

机关畅销书《机关的机关》系列图书作者
重磅新作



张传禄 著


机关正能量

机关纪律与规矩

“纪律与规矩”是搞好团结的“生命线”，是依法治国的“关键子”，是干事创业的“护身符”。

 浙江人民出版社

机关畅销书《机关的机关》系列图书作者
重磅新作



张传禄 著

机关正能量

机关纪律与规矩

图书在版编目(CIP)数据

机关正能量：机关纪律与规矩/张传禄著. —杭州：
浙江人民出版社, 2016. 6

ISBN 978 - 7 - 213 - 07298 - 7

I. ①机… II. ①张… III. ①国家机构 - 行政管理 -
研究 - 中国 IV. ①D630. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 092751 号

| | |
|------|---|
| 书 名 | 机关正能量——机关纪律与规矩 |
| 作 者 | 张传禄 著 |
| 出版发行 | 浙江人民出版社 杭州市体育场路 347 号 市场部电话:(0571)85061682 85176516 |
| 集团网址 | 浙江出版联合集团 http://www.zjcb.com |
| 责任编辑 | 金 纪 陈 源 |
| 责任校对 | 陈 春 张志疆 |
| 封面设计 | 阳 光 |
| 电脑制版 | 杭州大漠照排印刷有限公司 |
| 印 刷 | 北京佳顺印务有限公司 |
| 开 本 | 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 |
| 印 张 | 19 |
| 字 数 | 20 万 |
| 版 次 | 2016 年 6 月第 1 版 · 第 1 次印刷 |
| 书 号 | ISBN 978 - 7 - 213 - 07298 - 7 |
| 定 价 | 45.00 元 |

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

序言：拒绝厚黑学 传递正能量

李建臣

对于普通读者而言，领导机关的工作有种神秘感，包括一些新进机关的工作人员，还不能掌握其中的奥妙，再加上我们中华五千多年的传统文化里面也有所谓的“官场文化”，也有一些糟粕的沉淀。时下一些所谓的“官场秘诀”图书热销的现象对我们的经济发展、社会和谐、党风和社会风气，特别是机关作风建设，会带来消极影响。

社科、励志类畅销书作家，解放军防化学院政治部原主任张传禄以特有的使命自觉和文化自觉，自 2005 年以来，先后推出机关学系列专著，旨在阐释机关生存规则，传递提升职场正能量，进行正面引导，满足社会需求，所推崇的“正人正道、拒绝厚黑”的昂扬正气，为读者带来一股清新之风，历久弥新。这些作品与某些介绍官场权谋的作品不同，不讲投机取巧、不讲尔虞我诈、不讲钩心斗角，更不讲跑官要官、买官卖官等厚黑、消极、灰暗的东西，而是讲如何靠素质立身，靠能力成功，靠品德做人，靠组织进步，倡导的都是实在管用、积极向上的思想方法和工作方法，倡导的都是可登大雅之堂的正大光明之道。这对于领导机关在党的群众路线教育实践活动中，集中解决形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风这“四风”问题，具有很好的学习、参考作用。

张传禄的机关学系列专著出版后始终受到读者的青睐，还在于它不但教给读者正确的原则，而且还提出了实践这些原则的方式方法。它教你懂得，任何原则所具备的唯一可能的价值，就在于对它的应用。通读机关学系列专著就会发现，有着近 40 年从基层到总部各级机关工作经历的张传禄同志以“有用没用”、“能不能用”为标准，

联系党的政治纪律、组织纪律等规定，紧贴机关工作的实际，道出了机关工作人员的切身感受，阐释了机关工作的特点及奥秘，传授了做好机关工作的方法及技巧，系统、准确、透彻、明晰，既有可操作性，又有较强的理论性。它既能指导“新机关”尽快入门，又能帮助“老机关”全面提高。对于想了解机关或进入机关的人，将是一把灵便的钥匙；而对于置身其中的人，则是一部脱颖而出的导航宝典。

