

继《明朝那些事儿》之后的又一读史巨作

一部以幽默之心重新打造的谋略版《资治通鉴》
一部官场、职场的防身宝典
一部蕴涵历代谋略精华的智慧书

虎头墙◎著

谋说 资治通鉴

纵横天下

谋说 资治通鉴

纵横天下

虎头墙◎著

大众文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋说资治通鉴——纵横天下/虎头墙著. —北京:
大众文艺出版社, 2009. 9

ISBN 978-7-80240-408-3

I. 谋… II. 虎… III. 历史小说-中国-当代
IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 152184 号

书 名	谋说资治通鉴——纵横天下
著 者	虎头墙
责任编辑	俞 杰
装帧设计	木鱼书籍
出版发行	大众文艺出版社 发行部电话 84040746
地 址	北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号 邮编 100009
经 销	新华书店
印 刷	北京中印联印务有限公司
开 本	710×1000 毫米 1/16
印 张	18
字 数	200 千字
版 次	2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷
定 价	30.00 元



司马光不砸缸的时候都干了些什么？

（代序）

司马光小时候砸过缸的事儿地球人都知道。那司马光长大后怎么样呢？

小时了了，大未必佳？

当然不会。

成年以后的司马光更牛。最突出的，就是他率领一帮才子，编出了一部古往今来、天上地下、排名 No. 1 的史学巨著——《资治通鉴》。

那《资治通鉴》又是什么东西呢？

用官话说，《资治通鉴》是我国第一部编年体通史，全书共 294 卷，300 多万字。自成书至今，《资治通鉴》就一直为历代君王、贤臣、鸿儒、政治家、思想家、学者所推崇，号称“诸史之根、百家之门”，吓啦吓啦吓啦……

这样的话，一航母也装不下。

要往白了说呢，它就是一部知识分子拐弯抹角地劝谏皇帝学好的“案例版”《君王行为指南》，跟前些年塞在新郎官枕头底下的《新婚指南》有点类似。

司马光等人费了牛劲儿弄了这么一部巨著出来，并不是为了让我等百姓享福的。人家主要是为了让皇帝长见识用的。编书同时呢，他们再悄悄把自己的理念融入在书里，想以此对皇帝搞一下思想渗透。

如此而已。

由此看来，读史书也要考虑作者的身份、地位等因素。

因为，绝对公允的作者是很难有的。他们要么仅根据自己的立场考虑问题，要么特意从维持皇权的角度考虑问题，要么就为了自身安全问题隐晦地表达观点。



谋说

资治通鉴纵横天下

毕竟，史书，尤其像《资治通鉴》这样的史书，并不是为了让普通老百姓看后学会怎么推翻封建统治才写的，而是为了让皇帝从中学会怎样才能让自己的统治万年不朽才写的。

可惜，历代皇帝们没有一个学会的。

无论多么熟读医书、病例，病人们还是无法自己给自己操刀做手术。

体制上的弊端可不是光照照历史这面镜子就能照掉的，历史毕竟不是伽玛刀。

所以，不论想了多少办法挽救，一切封建专制还是注定要灭亡的。做手术这个任务，注定要留给后来人。

特意为皇帝编写了这部《资治通鉴》的司马光怎么也不会想到，历代皇帝们谁也没有从他的书中学到万年统治之术。许多政治家熟读《资治通鉴》后大都收益颇多。

因此，读史书，里面的史实远比作者的观点重要。并且，观其史实也要带上解剖镜，笑眯眯地看，绝对不能被他们的“之”“乎”“者”“也”唬住，以为他们说越难懂，就越正确。

读史不是为了复古，更不是为了弄一肚子掌故，然后盲目崇拜、四处磕头拜祖上香。

史学从根本上说就是人学；而历史也都是由人来推动的。

时代虽然在变，而人性却总在重复演绎着极其类似的“人间喜剧”。我们现在所经历的一切，N年之后，也是历史。

读史应该是手持历史这把照妖镜，照出历史上那些统治者、阴谋家的丑恶嘴脸和阴谋诡计，让我们上路时能够轻轻松松；或者，是把史书当成哈哈镜，照出那些人的可笑处，照出人性的可笑处，照出自己的可笑处。

