

金色乡村

Jinsexiangcun



如何创办农村

Ruhe Chuangban Nongcun Xiaoqiye

小企业

张光辉 编著



FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press



金色乡村

Jinse Xiangcun

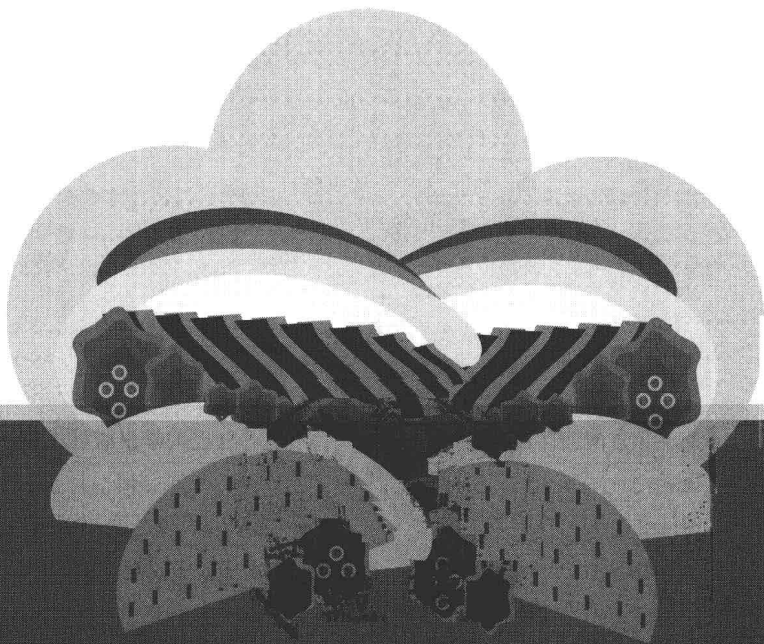


如何创办农村

Ruhe Chuangban Nongcun Xiaoqiye

小企业

张光辉 编著



东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press

大连

© 张光辉 2011

图书在版编目 (CIP) 数据

如何创办农村小企业 / 张光辉编著. —大连: 东北财经大学出版社, 2011. 8

(金色乡村)

ISBN 978-7-5654-0559-4

I. 如… II. 张… III. 乡镇企业: 中小企业-企业管理-基本知识-中国 IV. F279.243

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 182881 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持: (0411) 84710309

营 销 部: (0411) 84710711

总 编 室: (0411) 84710523

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: dufep@dufe.edu.cn

大连北方博信印刷包装有限公司印刷 东北财经大学出版社发行

幅面尺寸: 160mm×230mm

字数: 180 千字

印张: 11 1/4

2011 年 8 月第 1 版

2011 年 8 月第 1 次印刷

责任编辑: 孙 平 吴 茜 高 铭

责任校对: 贺 鑫

包利华 车 锐

封面设计: 冀贵收

版式设计: 钟福建

ISBN 978-7-5654-0559-4

定价: 22.50 元

辽宁省农家书屋建设图书出版编委会

主 任 滕卫平

副主任 孟繁华 马述君 刘长江 张玉龙 李家巍

编 委 (以姓氏笔画为序)

王 伟 王 星 方红星 田雪峰 刘国玉

刘明辉 许科甲 杜 斌 宋纯智 李凤山

李兴威 李英健 杨永富 张东平 范文南

金英伟 孟凌君 赵 辉 徐华东 郭爱民

董晋骞 韩忠良 赛树奇

编 务 杨玉君 李丹歌 刘洪涛

前 言

创业，是一个诱人的字眼。正因为人们不断地创业，社会才总是朝气蓬勃、充满变化、充满机遇。可以说，大部分就业岗位是由不断涌现的新创企业创造的，经济活力的大部分也是由众多的新创企业带来的，社会主义新农村建设同样离不开新创企业。时代呼唤创业，时代造就农民企业家！

创业不仅是为了谋生和追求财富，更是一种对自己理想的追求。创业是一种充分实现自我的途径，是发挥个人潜能的舞台。创业是人生，创业是改变命运，创业是一种生活方式，创业是对自己的修炼。创业在为创业者带来财富、丰富创业者的人生、提升创业者的价值的同时，也带动了乡里乡亲脱贫致富，有效促进了农村经济的发展。

