发展着自己的实力。威尼斯人以巩固海防为名，先将巴尔干半岛西岸，也就是现今克罗地亚到阿尔巴尼亚一带的沿海地区，纳入了自己的势力范围。巴尔干半岛的西海岸蜿蜒曲折，有很多天然的避风良港，这里也是海盗经常光顾的地方。由于海盗严重威胁着威尼斯的海上运输线，因此威尼斯人又打着防守的旗号，扫荡了海盗的巢穴，这样他们不但确保了海上贸易线的安全，而且还把亚得利亚湾变成了威尼斯人的“内湖”。

承担拜占庭帝国西面防线的任务，不仅给威尼斯带来了地理上的便利，还带来了关税上的实惠。作为回报，拜占庭帝国把威尼斯商船在君士坦丁堡的关税降了一半以上，远远低于其他的竞争对手。

1081年，来自北欧的诺曼人凭借出色的军事能力和统治能力攻占了南意大利半岛。当然，诺曼人的野心并不仅限于南意大利半岛，他们还想染指整个拜占庭帝国。尽管诺曼人当时的主要目标是拜占庭帝国，但这也威胁到了威尼斯人的生路，威尼斯人显然也想尽快将诺曼人赶出亚平宁半岛。此刻，他们作为商人的特性再一次显现出来——威尼斯人并没有急于出兵征战，而是在拜占庭帝国的再三恳请下才和诺曼人打了一仗，而且他们凭靠自己强大的海上实力打赢了这一仗。这固然解除了对拜占庭帝国的威胁，但更重要的是，威尼斯人确保了自己“内湖”的安全。

威尼斯人的如意算盘打得非常精，这场战役之后，拜占庭帝国让威尼斯商人在境内和拜占庭商人享受同样待遇的特权，不仅自由通商而且关税全免。威尼斯商人在君士坦丁堡可以有自己的居住区、领事馆，甚至自己的卸货码头。这些待遇为日后威尼斯在同对手的商业竞争中处于优势地位起到了决定性的作用，也为威尼斯的商业繁荣奠定了坚实的基础。

由于威尼斯人精于谋略和筹划，以君士坦丁堡为中心的东西方贸易几乎完全被威尼斯人收入囊中。随着商品的不断消耗，贸易在不断重复进行，大量的金币以各种形式，逐渐流入了威尼斯人的腰包。

在这些事件中，威尼斯人敏锐的商业头脑、卓越的谈判技巧、不凡的组织能力以及毅然决心气概都展现无遗。他们总是能在各种交易（包括商业交易和政治交易）中，把有利于自己的各种因素，全方位地拓展到极致。

“唯利是图”的国家，“唯利是图”的政府

随着综合国力的逐渐上升，威尼斯共和国与拜占庭帝国的关系也迅速进入到了“貌合神离、同床异梦”的阶段。前面所说的“蜜月期”也只是相对而言，威尼斯人的所作所为从来都是出于利益考虑。在名义上，威尼斯共和国是拜占庭帝国的一个属国，但在宗教信仰上它却和罗马天主教是一个系统（拜占庭帝国信奉东正教），皇权和教权在威尼斯的影响力都非常弱，这在政教一体的中世纪的欧洲是非常罕见的。威尼斯共和国由“威尼斯总督”进行管辖，虽然这个执政官由拜占庭帝国任命，但它往往都是在威尼斯推荐的人选当中挑选一个。

威尼斯要靠商业才能立国，这无论是对拜占庭帝国的传统贵族势力来说，还是对威尼斯人自己来说，都是一个“新兴事物”。众所周知，中国在封建时代一直采用了“重农抑商”的治国方略，抑制商人的发展空间，削弱商人的社会地位，以此来保证封建统治者始终处于高高在上的位置。在当时的欧洲，传统贵族同样采取了这样的策略。因此，威尼斯共和国与拜占庭帝国必然存在着各种矛盾。而且，逃难到威尼斯的不仅有大量的平民，也包括一些拜占庭帝国的没落贵族。可见，无论是威尼斯的内部环境，还是与欧洲其他国家的外部环境，都决定着在威尼斯国内势必会上演一场旷日持久、影响深远的高端博弈，而在博弈中胜利的一方，将会决定威尼斯共和国的特质和属性。

