

西安交通大学出版社
XI'AN JIAOTONG UNIVERSITY PRESS

第一卷

春秋·孙武 著
程丽娜 注释

线装藏书馆

孙子兵法



图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法：全4卷 / (春秋) 孙武著；程丽娜注释. —西安：西安交通大学出版社，2014.10
ISBN 978-7-5605-5568-3

I. ①孙… II. ①孙…②程… III. ①兵法—中国—春秋时代②《孙子兵法》—注释③《孙子兵法》—译文 IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第238637号

书 名 孙子兵法：全4卷
责任编辑 黄敏杰 荣西

出版发行 西安交通大学出版社
(西安市兴庆南路10号 邮政编码 710049)

网 址 <http://www.xjtupress.com>

电 话 (029) 82668357 82667874 (发行中心)
(029) 82668315 82669096 (总编办)

传 真 (029) 82668280

印 刷 北京同文印刷有限公司

开 本 787mm × 1092mm 1/16 印张 40 字数 251 千字

版次印次 2015年3月第1版 2015年3月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5605-5568-3/E.13

定 价 168.00元 (全4卷)

读者购书、书店添货、如发现印装质量问题，请与本社发行中心联系、调换。

版权所有 侵权必究



出版说明

《孙子兵法》又称『《孙子》十三篇』，是我国现存最早、最负盛名的古代兵书，全文约五千九百字，尽含兵家精髓。《孙子兵法》是对军事战争的理性认识和实践的经验总结，其最基本的功用就在于指导战争实践，以赢取战争胜利。众所周知，活动是人的存在和发展方式，认知活动和实践活动是人类活动的全部内容。人类通过认知活动观念把握世界的同时，也通过实践活动改造世界。军事战争实践是《孙子兵法》得以产生的基础、目的和动力。研习《孙子兵法》有理论研读、实践观摩两种，均各有利弊：理论研读，长于透过现象认识战争本质，却难免产生纸上谈兵、事倍功半之失；实践观摩，长于从感性认识中多所体悟，却不免产生流于表象，难解其中深意之憾。古人行文之要在于言简意赅、举偏概全。故于研习之余辅以实践观摩，方可深味兵法之要义。

《孙子兵法》的作者孙武，字长卿，春秋齐国人。根据《史记·孙子吴起列传》记载，孙子曾帮助吴王阖闾打败楚国，接着又挫败齐、晋，使吴国日益强盛。据说，《孙子兵法》是孙武在晋见吴王时所献十三篇兵法的基础上进行补充、完善而成的。

我们编选的这套《孙子兵法》由主体及辅文两大部分构成：

主体部分由十三篇兵法原文构成，基本体例为原文、注释、译文。《始计篇》是《孙子兵法》的纲领，主要讲的是战争的指导性原则、纲领和全盘计划；《作战篇》，主要讲的是战争的动员和准备；《谋攻篇》，主要讲的是智谋在军事斗争中的重要性，即以最小的代价获取战争的胜利；《军形篇》和《兵势篇》讲的都是决定战争胜负的两种基本因素：『形』指具有客观、确定性的因素；『势』指主观、易变和带有偶然性的因素。《虚实篇》，主要讲的是战争中如何利用『虚实』，通过分散集结、包围迂回等手段，造成预定会战地点上的我强敌劣之势，以及如何通过示『形』欺骗敌人，调动敌人而不被敌人所调动，最后取得战争的胜利。《军争篇》，讲的主要是战争的主动权应如何争取的问题。《九变篇》，讲的是将军根据不同情况采取不同的战略战术，灵活运用各种军事策略。《行军篇》，讲的内容包括如何行军、宿营、作战的组织与指挥、如何利用地形与外在条件以及观察敌情等情况。《地形篇》，主要论述不同种类的地形与作战的关系，以及不同地形下的行动原则和相应的战术要求。《九地篇》，介绍依据主客形势和深入敌方的程度等划分的九种作

战环境，以及在不同作战环境下采取不同战术的要求。《火攻篇》，讲的是以火助攻的种类、条件及实施方法等。《用间篇》，论述了军事斗争中间谍使用的重要性以及各种间谍的使用方法。

辅文则对对应的每一篇进行相关历史典故、军战实例进行阐发，帮助读者更加全面地把握《孙子兵法》的谋略智慧，从直观的角度品味这部旷世奇书的传世价值。

晚清思想巨擘魏源，一生特别推崇《孙子兵法》，将《孙子兵法》与《易经》《老子》并称三大经典。从曹操用心注《孙子》到毛泽东对《孙子兵法》的高度评价；从拿破仑『如果二十年前能见到《孙子兵法》我是不会失败的』感叹到美国西点军校把《孙子兵法》作为必读教科书来看，『孙子』历久不衰，确有其深刻的原因。

