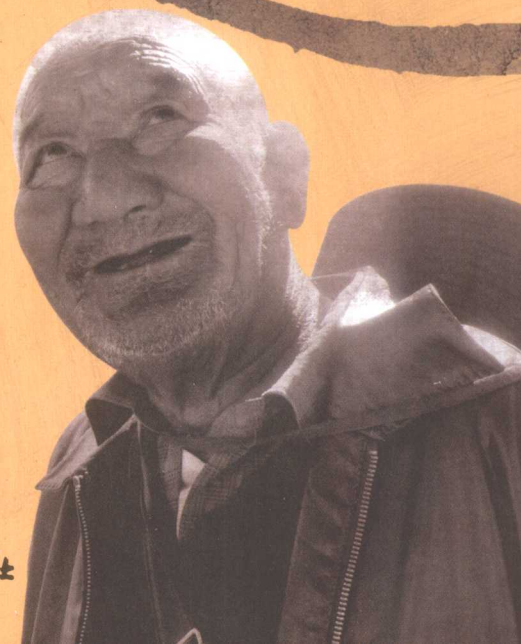


没有捷径可走的新农村之路

THE RURAL WAY

孙君 著

社会主义新农村
建设实务丛书



中国轻工业出版社

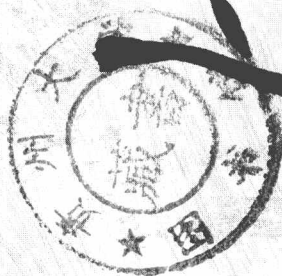
F320.3
32

社会主义新农村建设实务丛书

农道

没有捷径可走的
新农村之路

孙君 著



GD 01573006

 中国轻工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

农道:没有捷径可走的新农村之路/孙君著. —北京:中国
轻工业出版社, 2011. 7
(社会主义新农村建设实务丛书)
ISBN 978-7-5019-8223-3

I. ①农… II. ①孙… III. ①农村—社会主义建设—
研究—中国 IV. ①F320.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 087139 号

责任编辑:涂润林

策划编辑:涂润林

责任终审:劳国强

封面设计:奇文云海

版式设计:奇文云海

责任校对:郎静瀛

责任监印:张可

出版发行:中国轻工业出版社(北京东长安街6号,邮编:100740)

印刷:航远印刷有限公司

经销:各地新华书店

版次:2011年7月第1版第1次印刷

开本:720×1000 1/16 印张:13

字数:158千字

书号:ISBN 978-7-5019-8223-3 定价:25.00元

邮购电话:010-65241695 传真:65128352

发行电话:010-85119835 85119793 传真:85113293

网址:<http://www.chlip.com.cn>

Email:club@chlip.com.cn

如发现图书残缺请直接与我社邮购联系调换

101224K1X101ZBW



序一

播撒生态文明种子的人们

吴 象

人类正在遭到来自大自然多方面的惩罚。2008年以来，中国地震、矿难、干旱、森林大火……似乎接连不断，暴雨又铺天盖地而来。山崩地陷，人死畜亡，大街成泳池，田园变泽国。2010年8月甘肃舟曲泥石流，整个村庄被吞没，失踪死亡人数论百成千……

面对如此严重、巨大的灾难，我有幸读到了一本即将出版的书稿：《农道——没有捷径可走的新农村之路》，使我在忧思百端之中看到了一群默默播撒生态文明种子的探索者，看到了中华大地绿色崛起的希望。

（一）

本书的作者孙君是位职业画家，多年来他长期关注着“三农”问题，曾研究晏阳初、陶行知、梁漱溟、费孝通诸人的思想和工作方法，后来成了北京绿十字生态文化传播中心（民间环保组织，以下简称“绿十字”）的负责人。

1999年至2002年，在北京延庆碓臼石村，孙君承接了“环境保护教育基地建设”的项目。他和同事们住在村里，组织和发动农民对山川、河流进行保护，对村里的道路、房屋进行改造，教农民对垃圾分类，组织村



