



香港英杰风采

1

谭天星
常正

主编



长征出版社

香港英杰风采

(一)

主编：谭天星 常正

1998年8月

(京)新登字 123 号

责任编辑：钟希平

封面设计：老邦工作室

图书在版编目(CIP)数据

香港英杰风采/谭天星等编著. - 北京:长征出版社,
1998.8

ISBN 7-80015-469-6

I. 香… II. 谭… III. 名人-传记-中国-香港
IV. K820.865.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 18651 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号;邮编:100832)

河北省保定市友谊彩印厂印刷 新华书店经销

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月北京第 1 次印刷

787×1092 毫米 1/32 66.5 印张 1000 千字

印数:0001-5800

定价:80.00 元(全十册)

出 版 说 明

在庆祝香港回归祖国一周年之际，我们编辑出版《香港英杰风采》这套丛书，共分为十卷，约100万字，真实记述和描绘100多位香港知名人士艰苦兴业发家、爱港爱乡爱国的感人经历和事迹，他们从一个方面为香港社会的发展与繁荣奉献出心血，也为家乡和祖国现代化建设慷慨解囊捐助。

丛书收录的这些人士，只是香港众多知名人士的一少部分。即使收录的这些人士，其记叙内容也仅是片断，并非全部实况。丛书的编排序次，均按照内容需要；篇幅长短，也只限于所掌握材料。

由于时间仓促和水平有限，不妥之处在所难免，敬请广大读者和专家不吝指正。

目 录

地产巨子：霍英东	(1)
传奇人物：李兆基	(40)
地产巨星：郭得胜	(63)
商界巨首：李嘉诚	(82)
富可敌国：利希慎家族	(120)
世代创业：许爱周家族	(136)
地产元老：陈曾熙	(161)
从赤脚农民到新界富豪：刘皇发	(171)
地产新秀：杨永强	(180)
“把自己交给国家”：邵友保	(190)
银行豪士：利国伟	(200)

地产巨子：霍英东

1992年3月11日下午5时，北京，人民大会堂东大厅灯火辉煌，喜气洋洋。一个特殊的仪式，首批香港事务顾问聘书颁发仪式，在这里隆重举行。当时的国家主席杨尚昆出席仪式，国务院总理李鹏发表讲话。如约而来接受聘书的44位顾问都是满面春风，在共和国最为庄严的地方接受祖国对他们的高度信任。在他们当中，有一位年近七旬的老者，削瘦的面孔，慈祥的笑容，镇定的目光，坦然的神情，于不急不缓的话语中，透露出一种历经沧桑之后的平和从容，他便是不仅在香港闻名遐迩，而且在祖国内地几乎是无人不知，无人不晓的霍英东先生。

在香港的亿万富翁之中，霍英东的知名度是相当高的。“人生如舞台”，50年前，他只是个穷困潦倒的年青小伙，然而今天在香港，霍英东是有名的地产业巨子和亿万富翁。他以经营房地产为中心，从杂货铺到航运、旅馆、酒楼、百货、石油等

等行业，形成了一个遍布海内外、赫赫有名的工商业体系。他还拥有香港建筑业所必需的国产海沙的输港专利权。他名下的企业有立信置业、信德企业等 60 多家，他还担任香港建设商会会长和香港中华总商会会长，有人估计他个人资产可达 150 亿港元。

汪洋中的一只船

霍英东祖籍广东省番禺县，霍氏在番禺是个大家族，相传他们是西汉大司马骠骑将军霍去病后裔的一支。在著名的黄埔以南 10 多里，浩瀚的珠江西岸，有一个练溪村，村上有一座规模甚大的“霍氏大宗祠”，是明朝初年一位霍姓远祖南下为官，来到广东，子孙定居番禺而修建的。漫长的 600 年间，霍姓子孙在番禺这片土地上繁衍了一代又一代。

霍姓家谱的历史传至“达”字这一辈时，正是霍英东的祖父霍达潮这一代。据霍英东自己回忆，祖父在世时，以船为生，依靠往来于省港澳之间，从事货运生意，维持全家人的温饱。清朝末年，他