创业是人生规划的一个重要选择，特别是在目前知识经济及经济全球化高速发展、就业压力较大的形势下，广大农民朋友不一定非得上大学，也不一定非得进城打工，完全可以选择走自主创业之路。

我国政府非常重视三农问题，农村创业的政策环境和社会环境不断得到改善，当下的农村正掀起一股创业的热潮，各式各样的农村小企业纷纷涌现。农村创业不再是一个遥不可及的梦，而是实实在在发生在我们身边的平常事。然而，要把脑海中美好的设想变成现实，再到成功运作一个企业，却不是一件容易的事情，其中有很多艰难困苦。为了顺利创业，取得创业成功，我们应当学习一些创业知识，吸取别人的经验，从而少走一些弯路，提高创业成功率。

本书的编写目的就是帮助农村创业者解决创业时的一系列问题。本书从创业环境分析开始，到创业项目的选择、创业计划的制订、创业融资，再到企业登记注册和企业管理，对整个创业过程进行了阐述，旨在为创业者从选择创业项目到企业开始运营作一个全程的辅导。书中内容涵盖创办新企业的各个领域，从最开始如何寻找创业机会，到最后如何搞好产品销售，逐步展开每一个环节，并详细说明，将创办企业的主要内容呈现给读者。为了做到通俗易懂，避免单纯的概念和理论阐述，本书引用了大量案



例和有关资料，从而使内容生动明了、丰富多彩、实用可取。读者可通过阅读案例加深对概念和理论的理解，也可通过阅读案例受到启发，改进企业管理工作。希望本书可以作为农村创业者的创业“顾问”或者创业“秘书”，或者作为创业者的“良师益友”，能帮助创业者解决创业中所遇到的疑难问题，并帮助创业者在创业道路上开启一片属于自己的天地。

本书由华南农业大学张光辉教授编著。在本书编写过程中，研究生邓育文、陈昌湾、邓葵璋、刘建强、黄秋容、张守婷做了一些资料搜集和整理工作；本书还参阅了许多文献资料，吸收了有关方面的成果；东北财经大学出版社孙平先生为本书出版付出了辛勤劳动，在此一并表示衷心的感谢！

由于编写时间紧迫，书中难免存在一些疏漏和不足之处，恳请读者不吝赐教，以便修订再版时加以改正、提高。

编著者
2011年8月

目 录

第一章 咱们也能当老板	1
一、农村大有作为	2
二、农村经济发展需要大量企业家	8
三、你也可以成为企业家	13
第二章 眼观六路选项目	18
一、怎样分析创业环境	19
二、如何寻找创业机会	28
三、怎样评价与选择项目	40
第三章 通盘考虑做计划	47
一、创业计划有什么作用	47
二、创业计划书包括哪些内容	48
三、怎么写创业计划书	55
第四章 广开渠道筹资金	66
一、怎样认识融资	66
二、怎样测算新创企业的资本需求	69
三、怎样选择融资渠道和方式	73
四、怎样选择风险资本	84
第五章 按部就班办登记	88
一、怎样选择企业类型	89
二、怎样办理企业登记注册	98
三、登记注册有哪些规定	106
第六章 现代方法带队伍	113
一、如何规划人力资源	114



二、如何设置组织机构·····	117
三、怎样招聘和配置人员·····	123
四、怎样进行薪酬管理·····	127
五、怎样进行业绩考评·····	132
第七章 千方百计搞营销·····	136
一、怎样对产品定价·····	136
二、怎样进行分销渠道管理·····	143
三、怎样促销·····	151
主要参考文献·····	169

第一章 咱们也能当老板

※ 引例

鹤山乡实施青年创业“千人计划”

2011年1月6日讯 “青年创业要从‘1’开始，即必须有强烈的创业欲望，勇敢地迈出第一步……”前不久，宁阳县鹤山乡会议室里掌声阵阵，来自全乡各行各业的200余名有志青年济济一堂，听取泰安凌云集团董事长郑袭修所作的创业辅导报告。