大凡好书，不仅实用，还要好读。美国文化界对于什么是名著，提出六条标准：一是通俗，二是读者多，三是言近旨远，四是持久不过时，五是教育性、启发性，六是涉及人类生活。张传禄的新作《机关正能量——机关纪律与规矩》可谓具备了上述品质。它虽是一本知识读物，却以鲜活生动的事例和案例为血肉，语言朴实精练，论述系统规范，文字活泼生动，极具可读性。书中运用了大量的艺术手法，像在讲故事，像在写散文，有的段落甚至像报告文学，不但读起来很有意思，还有一定的艺术感染力，可以说既通俗易懂，又不落俗套。

当今时代可谓知识大爆炸、信息大融合。张传禄新作《机关正能量——机关纪律与规矩》这本书与时代共舞，通篇以习近平总书记系列重要讲话精神为指导，融会了诸多学科的知识点，拓展了图书的知识和信息含量。每个章节里面的阐述，都涉及诸如哲学、史学、文学、心理学、美学、军事学、社会学、现代管理学、行为科学等学科，还包括古今中外许多故事、典故、格言，而且这种旁征博引不是简单的裁剪或插花，而是和自己的思考融为一体，和机关的实际融为一体，思想性很强。无论是其中机关经验的交流、传播，还是它的文化内涵，都是含金量很高的书，读过之后，使人受益良多。

（作者系国家新闻出版广电总局规划发展司副司长）

目 录

MULU

| | |
|------------------------|-------------|
| ◆第一章◆ 绝对忠诚 品行之首 | / 1 |
| 第一节 对信仰忠诚 | 3 |
| 第二节 对组织忠诚 | 10 |
| 第三节 对事业忠诚 | 19 |
| 第四节 不越界越轨 | 28 |
| ◆第二章◆ 身在兵位 胸为帅谋 | / 35 |
| 第一节 强化全局意识 | 37 |
| 第二节 抓住关键环节 | 42 |
| 第三节 健全谋划要素 | 47 |
| 第四节 着眼实际效果 | 50 |
| ◆第三章◆ 服务为本 优质高效 | / 55 |
| 第一节 让上级觉得可用 | 57 |
| 第二节 让同级觉得可交 | 68 |
| 第三节 让下级觉得可亲 | 73 |
| ◆第四章◆ 严谨细致 精益求精 | / 77 |
| 第一节 大事要细办 | 79 |
| 第二节 急事要稳办 | 83 |
| 第三节 熟事要生办 | 88 |
| 第四节 生事要熟办 | 92 |
| 第五节 轻事要重办 | 96 |

| | |
|--------------------------|--------------|
| ◆第五章◆ 雷厉风行 马上就办 | / 99 |
| 第一节 今日事今日毕 | 101 |
| 第二节 不被难题吓住 | 104 |
| 第三节 特事就要特办 | 107 |
| ◆第六章◆ 眼观六路 耳听八方 | / 113 |
| 第一节 用新视角看问题 | 115 |
| 第二节 用新思路搞调研 | 124 |
| 第三节 用新方法抓督查 | 137 |
| 第四节 用新思维作研判 | 145 |
| ◆第七章◆ 心无旁骛 任劳任怨 | / 153 |
| 第一节 甘当“绿叶”衬“红花” | 155 |
| 第二节 练就“五项全能” | 159 |
| 第三节 将知识化为智力 | 162 |
| 第四节 永葆工作激情 | 171 |
| ◆第八章◆ 铭记“五不” 修炼品行 | / 173 |
| 第一节 不自恃 要自律 | 175 |
| 第二节 不自负 要自谦 | 182 |
| 第三节 不自诩 要自慎 | 188 |
| 第四节 不自卑 要自信 | 196 |
| 第五节 不自以为是 要自我定位 | 213 |
| ◆第九章◆ 矢志奋斗 甘愿奉献 | / 225 |
| 第一节 甘当无名英雄 | 227 |
| 第二节 不为名利所累 | 235 |
| 第三节 善于自我平衡 | 240 |