驾驶自家的小船来到香港，从此就在这里扎下根来。传至霍英东的父亲霍耀容之时，继续以船谋生，干些驳运的活计，只是家境日渐困顿，生活日益艰辛。

水上人家住的是舢板，人称“舢板客”，他们终年住在船上，靠捕鱼、驳运为生。成天风里来、雨里去，生活如浮萍般没个固定。1922年，霍英东就诞生在这样一个贫苦的水上人家。

霍英东是霍耀容的第三个孩子，按霍氏近10世的宗谱，他是“好”字辈，取名为霍好剑。1939年后，霍先生有感于日寇入侵、国土沦丧，遂改名为英东，以“英姿勃发于世界东方”自勉。

霍英东的童年是在辛酸凄苦中度过的，家的概念在他的脑海中就是一条全长不过两米的船，一家数口劳动、做饭、吃饭、睡觉都在这条漂浮不定的船上，捕鱼、驳运除了要借天时之外，还要靠地利，并不是一个稳定的工作，因此霍英东的一家整天是吃了上顿愁下顿。在霍先生的记忆中，家里的大人常年累月在船舱里、船板上、码头上干活，不管酷暑寒冬都是赤着脚板。家里的几个孩子也是光着脚长大的，霍英东自己直至长大多年都没有尝过

穿鞋的滋味。多年的习惯成了自然，霍家人甚至不习惯穿上鞋子。有一天农历新年，霍耀容先生穿着鞋上岸，到一家小店里吃面，脱了鞋，自由自在地翘着腿，吃完面就回船，却把鞋子留在店里了。

生活虽说艰辛，好歹一家人在一起，孩子有父母抚养，父母有孩子绕膝，舢板船里有个家，有亲情。然而，苍天无情，老天爷对这样一个摇摇欲坠的家庭都不放过，一场台风，把人世间美好的一切毁灭得干干净净。

水上人家最惧怕的莫过于台风了，尤其是科技不发达的年代，那时没有天气预报，出海海民一旦遇上台风，除了拼命抗争外，剩下的就只能是听天由命。1930年夏季的一天，台风骤作，毫无准备的霍家的船被惊涛骇浪掀翻、吞噬，霍英东的两个哥哥，一个13岁，一个11岁，还没有好好体验一番人生的滋味，就在这次台风中永远告别了人世，霍英东的母亲死命地抱着一根断橹，哭天喊地地叫着两个被风浪吞没的儿子，当别人把她救上岸时，这位眼睁睁地看着儿子落海丧生的母亲早已昏死过去。霍英东当时在海边打野蚝，没有在船上，幸免于难，那一年他只有7岁。事隔多年后，他发家致

富，从一个渔民的儿子成为了一位大名远扬的超级富豪，是否验证了“大难不死，必有后福”的那句古话呢？

两个儿子双双罹难，使得长年为生计奔波劳累，早已积劳成疾的霍父“雪上加霜”，一下子便卧床不起，不久就撒手西去了。家中没有钱，霍家的孤儿寡母只有草草将霍耀容先生埋葬在香港青衣岛上。在青山绿水间，一颗魂灵安息了，然而，他的忧虑，他的担心，他的牵挂却缭绕在这高山之间，这碧水之中。

家庭中的当家人走了，宛如好端端的一栋房子突然间被抽去了一根顶梁柱子。要么就顺其自然，让房子轰然坍塌；要么就得重新竖起一根大柱。霍英东父兄遇难，一下子一家人中就走了3个，剩下的是一个9岁的女儿，一个7岁的儿子和一个5岁的女儿。坚强的霍四婶曾经亲眼目睹了两个儿子在洪水中挣扎、沉浮、被吞没的情景，她已经失去了两个儿子，她再不能失去3个孩子。擦干腮边的泪花，为养活剩下的3个孩子，她挺起腰杆，撑起了维持全家四口生活的长篙，向广阔的大海驶去。

大海养育了霍家几代人，也是大海，吞噬了霍

家的希望。为了避免悲剧重演，霍四婶毅然弃舟登岸，把“家”从几代人繁衍生息的舢板船上迁到香港湾仔，在一栋破旧不堪的小楼里租了块巴掌大小的地方，安置好全家人。当年，那层楼内挤住了大约 50 位房客，人口拥挤、秩序杂乱，还不时有传染病发生，搞得人心惶惶，坐卧不宁。霍英东的母亲霍四婶也顾不上这些了，她一个普通的劳动妇女，不会读，不会写，除了双手勤快外，没有任何一技之长。好在人心都是肉长的，船务公司的领导同情他们孤儿寡母生活的艰辛，还是把煤炭和其他货物交给他们驳运，赚取一点低微的佣金糊口。