当天上午，在以“建功·创业·活力”为主题的“激扬青春、建功鹤山”首届青年创业论坛上，来自泰安凌云集团、山东德联集团等的4名创业典型先后登台发言。身边人成功的创业故事，深深地打动了在场的每位有志青年。

记者在采访中了解到，为了激活青年创业群体，乡党委实施了青年创业“千人计划”，用3年左右的时间，培养1000名创业成功者。为此，乡里成立了“青年创业致富俱乐部”，由乡内有志于创业的人员自愿参加，目的是搭建青年创业平台、交流青年创业经验、展示青年创业致富风采，通过开展创业信息提供、咨询服务、各种创业技能和项目培训等丰富多彩的创业活动，为青年创业提供全面、快捷的服务。乡里聘请20名县内企业家为该乡“千人计划”的“创业保姆”。同时，乡里还精心策划组织了“九皋有约、激扬青春”论坛，邀请成功人士作创业辅导报告。

该乡党委书记纪维建对记者说，为实现“打造特色之乡，建设幸福鹤山”的目标，乡里确定了“立人兴业、富民强乡”战略。“立人”，首先要把年轻人立起来，让他们勇立潮头、建功立业，只有激活了青年这一群体，乡里经济、社会的跨越发展才能实现。

资料来源 张培国、王玲：《鹤山乡实施青年创业“千人计划” 聘请企业家担任“创业保姆”》，载中华泰山网，www.my0538.com/article-82583-1.html，2011-01-07。

看了引例，你应该知道，在农村创业不再是一个遥不可及的梦，而是各地政府正在向农村推行的一项新举措。创业不一定是城市富家人的专利，农村居民也可以创办自己的企业。创业也不仅限于工业类的，果园、



蔬菜园、养殖场、农家饭店、农业旅行社等都可以成为创业项目，而且是农村创业优先考虑的。只要你有创业的意向，并为这个目标学习和掌握有关的知识，不断实践、不断探索，在农村的你，也能创办自己的企业，成就一番事业。

一、农村大有作为

或许还有很多人仍然认为农村是落后、贫困的代名词，其实改革开放以后，我国的经济水平有了很大提升，农村居民的生活也大大改善。党的十六届五中全会已明确提出了支持三农的政策，农村、农业和农民问题成为党和政府工作的重点。近些年来，各地区的农村都享受到国家各方面的优惠政策，如农业税减免政策、秧苗补贴政策、生猪补贴政策等；随着国家经济水平的提高及对教育的重视，2000年起全国各地陆续实行了义务教育免学费政策，这在很大程度上减轻了农村家庭的费用支出，也使得越来越多的农村家庭开始有了积蓄，也就是大家习惯上所说的“闲钱”。这些闲钱除了留一部分用于子女接受更高级教育，还有一部分可用于其他投资。

近年来，我国政府为提升农村教育水平，促进农村剩余劳动力向城镇转移，开设了一些实用性培训班，培训如何经营规模农场、农家饭店、农业旅游服务公司、农产品加工厂等，免费让农民通过培训学习一些新技能，从而提升个人的社会生存竞争力。越来越多的农村青年开始投入到创业的大潮中，有些人成为了著名的农民企业家，其创办的公司成为行业的龙头企业。

在农村创办企业，有很多有利条件，特别是随着城镇化进程的加快，城乡统筹的发展，农民得到了更多创业的便利条件。

1. 农村自然资源丰富

农村最大的特点就是地大物博，农村土地辽阔，自然资源非常丰富。目前我国广大农村的资源开发力度较低，资源开发利用率也较低，造成大量资源的闲置和浪费，无法促进农村资源优势向经济优势的转变。通过创业，可以将各种资源有效地组织起来，从而实现资源的经济价值。

(1) 农村有大量剩余劳动力资源

所谓农村剩余劳动力，简单来说，就是指农村中由于拥有的知识和能力有限或者因为其他原因而造成失业或者难以就业的劳动者。如果你要创办企业，那么你就需要员工，而你选择员工的原则就是既能完成工作又不