那么，史料浩如烟海，应如何选择呢？

嘿嘿，司马光这部跨度巨大但历久弥新，酷到不可思议的《资治通鉴》，当然就是不二选择啦。

可惜，《资治通鉴》文言文难懂不说，就算是有译文，仍很庞杂。而且，今古语言表达习惯的差异，也阻碍了我们享受这一文化宝藏。眼下



的快节奏生活则是我们亲近这么一部庞然巨著的又一大障碍。

因此，区区不才，力图将《资治通鉴》中最震撼人心、最精华的部分用当下流行的语言，按故事发展的顺序，轻松、幽默地呈现给大家。去掉那些板起脸来吓人，吊起脸糊弄人的玩意儿，保证不说套话，只说实话。

如前所说，读史不是为了无限拔高历史，从而筑起知识壁垒，以此来孤芳自赏或者禁锢、愚弄人民。读史恰恰是为了要解构历史、重建历史，以当下的平常心，冷眼洞悉历史上的那些明明灭灭，为将来的光明打下一点点基础。

熟读本书，不但有助于我们了解中国的历史，更有助于我们了解中国的各色人公，洞察“中国式”奋斗的最佳途径。它能让考生考高分、职员快升迁、商人发大财、夫妻更和睦、家庭更幸福，实乃家居、旅行，求学、上进之必备良品。若读者在看完此段后的三十分钟内马上购买本书，还会有更大的奇效。

什么奇效？

能立刻把这本书带回家躺在床上读，不用站在书店的书架前腰酸腿痛地读了^_^。

多么神奇啊！

一句话，如果历史是个被人打扮了无数次的女明星，那么，咱们这次就一把撕掉她的遮羞布，拼了，让她玩“卸妆”。

既然不是个让人赏心悦目的美女，就老老实实当个谐星好了，至少也要逗我们开心才行。

希望《谋说资治通鉴——纵横天下》能有一点点这样的效果。



目 录

1. 一根傻大木的功效	1
2. 商鞅是怎么死的呢?	7
3. 两张天下最牛名嘴	11
4. 空前绝后的秦武王	15
5. 被饿死的赵武灵王	19
6. 麻雀生出个大老鹰	24
7. 史上最牛的税务员	28
8. 魏国总是喜欢丢人	32
9. 偷渡客变成大丞相	35
10. 有个仇人在门外求见	37
11. 杀人狂白起的结局	42
12. 范雎丞相的头很痛	49
13. 皇家庶孙限量珍藏版	53
14. 任期超短的新晋太子	60
15. 这个假太监想法多	65
16. 被老鼠震撼的李斯	71
17. 李斯面临的新威胁	77
18. 虽千万人吾往矣	82
19. 杀一个人, 好难!	89
20. 秦王的油水他也揩	99
21. 天下第一窝囊大王	104
22. 始皇帝陛下忙得很	109
23. 亡秦者到底是 who	113
24. 焚书坑儒的最初起因	118



25. 秦始皇的最后旅行	127
26. 窝囊死的太子和将军	133
27. 自毁程序已经启动	138
28. 史上最震撼的大雨	142
29. 陈胜忍不住要称王	146
30. 有“痣”青年刘邦	153
31. 项羽很会做思想工作	157
32. 这个伙夫很不得了	160
33. 楚王陈胜的那些事儿	167
34. 项氏家族开始崛起	175
35. 阴人专家李斯被阴	184
36. 猛人项羽一战成名	193
37. 最最昂贵的一泡尿	203
38. 刘邦的疯狂与宽厚	205
39. 大秦最后一员名将	213
40. 指鹿为马者的下场	216
41. 忍着鼻血约法三章	223
42. 在鸿门请你吃顿饭	231
43. 猴子也要称“霸王”?	241
44. 乱搞的确是不行的	246
45. 他就是裤裆男韩信	251
46. 你不应该笑，要哭!	260
47. 跑得太慢就扔孩子	265
48. 裤裆男面临大挑战	269
49. 正义之师竟也会败	272
50. 替九江王指引方向	276



