

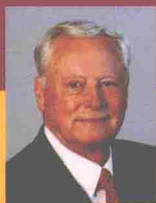


一个家族的真相 |

希尔顿家族

永恒的酒店帝王

财富的秘密 | 成功的秘密 | 人性的秘密



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

The Hilton Family

The Eternal Hotel Emperor

希尔顿家族

永恒的酒店帝王

瑞鹏◎著

图书在版编目(CIP)数据

希尔顿家族：永恒的酒店帝王 / 瑞鹏著. -- 北京：
新世界出版社，2016.8

(信念文库)

ISBN 978-7-5104-5682-4

I. ①希… II. ①瑞… III. ①希尔顿, C. (1887~
1979) — 家族 — 史料 IV. ①K837.120.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 096933 号

希尔顿家族：永恒的酒店帝王

作 者：瑞 鹏

责任编辑：董晶晶

责任印制：李一鸣 黄厚清

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街 24 号(100037)

发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8705(传真)

总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.nwp.com.cn>

版权部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：nwpcd@sina.com

印 刷：北京建泰印刷有限公司

经 销：新华书店

开 本：787mm × 1092mm 1/16

字 数：260 千字 印张：20.5

版 次：2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-5682-4

定 价：42.80 元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638



序 言

Preface

财富的秘密

希尔顿家族拥有世界一流的连锁酒店，这个家族的杰出人物康拉德·希尔顿被誉为“酒店之王”，这个家族诞生了“绯闻女王”帕丽斯·希尔顿，这个家族在2015年与罗斯柴尔德家族联姻……希尔顿这个姓氏代表财富、名气和成功。

您也许入住过豪华气派的希尔顿酒店，也许听说过康拉德·希尔顿总结的酒店原则，可能看到过帕丽斯·希尔顿的微博，您可能和很多人一样，对这个家族比较感兴趣。现在，翻开《希尔顿家族——永恒的酒店帝王》这本书，看看这个家族的历史，读读这个家族成员们的故事，您会发现：“财富来自梦想，财富来自实干！”是希尔顿家族的座右铭。

财富不能靠父辈的赠送，希尔顿家族的主事者不允许后代们坐享其成，他们只给儿女留下少量的遗产，仅够保证他们的生活。他们尊重劳动，尊重因劳动而得来的财富，所以，希尔顿家族的后代们必须努力地工作，他们只能依靠自己的头脑和双手取得财富和社会地位。

获得财富的道路不是一条由别人指出的坦途，希尔顿家族的长辈们不干涉后代对事业的选择，他们优秀的后代个性十足，灵活地寻找着适合自己的领域。他们寻找目标，等待机会，不厌其烦地尝试着不同的道路，以



确定自己的努力方向。

财富来自不懈的奋斗。通往财富的路上满布挑战、陷阱、岔路、困境，绝大多数人会停在半途，他们浅尝辄止，不敢承担更大的风险，不愿付出更多的精力，所以，他们的成就不过如此。而希尔顿家族中的优秀者，从不止步，他们努力地拓展自己的舞台，想站到世界的高峰。

财富来自梦想。没有梦想，就没有目标，没有信心，没有关于成功的想象，没有改变现状的动力。看看希尔顿家族的成员吧，他们一次次离开熟悉的出生地，走向未知的领域。要想实现梦想，就得冒险，就得敢想敢做，用实干把握未来。

每个人都想拥有财富，不论这财富是物质上的还是精神上的，然而，首先要拥有的是财富思维：认识什么是财富，知道如何取得财富，懂得用什么方法扩展财富，更要学习做财富的主人，而不是财富的奴仆。财富是成功的标志，是实现人生价值的一种支点，不甘于平庸的人都会追求属于自己的那份财富。

翻开这本书，走近希尔顿家族，认识格斯，认识玛丽，认识康尼，认识尼克、巴伦、埃里克、帕丽斯、妮基……这些或熟悉或陌生的名字将让你了解人生，了解美国，了解成功，了解关于财富的秘密。



目 录

Contents

Part 1

从零到一百的奇迹

第一章 天生的冒险基因

“半文明”地带的求婚	003
拓荒者的妻子	007
康拉德的童年	010
希尔顿式教育	013
母亲的忠告	015
希尔顿一家的生活	017
学习商人的思维	021