我们在编选过程中，参考了多种《孙子兵法》注释本和白话译本，因篇幅有限，未能一一列举致谢，在此我们对这些专家学者的努力与探索表示由衷的感谢。



目录

卷一

第一篇 始计篇

第二篇 作战篇

第三篇 谋攻篇

第四篇 军形篇

卷二

第五篇 兵势篇

第六篇 虚实篇

第七篇 军争篇

卷三

第八篇 九变篇

第九篇 行军篇

第十篇 地形篇

卷四

第十一篇 九地篇

第十二篇 火攻篇

第十三篇 用间篇



第一篇 始计^①篇

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事^②，死生之地，存亡之道，不可不察也^④。

故经之以五事^⑤，校之以计^⑥，而索其情^⑦：一曰道^⑧，二曰天^⑨，三曰地^⑩，四曰将^⑪，五曰法^⑫。道者，令

民与上同意也^⑬，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑭。天者，阴阳^⑮、寒暑^⑯、时制^⑰也。地者，高下，远

近，险易^⑱、广狭^⑲、死生^⑳也。将者，智、信、仁、勇、严^㉑也。法者，曲制^㉒、宣道^㉓、主用^㉔也。凡此五者，将

莫不闻^㉕，知之者胜，不知者不胜^㉖。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道^㉗？将孰有能^㉘？天地孰得^㉙？法令孰

行^㉚？兵众孰强^㉛？士卒孰练^㉜？赏罚孰明^㉝？吾以此知胜负矣^㉞。

将听吾计^㉟，用之必胜^㊱，留之，将不听吾计^㊲，用之必败^㊳，去之^㊴。

计利以听^㊵，乃为之势^㊶，以佐其外^㊷。势者，因利而制权也^㊸。

兵者，诡道也^㊹。故能而示之不能^㊺，用而示之不用^㊻，近而示之远^㊼，远而示之近^㊽。利而诱之^㊾，乱而取之^㊿，

实而备之^①，强而避之^②，怒而挠之^③，卑而骄之^④，佚而劳之^⑤，亲而离之^⑥。攻其无备^⑦，出其不意^⑧。此兵家之胜^⑨，

不可先传也^⑩。

夫未战而庙算^⑪胜者，得算多也^⑫；未战而庙算不胜者，得算少也^⑬。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^⑭？

吾以此观之，胜负见矣^⑮。

【注释】

① 始计：指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负作出预测、谋划。计，预计、计算。

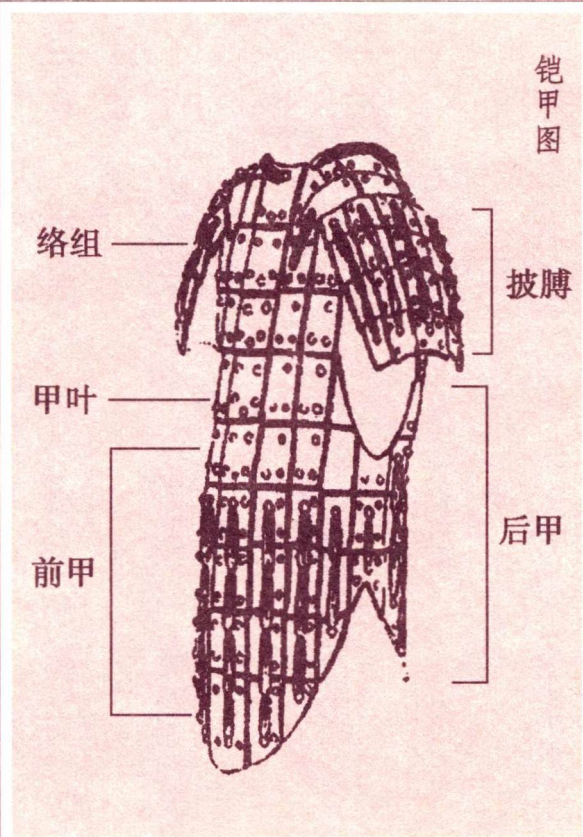
② 兵：本义为器械，此处指战争。

③ 国之大事：指的是国家的重大事务。

④ 不可不察：指一定要仔细审察，谨慎对待。

⑤ 经之以五事：经，度量、衡量；五事，指下文的『道、天、地、将、法』。这句话是说要从五个方面分析、预测。

铠甲图



毫不畏惧危险。

⑫ 阴阳：指昼夜、晴雨等气象变化。

⑬ 寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。

⑭ 时制：指春、夏、秋、冬四季的交替轮回。

⑮ 远近：指作战区域距离的远近；险易：是指地势的险要或者平坦。

⑯ 广狭：指作战地域的广阔或者狭窄。

⑰ 死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，进退两难的地域；生，易于进攻且能够防守之地。

⑱ 智、信、仁、勇、严：这是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五种品德。智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚

士卒；勇，勇敢果断；严，军纪严明。

⑲ 曲制：军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。

⑥ 校之以计，而索其情：校，权衡、比较。计，筹划。索，探索。情，情势，此处指的是敌我双方的实情，战争胜负的情势，这句话要表达的意思是：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。

⑦ 道：原义为道路、途径，此处引申为政治主张。

⑧ 将：将领。

⑨ 法：法制。

⑩ 令民与上同意也：令，使、让。民，民众。上，君上、国

君。意，意愿、意志。这句话的意思是指使民众与国君统一意

志，拥护君主的心愿。

⑪ 不畏危：不畏惧危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝



⑳官道：指对于各级将吏的管理制度。

㉑主用：指有关各类军需物资的后勤保障制度。主，掌理、主管；用，物资费用。

㉒闻：知道，了解。

㉓知之者胜，不知者不胜：这句话是说对五事（道、天、地、将、法）有深刻的了解并掌握运用得好，就能胜，掌握得不好，就不能取胜。知，知晓，此处指深刻了解、确实掌握。

㉔主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，此处指的是哪一方；有道，此处指政治清明。

㉕将孰有能：指哪一方的将领更有才能。

㉖天地孰得：指哪一方具备天时、地利。

㉗兵众孰强：指哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，兵械。

㉘士卒孰练：指哪一方的军队训练有素。练，娴熟的意思。

㉙吾以此知胜负矣：是指通过对这些情况的分析，我可以预知胜负的归属了。

㉚将听吾计：指如果能听从、采纳我的计谋。将，假设、如果。

㉛用之必胜：之，语助词，无义。用，实行，即用兵。

㉜去之：去，离开。

㉝计利以听：计利，计谋有利；听，听从、采纳。

㉞乃为之势：指造成一种积极的军事态势。乃，于是、就。为，创造、造就。之，虚词，无意义。势，态势。

㉟以佐其外：指用来辅佐他对外的军事活动。佐，辅佐、辅助。

㊱因利而制权：指根据利害关系采取灵活的对策。因，根据、凭依的意思。制，决定、采取的意思。权，灵活处置的意思。

㊲兵：此处指用兵打仗。

㊳诡道也：诡诈之术。诡，欺诈、诡诈。道，学说。

③9 能而示之不能：指能战却装作不能战的样子。能，有能力、能够。示，显示。

④0 用而示之不用：指实际要打，却装作不想打。用，用兵。

④1 近而示之远：指实际要进攻近处，却装作要进攻远处。远而示之近：是指实际要进攻远处，却显示要进攻近处。

④2 利而诱之：指敌人贪利，则以利来引诱，伺机打击之。利，贪利。诱，引诱。

④3 乱而取之：指对处于混乱状态的敌人，要抓住时机进攻它。乱，混乱。

④4 实而备之：指对待实力雄厚之敌，需严加防备。实，实力雄厚。

④5 强而避之：指面对强大的敌人应当避其锋芒。

④6 怒而挠之：指敌人易怒，就设法激怒他，使他丧失理智，临阵指挥作出错误的抉择，导致失败。怒，易怒而脾气暴躁。

挠，挑逗、扰乱。

④7 卑而骄之：指敌人卑怯谨慎，应设法使其骄傲自大，然后伺机破之。也有另一种解释，是说己方主动卑辞示弱，给对方

造成错觉，令其骄傲。卑，胆小、怯懦。

④8 佚而劳之：指敌方安逸，就设法使它疲劳。佚，同『逸』，安逸、自在。劳，作动词，意为使之疲劳。

④9 亲而离之：指如果敌人内部团结，则设计离间、分化他们。亲，亲近；离，离间、分化。

⑤0 兵家之胜：指上述『诡道十二法』乃军事家指挥若定的奥妙之所在。兵家，军事家。胜，奥妙。

⑤1 不可先传也：指在战争中应根据具体情况作出决断，不能事先呆板地作出规定。先，预先、事先。传，传授、规定。

⑤2 庙算：这是一种作战的准备程序。是指古代兴师作战之前，通常要在庙堂里商议谋划，分析战争的利害得失，制订作战方略。

⑤3 得算多也：指取得胜利的条件充分、众多。这里引申为取得胜利的条件。算，计数用的筹码。

⑤4 多算胜，少算不胜，而况于无算乎：指胜利条件具备多者可以获胜，反之，则无法取胜，更何况未曾具备任何取胜条件？而况，何况。于，至于。