1. 一根傻大木的功效

秦国很长时间内都不是个特别让人瞧得起的国家。

硬要攀关系的话，秦的发源也能和三皇五帝挂上钩。秦的国姓“嬴”还是舜帝赐给他们的。可是，自秦立国到秦献公去世，秦国在诸国中的地位始终不高。

先不提黄河、崤山以东的六个强国，就连淮河、泗水流域的十几个小国也都势头很旺。而和秦国接壤的楚、魏两国更是对秦国虎视眈眈。更令秦国恼火的是，那些国家还把秦国当成蛮荒之地的野蛮一族，共同鄙视之。

据传，王城洛阳的老百姓赌咒发誓的时候都这么说：“我我，我没偷你东西，谁要偷你东西谁就是个王八蛋秦国人！”

“喂，不能讲脏话？”

“好，谁偷东西谁是王八蛋！”

更离谱的是，连各国诸侯联合会盟都没有秦国的份儿。

这绝对是个奇耻大辱。

秦献公的儿子秦孝公即位时面临的就是这么一个处境。

他即位那年是公元前 362 年，才刚刚 21 岁。

21 岁，还是个青春得可以做很多蠢事的年龄：旷课，迟到，上课说话，考试作弊，搞大女朋友的肚子，搞大别人女朋友的肚子，等等。

要是现在，秦孝公应该是个大四的男生，正在为自己考研失败而发愁；或者正琢磨怎样在毕业论文上造点假，以便自己能省出大量的时间去找工作。

当然，如果真的是秦孝公的话，他还可以让手下的太监们替他做实验。

不过，身处两千多年以前的秦孝公所考虑的，和现在大学毕业班的



男生们截然不同。

虽然他没有就业压力，但也绝不轻松。

除了在找女朋友方面他可以长出一口气之外，其余的景况则可以让不停地重复“倒吸一口凉气”这个动作，直到他的胸膛变成一个便携式旅行小冰箱。

没法子，秦孝公从他“爹地”那儿继承的，就那么一个档次低的国家。

年轻的秦孝公咀嚼着从心底翻上来的恐惧和那份抑制不住的挫折感，体会着他国的鄙视与侮辱带来的冰冷，下定了决心：

秦国，一定要强大起来！

然后，秦孝公向全国发布“招贤令”：

不管是谁，只要能够出“奇计”让秦国强大，本王就给他副部级以上待遇，赐他无限期使用的商业用地。

这道招贤令在秦国引起很大震动，而且，也波及到了毗邻秦国的魏国。

魏国有一个拥有卫国皇族血统的青年——卫鞅。他对秦孝公的招贤令怦然心动，卷起行囊西行入秦。那个时候，他还只是卫鞅，被封地而成为商鞅是以后的事情。

卫鞅人虽年轻，可才干却是超一流的。

魏国的国相公叔痤就曾对魏惠王苦谏：卫鞅是个举世罕见的“奇才”。对他，要么委以重任，要么禁而杀之，绝对不能任他流失别国。

可魏惠王对公叔痤这套一会儿重用、一会儿砍头的说法感到莫名其妙，根本没有当回事儿。他既没有重用卫鞅，也没有杀掉卫鞅，而是任由这个奇才，挥挥衣袖，不带走一片云彩地离魏入秦。

这次移民事件，不但给魏国埋下了破灭的祸根，也给野心勃勃的秦孝公送去了最宝贵的礼物。

卫鞅到了秦国，马上找机会面见秦孝公。经过和秦孝公的几次接触，



他摸透了秦孝公的心理，就把小嘴一嘟，小胸脯一拍，“大王，尧舜的帝道和广施仁政的王道你都不喜欢。那，霸道你觉得怎么样？”

秦孝公头一歪，“霸道？你说汽车？”

卫鞅一笑，“不，是让秦国富国强兵的称霸之道！”

秦孝公猛点头。

于是，卫鞅将富国强兵的“奇计”向秦孝公一说，孝公大喜。

卫鞅的奇计就是变法。

他要秦孝公把治下的百姓们按五家为一“伍”，十户成一“什”地编制组织起来，让他们互相监督。包庇治罪，举报重赏；立军功者赏，内斗作乱者罚；生产得力者免除赋税劳役，因懒惰而贫穷者，收为国家奴隶。全国上下，一切以军功为至高荣誉。没有军功，贵族们不能享有其宗族地位，有钱人也不敢摆阔。在这次变法中，等级制度将被进一步加强。