第二章 劈斩人生的荆棘

世纪末的新开始	025
影响一生的品德课	027
初恋的失败	029
值得纪念的胜利	032
“枪杆子”之外的“政权”	035



偶像的力量 037

经商，搬家，读书，回迁 040

开张吧，希尔顿旅馆 042

第三章 建在薄冰上的摩天大楼

上世纪的“富二代” 046

三个人，一台戏 048

父子间的“战争” 051

为从政而奋斗 054

“打酱油”的政客 057

创建银行帝国 059

爱国热情激发 064

第四章 走向未知，才够刺激

胜利后的噩耗 068

永别了，希尔顿上校 070

前辈的建议 072

水深的地方鱼最肥 075

新的商机 077

第一艘大船已经下水 080

Part 2

成功的方式无法复制

第五章 扩张路上的春天

梦的启示	085
军队的启示	088
把“村女”变为“贵妇”	090
送礼的学问	093
突来的不幸	096
站在巅峰之上	099

第六章 用汗水浇灌梦想

新的冒险	103
戴红帽子的姑娘	106
“劳德米尔克先生……”	108
两件终身大事	111
难以预测的生死	113
危机的预兆	117

第七章 从谷底爬回巅峰

酒店告急	121
永远堵不住的缺口	123
不能失去信念和梦想	126
恼人的合作	128
一场关于命运的赌博	132



有所得，也有所失	135
----------------	-----

第八章 打开通向辉煌的大门

走出得克萨斯州	139
前进的步伐不可阻挡	141
再见了，达拉斯和过去	144
第二次婚姻	146
离梦想再进一步	149
走出国门	151

第九章 站在世界中心

“圣诞老人”来了	155
朴来莎，一场攻坚战	157
史蒂文斯，一场拉锯战	159
一举两得	163
离婚大战	165
1945，胜利之年	168
落叶归根	171
梦寐以求的华尔道夫 - 阿斯托利亚酒店	173

Part 3

终点是新的起点

第十章 辉煌之后，再创辉煌

走向国际	181
------------	-----

欧洲之行	183
酒店帝王的生活	184
“尼克有魅力”	188
“巴伦有胆略”	191
金童玉女的盛大婚礼	195
最糟糕的蜜月	198
酒店史上金额最大的收购	201

第十一章 永远的酒店帝王

向世界进军	205
新的社会角色	208
52 年后的道歉	212
感恩的心	214
酒店业的秘诀	217
成功的第三件法宝	220

第十二章 残酷的家族斗争

尼克的下坡路	224
日渐加深的隔阂	227
“三角”恋情	230
帕特里夏——尼克的拯救者	232
最大的敌人——失眠	236
最后一根“稻草”	238
黯然离世	241
康尼的遗产	245



巴伦时代	247
------------	-----

第十三章 家族新血液

一个母亲的野心	251
可怕的欲望	253
混乱的理查兹一家	256
有其母必有其女	259
一条大鱼	263
终于嫁得“金龟婿”	266
大凯西继续努力	269
凯西教育与希尔顿教育	273

第十四章 帕丽斯·希尔顿的另类人生

父母全都不称职	277
个人风格：始终很狂野	280
竟然是个工作狂	284
成名的方式太尴尬	288
一场接一场的恋爱	291
监狱 23 天	294
一切都是商品	298
妮基——低调的潜力股	302
嫁给“2200 个马云”	305
“我就是帕丽斯”	307

后记	310
----------	-----



Part 1

从零到一百的奇迹

希尔顿家族的发迹史，需要追溯到康拉德·希尔顿的父亲奥古斯塔斯·霍尔弗·希尔顿，这个精力充沛的挪威移民将美国西部的蛮荒之地圣安东尼奥变为一个井然有序的小镇，他的妻子玛丽·希尔顿则给这个家庭带来坚韧不拔的信仰意识。

这种家庭环境造就了未来的康拉德·希尔顿。康尼（康拉德的昵称）的成长并非一帆风顺，他经过数次选择、数次失败，才终于走上了正确的人生道路。这一路伴随他的是父母的教导和他对未来的远大梦想。