⑤5 胜负见矣：指胜负结果显而易见。见，同『现』，显现。



【译文】

孙子说：战争是国家的大事、军民生死安危的主宰、国家存亡的关键，是要必须认真考察研究的。

因此，必须对敌我五个方面的情况进行审度，比较双方的谋划，来取得对战争情势的认识。这五个方面分别指：政治、天时、地利、将领、法制。政治，是指要让民众认同、拥护君主的意愿，使得他们能够做到生为君而生，死为君而死。天时，是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。地利，是指征战路途的远或近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。将领，是指将帅要足智多谋，赏罚有信，爱抚部属，勇敢坚毅，树立威严。法制，是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。作为将帅，必须对以上五个方面都有充分的了解。充分了解了这些情况，就能打胜仗。不能做到充分了解，就不能打胜仗。所以要通过对双方七种情况的比较，来求得对战争情势的认识：第一，哪一方君主政治清明？第二，哪一方将帅更有才能？第三，哪一方拥有天时地利？第四，哪一方的法令能够被贯彻执行？第五，哪一方武器坚利精良？第六，哪一方士卒训练有素？第七，哪一方赏罚公正严明？从以上情况的比较之中，就能够判断出谁胜谁负。

如果能够听从我的计谋，那么用兵打仗就一定胜利，我就留下来。如果不能够听从我的计谋，那么用兵打仗就必败无疑，我就要离去。

筹划有利的方略被采纳了，于是就造成一种态势，辅助对外的军事行动。态势，是指按照有利于自己的原则，随机应变，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。能打，要装作不能打的样子；要打，就要装作不想打的样子；主观上要向近处进攻，却装作要打远处；即将进攻远处，却装作要进攻近处；敌人贪利，就用利引诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人力量雄厚，就要注意防备他；敌人兵势强盛，就要暂时避其锋芒；敌人易怒暴躁，就要折损他的锐气；敌人卑怯，就设法使之骄横；敌人休整得好，就设法使之疲劳；敌人内部和睦，就设法离间他。要在敌人没有防备处发起进攻，在敌人意料不到时采取行动。所有这些，都是军事家指挥艺术的奥妙，是从没有事先呆板规定的。

之所以在开战之前就预计能够取胜的，是因为筹划周密，胜利条件充分；而之所以在开战之前就预计不能取胜的，是

因为筹划不周，胜利条件缺乏。筹划周密、条件具备就能取胜，筹划不周、条件缺乏就不能取胜，更何况不作筹划、毫无条件呢？仅从这些方面来进行观察，就已经能得出胜负的结果。

【兵法评析】

战争是国家的大事，成败关系到军民的生死、国家的存亡，是一定要认真考察和审慎对待的。和平环境下，《兵》就是《国防建设》，包括军队建设、国防建设及科技、国防教育等。历史一再证明：民无军不安，国无防不立；没有强大的国防，就没有国家的强盛、人民的幸福。

【传世典故】

晋景公依靠勇兵振兴国家

晋自灵公以来，国内争权、政局不稳，尤其自郤之战失败后，势力江河日下，失去了控制中原的能力。此时的晋国，南方受到楚国的威胁；西方有秦国的困扰；北方有白狄犯边；东方有赤狄入侵，陷于秦、楚、白狄、赤狄的四面包围之中。

晋景公继位后，他不甘心让晋国的霸业沦丧在自己手中，颇感形势之严重。因此，依靠士会、郤克、栾书、韩厥等谋臣良将，对内政外交痛加整顿，上下戮力同心，以期晋国的霸业复兴。他们决定首先迅速并灭赤狄、驱逐白狄，肃清肘腋侧背之患，从而向东扩张疆土至黄河北岸，与楚国向西扩张保持平衡状态。其次扩张军队，以实力控制诸侯，并扶助亲近晋国的国家。最后急取齐国，以分化齐楚；争取吴国，以分化吴楚；离间秦楚，以孤立楚国。前图霸业方略很快实现，下一个步骤就是联结齐国。因为当时的中原，已成为晋、楚几个强国角逐之场，唯有东方的齐国尚独立于三强之外，且有举足轻重之地位，联齐抗楚对于晋国来说是十分有利的。公元前593年，晋景公派郤克出使齐国，希望能与齐顷公在断道（今山西省沁县断梁城）相会。不料，在这次出访之时，发生了齐顷公之母嘲笑来宾的不愉快事情，使晋景公联齐的策略受到挫折。