当然，对卫鞅的“奇计”，大家并非一片叫好。很多人都认为不可轻易变法。卫鞅对此种论调的反驳很有意思。

他对秦孝公说，“猪只知道吃食，不负责做饭，你跟它讨论饲料配方不是浪费感情吗！老大，只要你觉得对国家有好处，放手干就是了。”

秦孝公深以为然，立刻允诺变法。

卫鞅为了让百姓们对法令印象深刻，还搞了个“立木赏金”的宣传策划。

这个策划其实很简单，花费也不高，但是效果却惊人的好。

卫鞅派人在国都集市的南大门立起一根三丈长，碗口粗，傻里傻气的大木头。同时贴出告示，谁能把它搬到北门就赏十金。百姓们感到莫名其妙，谁也不去搬。

过了些时候，卫鞅下令涨钱，搬过去就赏五十金。

终于，有一个缺钱的家伙大着胆子扛起那根长木头到了北门。

嘿，赏金真的到手了。

这下那些看热闹的人们后悔莫及，怎么自己不先动手啊。

看来官家真的说话算话了！



赏金发出之后，卫鞅这才正式颁布变法条令。

有了那个印象深刻的例子在前面，百姓们对条令上的内容都不再怀疑。天哪，原来政府也有不骗人的时候！

新法的主要内容包括：废除井田制，承认土地私有；奖励军功，禁止私斗；重农抑商；奖励耕织；推行县制；编制户籍，什伍连坐；统一度量衡；等等。

当然，变法也并非就此一帆风顺。

新法推行第一年，几千人进京上访，全都说新法糟糕。估计有不少人是被地方官撵掇去的。如果上访是为了抗议他管理不当，估计在火车站就被截回去了。

但卫鞅对那些上访者置之不理。

不久，连太子也犯法了。

这下，所有反对新法的人都等着看卫鞅的笑话。如果你连太子也敢收拾，那算你牛。

可是，卫鞅出手了，但没对太子用刑，毕竟是未来的国君，好歹也要给秦孝公一点面子。卫鞅用刑的对象是太子的两个老师——公子虔和公孙贾。

公子虔的鼻子被割掉，公孙贾的脸上被微雕师傅刺上了整首的青花瓷。

这就叫杀鸡给猴看，等于当众扇了太子一个响亮的耳光。

那帮看笑话的人全都傻眼了。

此后，举国上下全都谨小慎微地执行新法，谁也不敢造次。

新法执行了十年之后。

秦国变得路不拾遗，山无盗匪，百姓们对外作战勇敢，相互之间却不敢随便挑衅，连一些乡野小镇都得到了妥善的治理。

早先那些投诉新法不便的人，又跑过来夸奖新法如何好、如何妙。

谁知，马屁却拍到了马蹄子上。



卫鞅冷笑一声，“哼，净都是些乱法的刁民！”

挥手将马屁精们发配到边疆。从此以后，秦国的百姓谁也不敢再议论国家法令的是非。

卫鞅的变法成功了。

成功的原因有三个。

第一、秦孝公的支持。老大支持了，其他人的反对都是废话。这既是卫鞅成功人生的开端，也是卫鞅走向灭亡的病根。

第二、策略上的成功。新法确立了以军功为衡量荣誉的最高标准。任何人不能只靠先辈的地位耍横，太子本人都不敢随便胡闹，更别说那些太子党了。同时，新法也给草根一族提供了一条可行的晋身之路，使老百姓们除了造反之外，也可以通过正当途径向上爬。这样，社会资源的分配就相对更加合理。

第三、新法执行上的成功。策略再好，如果执行不下去，就屁都不是。或者，只对老百姓有效，对牛人们无效，也长久不了。卫鞅却做到了新法面前人人平等。所以，新法的执行就有了根本保证。