至于花费太多的成本。例如，如果你要创办的是种植养殖场，那么在创业初期资金不足的情况下，农村剩余劳动力资源就是你的一大资源，这些人具有一定从事农业工作的经验，只要再请一些较专业的人士教他们如何更科学地种植或者养殖，他们就能很好地完成所指派的工作任务。农民一般的特性就是不怕累、不怕脏，只要有收获，他们工作就会很拼命，而且他们对土地有一种特别的亲切感。从古至今，流传着这么一句话：“土地是农民的根。”这句话很贴切地形容了农民与土地的密切关系。所以，在农村创办企业，可以充分利用农村剩余劳动力这一资源。

（2）农村有大量土地资源

农村的土地面积大，租金远比城市便宜，而且农村大多有天然的山地、丘陵、平原、小溪、河流和湖泊等，土地资源丰富。农村的土地适宜种植和养殖，而且农村的风景优美，较少遭到人为破坏，有很多适合开发为旅游景点。基于这些优势，农村适合开办及建设种植园、养殖场、加工厂、旅游景区等。

2. 农村基础设施有很大改善

自从改革开放以来，我国的经济水平得到明显提升，农民的收入有很大提高，农村环境得到很大改善。

（1）农村道路交通得到改善

随着国家对“三农问题”的重视和各项政策的提出，尤其是接近城市的农村，获得了较多的国家扶持，各地政府也加大投资力度于农村道路交通建设，加宽了路面，加大了对道路的治理和保养力度，提高了农村道路的质量和利用率。各地政府也很重视村与村之间的道路建设，加快“乡乡通”、“村村通”建设，打造乡村、城镇立体化的交通运输网络。

（2）农村水、电、通讯网络得到改善

现在的农村，大部分已经建立了农村自来水供水系统，并且政府还实行了水价控制政策，现在大部分农村不再依靠井水、溪水或者河水生存，这在一定程度上起到了保护环境和保护农村村民健康的作用。政府加强了农村电网改造，控制电价、提高电量，促进了农村工程开发；完善了农村通讯网络，普及了电脑技术等，促进了农村信息化建设。当然，不可能说每个农村都得到很好的发展，但是普遍来说，农村的生活水平都得到了提升。

3. 农村教育得到改善

近年来，随着九年义务教育的普及，农村学生有机会接受更多的教



育，接触到越来越多的知识。而通过高考考上大学的农村学生也越来越多，说明农村居民通过学习获得知识的能力在增强。从一定程度上来说，农村居民缺少的是机会，而不是能力。接受过高等教育的农村青年，自身各方面的素质都得到更进一步的提高，他们将成为现代化农业的新生力量。由于我国农村人口在整个国家人口中占有很大比重，所以，要提高国民整体素质，重点要提高农村人口的素质。因此，国家在教育上，对农村学生的高等教育更加重视，如助学贷款等政策的提出，主要就是为了解决农村学生读大学困难的问题。随着越来越多的农村居民接受了更多的教育，农村居民的内在知识、能力、素质和观念都得到一定程度的提升。教育使得农村青年的思想水平、科学文化素质和一些专业技术等都得到一定的提高。

为了提高农村人口的就业率，各地政府为农民开设了一些就业所需技巧的培训课程，这些措施不仅有利于农村居民整体素质的提高，也有利于其成功创办企业。

农村教育的发展，为其各方面的发展创造了必要的条件，为开办农村小企业提供了直接的动力。

4. 农村创办小企业的优惠政策

※ 小案例

对新创办的小企业的扶持政策

2010年年末，在深圳南山工作的赵先生，寄了一封信到家乡所在县的县长信箱，主要是想了解回乡创业的有关优惠政策，县人事局给他回了信，主要内容如下：

首先感谢你对家乡的关注和支持！西乡县政府在2009年发布的《关于引导和鼓励农民工返乡创业实施意见的通知》（西政发〔2009〕4号）可回答你提出的问题，具体优惠政策如下：

凡在西乡县外务工1年以上（有务工所在地企业、单位或居委会或务工所在地、户口所在地村级以上证明）、有相对固定的工作或经济实体，愿意回乡投资创业，且创业项目符合国家产业政策，投资在10万元以上，并能够创造一定经济效益的西乡籍外出农民工，均可享受农民工返乡创业有关优惠政策。具体操作办法是：回乡创业农民工凭有关部门证明，经乡镇劳动保障事务所登记、审核，县劳动服务就业局认定后，发给《回乡创业优惠证》，凭此证享受下列优惠政策：