庄义务工，教他们学剪纸、念《弟子规》，做农家饭，开展农家乐系列活动。他在村里做了两个标志性的石雕，一个是“善待地球”，一个是“2000年地球日宣言”，成为人们宣誓和留影之地，于是村庄变成旅游点，声名远扬。村民年收入从1999年的1500元提高到2001年的2800元。这个村被称为“地球村”，老百姓亲切地称孙君为“村长”。

这应该说是一个成功的案例，但孙君自己却认为失败了。为什么呢？因为在村里时，孙君这个“村长”每天领着农民干活，2002年他们离开之后，书记、村长不懂环保，缺少文化，不会设计，垃圾渐渐不再分类了，旅游等活动停下来了，环境教育也不做了，经济收入又回到了原来的1500元。虽然“地球村”经过一番曲折又前进了，孙君却为此感到痛心。当时他的同事就提醒他不要管太多的事，不能成为村里的“大管家”，他却听不进去。这位画家做环保和绘画一样，一定要亲自动手，现在他才认识到这既是自己的优点又是最大的缺点。

2003年8月，孙君和京津十几位环保专家一起，受湖北省邀请考察了襄樊地区的生态环境。此后绿十字又经过四次实地考察，选择了五山镇堰河村和田河村作为生态文明的试点，并在政府和村委支持下建立了一套环境建设与经济发展相结合的方案。这个方案除了对当地自然、社会情况作了详尽调查分析之外，特别接受“地球村”的教训，重点帮助基层领导建立生态环保理念，“选择和培养”好村长和支书。因此，从签订合作协议到绿十字做完项目离村后的数年中，县主要领导换了两届，乡镇主要领导换了三届，但试点村一直保持着比较好的持续发展的状态，到现在仍能自我运作。不断进步，并带动了附近的村庄，孙君本人先后去过一百多次，越到后来越放心，再也没有“离不开”的问题了。

（二）

五山两个村的主体经济是茶叶。绿十字没有直接做经济，而是从身边的琐事做起，从生活到生产，有钱时做用钱的事，没有钱时做不用钱的事。先给农民灌输生态文明知识，做思想工作，提高文化，因为文化是根，农民有了根，发展方向就会逐渐明确，村的经济也会逐步提高。这里的茶叶

售价 2004 年为 50 ~ 100 元 / 斤, 2006 年基本上到了 300 ~ 600 元 / 斤, 人均年收入也从 2600 元上升到 3000 元, 2006 年绿十字离开了, 村里仍然依据绿十字的发展理念运作, 2010 年人均年收入上升到 6800 多元, 超过当年全国农民人均收入的平均水平。如果从产业发展、精神面貌、人际关系、村庄环境、社会治安、文化思想等方面看, 这两个村可以说已发生了根本性的变化。

我只模糊记得, 以前在报刊上见过“地球村”、“五山生态试点村”, 但不知其详。因为不认识孙君, 当然不可能知道这些和他有什么关系。我的一位已去世的老友之子把这本书稿寄给我, 代他的画家朋友请我为书作序。他知道我已是耄耋老人, 执笔不易, 还郑重地写了封词意恳切的信, 不好推辞, 在犹豫中拿起书稿来看, 不料一看就看出了兴趣, 几天来一篇一篇读了一遍, 觉得深受启发, 获益良多, 内心油然而生对孙君和北京绿十字的敬意。

21 世纪初, 党中央提出“三农问题”是全党工作的“重中之重”, 工业应反哺农业, 城市应反哺农村, 统筹城乡发展, 缩小城乡、贫富、地区差别, 以人为本, 建设全面小康的和谐社会。这一系列战略决策, 得到全国人民的拥护。2006 年, 又提出开展建设新农村运动。中央政治局委员、当时的湖北省委书记俞正声到谷城县五山镇的两个试点村考察, 后经省委省政府讨论, “五山模式”被确定为湖北省新农村建设试点。人民出版社出版发行了《五山乡村日记》五本资料性、学术性的丛书。从此, 五山这两个名不见经传的偏僻山村, 便吸引了清华大学、中国人民大学、中国农业大学、华中科技大学等许多院校的老师、学生来这里体验生活, 日本、美国、德国、澳大利亚、越南、印度以及中国香港和台湾等地的各界人士也纷纷来此调研考察。2008 年湖北省襄樊市政府还授予孙君“2007 感动襄樊十大人物”的称号, 10 个人中只有孙君不是这个城市的人。大家都认为他有资格享受这个殊荣, 因为他和北京绿十字的同仁, 成年累月、点点滴滴播撒着生态文明的种子, 已经融入农民的心灵, 得到农民的认可, 并化为他们自觉的行动和生活的习惯, 有希望成为可持续和可复制的模式。实践证明, 这是新农村建设正确的指导思想、工作方法和路径。