原来，齐顷公是个孝子，近日来见母亲抑郁寡欢，心里很是不安。恰巧此时卫、曹、晋、鲁四国的使节都来齐出访，而四国使节又各有残疾：卫使是独眼龙，曹使驼背，晋使郤克是跛子，鲁使是秃头。于是，他请母亲肖叔子同坐在帷幕后



面观察四位畸形使者同时入觐，以取悦其母。不想，其母见，失声大笑。郤克认为这是对他的极端侮辱，并愤怒地宣称『此仇不报，决不渡河而东。』便立即返回晋国。

郤克回到晋国后，极力主张讨伐齐国。但晋景公考虑到楚在中原南部，威胁着邻接晋境的郑国、宋国，对齐开战，会给楚国造成进展的机会。如果楚与齐联合，形势就会更加严重，郤克遭受的侮辱毕竟是礼节上的次要问题。但为了对付楚国，晋必须团结齐，而要做到团结齐，又必须打垮齐的威风，刹住齐倒向楚方的趋势，因而晋齐之间孕育着一场不可避免

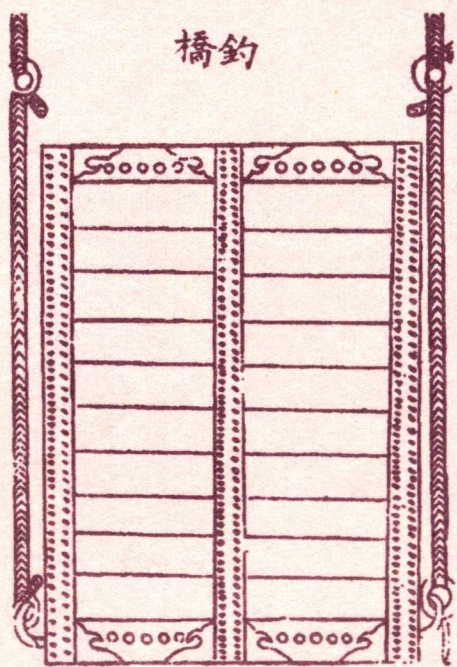
的战争。

公元前591年春，郤克怂恿晋景公联合卫国攻打齐国。齐顷公在晋国军事压力下，被迫亲自来到缙地（在阳谷城附近），与晋景公会盟。但齐顷公一直因盟会束缚其对鲁、卫的行动而不满，此时楚国正向齐国表示友好，于是齐国于公元前589年毁约转而与楚国结好，并同时伐鲁击卫。鲁、卫两国终因不支而乞援于晋国。晋景公见齐国背盟结楚，联齐之望已绝。再加上楚因楚庄王死去不久，忙于内部事务，无暇对外。于是，晋景公做个顺水人情，立即派郤克为中军元帅、士燮

为上军将领、栾书为下军将领、韩厥为司马，率将士六万人、兵车八十辆去援救鲁、卫。晋军很快进入卫境。此时，鲁上卿季孙行父也率鲁军前来会师，就这样，晋、鲁、卫三国部队会师于卫地新筑附近，并由晋军统帅郤克担任联合军统帅。齐军发现卫国境内有晋、鲁两国军队出现感到形势严重，立即撤兵东退，预备先选定有利地形，再对敌人决战。晋军追到莘邑（今山西省莘县北），接着又追到靡笄山（今山东省济南市西南米箕山）。两军在这里对峙，准备决一死战。

齐顷公首先派人下战书给晋军说：『晋军既然来到此地，齐军只好不顾自己的力量单薄，与晋军相见。』郤克回答道：『晋国与鲁、卫是兄弟国家。他们派人来告诉我们，齐国时常

钓桥图



釣橋

到他们的国家发脾气、要威风。晋国国君听后不忍，所以派我们来转告齐国，并不想久留此地。』齐顷公又说：『大夫若肯退兵，正是寡人的愿望；若不肯退，就请以兵戎相见！』就这样，两军在鞍（米箕山西北侧任庄附近）形成了剑拔弩张之势。齐国上卿高固凭着个人之勇，乘着兵车，闪电般地袭击晋营，并获得兵车一辆，驰回齐营。回营后他立即向齐顷公报告说：『晋兵虽多，但能战斗的少，不足畏惧。』齐顷公听后非常高兴，便以此勉励齐军将士：『想立功的听着，寡人将奖赏这样的勇士。』并盲目自傲地说：『余姑灭此而朝食（我先消灭了他们再吃早饭）！』说罢，竟马不披甲向晋军进攻。齐军势如潮涌般地猛烈直冲晋垒，鼓声震地，箭如飞蝗。