1. 用地政策

(1) 外出农民工回乡从事生产经营需占用土地，固定资产投资规模达到200万元以上，符合土地利用总体规划、国家产业供地政策的，县国土局应优先审（报）批土地，征（占）用土地过程中产生的各种规费，属县本级收取的减半征收。(2) 从事种、养殖业，兴办“农家乐”需占用农业用地的，按农业用地相关政策审批，适当减免县本级收取的相关规费。通过租赁等流转方式取得集体土地承包权用于养殖业生产的，其经营年限可适当放宽，具体年限由双方约定。(3) 开发“四荒地”、承包林地的经营年限可放宽到70年。在承包期限内，其承包经营权可以继承，并可依法采取转让、转包、出租、互换、入股等方式进行流转。(4) 鼓励回乡创业农民工通过租赁、承包等合法方式利用闲置土地、闲置厂房、镇村边角地、农村撤并的中小学校舍等场地进行创业。允许通过村庄整治等方式盘活集体建设土地存量，将置换出来的集体建设用地优先用于农民工返乡创业，减半收取县本级规费。

2. 税费减免

(1) 开辟外出农民工回乡创业登记服务“绿色通道”。申办专业合作社、申请设立农村经纪企业的，3年内免收注册登记费和年检费；从事农村个体经济活动，其经营活动在乡村的，减半收取注册登记费。(2) 外出农民工回乡创业兴办服务型企业（国家限制的行业除外），当年新招用下岗、失业人员（含高校毕业生、退伍军人、城乡其他失业人员）达到职工总数30%（含30%）的，3年内可享受在相应期限内定额依次减免营业税、城市建设配套费、教育附加费；按规定缴纳的企业所得税地方留成部分，由财政部门采取“以奖代补”方式返还给企业。符合社会保险补贴政策的，按照有关规定办理（具体税费减免额度以国家税收政策为准）。(3) 凡回乡创业农民工到城镇和工业园区投资办厂，可纳入城镇和工业园区建设规划，所创办企业享受招商引资优惠政策。

3. 奖励扶持

(1) 回乡创业农民工兴办的项目，建成投产（试产）后，按其完成的实际投资额不同，分别给予项目业主、项目引线人一次性奖励，奖励资金从其实现的地方税收中列支。具体奖励办法是：投资额达50万~100万元、吸纳就业30人以上的，奖励项目业主、项目引线人各1000元；投资额达100万~200万元、吸纳就业50人以上的，奖励项目业主、项目引线人各2000元；投资额达200万~500万元、吸纳就业80人以上



的，奖励项目业主、项目引线人各4 000元；投资额达500万元以上、吸纳就业超过100人的，奖励项目业主、项目引线人各10 000元。(2) 县政府每年从服务家乡经济建设成绩突出的回乡创业农民工中评选出“回乡创业十佳标兵”，给予物质、精神奖励；对在外出农民工回乡创业服务工作中表现突出、成绩显著的单位和个人，县政府给予表彰奖励。

4. 资金帮扶

(1) 回乡创业农民工证照齐全的房屋产权、机器设备、大件耐用消费品和有价证券以及注册商标、发明专利等无形资产均可作为抵(质)押品，向金融机构申请贷款。探索用土地流转经营权、商品林权、农房、农业生产用房作为抵押，以担保贷款方式为农民工回乡创业提供贷款。(2) 对外出回乡创业农民工优先给予小额担保贷款支持。贷款额度一般为5万元左右，特殊情况可适当放宽，采取合伙方式兴办企业的，可放宽到20万元；对投资额超过500万元、稳定就业超过100人以上的，可以申请不超过100万元的小额担保贷款。具体贷款额度由经办银行与担保机构根据其经营项目和个人信用及还贷能力决定，贷款期限为2年，到期确需延长的，可延期1次，期限为1年(延期阶段不贴息)。(3) 建立外出农民工回乡创业专项基金。县财政每年从中小企业发展资金和再就业资金中各拿出50万元，作为外出农民工回乡创业等贷款贴息和奖励，重点支持企业新产品开发、新技术应用等。(4) 建立外出农民工回乡创业项目扶持制度。对外出农民工回乡兴办的项目，在符合有关资金使用方向、原则的前提下，国家有关专项资金可以扶助；符合扶贫贷款贴息条件的，优先给予扶贫项目贷款贴息；符合农业产业化贴息条件的，优先给予贴息，并适当降低贴息审批条件。