(三)

近年来，全国各地的新农村建设风起云涌，既取得了显著的成就，又存在着严重的问题。集中起来说，就是不少地方或多或少把“新农村建设”变成了“新城市建设”。这牵涉到理论、体制、制度、政策各个方面、各个环节的复杂原因。中央对“新农村建设”明确规定了20字的方针：“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主。”完全符合科学发展观和以人为本的根本理念，没有任何不切实际的具体要求和指标。温总理还特别强调新农村建设是一项长期的工作，要用30~50年的时间来努力。可是到了有些地方，由于各种因素促成的“急功近利”，三五十年变成了三年、五年，办法是市县领导包点包村，集中全市、全县力量于几个点，大拆大建，大规划，大投资，大手笔，大跃进，接着就是媒体突出报道，弄虚作假，制造声势。实际上是新一轮大量挤占农民的耕地、宅基地，破坏植被，污染环境，官商勾结损害农民利益的行为。这是重复沿海发达地区某些地方曾经有过痛苦教训的错误道路，强行拆迁会引起社会不稳定，近年农村上访率的升高是一个信号。一句话，这是对乡村文化、历史、自治、生态、建筑的又一次雪上加霜的大破坏！

孙君和北京绿十字却有完全不同的理念和做法，一开始他们就强调农村改革初期曾经一再强调的“实事求是、分类指导”的原则。他们认为，沿海发达地区和城市郊区农民人均年收入6000元以上的地方已有一定基础，可以按需要逐步搞些建设；人均年收入3000元左右的内地农村，则应着重解决当前的紧迫问题，就是改善民生；西部山区、贫困地区人均年收入不足1500元的农村，温饱尚未巩固，应继续大力扶贫。更重要的是，农村情况千差万别，每个县、每个镇、每个村各有不同，每个新农村的建设都必须要有个切合实际的规划，不是“拆旧房盖新房”的规划，而是如何一步一步解决“三农”问题的规划。什么叫“新农村”？能让农民参与的、农民支持的、农民受益的，才叫新农村。

湖北谷城五山镇的两个村庄，原本不过是很普通的偏僻小山村，垃圾遍地，污水四溢。孙君他们入村之初没有提什么大口号，更没有提什么建设，

只是说农民能听懂的语言：“让垃圾不出村，让污水不入河”，“要有一张农民能看懂的图，不挖路，不填塘，不劈山，不占田，不砍树”；连“可持续发展”这个词也不用，只说：“河里有鱼，树上有鸟，地上有虫”。做项目从农民的基本生活入手，从与生活息息相关的最为简单的日常事物入手，劝农民喝豆浆提高健康水平；教农民对垃圾分类处理（干、湿、有毒三种分开），逐渐改变环境质量，由此带动一个良性循环的开始。当农民有了一个最简单的垃圾分类的习惯后，环境得到改善，使当地的农作物增值，农民就愿意做方案上规划的项目了。孙君关注的是村民们心灵的、精神的变化。2006年项目完成时，村子里变干净了，鸟儿又飞回来了，村民们变得礼貌了，脸上有笑容了。这时候，村民又开始关注自己的居住环境与房屋——村里的房子实在太难看。于是，绿十字又开始为村民设计具有当地历史文化特色与地域建筑风格的民居，教他们盖房，引导农民建设属于一方水土的物质文明的新乡村，还建造了符合当地特色的茶铺和茶坛。

