

图文双色珍藏版

诸子百家大讲堂

孙武
◎原著
司马志
◎编译



孙子兵法 全书

最全面 / 最系统 / 最权威

【读诸子百家 悟人生智慧】

《孙子兵法》是中国史上最为人称道的军事理论著作之一，
是中华文化最伟大不朽的经典之一。

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分，
是世界三大兵书之一，其内容博大精深，思想精邃丰富，逻辑缜密严谨。

中国纺织出版社

图文双色珍藏版

诸子百家大讲堂



孙子兵法 全书

最全面 / 最系统 / 最权威

【读诸子百家 悟人生智慧】

《孙子兵法》是中国史上最为人称道的军事理论著作之一，
是中华文化最伟大不朽的经典之一。

孙武原著
司马志◎编译

 中国纺织出版社

内 容 提 要

孙武是兵家流派的代表人物，他留给世人的最珍贵的财富是《孙子兵法》。《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家经典，是中国古代军事宝库里的珍品。它不断地影响着后世的军事家和政治家，成为世界各国军政人物争相研读的一部畅销书，经久不衰。人们称之为“世界古代第一兵书”、“东方军事学鼻祖”。让我们来一起走近孙武，一起品味他的人生智慧。

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法全书/(春秋)孙武著；司马志编译.—北京：

中国纺织出版社，2012.3

ISBN 978-7-5064-8170-0

I. ①孙… II. ①孙…②司… III. ①兵法—中国—春秋时代—通俗读物

IV. ①E892.25—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 260511 号

策划编辑：李秀英 黄 磊 责任编辑：郝珊珊 责任印制：陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街 6 号 邮政编码：100027

邮购电话：010-64168110 传真：010-64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

三河市航远印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2012 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：17.25

字数：206 千字 定价：32.80 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

前言

《孙子兵法》是我国最早的一部军事著作,被称为“兵经”。从它诞生的春秋战国时代起,就备受军事家们的追捧。《孙子兵法》又称为《孙武兵法》、《吴孙子兵法》等,是中国优秀传统文化中的一朵奇葩,是世界三大兵书之一。它被翻译成了20多种语言,流传海外。

除了军事领域,《孙子兵法》还被广泛应用到外交、企业管理等不同的行业。受到全世界人民的喜爱。在军事方面,不少国家的军校都把它列为教材。其博大精深的内容,精邃富赡的思想,缜密严谨的逻辑,为一代代著名军事家的成长提供了养料。据说在1991年海湾战争期间,交战双方都以《孙子兵法》作为参考,借鉴其军事思想以指导战事。

“《孙子兵法》的作者到底是谁?”这个问题在国内的学术界一直争论不休。有一部分人认为其作者是春秋后期的吴国将军孙武,还有一部分人认为是战国中期曾任齐国军师的孙臧。据相关资料记载,孙武和孙臧都有兵书传世。唐颜师古认为,孙武所著兵书为《吴孙子兵法》,而孙臧为《齐孙子兵法》。《汉书·艺文志》中也曾经记载在“兵权谋家”中有吴、齐两部兵法著作。但是东汉以后,由于其中一部失传,于是只剩下了《孙子兵法》。关于《孙子兵法》作者的猜测,自宋代以来一直就没有停过。

有人认为《孙子兵法》是孙臧所著的,理由是:在《左传》中,根本就没有提起过孙武这个人。虽然《史记》中有关于孙武的记载,但是孙武在吴国杀死吴王美人的故事太过离奇,所以不足信。不仅如此,在《孙子兵法》中经常用到的词汇,都是战国时代流行而春秋时所未见的。

如《势篇》中的“斗众如斗寡,形名是也”中的“形名”,《九地篇》中“夫霸王之

兵，伐大国，则其众不得聚”的“霸王”，都是战国的常用语，在春秋的著作中并不常见。

又如在《孙子兵法》中经常提到的部队规模经常是“十万师”，但是在春秋时期大国用兵最多不过数百乘，也就是两三万人而已，到了战国中期的时候才出现了十万兵力出师打仗的情况。

春秋时期的战争一般都是由国君直接参与，或者由中军元帅直接统御。在《孙子兵法》中经常提到的“将”（比如“将受命于君”）则是在战国时期才经常出现的领兵者名衔。

还有一部分研究《孙子兵法》的学者认为孙武与孙臆其实是一个人。现代学者钱穆在《先秦诸子系年考辨》中指出：孙子在吴、齐两国都待过，也许太史公司马迁记错了。

幸运的是，在1972年山东临沂银雀山的西汉墓葬中同时发现了书写《孙子兵法》和《孙臆兵法》的大批竹简。这个发现不仅让失传千年的《孙臆兵法》重新回到人们的视野，同时也从一个侧面反映了孙武和孙臆都确有其人，并基本确认了《孙子兵法》的著作人。但是，仍然有学者坚信这不能说明《孙子兵法》就一定是孙武所作。因此，关于《孙子兵法》的著作人到底是谁至今仍然有争议。