第一章

CHAPTER 1

天生的冒险基因

最好的习惯往往来自于最初所受的教育。

康拉德·希尔顿受到的最重要的教育不是来自学校，而是来自他的父母。他们用自己的言行影响着这个天生就想做大事的孩子。“人要不断地工作”，这是父亲的教导；“人要虔诚地祈祷”，这是母亲的忠告。工作和祈祷，是希尔顿家致富的两大法宝。

“半文明”地带的求婚

1885年2月12日，对于搭乘火车前往道奇堡的奥古斯塔斯·霍尔弗·希尔顿来说，这是一个特别的日子，是他生命的里程碑。在这一天，他将迎娶心爱的玛丽·劳弗思韦勒小姐。他将牵着她的手，将她从爱荷华州带往一个叫圣安东尼奥的西部小镇，开始他们的新生活。

奥·霍·希尔顿被他的妻子玛丽和其他人称为“格斯”，10岁那年，他随家人从挪威搬到美国爱荷华州，从此成为自由民主的美利坚公民。他高大魁梧，精力充沛，大手大脚大嗓门。那时候的美国处处充满活力，处处看得到机会，总有一些人快手快脚，抢先发家。格斯26岁的时候，却仅仅在道奇堡谋得了一个小职员的位置。

格斯雄心勃勃，他认为，道奇堡留给年轻的奋斗者的机会已经不多，虽然他已经靠辛勤的工作拥有了一笔小小的储蓄，也不能以此生财，做些大事，想要发家致富，必须另谋出路。更让他担心的是，倘若他不能拥有自己的事业，他的理想姻缘也许会受到心上人的父母的阻挠。

他的心上人玛丽·劳弗思韦勒出生于一个德国商人家庭，早在16岁的时候，她就收到了一封封来自格斯的情书。那时候的她被同学们封为“五月皇后”，在众多的追求者中，精力旺盛又拥有亲和力的格斯给她留下了深刻的印象。格斯写了一封又一封热情的信件，并大胆地邀请她参加舞会，这封舞会邀请信别出心裁，用紫色墨水打印。玛丽手写了一封矜持的回信，答应了格斯的邀请。



稳定的恋爱关系坚定了格斯建功立业的信心。不过，想要把玛丽这样一位大小姐顺利娶到手，格斯需要更具说服力的资本。和当时的大多数冒险家一样，格斯决定前往西部，那里有黄金、矿产、煤炭、石油，有商业冒险机会，有危险的印第安土著，有荒凉的未开垦的旷野以及年轻人所期待的一切梦想，格斯相信他一定能在西部赢得立足之地。

带着所有的积蓄，格斯去了科罗拉多州。他的第一个目的地是利德维尔，据说那里发现了一个碳酸盐矿。当时美国兴起了淘金热，广袤的西部到处都有人在寻找矿产，矿工带着他们的经验，商人带着他们的钱财，投机者带着他们的头脑，每当一个地方发现了矿产，商人、工人、妓女，各式各样的人便会蜂拥而至，荒凉的边陲几乎在一夜之间冒出一个又一个初具规模的小镇。

利德维尔就是其中之一，这里因为碳酸盐矿而热闹起来。格斯看了一圈，却皱起眉头，他发现这个小镇并不适合他即将建立的家庭。小镇充斥着狂热却毫无节制的氛围，人们终日狂欢饮酒，他相信玛丽不会喜欢这样的地方，他也很难融入这种气氛——他想以更踏实的方式做生意。他离开科罗拉多州，前往更遥远的新墨西哥准州。准州是更加荒蛮的领土，1846年美国 and 墨西哥的战争结束后，这块位于科罗拉多州以南的荒漠被并入美国，但它并没有立即得到州的地位，那里缺少现代文明的痕迹，只有荒漠、红峭壁、仙人掌和早已居住在那里的西班牙人。

圣菲是新墨西哥准州的州府。格斯的运气好，1880年，美国政府修建了圣菲铁路，让冒险者们能够乘着列车前往圣菲。格斯下了火车就感觉失望，这里几乎是另一个道奇堡，街市林立，却同样没有多少机会。格斯重新回到火车上，决定继续西行。