（四）

11年来，除了“地球村”、“五山生态试验村”外，孙君还策划了湖北宜城市板桥店镇以协调回汉民族矛盾为主体的“襄樊王台回民村”项目、北京延庆县珍珠泉乡推动“都市新村”的整村搬迁计划、湖北枝江市问安镇开展历史文化保护和有机农业改造的“五谷源绿色问安”项目，湖北南漳县李庙镇鱼泉河村进行的“山区新农村建设实验”，山东费城县方城镇开发的“田园方城诸满颜公”城乡一体化的田园城市项目等。“5·12”震灾后他们又提出了“渐进式住房重建”的理念，向南都公益基金会和上海李连杰壹基金分别申请了服务于灾区的“乡村规划与重建工作室”和“壹基金绿色家园”项目，在什邡和绵竹重灾区开展了农村灾后住房重建和生计重建的工作。

11年来，孙君和他的绿十字同仁，奔走于全国各地的乡村，实践着他们的乡村建设理论。每年中有8个月以上吃住在农村，工作在农村，勤勉、真诚、执著，简直像是一群古代的苦行僧、传教士，孜孜不倦，乐在其中。有人曾问孙君：“你是画家，收入不少。为什么还要下乡做环保？”孙君笑



着回答“画画有两种，一种是在画架上的画，一种是画架下的画，可以画得更好、更大。”他是以艺术家追求真善美的态度来从事环保事业的，十年中，积累了二百多万字的日记，是繁忙紧张的工作中留下的宝贵资料，平凡、琐碎然而真实。在2006年已出版五册丛书之后，今年又出版了这本《农道》，这一本是评论性作品，也是他们多年生态环保历练中的感悟，语言朴实，形式多样，没有教条，没有套话，没有艰涩的理论。孙君对五千年农耕文明一往情深，对当前几乎没有高中和大学毕业生留在农村工作的现状痛心疾首。他的目的是在如此现实的条件下探索建设现代化新农村的道路。孙君与他的绿十字都非常善于同农民交朋友，深知农村基层干部和支书、村长有迥然不同的甘苦，找到了建设新农村道路的入口。他们实践的项目不是拆旧房、盖新房，不是推销城市已普遍化的电器和汽车，而是让新农村与旧农村并存，新文化与旧民俗并存，时尚与传统并存；着力于生态文明的传播，消除农民心灵的污染，推广知识平民化，科技生活化；他们响亮的口号是“把农村建设得更像农村”！“三农”不是问题，而是希望！

孙君的《农道》是一条实实在在的乡村建设之道，它不仅是一种思想，更是一种方法。他们用11年的实践经验总结而得，是易懂之道，易操作之道，可行之道。

祝愿他们坚守此“道”，并大行其道！

2010年9月

吴象，安徽休宁人，1938年参加革命，1939年入党。曾任抗日军政大学教员，新华社、《人民日报》记者和编辑，1948年奉调筹备山西日报，后任《山西日报》总编辑，中共山西省委、安徽省委副秘书长兼政策研究室主任。后任中共中央农村政策研究室、国务院发展研究中心副主任。“三农”问题资深专家之一，先后出版了《阳光道与独木桥》、《昔阳到凤阳》、《中国农村改革实录》等著述，不遗余力地推进中国农村改革，为我国农村改革作出了有益的贡献。



序二

孙君才是新农村建设的专家

李昌平

孙君是城市人，是个搞艺术的。

孙君喜欢和农民一起生活和劳动。

孙君说：

“城市人信神，农村人信鬼；城市人为钱忙，农村人为情忙；城市以人为本，农村以自然为本；城市是法制社会，农村是自治社会；城市是概念经济（股票、品牌、期货等），农村是土地经济；城市人以赚钱为动力，农村人以儿子为动力；城市法重于情，农村情重于法；城市人养老靠社保，农村人养老靠儿子；城市人喜欢四季如春，农村人需要四季分明；城市是以阳历计算日期，农村是以阴历（农历）计算时辰；城市是人围着狗转，农村是狗围着人转；城市是阴盛阳衰，农村是男性社会；城市人生活在铁笼中（防盗网），农村人生活在天地间……

城市人是靠借据和法律来维系着人与人的关系，而农村是靠诚信与土地来维系着人与人的关系；城市人过节乡村游，农村人过节城市游；城市人还在追求生态住宅，而农村人出生就拥有生态家园；城市提倡人与自然要和谐，农村人与自然和谐千年之久；城市是动态的，农村是静态的。”