| | |
|--------------------|-------|
| ◆第十章◆ 廉洁自律 严以修身 | / 247 |
| 第一节 记住做人、做事、做官三大课题 | 249 |
| 第二节 警惕权力、金钱、美色三个陷阱 | 258 |
| 第三节 守住道德、纪律、法律三条底线 | 263 |
| 第四节 牢记慎独、慎欲、慎微三条忠告 | 271 |
| 第五节 净化社交、生活、朋友三个圈子 | 276 |

| | |
|----------------------------------|-------|
| ◆附录◆ 机关无“机关”——答《军营文化天地》 杂志记者问 | / 281 |
|----------------------------------|-------|

| | |
|------|-------|
| ◆后记◆ | / 293 |
|------|-------|

◆ 第一章 ◆

绝对忠诚
品行之首

2014年5月8日，习近平总书记在中办调研考察时发表重要讲话，鲜明指出：“对党绝对忠诚是中办的生命线，是做好中办工作的根本点”，“要把绝对忠诚作为做好中办工作的首要政治原则，作为中办队伍的首要政治本色，作为中办干部的首要政治品质”。2015年5月19日，习近平在会见全国国家安全机关总结表彰大会代表时强调：要总结经验，从严管理，努力打造一支坚定纯洁、让党放心、甘于奉献、能拼善赢的干部队伍。习近平总书记高屋建瓴地提出“生命线”、“根本点”，一连用了三个“首要”，这一次又提出了“十六字”方针，强调绝对忠诚的极端重要性，把绝对忠诚提到了前所未有的高度。这不仅是对国家安全机关的要求，也是对中办的要求，更是对各级领导机关和党员干部的殷切期望。

习近平总书记在《办公厅工作要做到“五个坚持”》中，对机关事业单位工作人员如何做好工作、承担起共产党人的责任有很多精彩论述。他坚持认为：在大是大非面前头脑清醒、旗帜鲜明，经得起大风大浪考验，决不能在政治方向上走岔了、走歪了，更不能走错了。只有对马克思主义信仰坚定了，对中国特色社会主义信念坚定了，对党忠诚才能有牢靠的基础，才能做到“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。精神上补“钙”不是一朝一夕的事情，要经常补、不断补，筑牢思想之基，使对党绝对忠诚在思想上政治上行动上坚如磐石、不可动摇。

第一节 对信仰忠诚

“对马克思主义的信仰，对社会主义和共产主义的信念，是共产党人的政治灵魂，是共产党人经受住任何考验的精神支柱。”习近平总书记系列重要讲话，集中体现了十八大以来我们党在治党治国治军、内政外交国防实践中形成的最新认识成果和理论成果，升华了我们党对中国特色社会主义建设规律和马克思主义执政党建设规律的认识，是对马克思主义理论、中国特色社会主义理论体系新的重大贡献，充分彰显了习近平总书记的坚定信仰、理论品格、为民情怀、思想作风和政治方略，迸发着与马克思主义经典同宗同源的真理力量，蕴含着与中国特色社会主义理论体系既一脉相承又与时俱进的理论创见。对马克思主义的坚定信仰，在当前主要体现在学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神的实际行动上。认真、深入、系统地学习总书记系列重要讲话，就能获得理论之源、力量之源、信心之源。

一、信仰的力量大无穷

我们机关工作人员在任何时候都要体现党的意志，反映党的主张，维护党的权威，加强党的团结，做到爱党、护党、为党；都要增强看齐意识，在思想上行动上同党中央保持高度一致；都要坚持党性和人民性的统一，把党的理论和路线方针政策变成人民群众的自觉行动，及时把人民群众创造的经验 and 面临的实际情况反映出来，

丰富人民精神世界，增强人民精神力量。

大家都知道，我们党从南湖“一叶扁舟”成长为“一艘巨舰”，由当初50余人起家的共产党，到现在已是8700多万人的执政党，靠的是什么？靠的就是对实现共产主义的坚定信仰。邓小平同志曾说过：“为什么我们过去能在非常困难的情况下奋斗出来，战胜千难万险取得革命胜利呢？就是因为有理想，有马克思主义信念，有共产主义信念。”