双方交锋不久，晋军元帥郤克即被乱箭射中，仍击鼓不绝督战，但终因伤势过重逐渐不支。左肢和手都被箭射穿的御者解张连忙用左手挽辔以御马，右手代伤重的郤克擂鼓。解张擂鼓，全军响应，鼓声震天动地。解张左手拉不住缰绳，马向前飞奔，晋军将士以为中军已经获胜，奋勇争先冲杀，形成排山倒海之势。霎时，齐军被打得落花流水、全线崩溃，将士纷纷逃奔。晋军摧毁齐军有组织的进攻后，司马韩厥代替受伤的元帥郤克指挥晋军紧追齐军。齐顷公退到华不住山（今山东省济南市东北十五里）下，晋军顷刻间便把华不住山层层包围。这个『灭此朝食』、骄傲自大、气焰不可一世的齐顷公，此时此刻竟失去保护、狼狈不堪，多亏齐将逢丑父及时赶来才化装逃走。晋军继续向齐国方向追击，通过丘舆大道，进攻齐首邑东南险要之地马陞（山东省益都西南），然后进逼齐都临淄。由于齐军新败，无心再战，首邑临淄陷于危急状态。齐顷公见败局已定，只得派使者带上宝器去见郤克，请求割地言和，郤克却以战胜者的姿态，提出：要以齐顷公的母亲肖叔子为人质，并让齐国境内的道路都改为东西走向，以便于以后晋军的兵车通行，退回侵占鲁、卫的地方等苛刻条件。齐使听后很是气愤，但他忍气吞声，委婉地一一加以驳斥，并表示：『如果逼人太甚，则齐国只好背城决一死战。此战胜利，是敝国的荣幸，一旦失败，再唯命是听。』齐使不卑不亢的态度，不能不使晋国有所考虑。他们认为战争的目的已基本达到，如果继续打下去，对晋国争霸中原并非十分有利；同时还会加深齐晋两国的仇恨，而使晋国的主要争霸对手楚国坐收渔人之利。另外，参战的鲁、卫两国不想再战下去，也从中斡旋。郤克权衡了政治和军事上的利害后终于应允：在齐国归还侵占鲁国的汶阳之地后，与齐顷公在袁娄（今山东省淄博市西）言和。

战事结束，齐顷公往朝于晋，举行诸侯贺朝，献玉圭礼。齐、晋两君相会，标志着两国关系发展到新的阶段。





贡禹避重就轻迎上意

汉元帝刘奭上台后，征求贡禹对国家大事的意见。这时，朝廷最大的问题是外戚与宦官专权，正直的大臣难以在朝廷立足。对此，贡禹不置一词，他可不愿得罪那些权势人物。想来想去，贡禹只给皇帝提了一条，即请皇帝注意节俭，将宫中众多宫女放掉一批，再少养一点马。其实，汉元帝这个人本来就很节俭，早在贡禹提意见之前已经将许多节俭的措施付诸实施了。其中就包括裁减宫中多余人员及减少御马，贡禹只不过将皇帝已经做过的事情再重复一遍，汉元帝自然乐于接受，于是，汉元帝便博得了『纳谏』的美名，而贡禹也达到了迎合皇帝的目的。

《资治通鉴》一书的作者司马光，对贡禹的这种作法很不以为然，他批评说，忠臣服侍君上，就应该要求他去解决国家所面临的最困难的问题，其他较容易的问题也就迎刃而解了；应该补救他的缺点，他的优点不用说也会得到发挥。汉元帝在即位之初，向贡禹征求意见时，他应当先国家之所急，其他问题可以先放一放。就当时的形势而言，皇帝优柔寡断，谗佞之徒专权，是国家亟待解决的大问题，对此贡禹一字不提；恭谨节俭，是汉元帝的一贯心愿，贡禹却说个没完没了，这算什么？如果贡禹不了解国家的问题，他算不上什么贤者，如果知而不言，罪过就更大了。

而这正是贡禹老于世故之处。古代的皇帝即位之初或处于某些较为关键的政治关头，时常要下诏求言，让臣下对朝政或他本人提意见，表现出一副弃旧图新、虚心纳谏的样子，其实这大多是一些故作姿态的表面文章。有一些实心眼的大臣却十分认真，便不知轻重地提了一大堆意见时常招来嫉恨，埋下祸根，早晚会招来帝王的打击、报复。