几千年封建礼教的束缚，使得中国妇女在神权、夫权等重荷下永无出头之日。她们被剥夺了受教育的权利，不读书、不识字，甚至没有名字，但是，正是她们最为深切地体会到知识的重要性，自己做了一辈子的文盲，无论多难、多苦，也得想方设法让孩子读书写字，尤其是男孩子，上学念书，考取功名，仿佛是天经地义之事，亘古未变。

为了儿子的前程，虽然成天奔忙劳碌，生活艰难，霍四婶依旧坚持把英东送进一所水上同业办的帆船义学就读，不久转入敦梅小学免费班。“穷人

的孩子早当家”，霍英东深知这学习的机会得之不易，因此他在学习中异常刻苦勤奋，自然成绩也是门门优异，12岁那年考入了香港很有名的皇仁书院，读中学。

在当时，皇仁书院是一所贵族学校，尽管学校的办学条件、师资力量都很不错，但每学期要交5元港币的学费，使得像霍英东这样的苦孩子头疼不已。为了能让儿子继续学业，霍四婶咬紧牙关，将一家人已是勒得很紧的腰带又使劲勒了勒，她知道：“小不忍，则乱大谋”的道理，凡事咬咬牙就会海阔天空，否则就只能是前功尽弃。

母亲的坚强和执著，成为了霍英东努力学习的动力。在学校，他用心读书，回到家中便帮妈妈记账和送发票。但是，这种稍微安定的光景很快便被打破。日本侵华，香港沦陷，霍英东无奈告别他热爱的校园，伤心的泪花流了一串又一串。命运，使他无法抗争。

日寇的入侵，使得香港市民备受煎熬，一大批山寨厂倒闭关门，众多人流落街头，衣不蔽体、食不果腹。为生活所迫，年纪小小的霍英东只好去做苦工。霍氏找到的第一份差事，是在一艘轮船上给

锅炉加煤，因为当时他人小力薄，根本不可能抡动笨重的大铲子，因此没干几天，老板便将他“扫地出门”。

要吃饭，要穿衣，就不可能不做事。为了生存，霍英东又到启德机场去卖苦力。日寇占领香港之际，铁蹄所到之处，生产和社会生活横遭破坏，市民的供给极度困难。霍英东在机场干重活，吃大苦，流大汗，一天从早干到晚，只赚得7角5的工钱，扣除6两4配给米的钱，仅剩5角5分，而从他家到机场的交通费一天就得8角钱。因此，他只好每天早晨5点起床，步行到天星码头，花1角钱摆渡，再骑一辆寄放在别人家里的旧自行车到机场去。每天10多小时辛苦的劳动之后，还得徒步回家，用他自己的话来说，放工回家时，“是一步步数的”，天黑到家，双腿像灌了铅似的，一头倒在床上就再也不想动了。

白天卖苦力，干重活，吃不饱；夜晚，没有床，躺在一块木板上，迷迷糊糊睡一觉，天还麻麻亮，就得赶早起床，在依稀的晨光中踏上通往启德机场的道路，继续那没完没了的苦日子……日复一日，年复一年，长年的疲于奔命，加之严重的营养

不良，使得终有一天，霍英东在干活时，因疲劳过度，他的一只手指被一个 50 加仑重的煤油桶压断了。

双手有了残疾，给工作带来很大的不便。好在工头心地还算善良，他见霍英东人小可怜，便派他去跟一位修理货车的技工当学徒。自小聪颖的霍英东这一下如鱼得水，没过多久，他便将驾驶的技术学会到手。只是，好奇心并不是一个很好的东西，有一次霍氏偷偷地去开一辆货车，不幸一头撞在了另一辆汽车上，结果被赶出了工地，他失了业。这之后，他去过炼铁铺当铁匠，去过轮渡上当铆钉工，可是因为体弱乏力，在这些行业中没干多久，都一一被辞退了。后来，他去太古糖房试验室当了名试糖工，好歹算是安稳了一段时日。