孙君对农村和城市、对农民和市民的理解是深刻的。

孙君多数时间都生活在农民中间。



孙君对城和乡、农民和市民的深刻理解来源于他和农民共同生活，来源于他和农民共同的新农村建设实践。

孙君和农民一起创造的“五山模式”是一个经典。

孙君和五山农民的生活也是一个经典。

五山无疑会成为很多人向往和学习的地方。

近些年，新农村建设出了不少专家，但真正的专家没几个，孙君算一个。

我佩服的三农专家没几个，孙君算一个。

了解三农，建设新农村，从读此书开始。专家也不例外。

2010年9月于北京

李昌平，湖北监利周河人。1963年生，经济学硕士。有17年的乡镇基层工作经验，现任河北大学中国乡村建设研究中心主任、研究员，中国经济体制改革研究会研究员，中南财经政法大学兼职教授，著名三农问题专家。曾先后就读于湖北机电学校、华中农业大学农业经济系、中南财经大学经济学系。

1983年1月参加工作，历任湖北监利县周河公社团委副书记、监利县周河乡书记、毛市镇副镇长、周沟乡、拓木乡、棋盘乡党委书记、监利县县委农村工作部副部长等职务。2000年3月，他慨然上书朱镕基总理，反映湖北农村的突出问题，指出“农民真苦、农村真穷、农业真危险”，引起中央对三农问题的关注。同年9月辞职南下广东打工，并呼吁“给农民平等国民待遇”，被评为《南方周末》2000年年度人物。2001年9月-2003年，就职于中国改革杂志社，任记者、编辑、副主编、执行主编，2006年7月，被《南方都市报》等机构评为“2006中国最具行动能力三农人物”。2007年任香港乐施会中国部顾问、朝鲜项目高级专员。著有《我向总理说实话》和《我向百姓说实话》等书。作为中国民间著名的“三农”问题研究者，曾在中央党校、多家地方党校和行政学院、中国数十所高校就“三农”问题发表演讲。



目录

第一章 乡村建设之道

农道.....3

绿十字的乡村建设理论.....18

农民参与的新农村建设方法.....26

三种中国乡村建设者.....37

慢行——建言“新农村建设”.....41

第二章 理解“三农”提取真经

解读农村 走近农民.....45

城市是放大的乡村.....55

水煮襄阳与新农村建设.....60

三农时代与春秋战国.....69

第三章 “五山模式”的实践与思考

在实践中提升“五山模式”.....75

五山镇堰河村内部关系剖析.....87

2010—2013年的五山发展定位.....103

在动态中寻找机遇的“五山模式”.....110



第四章 非政府组织（NGO）与新农村建设

NGO的出路与公民社会的成长.....119

NGO与政府的融合.....132

灾后重建 漂亮转身.....144

第五章 未来城乡生态与文明

风水中国 时来运转.....153

田园方城的建设.....162

改变中国的微生物时代.....179

后新农村时代.....183

致谢.....190

北京绿十字乡村建设路径.....191



第一章

乡村建设之道

卷
道

农道

中国的文明起源于农耕文明。长达 6000 年的农耕文明，这是世界上任何一个国家的农业文明都不能相比的。西方历史上的巴比伦、古埃及、古罗马、古印度等文明已经成为历史，人们这样评论他们的过去——“只要人类走过的地方，都会留下一片沙漠”。当今的中国不仅没有成为沙漠，而且这片土地还在支持着中国走向另一个时代的文明——新农村建设。

什么是新农村建设？什么是新农村建设的生命力？什么又是现代化的新农村？绿十字带着这些问题开始研究和实践。在这个过程中，我们又把目光投向了 5000 年的中国文明史，可以称之为“农道”。