党的十八大刚刚闭幕，习近平总书记即带领中央政治局常委和书记处的领导同志参观复兴之路展览。在参观时，他讲了陈望道的一个故事。那是1920年春天的一个夜晚，陈望道在简陋的屋子里专心致志地翻译《共产党宣言》，母亲给他送去粽子和红糖，过了一会儿，母亲在屋外喊：“红糖够不够，要不要我再给你添些？”儿子应声答道：“够甜，够甜的了！”谁知，当母亲进来收拾碗筷时，却发现儿子嘴边满是墨汁，红糖却一点儿也没有动。原来，陈望道竟然是蘸着墨汁吃掉粽子的！这就是信仰的味道、信仰的力量。

所以，有人说，信仰的味道是甜的。正是这种无以言表的精神之甘、信仰之甘，无数革命先辈才心甘情愿地为着信仰吃百般苦，受千般罪。革命先烈夏明翰在英勇就义前说：“砍头不要紧，只要主义真。杀了夏明翰，自有后来人。”陈铁军和周文雍烈士在刑场上举行了婚礼，他们在就义前说：“为大众的幸福而被杀头，也就是我们的幸福。”我们党领导的工农红军在两万五千里长征中，爬雪山过草地，吃草根吃树皮，挑战了人类生存的极限，克服了难以想象的困难，最后取得革命的胜利，等等。这些都是对信仰力量的最生动诠释。习近平总书记在十八届中央政治局第一次集体学习时的讲话中指出：“坚定理想信念，坚守共产党人精神追求，始终是共产党人安身立命的根本。对马克思主义的信仰，对社会主义和共产主义的信念，是共产党人的政治灵魂，是共产党人经受住任何考验的精神支柱。形象地说，理想信念就是共产党人精神上的‘钙’，没有理想信

念，理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’。现实生活中，一些党员、干部出这样那样的问题，说到底是信仰迷茫，精神迷失。”习近平总书记的这段话是对信仰的意义和作用的最精辟概括和总结。

二、抛弃信仰就会走向深渊

对马克思主义的信仰、对社会主义和共产主义的信仰，是共产党人的政治灵魂。在当前新形势下，还需不需要忠诚信仰、坚定信念？回答应当是肯定的。习近平总书记在河南省兰考县常委扩大会议上指出：党的十八大强调全党要经受住“四大考验”、防止“四个危险”。因为党面临的执政考验、改革开放考验、市场经济考验、外部环境考验将是长期的、复杂的、严峻的，精神懈怠危险、能力不足危险、脱离群众危险、消极腐败危险更加尖锐地摆在全党面前。这些年来，也确实有一些党员干部经受不住考验，人生观、价值观、世界观发生扭曲，认为当前社会已经进入“告别崇高”、“告别神圣”的世俗时代，对共产主义信仰产生怀疑，对为之奋斗的事业产生动摇，立身做人的标准发生偏移，甚至不信马列信鬼神，从封建迷信中寻找精神寄托，热衷于算命看相、烧香拜佛，把巫婆神汉当“智囊”，遇事“问计于鬼神”。

黑龙江省原政协主席韩桂芝就是一例。她在当组织部副部长、部长、省委副书记期间，就把当官的希望寄托在求神拜佛上，为自己专门设计了一个符，顺着念是“佛德我升大官”，倒着念则是“官大升我德佛”。意思是，佛保佑我升大官，我升大官后会感谢佛的恩德。她在家中供佛，烧香磕头、一日三拜，三日九叩，组织调查期间依然如故。当组织“双规”她时，她大发雷霆地说，佛啊！我天天给你烧香磕头，供着你，你却不保我平安，要你有何用！盛怒之下，她把佛像全部摔碎。