换到现在，卫鞅要是进了现在的公司，肯定还是策划高手。

他的“搬木头游戏”，以区区五十金的代价，就引起了首都人民的关注，让全国人民对新法的条令深信不疑。

那个小游戏有好多可圈可点之处。

首先是那根三丈长的木头。

当时，没有什么高楼大厦，三丈高的东西往集市口一立，绝对惹眼。而集市上又从来不缺看热闹的人，这比现在某些人“露点”、“露胸”“骂人”“抄袭”都有效。卫鞅巧妙地激起了人们的好奇心，又没有违背任何法律和道德。

当然，还有一个小因素，那就是当时没有城管。

要不然，万一城管看不顺眼，上去把木头给砍了，千古留名的变法说不定就夭折了。

接下来，说说那个让人更加摸不着头脑的游戏规则。

“把木头从集市南门搬到北门，就能拿大钱？”



“这钱好像赚得有点太容易了，那小子不是骗子吧？”

“要不，是搞传销的？”

“不是，现在传销都改名叫直销了！你看，那根木头多直啊！肯定是他们公司的 logo！”

老百姓们只观望，不行动，谁也不是傻子。

就算是官府立的又咋样，你们比传销的更能骗，我们还没处告官去！

又想把我们当二傻子？

我呸！

我要真把木头扛过去了，你小子万一说，“不错，有把子力气，给我拉到营里当兵！”那我不亏死了。

在这种氛围下，卫鞅又提高了价码。后面的故事大家已经熟悉了。

其实，只要没有人相信，卫鞅就会一直提高价码，直到有人动手为止。他的目标只有一个——扭转人们对官府的不信任。

反观现在的商家，动不动就有抽奖之类的活动。可是，由来只见众人抽，鲜见有人中。或者，中奖之后就会告诉你，“仅需要再付 XXX 元，您就可以得到一台 XXX。”

骗的多了，就连 yy 的作用也起不到了。

公信一失，败象已埋，再折腾什么花样都是苟延残喘。

千万不要低估老百姓的智力和能力。

卫鞅想法子加强了政府的公信力，硬起手腕打下了反对派的气焰，连太子也整了，终于使变法成功。这些都是教科书上写过的。

但教科书上总不写的，他最后的结局，到底是怎么样呢？



2. 商鞅是怎么死的呢？

自立木赏金开动变法车轮以后，卫鞅又继续实行了一系列的变革。

公元前 350 年，他开始在咸阳修筑宫殿，并把秦国的首都迁往咸阳。接着把全国重新划分为 31 个县，每个县都有自己的行政长官。同时他废除了井田制，打破了原有的土地疆界，还初步在秦国内部统一了度量衡。两年后，他又改革了税赋制度。这一切，都使秦国的综合国力逐年加强。

到了公元前 340 年卫鞅觉得时机已到，就开始劝说秦孝公攻打魏国。

他认为，魏国毗邻秦国，与秦国只有一水之隔，而且占有地利的优势，强盛时可以渡河攻秦，弱势时又能东退自保，是秦国的一个心腹大患。

更重要的是，魏国去年刚打了败仗，没有几个国家愿意搭理它。这正是收拾魏国的大好时机。就算拿不下整个魏国，至少可以把崤山和黄河两个险要搞过来。这样，秦国就可以据险傲视诸侯，一统天下的日子也就不远了。

秦孝公一听大喜，立刻命卫鞅率兵攻魏。

于是，卫鞅受命统领着大队人马朝魏国进发。

魏国得到消息也赶紧派上将军公子卯领兵迎敌。

这公子卯也不是一般人。首先他是魏君魏惠王的亲弟弟，身份高贵。其次，他还是卫鞅在魏国时的老朋友。

卫鞅在魏国的时候，经常吃住在公子卯的府上。而且，公子卯也很欣赏卫鞅，也多次向魏惠王举荐他。可惜，魏惠王照样不采纳。真是见鬼了。在拒绝人才时，他怎么这么有主见。

两军对垒以后，卫鞅听说对面领军的竟然是自己的好朋友，大喜过望，赶紧写了封情意绵绵的书信命人送过去，送去前还偷偷抹了几滴口水在上面冒充眼泪。



公子卯收到信一看，心潮澎湃。

信写得太感人了：“卯，我的好兄弟，咱俩当初的关系，那家伙，真是感情深一口闷那！可没想到，现在竟然在战场上兵戎相见。唉，叫我怎么忍心和你互相厮杀呢？（忍字很模糊，为口水涂抹处。）要不，这么着吧。咱俩干脆也别打了。你到我这儿来，咱俩是将在外君命有所不受，咱们两个起誓结盟，替两个国君拿个主意。咱们两国呀，不打了！起誓之后咱就喝他个一醉方休。喝过瘾了，各自领兵回家，让两国的老百姓都把心搁到肚子里。你看这行不？”