有关详细内容请查看以下网址：xixiang.678114.com/Html/zhengfu/wenjian/2009022066E11029_2.htm。

资料来源 《对新创办的小企业的扶持政策》，载陕西省西乡县人民政府门户网站，www.snxx.gov.cn/gzcy/ldxxxxy.jsp?urltype=leadermail.LeadMailContentUrl&leadermailid=1496，2010-12-03。

2006年，在第十届全国人民代表大会第四次会议通过的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十一个五年规划纲要》中，实施“中小企业成长工程”被列入“十一五”规划。创业工作开始得到各地政府的高度重视。例如：山西、湖北、河北等省主要领导亲自批示部署创业工作，并将创办小企业工作作为工作重点；吉林省政府提出了全民创业的号召，

开展了“中国吉林创业、就业论坛”活动和“万名国企下岗员工进民企”活动，在社会上产生了很大的反响；重庆市政府把创业列入“民心工程”；广西柳州市把创业纳入市领导工作的考核目标；上海市把鼓励创业列为2005年市政府十件实事项目之首。同时各地政府也纷纷出台推动创业的政策方略。

《中华人民共和国中小企业促进法》和《国务院关于鼓励支持和引导个体私营等非公有制经济发展的若干意见》发布以来，各地区、各部门高度重视，出台了一系列配套文件和具体措施，其主要优惠政策包括以下几方面：

(1) 在市场准入方面：政策逐步放宽。贯彻平等准入、公平待遇原则，铁路、民航、军工、文化等领域正在逐步向非公有资本开放。允许外资进入的行业和领域，也允许国内非公有资本进入，并放宽股权比例限制等方面的条件。2006年1月1日开始实施的《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）取消了按照公司经营内容区分最低注册资本额的规定，将有限责任公司最低注册资本额降至人民币3万元，并允许公司按照规定的比例在2年内分期缴清出资，降低了公司设立的“门槛”。

(2) 在税收政策方面：国家针对失业人员创立的中小企业和当年吸纳失业人员达到国家规定比例的中小企业，在少数民族地区、贫困地区创办的中小企业，安置残疾人员达到国家规定比例的中小企业，在一定期限内减免所得税。2005年《国务院关于进一步加强对就业再就业工作的通知》（国发〔2005〕36号）对持“再就业优惠证”的人员从事个体经营的，继续给予减免营业税、城市维护建设税、教育费附加和个人所得税，免收属于管理类、登记类和证照类的各项行政事业性收费的政策。同时，将再就业优惠证发放范围扩大到国有大集体下岗人员，并要求各级政府和有关部门进一步统筹解决好自谋职业和自主创业人员的经营场地问题。对持证创业继续提供小额贷款支持。

(3) 在融资方面：银监会发布了《银行开展小企业贷款业务指导意见》，从政策、机制、程序和方法等方面对银行开展小企业贷款业务提出了具体措施；国家开发银行开发了“两台一组”（贷款平台、担保平台和群众组织）的中小企业贷款模式，为缓解融资难开辟了新的渠道；建设银行、广发银行、民生银行等商业银行针对中小企业贷款难的问题进行了积极的探索，制定了一些切实可行的扶持措施。



二、农村经济发展需要大量企业家

※ 小案例

企业家徐在山造福红光村

在哈尔滨近郊，风光秀丽的松花江边，坐落着一个只有 246 户，798 人的小村庄——哈尔滨市道外区团结镇红光村。多年来，这个村一直保持人均年收入全省第一、村民基本养老金全省第一，各项指标均在黑龙江省百强先进村的排头的成绩。

这个村的掌门人，村党委书记、红光锅炉集团有限公司董事长兼总经理徐在山，是位朴实干练、有着丰富创业经历的农民企业家。自 1959 年下乡来到红光村，就在这里开始创业，一千就是 50 年。1984 年 4 月底，大邱庄改革成功的经验让他按捺不住急切的心情，只身到大邱庄学习考察。回村后，他向领导班子介绍了大邱庄见闻，提出了改革设想，随后制订了包括管理体制、经营机制、分配制度等在内的一整套改革方案。