不管怎样，作为中国古典文化的优秀遗产，《孙子兵法》以它优美的语言和深邃的思想为军事、政治、经济等领域提供了理论基础。它在战争规律、哲理、谋略、政治、经济、外交、天文、地理等方面都有涉及，是古代军事学理论的宝库和集大成者。它里面的许多名言警句都为人们所熟知并传颂，比如“兵不厌诈”，又比如“将在外，君命有所不受”。

在新时期的社会背景下，《孙子兵法》焕发了新的光彩。本书充分展示孙子兵法的精华，深入浅出。相信每一个捧读之人都能够感受到中华文化瑰宝的璀璨，并从中受益，在人生的战场上克敌制胜。

目 录

第一篇 计 篇

第一章 兵者，国之在事	3
第二章 经之五事，知之者胜	6
第三章 校之以七计	10
第四章 势者，因利而制权也	13
第五章 兵者，诡道也	16
第六章 多算胜，少算不胜	20

第二篇 作战篇

第一章 兵马未动，粮草先行	25
第二章 速战速胜，缓而败之	29
第三章 取用于国，因粮于敌	33
第四章 赏其先得者，卒善而养之	37
第五章 以快制胜，知兵之将身系天下	42

第三篇 谋攻篇

第一章	百战百胜，非善之善	49
第二章	善用兵者，兵不顿而利可全	53
第三章	小敌之坚，大敌之擒	57
第四章	将者，国之辅	60
第五章	知胜有五	65
第六章	知彼知己，百战不殆	69

第四篇 形 篇

第一章	胜可知，而不可为	75
第二章	善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上	78
第三章	胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜	81
第四章	胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒	85

第五篇 势 篇

第一章	奇正相符，虚实相生	91
第二章	出奇而制胜	94
第三章	势如彍弩，节如发机	98
第四章	纷纷纍纍，斗乱而不可乱	100
第五章	以利动之，以卒待之	104
第六章	择人而任势	107

第六篇 虚实篇

第一章	善战者，致人而不致于人	113
第二章	出其所不趋，趋其所不意	117
第三章	进而不可御者，冲其虚也	120
第四章	形人而我无形，则我专而敌分	123
第五章	胜可为也，敌虽众，可使无斗	127
第六章	战胜不复，而应形于无穷	130
第七章	五行无常胜，四时无常位	134

第七篇 军争篇

第一章	以迂为直，以患为利	139
第二章	军争为利，军争为危	143
第三章	先知迂直之计者胜，此军争之法	146
第四章	夜战多火鼓，昼战多旌旗	149
第五章	三军可夺气，将军可夺心	153
第六章	穷寇勿迫	157

第八篇 九变篇

第一章	将在外，君命有所不受	163
第二章	通于九变之地利者，知用兵	167
第三章	智者之虑，必杂于利害	169
第四章	无恃其不来，无恃其不攻	172
第五章	将有五危，不可不察	174

第九篇 行军篇

第一章	审地度势，择便处军	179
第二章	兵之利，地之助	182
第三章	以细微处察知局势	185
第四章	令之以文，齐之以武	189

第十篇 地形篇

第一章	地之道也，将之至任，不可不察	195
第二章	败之道也，将之至任，不可不察	199
第三章	地形者，兵之助也	202
第四章	知彼知己，知天知地，胜也	204

第十一篇 九地篇

第一章	重地则掠，泛地则行，围地则谋，死地则战	209
第二章	先夺其所爱，则听矣	213
第三章	为客之道，深入则专	216
第四章	善用兵者，携手若使一人，不得已也	219
第五章	将军之事，静以幽，正以治	222
第六章	死也，吾将示之以不活	225
第七章	并敌一向，千里杀将	228
第八章	践墨随敌，以决战事	231

第十二篇 火攻篇

第一章	凡此四宿者，风起之日也	237
第二章	凡火攻，必因五火之变而应之	240
第三章	明君慎之，良将警之	244

第十三篇 用间篇

第一章	不知敌之情者，不仁之至也	251
第二章	先知者，必取于人	254
第三章	五间俱起，莫知其道，是谓神纪，人君之宝也	256
第四章	三军之事，莫亲于间	259
第五章	知之必在于反间，故反间不可不厚也	262
第六章	此兵之要，三军之所恃而动也	264