他的下一个落脚点叫阿尔伯克基。在新墨西哥准州，阿尔伯克基和沙卡洛是两大城市，发展较好，但阿尔伯克基离格斯梦想中的煤矿、铜矿都

很远。出于交通考虑，格斯决定去沙卡洛。沙卡洛是一个交通中心，那时候还没有公路，少有铁路，它是骡车、马车的运转中心，商业兴旺。格斯兴致勃勃地在那里开始了他的新生活。

格斯的工作是带着骡马队前去没有铁路的矿区，将沙卡洛的生活用品卖出去，再把矿区的铜矿石运回来，交给冶炼厂。他喜欢沙卡洛，这个地方有银行、酒吧、市场和歌剧院，还有几家妓院，这是一个正在发展的城市。如果没有那个不幸的意外，格斯一定会在这里生活下去，沙卡洛也将是玛丽未来的家。

意外来得没有一点征兆，发生在一个看似平静的早晨。那天，格斯和他的6个同伴运着货物通过峡谷，一伙印第安人对他们发起猛烈的攻击，一行7人中，只有格斯和另外一个人侥幸生还。在西部，送命并不是件新鲜事，格斯喜欢刺激，却并不希望未来的妻子玛丽在此担惊受怕，因此，他很快离开沙卡洛，寻找新的目标。

他看中了一个叫圣安东尼奥的小镇。那是个原始破落的镇子，满天满地的沙子、人种混杂的居民，而格斯的一双慧眼看到了其中的商机：这里有一条里奥格兰河，河上的一座大桥通往迦太基煤矿，河对面聚集着沿新铁路而来的东部、南部的商人，那里已经成了一个新兴的贸易据点。沿河既有水利设施，也有耕地、牧场、酒庄，是一个适合生活、发家的地方。更让格斯感到满意的是，这里环境幽静，人们热情朴实，是一个相对和谐的地方。

格斯到达了旅程的终点，他一面用积蓄购买生活用品，准备安家，一面继续给玛丽写信，介绍他刚刚发现的这个可爱的小镇。他描绘西部的原始美景，激起了玛丽对冒险和新生活的向往。当然，他省略了自己差点丧生在印第安人手里这一险情。

尽管格斯在信中尽情地描绘西部的美妙生活，勾画着未来的商业蓝图，



现实依然是艰难的。他用土坯盖起了一间小商店，在里面放上所有他能运来的商品——百货、五金，甚至一口棺材。他赶着马匹，前往人迹罕至的河谷和旷野，和那里的猎人们比画着打交道，给他们送去珍贵的盐、面粉、烟草和一切文明社会的商品；他们则将各种动物皮毛交给他，这些皮毛在圣路易的市场上能够卖得高价钱。

格斯驾着他的马车去迦太基，带回煤炭，又去周边的农场里购买农产品、肉类和羊皮。他收购一切物品，就在这些交换中慢慢地积累自己的资金，两年后，他已经算得上一个比较富足的小老板。他首先给母亲写信，在得到母亲的同意后，他给玛丽的父亲康·劳弗思韦勒先生写了一封信，希望他将女儿嫁给已经在西部拥有了小小产业的自己。

劳弗思韦勒先生是个成功的木材商人，他不希望女儿嫁到遥远的西部，又不愿生硬无礼地拒绝这位热情的年轻人——何况，这位年轻人已经得到了玛丽的芳心。劳弗思韦勒先生到处向人打听墨西哥准州的情况，没有一个人对那个地方有好印象，于是他写了一封口气还算委婉的回信，提到这一问题，并希望格斯注意另一个问题：宗教。

劳弗思韦勒先生是虔诚的天主教徒，但他的妻子不是，他们之间曾因此产生了长期的矛盾。劳弗思韦勒先生深受其害，因此怀疑并不信奉天主教的格斯能否尊重玛丽。他写道：“我们认为宗教信仰是个需要严肃考虑的问题，这是为了避免产生进一步的隔阂……因此，我暂时还不能明确地表示同意。”

格斯有些失望，却并没有气馁，显然，未来的岳父并没有完全拒绝他。他立刻写信做出保证，他将尊重玛丽的信仰，终生不变。没过多久，他收到了回信：

亲爱的希尔顿先生：

您的来信已于本月1日收到。尽管您对您的所在地有生动的描写，但