中国儿童中心原主任赵顺义也是一个反面教材。反贪部门调查她时，她花了近两万元从算命先生那里求得一个护身符。符上写着：“只要平安度过5月15日，就万事大吉、步步高升。”没想到她在5月13日晚上洗澡时，忘记把护身符取下，结果被水泡湿。当办案人员5月14日晚将其抓获时，她竟说：“真准，真准！”

类似可笑之举还有很多。无可辩驳的是，“可靠石”保不了刘志军，“岱湖桥”帮不了胡建学，“鞋拔子”没能实现季建业的升官发财梦，“风水先生”做道场也救不了李春城。这也充分证明，信仰迷茫、精神迷失，必然误入迷信歧途，最终也必然导致政治上变质、经济上贪婪、道德上堕落、生活上腐化。

2012年11月17日，习近平总书记在中共中央政治局第一次集体学习时指出：“现实生活中，一些党员、干部出这样那样的问题，说到底还是信仰迷茫、精神迷失。全党要按照党的十八大部署，深入学习实践中国特色社会主义理论体系特别是科学发展观，讲党性、重品行、作表率，矢志不渝为实现中国特色社会主义共同理想而奋斗。”如果把信仰、信念看得虚无缥缈，可有可无，甚至丧失信念，那必然就会失去生命的坚强支柱。这个“生命”，既包括政治生命，又包括躯体生命。如果没有了生命的坚强支柱，无论有过多么辉煌的历程，无论爬到多高的位置，无论从事过多么重要的工作岗位，都很难做到善始善终。周永康、令计划、郭伯雄、徐才厚等诸多“大老虎”的下场，难道还不令人警醒吗？他们走到党和人民的对立面，最根本的就是放弃了主观世界的改造，丢掉了共产党人的理想信仰。

三、坚定信仰靠理论武装

从这些年党员干部腐败案件来看，信仰的迷失，都能从放松理论武装上找到原因。北京市有一个正厅级政府官员，被派往经贸总公司担任总经理。他干了四年后，因贪腐银铛入狱。用他的话说，

在这四年中只认认真真读过两个红头文件。哪两个红头文件呢？一个就是他担任总经理的任命通知，另一个红头文件就是他被开除党籍的决定。他自己总结说，他这四年的确放松了学习，放松了世界观改造，这样去当公司的领导能不出问题吗？结果出了严重问题被判了18年有期徒刑。

翻开贪官忏悔录，他们在分析违法犯罪原因时，大多有“平时不注意学习”这一条。贪官孟庆平（湖北省原副省长）在忏悔录中说：“在担任副省长职务期间，我放松了学习、放松了思想和世界观的改造。”贪官王乐毅（海关总署原副署长）在忏悔书中说：“自我感觉良好，放松了学习。”贪官胡长清（江西省原副省长）总结了自己堕落的三方面原因，其中之一就是“不学习”。贪官李纪周（公安部原副部长）也说“堕落有四个教训”，第一条就是“长期放松政治学习”……诸多贪腐案例告诉我们，任何时候都不能放松理论学习，放松对世界观改造，一旦放松了这些，思想防线就会出现裂痕，价值观也会发生偏差，最后坠入贪腐的深渊，无法自拔。

只有保持理论上的清醒，才能保证信仰上的坚定和政治上的清醒。机关干部必须有计划地研读一些马克思主义的基本理论著作，从源头上弄清马克思主义的基本原理、立场观点和方法；系统学习马克思主义中国化最新成果，尤其要深入学习习近平总书记系列重要讲话，特别是要加深对坚定理想信念重大意义理解。每个党员干部都应当自觉做到：活到老，学到老，补“钙”到老。

一是力求做到工作学习化。时常听到一些机关干部说：“不是不想理论学习，工作实在太忙，没有时间学习。”一个人说他忙得没有工夫学习，实在是一件很不幸的事。实践证明，学习不是有无时间的问题，关键是对学习重要性的认识问题。我们可以确信，只要有了理论武装的紧迫感，无论工作多么繁忙，每天抽出十分、二十分钟的时间来学习还是能做到的。在传统的思维定势中，一直是把学习和工作相分离，认为学习是学习，工作是工作；学习是“充电”