但贡禹却十分精明，专拣君上能够解决、愿意解决，甚至正在着手解决的问题去提，而却回避重大的、急需的、棘手的问题，这样避重就轻，避难从易，避大取小，既迎合了上意，又不得罪人，表明他做官的技巧已经十分圆熟老道了。

王莽大义灭亲得人心

西汉哀帝时，宠信董贤，外戚丁、傅两家得势。王莽家门前车马日渐稀少，他决定暂时退职，以图东山再起，皇上马上批准了他的退职请求。王莽虽然退职在家，仍杜门自守，一点也没有放纵自己，对外人以礼相待。一天，王莽刚吃完早饭，正在太师椅上闭目养神，听到门外吵吵闹闹，还夹着女人的哭声，王莽推开大门，走了出去，只见一个妇人抱着个未满周岁的孩子跪在院子中间，大声喊冤，王家仆人怎么劝她，她也不起来。

王莽忙走过去，从那妇女手中接过正在哭的孩子，温和地对她说：『大嫂，你有什么事站起来说吧。我就是王莽，如果有什么我能替你出气的话，我一定帮助你。』妇人一见王莽，抱着他的双腿，号啕大哭，边哭边诉：『大司马，可找到你了，我这齐天大冤，可有处可申了，我早就听说大司马办事秉公执法，廉洁公正，从不徇私枉法。』王莽道：『大嫂，你有什么冤就说出来吧！』妇人道：『大司马，你有所不知，我家的丈夫是你二儿子王获的家奴，他为人老实，本来在王获那儿干得好好的，可不知为啥，昨天二公子将他活活打死了，我后来才听说是二公子与他因一件小事发了争执，公子才下此毒手。可怜我们这孤儿寡母的，以后日子可怎么办？王大人，你可得为我做主啊！』

王莽也知道王获一直在外面惹事，但不知竟闯下如此大祸也不说一声。他脸色阴沉，对家人说：『快去将二公子叫来。』王获在路上还不以为意：『父亲也是的，为了这么一点小事也值得兴师动众吗？』见到王莽，王获道：『父亲，你有什么事找我？』王莽气不打一处来：『你还在这儿装糊涂，我问你，昨天你干了什么错事？』王获道：『昨天？错事？噢，不就是打死了一个家奴吗？有什么大不了的事，谁让他与我顶撞的，如果以后……』王莽呵斥道：『你给我住口！你这个畜生，草菅人命，还在这儿胡说八道。我想，你自己该知道如何解决这个问题。』王获一看父亲真的动怒了，这才害怕起来，求情道：『父亲，你就饶了孩儿这一回吧，以后我一定好好听你的话，不干这种蠢事。』王莽道：『哼，下次？以后？已经晚了，你自杀吧，这样可以落得一个好一点的名声。』

王获浑身发抖，众仆人都呼啦一声跪倒了一大片，纷纷说：『大人，你念公子年幼，又是初犯，姑且饶过他这一次吧。』王莽道：『王子犯法，也要与庶民同罪，岂可视之如戏言，我一生的英名，怎能因为这件事让这个不争气的儿子毁了。尤其是王获现在视杀人如儿戏，以后还了得。王获，刀在这儿，你自己了断吧。』王获还是在那儿跪着叩头，众仆人也都在求情，王莽道：『好，好，你杀了人，是因为我这个做父亲的教子无方，你不偿命，就由我来偿命吧。』说完就要往墙上撞。王获无奈，只好当着那孤儿寡母的面自杀身亡。王莽对那妇人道：『大嫂，凶手已偿命了，你也不要太伤心，你以后的生活问题由我解决，我一直供养你们母子直到老，怎么样？』那妇人：『王大人可真是大义灭亲，你是天下最最公正无私的人。』

这件事一时间在京城传为佳话，街头巷尾，都能听到人们对王莽的赞美。



清军疏于练兵无战斗力

鸦片战争失败的原因很多，从军事角度而言，官兵素质差，缺乏战斗力是一个重要的原因。当镇江陷落之时，钦差大臣赛尚阿提出，凭长江天险，与英军一决雌雄。道光帝叹息说：『无人、无兵、无船，奈何？奈何？』他所说的『无人』，指无长于韬略的将领；『无兵』，指少英勇善战的军队。当时澳门新闻报曾这样评论说：『中国之武备，普天之下，为至软弱的极不中用之武备』。『其国中之兵，说有七十万之众，未必有一千人合用』。这些话虽然不无夸张，但清军之无战斗力则是毋庸置疑的。