公子卯看完后把信往胸口一按，泪光盈盈地说道：“鞅子，你太有才了！咱就这么办！”然后，他对信使说，“回去告诉你家将军，我马上就过去喝酒！”

过不多久，公子卯就带着几个随从赶到秦军大营。卫鞅亲自出门迎接，用最热情的拥抱欢迎他。接着，他们进行了庄严肃穆的盟誓大会。盟誓之后，宴会开始。卫鞅与公子卯把酒言欢，亲热得不行，就差喝交杯酒了。

公子卯也是越喝越开心。

可就在公子卯喝得正爽之时，卫鞅悄悄把杯子往身后一扔，几十个披甲武士马上从帐篷外冲了进来。公子卯刚开始还以为这是他的好兄弟专门为他准备的助兴节目。

等众武士七手八脚地把他和十几个随从全都按倒在地，又把露着大脚趾头的破战靴狠狠地踩在他的小胖脸上以后，他才知道，坏了！

果然，一擒住公子卯，卫鞅马上翻脸不认人了。他先下令把公子卯押下去看好。然后立即趁势起兵攻打魏军。

魏军群龙无首，被杀得大败。

败仗的消息传到魏惠王那里，可把他吓坏了。他连忙派人到秦国求和，把河西一带的土地都献给了秦国。

这次大败以后，魏惠王心有余悸，干脆把都城从安邑迁到了大梁。

此时，他才想起来公叔痤的话来，长叹一声，“唉，当初要是听了公叔痤的话杀掉卫鞅，就没这么多事儿啦！”



大胜之后，秦孝公非常高兴，把於商地方的十五个县赏赐给卫鞅。从此，卫鞅开始号称为商君。这才有了称他为商鞅的叫法。

卫鞅背叛了自己的老朋友公子卯，打败了不欣赏自己的魏国，彻底完成了从卫鞅到商鞅的进化。

可惜，好景不长。

卫鞅大败魏国的两年之后，也就是公元前 338 年。秦孝公死了。

秦国太子即位，当上了秦国的新国君，这就是秦惠王。

别忘了，当初商鞅变法的时候，可是得罪过太子。他割了太子老师公子虔的鼻子，把太子另一个老师公孙贾的脸上刺了字。太子和公子虔等人一刻也没有忘记这个奇耻大辱。

现在，太子成了国君也就是秦惠文王。报仇的时候到了。

果不其然，公子虔等太子一即位，就立刻派手下向新登基的秦惠王告状，说商鞅想造反。惠文王趁势就派人捉拿商鞅。商鞅知道落到惠文王手里就没好果子，赶紧带着亲随朝魏国逃去。可是，他曾经耍诡计大败魏国，人家能收留他吗？

当然不。魏国人不但不收留他，反而把他遣送回秦国。商鞅万不得已，只好又回到於商，聚集了一点兵力向北攻打郑县。但郑县还没攻破，秦国大军已经杀过来了。

最后，商鞅被杀，遭车裂分尸，全家老小也被杀光。

这就是商鞅变法之后的最终结局。

太子因为破坏新法和商鞅产生了矛盾，于是就在即位之后，杀掉了这个商鞅。但是，他也知道变法的好处，只是不接受商鞅行事的方法而已。所以，他即位后只杀掉了商鞅这个人，还留着他的新法。

商鞅的悲剧，不在于他无才，也不在于他不会抓住机会。这两点恰恰是他的长处。

他最大的毛病就在于不知进退，不留后路。敢于得罪太子，却不想想人家当皇帝以后会怎么样。出卖了老东家，还指望走投无路的时候人家会收留。