过程，工作是“放电”过程。还有的人把学习和工作对立起来看待，比较流行的说法是“工学矛盾”，这显然是过时的传统观念，其实也是一个不能成立的虚假命题。工作和学习本身并不矛盾，学习是工作的核心要素，工作离不开学习，不学习就干不好工作，学习好了能促进工作。在平时的工作中，常见到这样的现象，越是那些工作忙的机关干部，往往越重视学习，越能够从学习中获得工作动力和本领；相反，越是工作不太忙的机关干部，越不重视学习，越是难以提高思维层次和工作水平。两者的差异，不在于工作的忙闲和时间的多少，关键在于学习的态度和追求。特别是在理论武装方面，更需要有“工作学习化，学习工作化”的自觉意识。

二是力求做到休闲学习化。对闲暇时间怎样支配，看起来好像是件小事，但它实际上体现了一个人的品质风格。新中国成立初期，毛泽东对有的同志进城后，把宝贵的时光用在打牌、搓麻上，十分痛心，也十分着急。他苦口婆心地说：我们要振作精神，下苦功学习。下苦功，三个字。一个叫下，一个叫苦，一个叫功，一定要振作精神，下苦功。我们现在有些同志不下苦功，有些同志把工作以外的剩余精力主要放在打纸牌、打麻将、跳舞这些方面，我看不好。应当把工作以外的剩余精力主要放在学习上。毛泽东在这里就提出了“休闲学习化”的思想。现在我们每年的周末、节假日有110多天，几乎三分之一的时间是闲暇时间，如果真正做到“休闲学习化”，收益将是巨大的。有人算了这样一笔账，每天自学1小时，能读18000字，一周7天读126000字，一个月可读54万字，一年的阅读量可达650多万字，相当于20多本30万字的书。所以，爱因斯坦说，人的差异在于业余时间。“休闲学习化”，就是要求人们不要把闲暇时间白白荒废了，而应该主要用在学习上。特别是在理论武装任务这么繁重的今天，做到“休闲学习化”，收效将会是巨大的。

三是力求做到生活学习化。西方一位哲人说过，生活的全部意义在于无穷地探索尚未知道的东西，在于不断增加更多知识。所谓

生活学习化，就是把学习作为生活的一部分，把学习作为生命的一部分，学习既是志趣，又是兴趣和乐趣。在这方面，我们应以毛泽东为榜样。有资料介绍，他外出视察工作，人未登车，书籍已先上车。他登车后，或躺或坐，抓起书就看，一路书不释手。就连吃饭、开会、游泳前后，甚至上厕所的片刻时间也在读书。一部重刻宋淳熙本《昭明文选》就是他利用上厕所的时间断断续续看完的。在延安的一次演说中他说：我如果再过10年死了，那么就要学9年零359天。他确实说到做到。毛泽东是1976年9月9日0时10分逝世的，根据当时的记录，9月8日那天，他全身都插满了管子，时而昏迷，时而清醒，清醒过来就看书、看文件，共11次，2小时50分钟。当时，他已病得说不出话。有一次，他敲了三下木制床头，工作人员刚开始都不知道他要干什么。后来，一个工作人员突然想到，当时日本正在大选，自民党总裁、日本首相叫三木武夫，敲三下木头，说不定是要看三木武夫的资料，于是就用手托着三木武夫的材料给他看，毛泽东点了点头。他最后一次看文件是下午4时37分，此后再也没有醒过来，7个多小时后便逝世了。生活学习化最需要这种“我决心学习，至死方休”的精神。有了这种精神，就能自觉加强理论武装，把学习马克思主义基本理论与学习中国特色社会主义理论体系结合起来，在知党、爱党、信党中增强道路自信、理论自信、制度自信，增进对党的政治认同和情感认同。从而真正做到在任何时候、任何情况下，思想上坚信不疑、意志上坚韧不拔、行动上坚定不移。