他大胆地把生产大队管理模式改为公司管理模式，各经营实体独立核算，人、财、物自主管理，有独立对外经营自主权，自负盈亏。经过几年努力，种鸡场成为饲养 5 万只蛋种鸡和年孵化 150 万只种鸡雏的黑龙省一级种鸡场，被评为“全国优秀家禽养殖企业”。

他重点发展市场潜力大的锅炉制造和压力容器项目，把锅炉铆焊厂更名为小型锅炉厂，把铆焊车间改造成压力容器厂。小型锅炉厂成为“红光的脊梁”；压力容器厂成为“红光的臂膀”。在管理上推行“五包四定”等集体联产承包经济责任制，进而调动起各方积极性。村里先后创办了红光铸铁锅炉厂、锅炉辅机制造厂、换热器厂、给水设备厂、红光锅炉安装公司、红光制药厂、红光冰棍厂、红光水泥预制构件厂、红光油脂化工厂、红光药店、锅炉辅机商店等 10 多个企业，使红光人开始走向富裕。

红光村的快速发展，引起了社会的高度关注。“乡镇学团结，企业学红光”、“黑龙江省第一村”等称誉也纷至沓来。红光村实现了“全国争一流，全省争排头，全市争第一”的目标。2008 年村集体企业实现产值 5.3 亿元，利税 4 000 万元，产值、利税比上一年翻了一番。现在退休的村民已享受到国营职工的退休待遇，由社保发放的月退休养老金都在 800~1 500 元，另外企业每月每人补贴文体娱乐费 300 元。红光村被黑龙江省定为“全省新农村建设的重点示范村”。

在他的带领下，公司曾先后荣获“全国五一劳动奖状”、“全国新农村建设百强示范企业”、“全国乡镇先进企业”、“全国诚信先进企业”、“全国CAD应用工程示范企业”、“中国企业信息化五百强”、“省级文明单位标兵”等国家和省市荣誉178项。其中“全国质量管理先进企业”、“全国用户满意企业”、“全国用户满意产品”、“全国用户满意服务”、“全国质量效益型先进企业”等是全国上千家锅炉厂中的唯一获奖单位。

建设和谐家园，徐在山舍得投入。改制后，集团公司为员工补交社会统筹养老保险金和医疗保险金，使村民全部享受社会养老待遇，一次就投入400多万元。

徐在山要把红光村建设成为“全省一流，全国上游”的城乡一体化新农村建设样板村，率先实现农村城市化、工农业现代化、农民市民化。

资料来源 黑龙江新闻网，<http://epaper.hljnews.cn/ncb/html>，2010-03-19。

企业家的力量对于农村的发展来说是巨大的，企业家就犹如一支军队的统帅，而农村的村民们就是这支军队的战士。只要企业家的指导方针对了，这个村子的经济就一定会发展起来。从此案例中可以得到启示：我国农村经济发展需要大量像徐在山一样的农民企业家！

改革开放三十多年来，我国经济有了突飞猛进的发展，人民生活水平得到显著的提高，但是相比而言，农村居民收入增长要比城市居民收入增长缓慢得多，城乡居民收入差距有扩大趋势。如果这种状况不及早改变，势必造成农村居民收入与城市居民收入过分悬殊，这不仅不利于逐步缩小城乡之间的差距，消除贫富悬殊的矛盾，而且还会给社会的稳定和国家长治久安带来负面影响。所以，只有加快发展农村经济，千方百计增加农民收入，才能尽快扭转城乡收入差距不断扩大的趋势。

1. 企业家是农村经济发展的主力军

※ 小资料

积极争做“千企联千村，共建新农村”行动的带头人 ——致全省企业家的倡议书

全省企业家朋友们：

今年中央一号文件指出，农业丰则基础强，农民富则国家盛，农村稳则社会安。中央认为，积极发展现代农业，扎实推进社会主义新农村建设，是从国家事业发展全局出发确定的一项重大历史任务，是全面落实科