计 篇

第 一 篇

第一章 兵者，国之大事

【原文】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地，存亡之道^③，不可不察^④也。

【注释】

①兵：本义指兵器，《说文解字》：“兵，械也。”后引申为兵士、军队、战争等，此处作战争、军事解。

②国之大事：意为国家的重大事务。

③死生之地，存亡之道：意为战争直接关系到军民的安危，国家的存亡。

④不可不察：察，仔细考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。

【译文】

孙子说：“战争是一个国家的头等大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不谨慎周密地观察、分析、研究的。”

【延伸阅读】

孙子所处时代是一个优胜劣败、弱者先亡的时代。诸侯间的战争就是相互争霸和兼并，无所谓正义与非正义。当时的周天子已失去天下之主的地位，齐、秦、晋、楚等强国先后称霸，不断扩大自己的领土和势力范围。面对这样的形势，如果安于现状，不具有侵略性，除了甘心成为大国的附庸，只能是坐以待毙。

【名家点评】

死生之地，存亡之道，不可不察也。

杜牧曰：“国之存亡，人之死生，皆由于兵，故须审察也。”

孙子说：战争是国家的大事，关系到国家的生死存亡，不能不认真地观察和对待。

这里所说的“兵”，指的是“战争”和“国防”。

《孙子兵法》的第一句话非常有气势，把对战争问题的认识提到了国家生死存亡上来。这样，《孙子兵法》全篇就被定位在国家安全的战略高度上，使我们认识和研究战争问题处在一个非常高的战略起点上。

“死生之地，存亡之道”这句话非常有分量，将战争问题的必要性点得非常到位，让我们深刻认识到国家的责任感和使命感，并将这种责任融入了战争问题的研究中，而这一点，正是每一位战略家必须具有的战略感觉。

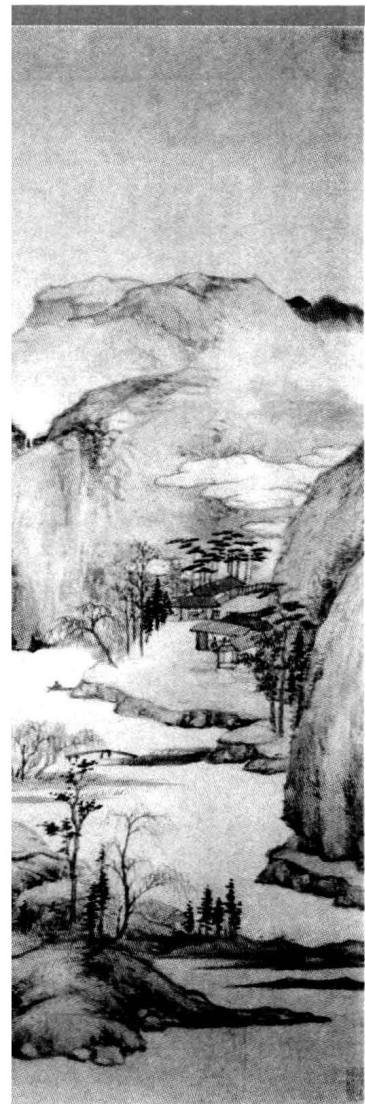
兵凶战危。战争是人类社会最残酷的竞争，它是解决政治问题的最后一种手段，它用实力说话，它用流血的方式来最终强迫失败者臣服。战争的结局直接决定一个国家的命运，并且是用“生”与“死”、“存”与“亡”这种最惨痛的代价和最极端的选择来决定一个国家的命运。如果在战争中失败，就必须接受“死”与“亡”的现实，没有讨价还价的余地，也没有改正错误的机会。因此，国家的主宰者、战争的决策者，对战争问题不能有丝毫忽视，必须认真对待。

国家安全是国家的最大利益，战争是关系到国家安全的最大威胁。战争的发生或消失，并不以某个国家统治者的意志为转移。无数历史事实证明，不敢面对战争者，忽略战争存在者，最后都将被战争无情地吞噬掉。我们必须具有忧患意识，要经常从自身的生死存亡考虑一些竞争方面的问题，尤其在和平的时候，在顺利的时候，在胜利的时候。这不是危言耸听。要记住：胜利和成功往往是最大的敌人！

一只野狼卧在草地上勤奋地磨牙，狐狸看到了，就对它说：“天气这么好，大家在休息娱乐，你也加入到我们的队伍中来吧！”野狼没有说话，继续磨牙，把它的牙齿磨得又尖又利。

狐狸奇怪地问道：“森林这么静，猎人和猎狗已经回家了，老虎也不在近处徘徊了，又没有任何危险，你何必那么用力磨牙呢？”

野狼停下来回答说：“我磨牙并不是为了娱乐，你想想，如果有一天我被猎人或老虎追逐，到那时我想磨牙也来不及了。而平时我就把牙



磨好，到那时就可以保护自己了。”