在中世纪以及之前的漫长历史中，欧洲贵族、皇族和商人之间是毫无疑问的主仆关系，贵族将一些多余的金银委托商人进行放贷和采买。这些聪明甚至是狡诈、坚韧而又吝啬的商

人不断积累和扩大着自己的资本,而那些贵族们却因为政治局势的不断变化而导致兴衰更替频繁,很难保证长期持有大量财富。就在这种此消彼长的历史岁月中,“主仆”关系发生了一些不易引人察觉的变化。这在中世纪的欧洲是颇为普遍的现象,在威尼斯共和国这个以商业立国的国家里,就更为明显了。

威尼斯由于国土资源特殊的属性,造就了一批充满了贪婪和狡诈的商人,他们有的是放高利贷的人,有的是打造金银首饰的工匠,有各种各样的掮客,有粮商,甚至有人贩子、海盜、诈骗犯……他们相互比拼着商业技巧,为了生存甚至毫无信誉和道德可言。他们所做的一切、威尼斯境内所发生的一切,都可以用、也只能用金币来衡量。金币是唯一的动力,是一切交易的起点和终点。商人们饱尝欧洲贵族的“冷眼”,但他们的财力也让高傲的贵族们感到深深的恐惧。因为这些贵族已经意识到,商人们将会创造属于他们的新的历史。

随着商人们财力和影响力的不断上升,他们逐渐成为主宰威尼斯社会的重要力量,但他们并不急于马上将贵族们赶出历史舞台。有时候,他们还会花钱“买官”,在这方面威尼斯商人也处处体现着务实的作风。他们通常会买一些低级的爵位,成为低级贵族,做一些不太起眼的事情,比如狱卒、行刑者、低级军官,但这些职位却掌握着实际的、重要的权利,甚至是生杀大权。

尽管当时的商人阶层已经在幕后主导着威尼斯的政治经济走向,但却没有走上前台,其中一个很重要的原因,就是当时的商人家族还处于相互吞并的“相持”阶段,除非是自己,否则他们不希望出现一个“主导家族”来统治这里的一切。因此,拜占庭帝国委派的威尼斯总督还可以保持他的傀儡地位,但他的命令究竟能不能得到执行,则要看商人集团内部斗争的结果了。到公元 1223 年以后,这一切才发生根本性的改变:商人阶层经过一系列复杂的“幕后磋商”以及“血腥较量”后,最终取消了“威尼斯总督”这个最高行政职务。

首先,商人们在 1223 年提议设立了政府顾问团(后来被称为“哥兰提亚”)和最高法庭(后来被称为“沙罗维亚”),依靠人数上的优势,剥夺了传统贵族阶层的决策权,并将威尼斯共和国的司法权、行政权、日常事务管理权控制在自己人的手里。他们首创了一套完整而且高效的政府架构(被称作“萨比安提斯”),并在与贵族阶层的殊死较量中,逐渐发展成六个政府部门,每个部门的具体办事人员都由商人推举的代表担任,这样就把最高执政官——“威尼斯总督”彻底架空了。

接着,商人们在 1229 年代表平民选举出一个由 60 人组成的参议院,名为“威尼斯元老院”。威尼斯总督完全变成了一个徒有虚名的“傀儡”,真正的权力完全被操控在威尼斯大议会手中。这是一个有着极为严格限制的议会式机构,只准许拥有巨额财产的尊贵成员参加。

最后，威尼斯共和国的决策机制逐渐缩小，到最后大约只有 10 人左右。到 1335 年，“十人议会”正式设立而且权力强大。尽管“十人议会”行事十分低调，甚至故意隐藏自己的存在，但有很多历史证据表明，“十人议会”在威尼斯共和国的政治生活中，起着绝对的主导作用。