清军许多高级将领不学无术，战守无策，一味被所谓『船坚炮利』所吓倒，听凭英军沿海北上、南下，不敢进行坚决地还击。钦差大臣琦善接替林则徐后，只知裁减水师，遣散水勇，撤除障碍，允割香港，赔偿巨款，一心退让乞和。靖逆将军奕山督师广州，不思如何退敌，反而叫嚷『防民甚于防寇』，广州被围立即竖起白旗投降。三元里人民自动抗击英军，而他却为英军解围。扬武将军奕经援浙，屯兵苏州不前，沉溺于歌舞酒色，后分兵三路，同时反攻宁波、镇海、定海，企图侥幸取胜，结果大败而还。更愚蠢的是参赞杨芳，竟然收集民间马桶，想以邪术破坏英军猛烈炮火。当英军进至南京江面时，两万英军已减员至七千人，而且病号相当多，能战之兵只有三千人，已成强弩之末了。可是，掌握指挥大权的清朝重臣们怯敌惧战，不趁机实施还击，反而向英军屈膝投降。依靠这样一群昏庸腐朽的将帅指挥作战，鸦片战争焉有不败之理。

大量史料证明，多数清军操练废止，终日『钻营、奉迎、取巧、油滑、偷懒、克扣、冒饷、窝娼、庇盗、开赌场、吸鸦片』，技术战术无从提高，嘉庆帝于嘉庆四年（公元1799年）正月御批道：『于甲辰年南巡至杭，营伍骑射皆所目睹，射箭，箭虚发；驰马，人堕地，当时以为笑谈。』这样的军队怎么可能在饥渴劳累、险象丛生的战场上制服对手！侵略军在许多地方如入无人之境，正是由于清军缺乏严格训练，战斗力丧失的结果。

陈崇借书言事阿谀奉承

陈崇乃是南阳人士，是王莽的心腹亲信之一。元始二年，王莽之女被汉平帝聘为皇后。这本是王莽为巩固自己地位而精心策划的一个阴谋，但那些追逐名利的无耻之徒却把它看作是一次攀龙附凤的好机会，纷纷争相上书为王莽歌功颂德。

陈崇本人写不出如意的奏章，但却想出了一条请人代笔的『妙计』。他把号称是『博通士』的友人张竦找来炮制出一

篇长达二千五百字的《称莽功德》的奏章，然后署上自己的名字呈递给元后。它广征博引，用尽一切美丽辞藻来吹捧王莽的功德，说他『折节行仁，克己履礼，拂世矫俗，确实特立；恶衣恶食，陋车驽马，妃匹无闺门之内，孝友之德，众莫不闻；清静乐道，温良下士，惠于旧故，笃于师友』，简直成了封建社会道德所提倡的一切美德懿行的化身。奏文还一一历数王莽『建定社稷』的丰功伟绩，慨叹自己能亲临其时是不虚此生。认为王莽堪称是空前绝后的圣人，任何封赏都不足以当其功德于万一，要求元后效仿成王封周公的故事来对王莽加封行赏：『宜恢公国，令如周公；建立公子，令如伯禽；所赐之品，亦皆如之。诸子之封，皆如六子』。此文一出，他人的奏章顿显失色，陈崇为此很是风光了一回。

最能够表现出陈崇阿谀之才的，是他在居摄二年十二月给王莽的一篇奏章。当时，王邑刚刚平定了东郡太守翟义及对王莽的起义，担任监军使者的陈崇向王莽报告大捷。奏书除了说王莽是『奉天洪范，心合宝龟』的『配天之主』外，还把翟义的失败，完全说成是王莽个人意志的胜利。他感叹王有『虑则移气，言则动物，施则成化』的才能。说『臣崇伏读诏书下日，窃计其时：圣思始发，而反虏乃破；诏文始书，反虏大败；制书始下，反虏毕斩；众将未及齐其锋芒，臣崇未及尽其愚虑，而事已决矣』。在这里，陈崇赋予王莽以任意旋乾转坤的神力，其一思一念，一纸诏书，竟然能够打败翟义的十万大军，其荒诞不经真是到了无以复加的地步。正是由于陈崇具有出众的阿谀之才，所以他才深为王莽所信任，并随着王莽篡汉阴谋的顺利进行而不断加官晋爵，最终成为王莽新朝的佐命重臣。

一味阿谀奉承固然要不得，但爱听顺耳之言，乃人之天性，适当地说些须耳之言，对自己的升迁，必大有裨益。而借书言事，无疑便是一个极好的机会。

孙权妙计重掌荆州

刘备从孙权手中借到荆州以后，就赖着不还，还派关羽镇

关羽夜走麦城图