狼的这一番话发人深省，说明了我们在做事的时候，应该未雨绸缪、居安思危，这样在危险突然降临的时候，才不至于手忙脚乱。

公元前496年，吴王阖闾派兵攻打越国，但被越国击败，阖闾也伤重身亡。两年后阖闾的儿子夫差率兵击败越国，越王勾践被押送到吴国做奴隶，勾践忍辱负重侍候吴王三年后，夫差才对他消除戒心，把他送回越国。

其实勾践并没有放弃复仇之心，他表面上对吴王服从，但暗中一直在训练精兵，强政励治，等待时机反击吴国。艰苦能锻炼意志，安逸反而会消磨意志。勾践害怕自己会贪图眼前的安逸，消磨报仇雪耻的意志，所以他为自己安排了艰苦的生活环境。他晚上睡觉不用被褥，只铺些柴草，又在屋里挂了一只苦胆，他不时会尝尝苦胆的味道，为的就是不忘过去的耻辱。

勾践为鼓励民众，就和王后与人民一起参加劳动，在越人同心协力之下使越国强大起来，最后找到了时机，把吴国给灭了。

如果吴王能够明白：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。那么就不会对越国放松警惕，最终被勾践给灭了。

其实在现实生活中，我们在直接面对危险的时候，我们会用自己全部的力量去战胜危险。而当安全的时候，却往往不知道安全是不会永远存在的，没有做出迎接危险的准备，这样我们就会受到伤害！我们应该全面地看问题，也要多观察、多感受生活。懂得居安思危的人，才是笑到最后的人。



第二章 经之五事，知之者胜

【原文】

故经^①之以五事，校之以计，而索其情^②：一曰道^③，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也^④，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑤。天者，阴阳、寒暑、时制^⑥也。地者，远近、险易、广狭、死生^⑦也。将者，智、信、仁、勇、严^⑧也。法者，曲制、官道、主用^⑨也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。

【注释】

①经：度量、衡量的意思。

②校之以计，而索其情：校，衡量、比较。索，考索、探索。情，情势、实情，也可理解为规律。

③道：本义是道路，后引申为事理、规律、方法等。

④令民与上同意也：令，使、教的意思。民，普通民众、老百姓。上，君主、统治者。意，意志、意愿。

⑤可以与之死，可以与之生，而不畏危：意为民众与统治者一条心，乐于为君主出生入死而毫不畏惧危险。不畏危，不害怕危险。

⑥阴阳、寒暑、时制：阴阳，指昼夜、阴晴等天时气象的变化。寒暑，指寒冷、炎热等气温差异。时制，指四季的更替。

⑦远近、险易、广狭、死生：远近，指作战区域的距离远近。险易，指地势的险厄或平坦。广狭，指战场面积的宽阔或狭窄。死生，指地形条件是否利于攻守进退。

⑧智、信、仁、勇、严：智，足智多谋，计出万端。信，赏罚有信，

令行禁止。仁，爱抚士卒，关怀百姓。勇，英勇善战，杀敌致果。严，严于律己，执法必严。

⑨曲制、官道、主用：曲制，有关军队的组织编制、通信联络等具体制度。官道，指各级将吏的管理制度。主用，指各类军需物资，如车马兵甲、衣装粮秣的后勤保障制度。

【译文】

因此，必须通过敌我双方五个方面的分析，七种情况的比较，得到详情，来预测战争胜负的可能性。一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。道，指民众和君主目标相同，意志统一，可以同生共死，而不会惧怕危险。天，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替。地，指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是生地还是死地等地理条件。将，指将领足智多谋，赏罚有信，对部下真心关爱，勇敢果断，军纪严明。法，指组织结构，责权划分，人员编制，管理制度，资源保障，物资调配。对这五个方面，将领都不能不深刻了解。了解就能胜利，否则就不能胜利。

【延伸阅读】

在该章中，孙子主要阐述了在打仗时五个决定战争胜败的重要因素。

第一个因素是“道”：就是一切要依照规律行事，要做好军队的思想工作，使得军官和士兵都有相同的意愿，使得他们可以同生死共患难，使得军队上下士气高涨。

第二个因素是“天”：就是“天时”，具体指的是天气阴阳变化，春夏秋冬四季更替。

第三个因素是“地”：就是地理条件，例如：距离远近、地形险易、幅员广狭、地形是否有利等。

第四个因素是“将”：就是指挥军队的人是否有智慧？是否讲信义？是否有仁慈之心？是否勇敢机智？是否治军严格？

第五个因素是“法”：就是治理军队要有方法，例如：军队建制是否合理？各级领导职责是否明确？各类军需物质是否筹备齐全？

【名家点评】

将者，智、信、仁、勇、严也。

梅尧臣曰：“智能发谋，信能赏罚，仁能附众，勇能果断，严能立威。”