随着政治变革的不断深入，威尼斯商人逐渐从纯粹的经济舞台转而登上了政治舞台，他们开始以集体面孔在欧洲大陆“呼风唤雨”。威尼斯共和国，这个由商人组成，并由商人进行统治和管理的国家，成为了全世界的异类。

依靠商业立国的威尼斯，处处都显现出商业的特质，就连社会制度也体现了“优胜劣汰”这一商业的基本法则。虽然商业贵族占据了政府的重要职务，但贵族与平民之间并没有不可逾越的鸿沟，平民经商成功可以荣升贵族，贵族也可能会因经商失败而沦为平民，社会的流动是自然的，不是通过政治权力来巩固和强化的。贵族不能通过占据政府职位来盘剥平民，从而导致社会不公、破坏社会稳定。与同时代的其他欧洲国家相比，这是鼎盛时期的威尼斯非常明显的制度优越性。

而且，威尼斯政府的行为完全服务于商业目的，政府对商人的支持和保护可谓不遗余力。威尼斯政府对商船实行武装护航，与外国商船发生纠纷时也由政府出面交涉。正如历史学家们所说，“自始至终，威尼斯的政府要不是商人的发言人和主持人，就是他们的武装和后盾”。

这就是威尼斯共和国，一个在千年之前就几乎“全民皆商”的国家，一个只在乎、只追求利益的国家。也许有人会认为这样的国家和这样的政府只知道“唯利是图”，怎么能把国家治理好？怎么能把人民教化好？然而历史事实是，威尼斯共和国立足近千年，高度稳定、长期繁荣，是亚平宁半岛乃至欧洲大陆中唯一政治安定的国家，“没有动乱、没有派系争斗和暴君夺权的忽起忽灭。”

“蚂蚁”踩死“大象”

蚂蚁真能踩死大象吗？答案是：可以。如果这只“蚂蚁”立足实际、精于算计，懂得利用一切可以利用的资源，知道如何引导自己的同伴和对手，有能力布下一个又一个的巧局，那它就一定可以踩死大象。威尼斯共和国正是这样一只“蚂蚁”。

实力悬殊的对手

唯利是图的威尼斯共和国，尽管信奉天主教，在名义上接受罗马教廷的领导，但威尼斯人绝对不是虔诚的教徒，即使是在中世纪欧洲宗教势力如日中天的时候，他们也是如此。威尼斯人一直在地中海东岸的东西方贸易中扮演重要角色，并因此积累了大量财富。罗马教皇虽然对威尼斯人与东方的伊斯兰人通商心存不满，但是，罗马教廷又常常需要威尼斯人的资金支持，因此只好对他们采取听之任之的态度。

但威尼斯的强大对拜占庭帝国来说可不是什么好事，拜占庭商人竞争不过拥有同样待遇的威尼斯商人，最终也损害了拜占庭的国家利益。面对两国经济的此消彼长，甚至是你死我活的竞争态势，拜占庭帝国最终选择了抑制威尼斯人。君士坦丁堡曾经发生的“排威尼斯”骚乱，使威尼斯商人一度不得不放弃在君士坦丁堡的市场，而转到叙利亚、巴勒斯坦、埃及……当时有一位名叫做恩里科·丹多洛的威尼斯商人，被拜占庭人刺瞎了双眼，并驱逐出境。这似乎是一个无足轻重的历史碎片，但恰恰就是这个充满仇恨的盲人，日后成为了拜占庭帝国的掘墓人。

曾经是威尼斯共和国保护伞的拜占庭帝国，在 12 世纪晚期时，却成了威尼斯拓展贸易的最大阻碍。此时的威尼斯人开始将拜占庭帝国视作必须解决的敌人，理由只有一个，那就是为了更多、更大的经济利益。