霍英东的童年所走过的道路，不是一条祖辈铺垫而成的平坦大道，道路的两旁也并没开着五颜六色的小花。在他成长的道路中，有的只是饥饿、贫苦和艰辛的记忆，然而也正是这种困境中的苦苦挣扎，磨砺了霍英东的意志，树立起他奋斗不息的信念，使得他在此后能够“吃得苦中苦，方为人上人”，使得他后来能够很自豪地说出“人生必须掌

握自己的命运，不在艰难中屈服，要在艰难中自强”之类的豪言壮语。

被迫营商修得正果

如果说是因为母亲霍四婶的精明贤慧，含辛茹苦，霍英东才得以长大成人的话，那么，他走上经商的道路，最终能在商界站稳脚跟，并占有一席之地，这个功劳还应首推他的母亲。

霍英东从事商业活动的第一个“雇主”是他的母亲。1942年，霍母同13个水上人家共同筹集了数千元款子，买下了湾仔鹅颈桥市场附近的一间杂货店，店名为“有如”。在母亲的执意命令下，霍英东辞去了太古糖房的职业，全部心思投放在“有如”店里管理店务。“有如”是间很小的店铺，早晨6点开门，晚上10点关门，生意却出奇的好。店铺虽小，却也“五脏”俱全，在这里，从进货、理货到卖货，霍英东是样样都参与，许多经营之道都是在这里学到的，“有如”成了霍英东一生事业的起点。

1945年，第二次世界大战结束后，在和平的环

境中，香港的各行各业逐渐恢复起来，水上运输业自然也急需发展。霍英东和他母亲看准了这个时机，毅然以 8000 港元出售了杂货店股权，租下傍海的一处地方，再度操起旧业，做起了煤炭驳运生意。霍英东管账，没有工资，生活依然很艰辛，俗话说“穷则变，变则通，通则达”，生活的贫困，使得霍英东特别留意寻找发达的捷径，别人毫无注意的一点信息，往往在具有商业头脑的他的眼中，就成了无价之宝。

当时，在香港有一种生意做得很火，那就是拍卖战后大量军用“剩余物资”。经常浏览《宪报》拍卖广告的霍英东从那些刊登的密密麻麻的小字中，敏锐地觉察到这笔生产有利可图。他果断决策，及时收购那些拍卖的军用小艇、廉价舢板和舰船上的发动机、水泵之类的机械，加以小修后迅速转手卖出去。这样的买卖赚钱不多，但周期短，转手快，因而日积月累，霍英东的手头渐渐地积累了一些资金。

少年霍英东在皇仁书院读书的时候，特别爱看 19 世纪英国作家史蒂文森的著名小说《金银岛》。书中描述的是贫苦少年吉姆一行去海上荒岛寻找海

盗埋藏的财宝，与海盗进行了惊心动魄的搏斗的故事。小说的故事情节险象迭生，人物形象刻画栩栩如生；因此，在霍英东的心底，多年来一直埋藏了个海上探险，做回英雄好汉的梦想。

许是生活不愿给霍英东终生留下遗憾的缘故，他的探险愿望终有一天梦想成真。那是 1948 年的 10 月，霍英东结交的澳门客人出高价收购“海仙草”（又叫“海人草”），用来制造胃痛良药，霍氏见对方出价高昂，便与友人合资买了一艘 18.6 米长的摩托船，带着 80 位海民，开始了“霍英东的金银岛”——东沙历险记。

时至今日，霍英东回忆起当年那段历险记，仍掩饰不住心底的自豪和激动。在缺粮、缺水，缺药，加上气温高达 40 多摄氏度的现实面前，志同道合的 90 多条汉子不但没有被艰难困苦压倒，而且他们还真正采集到了“海仙草”满载而归。只可惜费了九牛二虎之力、冒着生命危险采集回来的“仙草”并没有卖个好价钱，除去漂泊在外 6 个月的各项开支，霍英东的手头早已是所剩无几了。

这次的失败并没有使霍英东沮丧，而是更磨砺了他拼搏、突破、奋进的意志，由于霍英东喜欢冒