当然，今天的新农村建设自然应该延续着这条古道，同时又必须添加一些当代的文明元素，关键是这些元素不能喧宾夺主，因为继承与发展才是我们的目的。

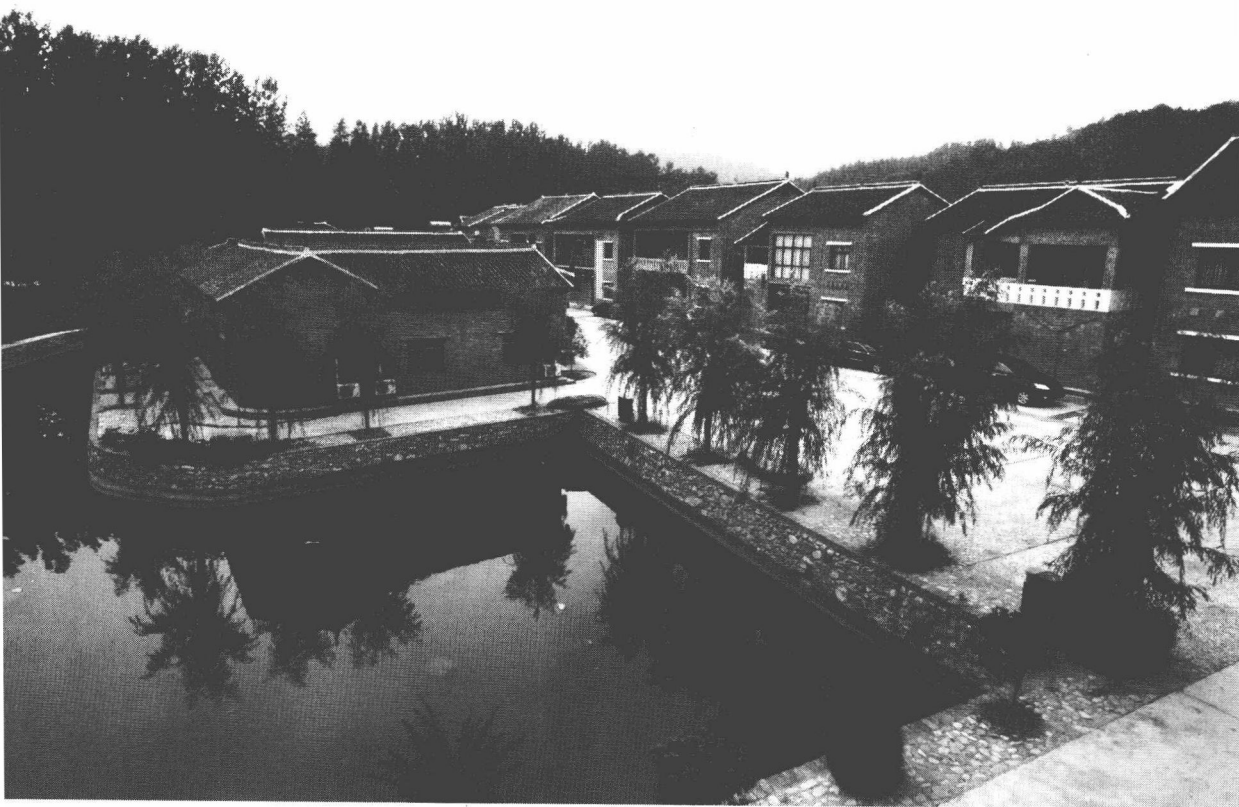
积累阶段

自 1999 年开始走入北京延庆碓臼石村，到 2003 年开始的“五山模式”、2008 年开始的“灾后重建秦家坎和渔江村”，2010 年前绿十字都是在村和组进行的乡村实践。2010 年后我们又开始步入以镇为单位的试验区——湖北省枝江市问安镇。问安镇的历史正好也是 6000 年，历史学家称之为“关

庙山遗址”，问安镇与中国文明正好同生同缘。

经过 11 年的乡村实践，绿十字想做一个完整性的乡村实践。正因为如此，我们选择了问安镇项目。11 年的工作经验为的就是项目复制和推广，“农民参与下的新农村建设方法入门”就是从问安镇开始，也是绿十字第一次把实践转化为理论，用理论来指导实践。

11 年的工作经验告诉我，在乡村工作要抓住四个点：一是国家政策，二是市、镇和村领导，三是农民的愿望，四是绿十字本身的资源（专家）。



由北京绿十字规划、设计并指导的五山堰河新村，
于2009年建成投入使用