如果我们将威尼斯共和国与拜占庭帝国各方面的实力做一个简单对比，很容易就会得出“威尼斯人妄图打垮拜占庭帝国的想法不过是痴人说梦”的结论。威尼斯共和国领土最大的时候，也只有 800 至 900 平方公里；最鼎盛时期，人口也没有超过 30 万人。这就是威尼斯共和国的实力。

而拜占庭帝国呢？这个国家在历史学上还有另外一个名字，那就是“罗马帝国”（或许称为“东罗马帝国”更为合适）。罗马帝国最强盛的时候，其领土横跨亚洲、欧洲、非洲，不仅囊括了欧洲的全部领土（不含俄罗斯），而且还占据着非洲北部和西亚的辽阔土地，甚至一度以印度南部的沿海岛屿作为自己的基地。拜占庭帝国尽管日渐衰落，但“瘦死的骆驼也比马大”，其领土面积依然达到 270 万平方公里左右，人口大约在 3000 万至 4000 万之间。

如果以武力进行比拼，威尼斯共和国瞬间就会被拜占庭帝国打得灰飞烟灭。精明的威尼斯商人们也知道与拜占庭的较量绝对不能只是简单的硬碰硬，而是要采取一种前所未有的特殊方式。威尼斯人一边继续扩充自己的实力，一边静静等待着合适的机会。终于，他们等待的机会来了。

威尼斯主导十字军东征

1198年，罗马教皇英诺森三世发出诏令，任命蒙费拉侯爵为东征指挥官，准备进行第四次十字军东征，并要求威尼斯共和国提供人员和舰队支持。

在这里，我们先简单介绍一下有关十字军东征的历史。十字军东征是根据罗马教皇的诏令，基督教国家对伊斯兰教国家发动的一系列的宗教性军事行动，自1069年开始至1291年结束，共九次历时221年。十字军东征的起因是由于罗马天主教圣城耶路撒冷落入伊斯兰教徒手中（耶路撒冷是基督教和伊斯兰教共同的发源地），其主要目的就是从小伊斯兰教徒手中夺回耶路撒冷。东征期间，罗马教廷会向每个战士授予一枚十字架，因此被称为十字军东征。

面对罗马教皇的战争请求，威尼斯人再次打起了自己的如意算盘。

当时的威尼斯总督是商人出身、曾遭拜占庭帝国迫害的恩里科·丹多洛。经过一番计算后，恩里科总督毫不客气地向罗马教廷提出了此次东征的报价：派遣一只由3万名士兵和480艘舰船组成的海上舰队，征战一年的费用为8.5万银马克（威尼斯1195年发行的银币）。可是，罗马教廷为此次东征安排的“全部预算”只有5万银马克，而这还包括来自欧洲其他国家一万名十字军将士的费用。

罗马教皇英诺森三世虽然尝试杀价，但他的谈判技巧又怎么能比得过商人出身的恩里科·丹多洛。威尼斯总督向教皇解释说，这已经是很低的报价了，如果不是“为了基督教的荣誉”，根本不会考虑接下这单生意。最后谈判的结果是，将威尼斯的酬劳分作四期支付，前两期分别是1.5万银马克，后两期是2.75万银马克。

经过三年多的精心准备，威尼斯人完成了东征所需的一切。蒙费拉侯爵带领十字军将士，在1202年6月抵达威尼斯。但有一样东西他们没有带来，那就是承诺给威尼斯人的费用。要知道，8.5万银马克在当时绝对是一笔天文数字般的金额。罗马教皇以及十字军战士都无法拿出这么一大笔钱，骑士们甚至将自己值钱的东西都抵押了，也无法凑足这个数目。

蒙费拉侯爵希望威尼斯人能给他们打点折扣，并宽延数日。威尼斯人对此的答复，非常简单明了：“没有钱，不开船！”的确，威尼斯人的做法符合最基本的商业原则和商业精神，但十字军将士们却一下子陷入了进退维谷的窘境。

此时的主动权完全落入了威尼斯人手中，他们完全掌握了谈判的节奏。精明的恩里科·丹